



APS HOLDING S.p.A.

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento
del Comune di Padova

via Francesco Rismondo, 28 - 35131 Padova

partita IVA e codice fiscale 03860240286

capitale sociale € 41.802.136,00

iscritta al Registro Imprese di Padova n. 03860240286 e al REA n. 342892

BILANCIO DI ESERCIZIO 2009

APS *holding* SpA

Il Consiglio di Amministrazione

Presidente	Amedeo LEVORATO
Vice Presidente	Enzo FERRAGOSTI
Consiglieri	Andrea RAGONA Davide LAZZARETTO Ernesto COLLORIDI

Collegio Sindacale

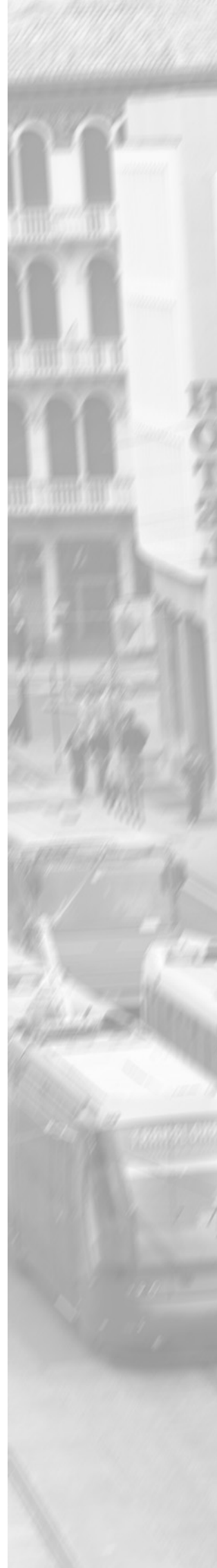
Presidente	Augusto MAGGIORI
Membri effettivi	Cristina OTTANI Alessandro MARITAN

Direttore Generale

Umberto ROVINI

■ INDICE

Verbale di Assemblea ordinaria	3
Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2009	5
Nota integrativa Bilancio d'esercizio 2009	11
Relazione sulla gestione Bilancio d'esercizio 2009	41
Relazione del Collegio Sindacale	60
Relazione della Società di Revisione	67
Verbale di Assemblea ordinaria	69
Bilancio consolidato al 31 dicembre 2009	71
Nota integrativa Bilancio consolidato al 31 dicembre 2009	77
Relazione sulla gestione Bilancio consolidato al 31 dicembre 2009	103
Relazione della Società di Revisione	119



Verbale Assemblea dei Soci del 23 giugno 2010

APS HOLDING SPA
VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

Il giorno ventitrè giugno duemiladieci, alle ore 12.00, presso la sede amministrativa ed operativa di APS Holding S.p.A. in via Salboro n. 22/b, Padova, si è riunita l'Assemblea Ordinaria degli azionisti, regolarmente convocata ai sensi di legge e di Statuto.

Assume la Presidenza il Presidente del Consiglio di Amministrazione, dr. Amedeo Levorato il quale, con l'assenso dei presenti, chiama a fungere da Segretario l'avv. Michela Foresti, Responsabile Affari legali e societari, che accetta.

Il Presidente dà atto:

- che sono presenti i soci:

- Comune di Padova (in persona dell'Assessore Marta Dalla Vecchia, munita di delega del Sindaco), portatore del 70,5316% del capitale sociale e regolarmente iscritto nel libro soci;
- Finanziaria APS S.p.A. (in persona dell'Amministratore Unico dr. Gaetano Sirone), portatrice del 29,4447% del capitale sociale e regolarmente iscritta nel libro soci;
- Comune di Ponte San Nicolò (in persona del signor Martino Schiavon, munito di delega del Sindaco), portatore dello 0,0010% del capitale sociale e regolarmente iscritto nel libro soci;
- Comune di Albignasego (in persona dell'Assessore Carlo Guglielmo, munito di delega del Sindaco), portatore dello 0,0010% del capitale sociale e regolarmente iscritto nel libro soci;
- Comune di Noventa Padovana (in persona del Sindaco Giuseppe Paviola), portatore dello 0,0010% del capitale sociale e regolarmente iscritto nel libro soci;
- Comune di Limena (in persona del Sindaco Giuseppe Costa) portatore dello 0,0010% del capitale sociale;
- Comune di Cadoneghe (in persona dell'Assessore Silvio Cecchinato, munito di delega del Sindaco), portatore dello 0,0010% del capitale sociale e regolarmente iscritto nel libro soci;
- Comune di Vigonza (in persona del Sindaco ing. Nunzio Tacchetto), portatore dello 0,0120% del capitale sociale e regolarmente iscritto nel libro soci;
- Comune di Casalserugo (in persona dell'Assessore Massimo Noventa, munito di delega del Sindaco), portatore dello 0,0015% del capitale sociale e regolarmente iscritto nel libro soci;
- Comune di Abano Terme (in persona del dr. Maurizio Lucca, munito di delega da parte del Commissario Straordinario dott.ssa Marcella Leone), portatore dello 0,0011% del capitale sociale e regolarmente iscritto nel libro soci;

che rappresentano complessivamente il 99,9959 % del capitale sociale.

- che sono invece assenti i soci:

- Comune di Cittadella, portatore dello 0,0010% del capitale sociale;
- Comune di Legnaro, portatore dello 0,0010% del capitale sociale;
- Comune di Polverara, portatore dello 0,0010% del capitale sociale;
- Comune di Vigodarzere, portatore dello 0,0011% del capitale sociale;

- Che le deleghe sono conservate agli atti della società;

- Che tutti i titoli azionari si trovano depositati presso la sede legale della società;

- Che, oltre al Presidente, sono presenti il Vice Presidente Ferragosti ed i Consiglieri di Amministrazione Nicolletto Rossi e Parisatto;

- Risulta assente, preventivamente giustificato, il Consigliere Bonaiti;

- Che sono presenti tutti i componenti del Collegio Sindacale;

- Che è presente il Direttore Generale di APS Holding ing. Umberto Rovini.

Partecipa alla seduta il dr. Chinello dello Studio di consulenza Giordano.

Il Presidente dichiara quindi l'Assemblea validamente costituita in prima convocazione ed atta a deliberare sui seguenti punti dell'ordine del giorno:

1. Esame ed approvazione bilancio di esercizio 2009;
2. OMISSIS;
3. OMISSIS;
4. OMISSIS;
5. OMISSIS.

Sul punto 1 all'ordine del giorno, **Esame ed approvazione Bilancio di esercizio 2009**, il Presidente dà lettura

della relazione sulla gestione, così come approvata dal Consiglio di Amministrazione del 13.5.2010 ed allegata al presente verbale per farne parte integrale e sostanziale.

Il Presidente Levorato cede quindi la parola al Presidente del Collegio Sindacale, che dà lettura della relazione del Collegio Sindacale.

Il Presidente cede poi la parola all'avv. Foresti, affinché dia integrale lettura della relazione della società di revisione KPMG Spa.

Terminata la lettura delle relazioni, il Presidente invita il dr. Chinello a riepilogare sinteticamente i punti salienti dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

OMISSIS

Il Presidente pone quindi ai voti il bilancio di esercizio di cui in allegato sub. 1), sub. 2), sub. 3), sub. 4) e sub. 5).

L'assemblea degli azionisti, con l'astensione del solo socio Comune di Albignasego, approva il bilancio di esercizio 2009, così come sottoposto, destinando l'utile conseguito, pari a Euro 3.406, a parziale copertura delle perdite degli esercizi precedenti.

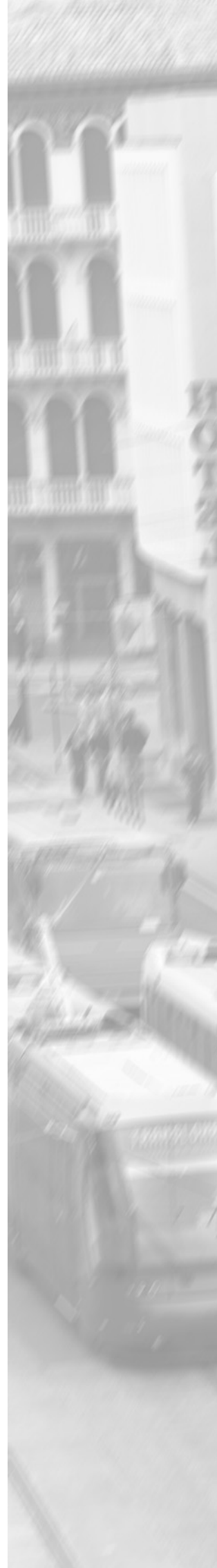
L'assemblea approva altresì la specifica manleva agli Amministratori, ex Legge 27/12/2006, n°296, art. 1, co. 734, in relazione al parametro A - B che evidenzia un risultato negativo pari a Euro 1.490.588, causato dallo stato di disavanzo strutturale dei servizi di trasporto pubblico locale, nonché dall'esigenza di completamento dell'avvio della linea tranviaria.

OMISSIS

Alle ore 13.45, non essendoci altri argomenti all'ordine del giorno, l'assemblea è chiusa.

Il Segretario
avv. Michela Foresti

Il Presidente
dr. Amedeo Levorato



■ BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2009

STATO PATRIMONIALE ATTIVO				
(importi in euro)		31/12/2009	31/12/2008	Variazione
(A)	CREDITI VERSO SOCI PER I VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			
	Versamenti non ancora richiamati	0	0	0
	Versamenti già richiamati	0	0	0
	Totale crediti verso soci	0	0	0
(B)	IMMOBILIZZAZIONI			
I	Immobilizzazioni immateriali			
1	Costi di impianto e di ampliamento	703.113	554.723	148.390
2	Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0	0	0
3	Diritto di brevetto industriale e diritti e utilizzazione di opere dell'ingegno	387.881	49.887	337.994
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
5	Avviamento	925.000	1.156.250	231.250-
6	Immobilizzazioni in corso e acconti	491.001	135.470	355.531
7	Altre immobilizzazioni immateriali	33.670	13.325	20.345
	Totale immobilizzazioni immateriali	2.540.665	1.909.655	631.010
II	Immobilizzazioni materiali			
1	Terreni e fabbricati	26.639.353	27.528.595	889.242-
2	Impianti e macchinari	61.729.587	59.681.645	2.047.942
3	Attrezzature industriali e commerciali	1.630.787	1.541.539	89.248
4	Altri beni materiali	2.483.509	2.469.353	14.156
5	Immobilizzazioni in corso e acconti	3.094.464	7.575.105	4.480.641-
	Totale immobilizzazioni materiali	95.577.700	98.796.237	3.218.537-
III	Immobilizzazioni finanziarie			
1	Partecipazioni	22.985.322	21.590.590	1.394.732
	(a) Partecipazioni in imprese controllate	3.044.815	1.652.773	1.392.042
	(b) Partecipazioni in imprese collegate	0	0	0
	(c) Partecipazioni in imprese controllanti	0	0	0
	(d) Partecipazioni in altre imprese	19.940.507	19.937.817	2.690
2	Crediti	35.676	97.724	62.048-
	(a) Crediti verso imprese controllate	0	0	0
	esigibili entro l'esercizio successivo	0	0	0
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
	(b) Crediti verso imprese collegate	0	0	0
	esigibili entro l'esercizio successivo	0	0	0
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
	(c) Crediti verso imprese controllanti	0	0	0
	esigibili entro l'esercizio successivo	0	0	0
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
	(d) Crediti verso altri	35.676	97.724	62.048-
	esigibili entro l'esercizio successivo	35.676	97.724	62.048-
	esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0	0
3	Altri titoli	0	0	0
4	Azioni proprie	0	0	0
	(Valore nominale)	0	0	0
	Totale immobilizzazioni finanziarie	23.020.998	21.688.314	1.332.684
	Totale immobilizzazioni	121.139.363	122.394.206	1.254.843-

(importi in euro)

31/12/2009

31/12/2008

Variazione

(C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I	Rimanenze			
1	Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.334.179	763.685	570.494
2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	0
3	Lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4	Prodotti finiti e merci	0	0	0
5	Acconti	0	0	0
	Totale rimanenze	1.334.179	763.685	570.494
II	Crediti che non costituiscono immobilizzazioni			
1	Crediti verso clienti	2.335.655	3.180.151	844.496-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	2.087.101	3.180.151	1.093.050-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	248.554	0	248.554
2	Crediti verso imprese controllate	2.093.670	2.056.504	37.166
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	2.093.670	2.056.504	37.166
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
3	Crediti verso imprese collegate	0	0	0
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	0	0	0
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
4	Crediti verso imprese controllanti	9.615.959	9.848.651	232.692-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	9.615.959	9.848.651	232.692-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
4-bis	Crediti tributari	1.029.206	443.698	585.508
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	450.275	443.698	6.577
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	578.931	0	578.931
4-ter	Imposte anticipate	644.400	725.921	81.521-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	315.073	351.671	36.598-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	329.327	374.250	44.923-
5	Crediti verso altri	2.638.398	4.983.384	2.344.986-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	2.638.398	4.983.384	2.344.986-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
	Totale crediti	18.357.288	21.238.309	2.881.021-
III	Attività finanziarie non costituenti immobilizzazioni			
1	Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0
2	Partecipazioni in imprese collegate	0	0	0
3	Partecipazioni in imprese controllanti	0	0	0
4	Altre partecipazioni	0	0	0
5	Azioni proprie	0	0	0
	<i>(valore nominale esercizio corrente)</i>	0	0	0
6	Altri titoli	0	0	0
	Totale attività finanziarie	0	0	0
IV	Disponibilità liquide			
1	Depositi bancari e postali	1.052.604	2.704.016	1.651.412-
2	Assegni	0	0	0
3	Denaro e valori in cassa	145.336	98.309	47.027
	Totale disponibilità liquide	1.197.940	2.802.325	1.604.385-
	Totale attivo circolante	20.889.407	24.804.319	3.914.912-
(D)	RATEI E RISCONTI ATTIVI			
	Disaggio su prestiti	0	0	0
	Altri ratei e risconti attivi	1.243.395	1.399.511	156.116-
	Totale ratei e risconti attivi	1.243.395	1.399.511	156.116-
TOTALE ATTIVO		143.272.165	148.598.036	5.325.871-

STATO PATRIMONIALE PASSIVO					
		(importi in euro)	31/12/2009	31/12/2008	Variazione
(A) PATRIMONIO NETTO					
I	Capitale		41.802.136	41.797.136	5.000
II	Riserva da sovrapprezzo delle azioni		1.466.856	1.466.856	0
III	Riserve di rivalutazione		0	0	0
IV	Riserva legale		0	0	0
V	Riserve statutarie		0	0	0
VI	Riserva per azioni proprie in portafoglio		0	0	0
VII	Altre riserve		678.992	678.993	1-
	- Riserva ammortamento anticipato		7.377	192.376	184.999-
	- Riserva avanzo di fusione		113.587	113.587	0
	- Riserva per differenza da arrotondamento all'unità di euro		1-	0	1-
	- Varie altre riserve		558.029	373.030	184.999
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo		7.657.400-	7.567.902-	89.498-
IX	Utile (perdita) dell'esercizio		3.406	89.498-	92.904
Totale patrimonio netto			36.293.990	36.285.585	8.405
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI					
1	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili		0	0	0
2	Fondo per imposte, anche differite		12.225	65.116	52.891-
3	Altri fondi		626.116	950.469	324.353-
Totale fondi per rischi e oneri			638.341	1.015.585	377.244-
(C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO			11.373.199	11.485.991	112.792-
(D) DEBITI					
1	Debiti per obbligazioni		0	0	0
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		0	0	0
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		0	0	0
2	Debiti per obbligazioni convertibili		0	0	0
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		0	0	0
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		0	0	0
3	Debiti verso soci per finanziamenti		1.000.000	0	1.000.000
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		1.000.000	0	1.000.000
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		0	0	0
4	Debiti verso banche		23.751.967	23.413.997	337.970
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		4.171.835	3.213.407	958.428
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		19.580.132	20.200.590	620.458-
5	Debiti verso altri finanziatori		0	0	0
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		0	0	0
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		0	0	0
6	Acconti		0	250.000	250.000-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		0	250.000	250.000-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		0	0	0
7	Debiti verso fornitori		10.677.955	15.809.774	5.131.819-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		10.677.955	15.809.774	5.131.819-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		0	0	0
8	Debiti rappresentati da titoli di credito		0	0	0
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		0	0	0
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		0	0	0
9	Debiti verso imprese controllate		775.969	1.372.560	596.591-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		775.969	1.372.560	596.591-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		0	0	0

(importi in euro)		31/12/2009	31/12/2008	Variazione
10	Debiti verso imprese collegate	0	0	0
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	0	0	0
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
11	Debiti verso imprese controllanti	2.211.857	1.658.344	553.513
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	2.211.857	1.658.344	553.513
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
12	Debiti tributari	1.096.760	709.920	386.840
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.096.760	709.920	386.840
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
13	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.192.534	1.062.096	130.438
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.192.534	1.062.096	130.438
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
14	Altri debiti	3.434.062	3.015.525	418.537
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	3.434.062	3.015.525	418.537
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
Totale debiti		44.141.104	47.292.216	3.151.112-
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
	Aggio su prestiti	0	0	0
	Altri ratei e risconti passivi	50.825.531	52.518.659	1.693.128-
	Totale ratei e risconti passivi	50.825.531	52.518.659	1.693.128-
TOTALE PASSIVO		143.272.165	148.598.036	5.325.871-

STATO PATRIMONIALE CONTI D'ORDINE

(importi in euro)		31/12/2009	31/12/2008	Variazione
	Fideiussioni a imprese controllate	0	0	0
	Fideiussioni a imprese collegate	0	0	0
	Fideiussioni a imprese controllanti	0	0	0
	Fideiussioni ad altre imprese	85.691	601.390	515.699-
	Avalli a imprese controllate	0	0	0
	Avalli a imprese collegate	0	0	0
	Avalli a imprese controllanti	0	0	0
	Avalli ad altre imprese	0	0	0
	Altre garanzie a imprese controllate	0	0	0
	Altre garanzie a imprese collegate	0	0	0
	Altre garanzie a imprese controllanti	0	0	0
	Altre garanzie ad altre imprese	0	0	0
	Canoni di leasing residui	7.264.294	7.985.205	720.911-
	Altri impegni	0	0	0
	Rischio di regresso su crediti ceduti	0	0	0
	Altri rischi	0	0	0
	Beni di terzi presso di noi	0	0	0
	Beni nostri presso terzi	0	0	0

CONTO ECONOMICO					
		(importi in euro)	31/12/2009	31/12/2008	Variazione
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
	1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.735.321	25.485.871	249.450
	2	Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
	3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
	4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	694.938	549.667	145.271
	5	Altri ricavi e proventi	29.560.517	28.346.858	1.213.659
	(a)	Contributi in conto esercizio	17.417.516	16.572.053	845.463
	(b)	Ricavi e proventi diversi	12.143.001	11.774.805	368.196
Totale valore della produzione			55.990.776	54.382.396	1.608.380
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
	6	Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	6.909.930	6.817.148	92.782
	7	Costi per servizi	8.203.014	9.631.387	1.428.373-
	8	Costi per godimento di beni di terzi	4.046.206	3.421.790	624.416
	9	Costi per il personale	28.445.587	25.125.547	3.320.040
	(a)	Salari e stipendi	20.547.132	18.242.271	2.304.861
	(b)	Oneri sociali	6.332.624	5.263.045	1.069.579
	(c)	Trattamento di fine rapporto	1.519.346	1.576.662	57.316-
	(d)	Trattamento di quiescenza e simili	0	0	0
	(e)	Altri costi per il personale	46.485	43.569	2.916
	10	Ammortamenti e svalutazioni	8.720.061	8.206.427	513.634
	(a)	Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	568.534	400.327	168.207
	(b)	Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	7.902.973	7.806.100	96.873
	(c)	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0
	(d)	Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	248.554	0	248.554
	11	Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	570.494-	96.131-	474.363-
	12	Accantonamento per rischi	39.000	110.396	71.396-
	13	Altri accantonamenti	0	0	0
	14	Oneri diversi di gestione	1.688.060	1.479.186	208.874
Totale costi della produzione			57.481.364	54.695.750	2.785.614
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE			1.490.588-	313.354-	1.177.234-
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
	15	Proventi da partecipazioni	32	249.480	249.448-
	(a)	Proventi da partecipazioni in imprese controllate	0	249.480	249.480-
	(b)	Proventi da partecipazioni in imprese collegate	0	0	0
	(c)	Proventi da partecipazioni in altre imprese	32	0	32
	16	Altri proventi finanziari	9.941	146.788	136.847-
	(a)	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
		a.1 Proventi finanziari da crediti verso imprese controllate	0	0	0
		a.2 Proventi finanziari da crediti verso imprese collegate	0	0	0
		a.3 Proventi finanziari da crediti verso imprese controllanti	0	0	0
		a.4 Proventi finanziari da crediti verso altre imprese	0	0	0
	(b)	Proventi finanziari da titoli diversi da partecipazioni iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
	(c)	Proventi finanziari da titoli diversi da partecipazioni iscritti nell'attivo circolante	0	0	0
	(d)	Proventi diversi dai precedenti	9.941	146.788	136.847-
		d.1 Proventi diversi dai precedenti da imprese controllate	0	0	0
		d.2 Proventi diversi dai precedenti da imprese collegate	0	0	0
		d.3 Proventi diversi dai precedenti da imprese controllanti	0	0	0
		d.4 Proventi diversi dai precedenti da altre imprese	9.941	146.788	136.847-

(importi in euro)			31/12/2009	31/12/2008	Variazione
17	Interessi e altri oneri finanziari		868.837-	1.042.251-	173.414
	(a) <i>Interessi e altri oneri finanziari verso imprese controllate</i>		0	0	0
	(b) <i>Interessi e altri oneri finanziari verso imprese collegate</i>		0	0	0
	(c) <i>Interessi e altri oneri finanziari verso imprese controllanti</i>		0	0	0
	(d) <i>Interessi e altri oneri finanziari verso altri</i>		868.837-	1.042.251-	173.414
17-bis	Utili e perdite su cambi		0	0	0
Totale proventi e oneri finanziari			858.864-	645.983-	212.881-
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE					
18	Rivalutazioni		1.392.042	1.030.853	361.189
	(a) <i>Rivalutazioni di partecipazioni</i>		1.392.042	1.030.853	361.189
	(b) <i>Rivalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni</i>		0	0	0
	(c) <i>Rivalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>		0	0	0
19	Svalutazioni		0	0	0
	(a) <i>Svalutazioni di partecipazioni</i>		0	0	0
	(b) <i>Svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni</i>		0	0	0
	(c) <i>Svalutazioni di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>		0	0	0
Totale delle rettifiche finanziarie			1.392.042	1.030.853	361.189
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI					
20	Proventi straordinari		1.422.236	371.164	1.051.072
	(a) <i>Plusvalenze da alienazione</i>		0	0	0
	(b) <i>Altri proventi straordinari</i>		1.422.236	371.164	1.051.072
21	Oneri straordinari		10.725-	1-	10.724-
	(a) <i>Minusvalenze da alienazioni</i>		0	0	0
	(b) <i>Imposte relative a esercizi precedenti</i>		10.725-	0	10.725-
	(c) <i>Altri oneri straordinari</i>		0	1-	1
Totale delle partite straordinarie			1.411.511	371.163	1.040.348
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE			454.101	442.679	11.422
22	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		450.695	532.177	81.482-
	(a) <i>Imposte correnti sul reddito dell'esercizio</i>		608.998	593.017	15.981
	(b) <i>Imposte differite sul reddito dell'esercizio</i>		56.062-	29.915-	26.147-
	(c) <i>Imposte anticipate sul reddito dell'esercizio</i>		81.521	30.925-	112.446
	(d) <i>Proventi (Oneri) da adesione consolidato fiscale/trasparenza fiscale</i>		183.762-	0	183.762-
23	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		3.406	89.498-	92.904

Il presente bilancio è conforme alle scritture contabili regolarmente tenute dalla società.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(dr. Amedeo Levorato)

■ NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2009

La presente Nota Integrativa fornisce le informazioni ed i dettagli supplementari utili per una più completa descrizione del bilancio d'esercizio con riferimento alle indicazioni previste dall'articolo 2427 del Codice Civile e dalle altre norme civilistiche in tema di formazione del bilancio d'esercizio, nonché i criteri di valutazione utilizzati per l'iscrizione delle singole voci di bilancio.

■ PRINCIPI DI REDAZIONE

Riguardo ai principi di redazione, alla struttura ed al contenuto dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico si conferma che sono stati rispettati i principi e i criteri contabili di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretati e integrati dai Principi Contabili Nazionali e dai documenti emessi dall'Organismo di Contabilità (OIC) e, ove mancanti, dagli I.F.R.S. emanati dall'International Accounting Standards Board qualora applicabili e con il consenso del Collegio Sindacale.

Si ritiene pertanto che il bilancio chiuso il 31 dicembre 2009 sia una fedele rappresentazione delle scritture contabili e sia redatto nel rispetto delle disposizioni legislative vigenti e nel rispetto dei principi contabili generali enunciati nei documenti n. 11 "Bilancio d'esercizio - Finalità e postulati" e n. 12 "Composizione e schemi del bilancio d'esercizio" per la veritiera e corretta redazione ed esposizione della situazione patrimoniale finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

Si rinvia la trattazione degli enunciati più interessanti e più recenti dei corretti principi contabili nel corso dell'analisi delle singole voci che compongono il bilancio dell'esercizio.

Sono stati modificati, rispetto all'esercizio precedente, i criteri di valutazione delle partecipazioni in imprese controllate come specificato oltre.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice Civile, si precisa che non esistono elementi dell'attivo o del passivo ricadenti sotto più voci del prospetto di bilancio, la cui annotazione sia necessaria ai fini della comprensione del bilancio d'esercizio.

■ PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati per la formazione dei conti annuali sono conformi a quanto disposto dall'articolo 2426 del Codice Civile.

■ IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo patrimoniale al costo di acquisto o di produzione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione al netto dei relativi ammortamenti. La capitalizzazione iniziale ed il mantenimento dell'iscrizione è giustificata dalla capacità di produrre benefici economici nel futuro. Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in considerazione della loro residua possibilità di utilizzazione.

Qualora il valore dell'immobilizzazione alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al valore d'iscrizione, è iscritta a tale minor valore; questo non sarà mantenuto nei successivi esercizi se dovesse venir meno i motivi della rettifica effettuata.

La misura e le motivazioni delle riduzioni di valore applicate fanno esplicito riferimento alla futura produzione di risultati economici, alla loro prevedibile durata utile e, per quanto rilevante, al loro valore di mercato.

I costi di impianto ed ampliamento, in relazione alla loro utilità pluriennale, sono stati con il consenso del Collegio Sindacale capitalizzati, valutati in misura pari al costo sostenuto e vengono ammortizzati in un periodo non superiore a 5 anni; l'ammontare capitalizzato non eccede il valore stimato dell'utilità futura attesa.

I diritti di brevetto industriale di utilizzazione delle opere dell'ingegno e simili, relativi a licenze software, sono stati valutati al costo di acquisto ed ammortizzati in un periodo di 5 anni corrispondente alla durata delle licenze medesime.

L'avviamento acquisito a titolo oneroso è stato iscritto, con il consenso del Collegio Sindacale fra le attività dello Stato Patrimoniale, valutato al costo sostenuto (inteso quale eccedenza del costo di acquisizione rispetto al valore corrente dei beni e degli altri elementi patrimoniali acquisiti) e viene ammortizzato in un periodo di 8 anni considerando la durata media residua dei contratti di sublocazione, periodo entro il quale l'avviamento genererà benefici reddituali e di cassa.

Le Immobilizzazioni in corso e acconti sono valutate al costo di acquisto e l'ammortamento avrà inizio a partire dalla data della loro utilizzazione/entrata in funzione.

Le spese di manutenzione straordinaria sostenute per migliorie e manutenzioni su beni di terzi vengono ammortizzati in misura corrispondente alla durata del contratto che disciplina la disponibilità dei beni stessi. In base alle prescrizioni di cui all'articolo 2426 del Codice Civile, n. 5, si precisa che sino al completamento dell'ammortamento dei costi di impianto e ampliamento, di ricerca, di sviluppo e di pubblicità esposte nell'attivo dello Stato Patrimoniale potranno essere distribuiti dividendi solamente se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati.

■ IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni sono state sistematicamente ammortizzate in ogni periodo a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni nel processo aziendale.

Sono state applicate le seguenti aliquote economico-tecnica, in quanto ritenute rappresentative dell'effettivo deperimento:

Fabbricati	4,00% - 3,00%
Impianti e macchinari (Autobus - SIR1 Infrastrutture - SIR1 Materiale Rotabile - Impianti generici e di sollevamento)	12,50% - 20,00% - 16,67% - 3,33% - 6,66% - 10,00%
Attrezzature industriali e commerciali (Attrezzature di funzionamento - Mobili arredi, attrezz. e macchine ord. d'ufficio - Macchine elettroniche e CED - Sistema AVM e funzionalità aggiuntive SAE - Attrezzatura radio-telefonica - Autoveicoli - Autoveiture)	10,00% - 15,00% - 12,00% - 8,00% - 20,00% - 25,00% - 12,50%

I costi per migliorie, ammodernamenti, trasformazioni e manutenzioni vengono capitalizzati ad incremento del valore dei relativi cespiti se essi si traducono in un aumento significativo e misurabile di capacità produttività, di sicurezza o di vita utile e comunque non eccedono il valore recuperabile tramite l'uso. Gli analoghi costi di natura ordinaria vengono imputati al Conto Economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.

Qualora il valore dell'immobilizzazione alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al valore d'iscrizione, è iscritta a tale minor valore; questo non sarà mantenuto nei successivi bilanci se dovessero venir meno i motivi della rettifica effettuata.

La misura e le motivazioni delle riduzioni di valore applicato fanno esplicito riferimento alla futura produzione di risultati economici, alla loro prevedibile durata utile e, per quanto rilevante, al loro valore di mercato.

I beni la cui disponibilità è ottenuta attraverso contratti di leasing finanziario, sono iscritti fra le attività dello Stato Patrimoniale nell'esercizio in cui viene esercitata la facoltà di riscatto; nel periodo di locazione i canoni di competenza vengono imputati al Conto Economico, mentre l'importo dei canoni residui e del prezzo di riscatto alla data del Bilancio viene indicato nei Conti d'Ordine.

I beni iscritti in bilancio al 31 dicembre 2009 non sono stati oggetto di rivalutazioni.

■ IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le partecipazioni in imprese controllate che costituiscono immobilizzazioni finanziarie sono state valutate per un importo pari alla frazione di patrimonio netto contabile risultante dall'ultimo bilancio delle partecipate come previsto dall'articolo 2426, n. 4, del Codice Civile. Il risultato d'esercizio della partecipata è stato imputato a Conto Economico.

Si precisa che la Società ha variato nell'esercizio il metodo di valutazione delle partecipazioni in società controllate passando dal metodo del costo a quello del patrimonio netto, metodo di valutazione raccomandato dai Principi contabili nazionali. La procedura seguita è conforme a quanto indicato nel Principio contabile n. 21 "Il metodo del patrimonio netto". Nella sezione di commento alla voce Immobilizzazioni Finanziarie è stata indicata l'influenza che il nuovo criterio ha svolto sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società.

Le partecipazioni in altre imprese, che costituiscono Immobilizzazioni finanziarie, sono state valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione ridotto in caso di perdite durevoli di valore; il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi qualora vengano meno i motivi della svalutazione effettuata. Si precisa che non si è proceduto alla svalutazione del costo di acquisto delle partecipazioni in altre imprese per le quali lo stesso risulta superiore alla corrispondente frazione di Patrimonio Netto.

I crediti immobilizzati sono iscritti al valore nominale ritenuto rappresentativo del valore di realizzo.

Si segnala che la Società redige anche il bilancio consolidato poiché detiene partecipazioni in imprese controllate ed eccede i limiti previsti dal D.L. n. 127/1991.

■ RIMANENZE

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto ed il corrispondente valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Il costo d'acquisto è inclusivo degli oneri accessori.

Le giacenze di articoli obsoleti o a lento rigiro sono state svalutate tenendo conto della relativa possibilità di utilizzo e di realizzo.

Le rimanenze sono state valutate al costo di acquisto con il metodo del Costo Medio Ponderato.

■ CREDITI E DEBITI

I crediti sono iscritti al valore nominale rettificato dall'apposito fondo svalutazione determinato sulla stima del rischio di inesigibilità degli stessi e, quindi, esposti al presunto valore di realizzo.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

■ DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono iscritte e valutate al loro valore nominale.

■ RATEI E RISCONTI

Sono calcolati secondo il criterio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione tra costi e ricavi dell'esercizio e comprendono costi e proventi comuni a due o più esercizi. Si segnala che tra i risconti passivi sono compresi i contributi in c/impianti erogati da enti territoriali e dallo Stato di competenza di esercizi successivi. Tali contributi partecipano al risultato di esercizio, nella voce A5 del Conto Economico, in una quota corrispondente all'aliquota di ammortamento dei cespiti di riferimento, allorché gli stessi entrano in funzione.

■ TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il debito per trattamento di fine rapporto del personale dipendente risulta adeguato alle competenze maturate a fine esercizio secondo le disposizioni di legge e contrattuali in vigore, al netto delle anticipazioni erogate ai dipendenti.

■ FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi e oneri riguardano perdite o passività di natura determinata, esistenza certa o probabile per le quali, alla data di chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'esatto ammontare o la data di manifestazione. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

■ COSTI E RICAVI

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica. Ricavi, proventi, costi e oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi. I ricavi di vendita di prodotti sono riconosciuti al momento del passaggio di proprietà che generalmente coincide con la spedizione dei beni. I ricavi per servizi sono riconosciuti al momento di effettuazione e conclusione della relativa prestazione.

Si segnala che i dividendi da partecipazioni sono generalmente iscritti nell'esercizio di competenza.

■ CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO E IN CONTO IMPIANTI

I contributi pubblici sono rilevati, indipendentemente dalla data dell'incasso, quando sussiste la ragionevole certezza che tutte le condizioni necessarie al loro ottenimento risultino soddisfatte e che essi saranno ricevuti.

I contributi ottenuti a fronte di specifiche spese sono accreditati a Conto Economico con un criterio sistematico negli esercizi necessari a contrapporli alle spese correlate.

I contributi ottenuti a fronte di specifici beni il cui valore è iscritto tra le immobilizzazioni sono accreditati a

Conto Economico in relazione al periodo di ammortamento del bene cui si riferiscono (contabilizzati con la tecnica dei risconti ed imputati a Conto Economico secondo il principio della competenza).

■ IMPOSTE SUL REDDITO

Gli stanziamenti per le imposte a carico dell'esercizio sono calcolati sulla base degli oneri previsti dall'applicazione della vigente normativa fiscale.

Lo stanziamento delle imposte sul reddito è esposto nello Stato Patrimoniale alla voce Crediti tributari nel caso di maggiori acconti pagati rispetto all'effettivo debito di imposta di competenza del periodo o nei Debiti tributari in caso contrario.

Le imposte, differite o anticipate, sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le imposte anticipate sono iscritte solo in presenza della ragionevole certezza della loro recuperabilità.

Le imposte anticipate e le imposte differite sono iscritte, se presenti, nella voce Imposte anticipate dell'Attivo Circolante e nella voce Fondo per imposte, anche differite del Passivo.

La Società ha aderito per il triennio 2007-2009, quale società consolidante, al Consolidato Fiscale Nazionale ai sensi degli articoli 117-129 del Testo Unico delle Imposte sul Reddito (D.P.R. n. 917/86) e determina, insieme alle società consolidate, un'unica base imponibile con possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in un'unica dichiarazione di gruppo.

■ GARANZIE ED ALTRI CONTI D'ORDINE

Le fidejussioni e le garanzie similari sono iscritte al valore nominale delle garanzie rilasciate a terzi. Gli impegni finanziari per contratti di leasing sono iscritti al valore nominale dei residui canoni a scadere.

■ STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

Sono stati stipulati contratti derivati nell'ambito della politica di gestione del rischio conseguente a variazioni nei tassi di interesse o nei tassi di cambio, valutando che i relativi rischi possano essere adeguatamente coperti. I differenziali di interessi da pagare o incassare sugli Interest Rate Swap sono imputati a Conto Economico per competenza per tutta la durata del contratto. Le operazioni non identificabili come di copertura vengono iscritte al fair value contabilizzando a Conto Economico le eventuali perdite o utili derivanti da variazioni dello stesso fair value alla data di bilancio.

■ OPERAZIONI INFRAGRUPPO

Con riferimento alle operazioni infragruppo si precisa che:

- le operazioni con parti correlate, intervenute nel corso dell'esercizio, hanno dato luogo a rapporti di natura commerciale, finanziaria o di consulenza e sono state eseguite, alle condizioni di mercato, nell'interesse economico delle singole società partecipanti alle operazioni;
- non sono state poste in essere operazioni atipiche o inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa ed i tassi d'interesse e le condizioni applicate, attive e passive, nei rapporti finanziari tra le varie società sono in linea con le condizioni di mercato.

■ DEROGHE

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009 non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe, così come previsto dall'articolo 2423, comma 4 e dall'articolo 2423 bis, comma 2 del Codice Civile.

Si ritiene pertanto che il bilancio, fedele rappresentazione delle scritture contabili, sia redatto con chiarezza e sia idoneo a rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e il risultato economico dell'esercizio.

■ VOCI CONTABILI

Le voci che sono state raggruppate nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico sono commentate nella apposita sezione della Nota Integrativa, dove sono esplicitate, quando significative, anche le variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo.

Sono stati rispettati gli ordini progressivi delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico dettati dal Codice Civile, senza ritenere necessaria l'indicazione delle lettere maiuscole, numeri romani, numeri arabi, e lettere minuscole che nelle citate norme completano la denominazione delle voci di bilancio, ai fini di una maggior chiarezza sono state omesse le voci che risultano non valorizzate sia nel prospetto di bilancio dell'esercizio in commento sia nel precedente.

I Valori di bilancio sono esposti in unità di euro.

■ ANALISI DELLE SINGOLE VOCI

STATO PATRIMONIALE

■ IMMOBILIZZAZIONI

Tale capitolo rileva le Immobilizzazioni Immateriali, le Immobilizzazioni Materiali e le Immobilizzazioni Finanziarie per un importo complessivo di € 121.139.363, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.254.843-.

■ IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le Immobilizzazioni Immateriali ammontano al 31 dicembre 2009 a € 2.540.665, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 631.010 e risultano così composte:

	31/12/2009	31/12/2008
Costi di impianto ed ampliamento	703.113	554.723
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	387.881	49.887
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
Avviamento	925.000	1.156.250
Immobilizzazioni in corso e acconti	491.001	135.470
Altri beni	33.670	13.325
Totale	2.540.665	1.909.655

I movimenti intervenuti nelle Immobilizzazioni Immateriali sono riportati nella tabella e di seguito commentati.

	Costi impianto e ampli.to	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	Diritti di brevetto e opere ingegno	Concessioni licenze e marchi	Avviam.to	Immob. in corso e acconti	Altre	Totale
Consistenza esercizio precedente:								
Costo storico	718.435	0	189.729	0	1.850.000	135.470	18.786	2.912.420
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento	163.712-	0	139.842-	0	693.750-	0	5.461-	1.002.765-
Consistenza al 31/12/2008	554.723	0	49.887	0	1.156.250	135.470	13.325	1.909.655
Variazioni dell'esercizio:								
Acquisizioni	365.096	0	313.852	0	0	491.001	29.595	1.199.544
Riclassifiche	0	0	135.470	0	0	135.470-	0	0
Alienazioni e Dismissioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni e Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti	216.706-	0	111.328-	0	231.250-	0	9.250-	568.534-
Sorno Fondi Ammortamento	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale Variazioni	148.390	0	337.994	0	231.250-	355.531	20.345	631.010
Consistenza esercizio in corso:								
Costo storico	1.083.531	0	639.051	0	1.850.000	491.001	48.381	4.111.964
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento	380.418-	0	251.170-	0	925.000-	0	14.711-	1.571.299-
Consistenza al 31/12/2009	703.113	0	387.881	0	925.000	491.001	33.670	2.540.665

Le suddette immobilizzazioni sono ammortizzate secondo un piano di ammortamento stabilito in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. Gli investimenti e le capitalizzazioni dell'esercizio sono relativi a:

- Costi di impianto e ampliamento per € 365.096. L'incremento si riferisce alla capitalizzazione avvenuta nell'esercizio dei costi del personale dipendente per € 204.060 impegnato nel corso dell'esercizio 2009 nell'officina del deposito Guizza: la capitalizzazione - avvenuta in percentuale rispetto al lavoro svolto - relativa all'addestramento e qualificazione del personale ed i relativi costi sono stati capitalizzati, come consentito dal Principio contabile n. 24, in quanto sostenuti in relazione ad una attività di avviamento di una nuova impresa o di una nuova attività dell'impresa (costi di start-up) e poi in quanto il contratto di manutenzione sottoscritto dalla Società prevede che i responsabili del Global Service formino i dipendenti dell'Azienda sino al termine del contratto avvenuto il 30/06/2009; per tale motivo, nella voce medesima sono stati capitalizzati una parte dei costi di Global Service - effettuato dal Consorzio Mantegna - per € 133.536 in quanto, come già rilevato, il contratto prevede che una parte di tale costo sia relativo alla formazione ed addestramento sul campo dei dipendenti della Società. In tale voce sono stati infine capitalizzati gli oneri relativi a consulenze ed attività professionali per € 27.500 relativi all'adeguamento organizzativo dell'Azienda alle disposizioni del D.Lgs. n. 231/01.
- Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno per € 449.322 (di cui € 135.470 relativi ad investimenti sospesi nel 2008). L'incremento è dovuto principalmente alla fornitura ed avviamento del Flash di centrale AVM per il sistema integrato di localizzazione Tram-Bus per € 409.800, software funzionale alla gestione dei parcometri per € 28.922 e software per la gestione della manutenzione della flotta Bus per € 10.600.
- Immobilizzazioni in corso e acconti per € 491.001. La voce ricomprende il software del sistema di bigliettazione elettronica denominato SBA per € 291.165 in fase di realizzazione e non ancora entrato in funzione; il software relativo alla piattaforma "Superdriver" di gestione aziendale per € 199.836 entrato in funzione nell'anno 2010. Le riclassifiche sono principalmente dovute all'entrata in esercizio della fornitura ed avviamento del software Flash di centrale AVM per il sistema integrato di localizzazione Tram-Bus per € 122.940.
- Altre immobilizzazioni per € 29.595 relative a spese per manutenzioni su beni di terzi dovute a lavori di adeguamento di aree non di proprietà dell'Azienda al fine di renderle agibili e strutturate all'utilizzo di parcheggi a pagamento.

Le rettifiche del costo delle immobilizzazioni ammontano complessivamente a € 568.534 relativi ad ammortamenti.

Si segnala che nell'esercizio 2009 non sono state apportate variazioni rispetto alla classificazione effettuata alla chiusura del bilancio precedente delle diverse voci che compongono il titolo in esame.

Non sono stati imputati oneri finanziari al valore delle immobilizzazioni.

Non viene fornita l'informativa di cui all'articolo 2427 n. 3-bis) del Codice Civile in quanto nel presente bilancio non sono presenti immobilizzazioni il cui valore è durevolmente inferiore a quello di iscrizione.

■ IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le Immobilizzazioni Materiali ammontano al 31 dicembre 2009 a € 95.577.700, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 3.218.537- e risultano così composte:

	31/12/2009	31/12/2008
Terreni e Fabbricati	26.639.353	27.528.595
Impianti e macchinari	61.729.587	59.681.645
Attrezzature industriali e commerciali	1.630.787	1.541.539
Altri beni	2.483.509	2.469.353
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.094.464	7.575.105
Totale	95.577.700	98.796.237

I movimenti intervenuti nelle Immobilizzazioni Materiali sono riportati nella tabella e di seguito commentati.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Immob. in corso e acconti	Totale
Consistenza esercizio precedente:						
Costo storico	31.528.447	92.057.562	3.048.719	4.884.068	7.575.105	139.093.901
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento	3.999.852-	32.375.917-	1.507.180-	2.414.715-	0	40.297.664-
Consistenza al 31/12/2008	27.528.595	59.681.645	1.541.539	2.469.353	7.575.105	98.796.237
Variazioni dell'esercizio:						
Acquisizioni	6.762	4.179.433	282.892	675.060	0	5.144.147
Riclassifiche	0	4.309.597	171.044	0	4.480.641-	0
Dismissioni e Alienazioni	18.243-	455.713-	5.516-	192.223-	0	671.695-
Rivalutazioni e Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti	878.855-	6.007.290-	359.681-	657.146-	0	7.902.973-
Sorno Fondi Ammortamento	1.094	21.915	509	188.466	0	211.984
Totale Variazioni	889.242-	2.047.942	89.248	14.156	4.480.641-	3.218.537-
Consistenza esercizio in corso:						
Costo storico	31.516.966	100.090.879	3.497.139	5.366.905	3.094.464	143.566.353
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento	4.877.613-	38.361.292-	1.866.352-	2.883.396-	0	47.988.653-
Consistenza al 31/12/2009	26.639.353	61.729.587	1.630.787	2.483.509	3.094.464	95.577.700

Le suddette immobilizzazioni sono ammortizzate secondo un piano di ammortamento stabilito in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. L'aliquota di ammortamento è stata evidenziata nelle premesse dedicate ai principi contabili e di valutazione adottati.

Si segnala che nell'esercizio 2009 sono state apportate variazioni rispetto alla classificazione effettuata alla chiusura del bilancio precedente di alcune voci che compongono il titolo in esame: in particolare si è proceduto a riclassificare nella voce "Altri beni" i cespiti facenti parte di tale categoria riclassificati precedentemente nella voce "Impianti e macchinari". Per una migliore rappresentatività dei dati di bilancio ed ai fini di una confrontabilità dei prospetti di bilancio 2009-2008 si è opportunamente riclassificato anche l'esercizio 2008.

Nel corso del 2009 sono stati realizzati investimenti in immobilizzazioni materiali per complessivi € 5.144.147 che hanno riguardato le diverse aree dell'Azienda come di seguito indicato.

Nella voce "Terreni e fabbricati" sono state capitalizzate le voci relative a competenze professionali ed oneri di accatastamento del deposito-officina ed uffici presso il capolinea Sud del SIR 1 in zona Guizza ed altri impianti tecnologici per € 6.762.

Il decremento della voce in esame è dovuto, in particolare, alla cessione al locatario subentrato (immobile di Viale dell'Industria) di impianti tecnologici per € 18.243.

L'incremento della voce "Impianti e macchinari" per complessivi € 8.489.030 (compresa la quota sospesa nel 2008) è determinato in particolare per € 8.367.936 dalla messa in esercizio delle infrastrutture del SIR sulla tratta FF.SS.-Pontevigodarzere e dalle implementazioni sulla tratta Guizza-FF.SS. per € 101.725, oltre ad altri impianti per € 19.368. Il decremento della voce in esame è dovuto all'operazione di smantellamento del deposito provvisorio del Tram che era collocato nell'area retrostante il Tribunale di Padova per complessivi € 455.713.

Tra le attrezzature industriali e commerciali gli incrementi sono relativi ad attrezzature per € 198.187 tra cui i più significativi investimenti sono da segnalare le passerelle antinfortunistiche anticaduta dell'officina Tram per € 78.193 ed un carrello elevatore per € 21.500; vi è stato poi il rinnovo ed up-grade dei parcometri per la gestione delle aree di sosta per complessivi € 255.749.

Tra gli Altri beni gli incrementi sono relativi alla parte del sistema AVM riconducibile alla tratta FF.SS.-Pontevigodarzere entrata in servizio il 5/12/2009 per € 355.358, ad automezzi ed autocarri acquistati per complessivi € 262.046 tra cui un autocarro con alimentazione elettrica per € 69.126. Il decremento della voce in esame pari a € 77.077 è dovuto alla sostituzione di n. 7 autovetture. Vi sono stati poi acquisti di arredi per la sede di Via Salboro per € 12.270 ed apparecchiature informatiche per € 45.385.

Nella voce "Immobilizzazioni in corso e acconti", pari a complessivi € 3.094.464, sono ricompresi i costi di progettazione SIR2 e SIR3 per € 2.253.360, per l'estensione della tratta SIR1 sino alla Fiera di Padova ed allo Sta-

dio Euganeo di Padova per € 31.016, gli stati di avanzamento lavori dell'ampliamento della palazzina uffici presso il deposito della Guizza per € 564.653, il rinnovo degli impianti tecnologici per la riscossione della sosta di Piazza Insurrezione (PD) per € 52.743, gli oneri di progettazione della "Sala del commiato" presso il Cimitero Maggiore di Padova per € 42.416.

Gli ammortamenti ammontano complessivamente a € 7.902.973. Relativamente alla parte di infrastrutture del SIR1 e del sistema AVM per la tratta FF.SS-Pontevigodarzere entrate in esercizio il 5 dicembre 2009 si è provveduto al calcolo dell'ammortamento pro-die.

Si segnala che tra le immobilizzazioni materiali sono presenti beni gravati da privilegio/ipoteca a garanzia di finanziamenti ricevuti dalla Società. Il valore di tali ipoteche è indicato nella voce Debiti verso banche ed istituti di credito del Passivo dello Stato Patrimoniale.

Non viene fornita l'informativa di cui all'art. 2427 n. 3-bis) del Codice Civile in quanto nel presente bilancio non sono presenti immobilizzazioni il cui valore è durevolmente inferiore a quello di iscrizione.

■ CONTRATTI DI LEASING

Relativamente ai beni strumentali oggetto di leasing finanziario è stata seguita l'impostazione contabile coerente con l'attuale interpretazione legislativa in materia che prevede la rilevazione dei canoni di leasing quali costi di esercizio con il metodo patrimoniale.

Alla data del 31 dicembre 2009 la Società ha in essere un contratto di lease-back per n. 32 autobus sottoscritto a luglio 2008 (data di avvio della locazione il 03/07/2008 – data termine 03/07/2018). Si segnala che la plusvalenza derivante da tale operazione di lease-back è stata ripartita in funzione della durata del contratto. A settembre 2009, la Società ha sottoscritto un altro contratto di leasing per l'istallazione di un impianto fotovoltaico nella sede di Via Rismondo (PD). Il contratto alla data del 31/12/2009 non era ancora iniziato in quanto il bene è in fase di completamento/messa a punto.

Secondo quanto raccomandato dal documento OIC 1, si riportano nel seguito le informazioni relative alla contabilizzazione di tali contratti con il metodo finanziario.

STATO PATRIMONIALE	
A) Attivo	
Beni in leasing al 31 dicembre 2008 al netto degli ammortamenti complessivi	5.476.625
+ Beni acquisiti in leasing nell'esercizio	126.300
- Beni riscattati nel corso dell'esercizio	-
- Quote di ammortamento dell'esercizio	995.750-
Beni in leasing al 31 dicembre 2009 al netto degli ammortamenti complessivi	4.607.175
- risconto attivo maxicanone	676.698-
B) Passivo	
Debiti impliciti per operazioni di leasing al 31 dicembre 2008	6.105.813
+ Debiti per beni acquisiti in leasing nell'esercizio	126.300
- Debiti per beni riscattati nel corso dell'esercizio	0
- Rimborso quote capitali nell'esercizio	504.580-
Debiti impliciti per beni in leasing al 31 dicembre 2009	5.727.533
- risconti passivi plusvalenza	511.418-
C) Effetto complessivo lordo al 31 dicembre 2009	1.285.638-
Rilevazione effetto fiscale	403.690
D) Effetto sul Patrimonio Netto al 31 dicembre 2009	881.948-
CONTO ECONOMICO	
Storno canoni leasing	917.939
Storno quota plusvalenza	60.762-
Rilevazione degli Oneri Finanziari	355.167-
Rilevazione delle quote di ammortamento:	995.750-
- su contratti in essere	995.750-
- su beni riscattati	-
Effetto sul Risultato prima delle imposte	493.740-
Rilevazione effetto fiscale	155.034
Effetto sul risultato d'esercizio	338.706-

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le Immobilizzazioni Finanziarie ammontano al 31 dicembre 2009 a € 23.020.998, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.332.684 e risultano così composte:

	31/12/2009	31/12/2008
Partecipazioni	22.985.322	21.590.590
Crediti	35.676	97.724
Titoli	0	0
Azioni proprie	0	0
Totale	23.020.998	21.688.314

I movimenti intervenuti nelle Immobilizzazioni Finanziarie sono riportati nella seguente tabella:

	Partecipazioni	Crediti	Titoli	Azioni Proprie	Totale
Consistenza esercizio precedente:					
Costo storico	21.590.590	97.724	0	0	21.688.314
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0
Oneri Finanziari	0	0	0	0	0
Consistenza al 31/12/2008	21.590.590	97.724	0	0	21.688.314
Variazioni dell'esercizio:					
Acquisizioni/Incrementi	2.690	0	0	0	2.690
Riclassifiche	0	0	0	0	0
Alienazioni/Decrementi	0	62.048-	0	0	62.048-
Rivalutazioni e Svalutazioni	1.392.042	0	0	0	1.392.042
Oneri Finanziari	0	0	0	0	0
Totale Variazioni	1.394.732	62.048-	0	0	1.332.684
Consistenza esercizio in corso:					
Costo storico	22.985.322	35.676	0	0	23.020.998
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0
Oneri Finanziari	0	0	0	0	0
Consistenza al 31/12/2009	22.985.322	35.676	0	0	23.020.998

Partecipazioni

La Società detiene partecipazioni che, in relazione alle ragioni del loro possesso, costituiscono immobilizzazioni finanziarie nelle seguenti Società:

	Capitale Sociale o Fondo Consortile	Patrimonio netto	Risultato d'esercizio	Quota posseduta	Valore di Bilancio	Quota di Patrimonio netto	Delta valore bilancio / quota PN
Partecipazioni in imprese controllate:							
APS Advertising S.r.l. con sede in Padova, Via F. Rismondo, 28 - ITALIA	100.000	148.443	47.282	100,000%	150.795	148.443	2.352
Ne-t Telerete Nordest S.r.l. con sede in Padova, Corso Stati Uniti, 14/D - ITALIA	909.500	6.183.190	28.150	50,123%	2.894.020	3.099.200	205.180-
TOTALE	1.009.500	6.331.633	75.432		3.044.815	3.247.643	202.828
Partecipazione in altre imprese							
Interporto di Padova - Magazzini Generali S.p.A. con sede in Padova - ITALIA	29.092.100	42.527.856	1.592.233-	10,581%	11.702.791	4.499.872	7.202.919
Infracom Italia S.p.A. con sede in Verona - ITALIA	24.148.000	103.423.157	13.518.848-	3,1058%	8.223.998	3.212.116	5.011.882
Cityware Engineering S.r.l. con sede in Padova - ITALIA	118.000	408.985	135.550	1,22%	===	4.990	4.990-
Farmacie Comunali di Padova S.p.A. con sede in Padova - ITALIA	5.000.000	5.107.819	46.781	0,02%	1.000	1.021	21-
S.T.I.V. S.c. a r.l. con sede in Venezia - ITALIA	50.000	43.484	6.516-	12,00%	8.690	5.218	3.472

segue alla pagina seguente

segue dalla pagina precedente

	Capitale Sociale o Fondo Consortile	Patrimonio netto	Risultato d'esercizio	Quota posseduta	Valore di Bilancio	Quota di Patrimonio netto	Delta valore bilancio / quota PN
Banca Popolare Etica con sede in Padova - ITALIA	22.773.975	26.204.304	1.269.947	0,011%	2.582	3.407	825-
Pubblitecnica S.p.A. (società in fallimento) con sede in Roma - ITALIA	N.D.	N.D.	N.D.	1,43%	===	N.D.	N.D.
Cispel Services S.c. a r.l. in liquidazione con sede in Roma - ITALIA	184.000	178.228	12.548	0,9619%	1.446	1.714	268-
TOTALE	81.366.075	177.893.833	13.652.771-		19.940.507	7.728.338	12.212.169
Consistenza al 31/12/2009					22.985.322		

Si segnala che per le società controllate APS Advertising S.r.l. e Ne-t Telerete Nordest S.r.l. i dati sopra indicati si riferiscono all'ultimo bilancio approvato delle società partecipate relativo all'esercizio 2009; per le partecipazioni in altre imprese, i dati sopra indicati si riferiscono all'ultimo bilancio approvato, relativo all'esercizio 2009, fatta eccezione per le società Pubblitecnica S.p.A. società in fallimento, Cispel Services S.c. a r.l. in liquidazione e Banca Popolare Etica per le quali la Società non ha ricevuto dati aggiornati relativi all'esercizio 2009; per Cispel Services S.c. a r.l. in liquidazione sono stati riportati i dati riferiti all'ultimo bilancio disponibile relativo all'esercizio 2007.

Le indicazioni del capitale, dell'importo del patrimonio netto e dell'utile o della perdita dell'ultimo esercizio sono riferite all'impresa partecipata nel suo complesso e non alla quota di partecipazione posseduta.

Come indicato nelle premesse della Nota Integrativa, si è proceduto nell'esercizio 2009 alla valutazione con il metodo del patrimonio netto delle partecipazioni in imprese controllate: APS Advertising S.r.l. controllata al 100% e Ne-t Telerete Nordest S.r.l. controllata al 50,123%.

Il metodo del patrimonio netto consiste sommariamente nell'assunzione nel bilancio della partecipante, ai fini della valutazione delle partecipazioni in imprese controllate e collegate, del risultato d'esercizio della partecipata, rettificato per tener conto del maggior costo sostenuto per l'acquisto della partecipazione stessa rispetto al valore contabile della frazione di patrimonio netto corrispondente alla frazione di capitale acquistato dalla partecipante.

Il risultato di esercizio della partecipata è stato imputato al Conto Economico (metodo del patrimonio netto integrale).

Poiché il metodo di valutazione è variato rispetto all'esercizio precedente, ai sensi dell'art. 2423-bis, secondo comma, del Codice Civile si segnala che tale modifica ha inciso sulla situazione patrimoniale e economica in misura pari all'importo delle rivalutazioni effettuate, diversamente non ha prodotto effetti finanziari.

Si segnala altresì che, per quanto riguarda altre partecipazioni detenute, non si è proceduto a variazioni del valore di iscrizione in Altre imprese. L'Organo Amministrativo, nei limiti concessi dalle percentuali di partecipazione in portafoglio, monitora costantemente le situazioni più critiche.

In particolare, per quanto riguarda la partecipazione Infracom Italia S.p.A. - di cui la Società detiene il 3,10% del Capitale sociale - è stato mantenuto inalterato il valore originario di iscrizione a bilancio. Si segnala che tale valore di iscrizione risulta invariato fin dalla scissione parziale e proporzionale dell'Azienda Padova Servizi S.p.A. del 31 ottobre 2003 rep. 357.360 a favore della costituenda APS Holding S.p.A. e di ACEGAS APSS S.p.A.. L'Organo Amministrativo non partecipa al sindacato di controllo Infracom S.p.A. e non ha attualmente componenti del Consiglio di Amministrazione rappresentanti all'interno della società partecipata. Si è proceduto, in ogni caso, ad analizzare le varie fonti di informazione sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria di Infracom Italia S.p.A. al fine, se del caso, di informare i Soci su eventuali ripercussioni negative sui conti della Società. La società Infracom ha riportato risultati in perdita decrescente negli esercizi 2008 e 2009, principalmente a causa di svalutazioni di società controllate dalla medesima a seguito di liquidazione di soci di minoranza e incorporazioni. Le condizioni di mercato del settore delle telecomunicazioni possono essere riassunte in una progressiva riduzione dei prezzi a parità di prestazioni, il che ha indotto ad una contenuta riduzione del fatturato, non diversamente da altre aziende nel periodo.

La società è controllata da un patto di sindacato governato dalla Società Autostrada Brescia Padova, controllata dagli enti locali tra cui il Comune di Padova.

Il management ha approvato nella primavera del 2009 un nuovo piano industriale 2009-2013 che prevede un processo di razionalizzazione e integrazione del gruppo (attuando in particolare la fusione per incorporazione delle società Infracom Consulting, Infracom Network Application e Thera in Infracom Italia S.p.A.) che ha consentito di stabilizzare il fatturato e conseguire significative economie di gestione, inclusa una significativa ristrutturazione del debito da breve a medio-lungo periodo sottoscritta nel marzo 2010 con gli Istituti

di credito, stipulando un accordo di risanamento del debito ex art. 67, terzo comma, lettera d) del R.D. n. 267 del 16/03/1942. Tale accordo darà respiro sotto l'aspetto finanziario alla società partecipata (piano di rimborso dei finanziamenti a medio-lungo termine su un orizzonte di 5 anni e mantenimento di quelli a breve per i prossimi 36 mesi) superando le incertezze che si erano venute a creare nel corso del 2009 e supportando la presentazione del bilancio secondo il presupposto di continuità aziendale. La perdita evidenziata nel 2009 è risultata coerente con il piano di risanamento approvato nel mese di febbraio 2009. Le notizie disponibili circa la valutazione attribuita ad Infracom da primarie società di consulenza corrispondono al valore di iscrizione al bilancio della partecipata (equity value dichiarato, 300 milioni di euro).

Nella Relazione sulla gestione sono state commentate le singole partecipazioni possedute dalla Società.

Crediti

I crediti iscritti nel titolo delle immobilizzazioni finanziarie sono così distinti:

	31/12/2009	31/12/2008
Crediti verso imprese controllate	0	0
Crediti verso imprese collegate	0	0
Crediti verso imprese controllanti	0	0
Crediti verso altri	35.676	97.724
Totale	35.676	97.724

I Crediti verso altri, pari a € 35.676 sono costituiti dai crediti verso l'Erario relativi all'acconto di cui alla Legge 662/96 e successive modifiche apportate dalla Legge 140/97. La normativa citata ha introdotto l'obbligo per i sostituti di imposta di versamento nel 1997 e 1998 di una somma a titolo di acconto delle imposte da trattenere ai lavoratori dipendenti all'atto della corresponsione dei trattamenti di fine rapporto. È stata altresì effettuata la rivalutazione annuale delle somme totali versate.

Da gennaio 2000 è iniziato - ancora in capo all'ex Azienda Padova Servizi - il graduale recupero del credito da parte della Società, scomputandolo dalle ritenute effettuate sulle indennità di fine rapporto erogate ai dipendenti. Da dicembre 2001 è altresì iniziata la compensazione del credito con l'imposta sulla componente "rivalutazione" del T.F.R. da versare (per conto dei dipendenti) ai sensi della Legge 47/2000.

Al 31 dicembre 2009 nessun credito in essere ha scadenza superiore a cinque anni.

■ ATTIVO CIRCOLANTE

Tale titolo ricomprende le rimanenze, i crediti e le disponibilità liquide per un importo complessivo di € 20.889.407, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 3.914.912-.

■ RIMANENZE

Le Rimanenze ammontano al 31 dicembre 2009 a € 1.334.179, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 570.494 e risultano così composte:

	31/12/2009	31/12/2008
Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	1.334.179	763.685
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
Lavori in corso su ordinazione	0	0
Prodotti finiti e merci	0	0
Acconti	0	0
Totale	1.334.179	763.685

L'incremento della voce è dovuto principalmente al fatto che, a partire da luglio 2009, la Società si occupa direttamente della manutenzione del Tram in quanto si è concluso il contratto di assistenza/manutenzione di Global Service con il Consorzio Mantegna: l'Azienda ha dovuto pertanto nell'ultimo semestre incrementare/constituire un magazzino ricambi opportuno ai mezzi in circolazione del servizio tranviario.

Nel corso del 2009 il fondo obsolescenza e svalutazione magazzino non ha subito variazioni:

	Fondo al 31/12/2008	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo al 31/12/2009
Fondo obsolescenza e svalutazione magazzino	111.859	0	0	111.859

■ CREDITI

I crediti iscritti in bilancio ammontano al 31 dicembre 2009 a € 18.357.288, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 2.881.021- e risultano così composti:

	31/12/2009	31/12/2008
Crediti verso clienti	2.335.655	3.180.151
Crediti verso controllate	2.093.670	2.056.504
Crediti verso collegate	0	0
Crediti verso controllanti	9.615.959	9.848.651
Crediti tributari	1.029.206	443.698
Crediti per imposte anticipate	644.400	725.921
Crediti verso altri	2.638.398	4.983.384
Totale	18.357.288	21.238.309

Come richiesto dall'articolo 2427, n. 6, del Codice Civile, si riportano i crediti descritti in precedenza suddivisi secondo la loro durata e, segnatamente:

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni
Crediti verso clienti	2.087.101	248.554	0
Crediti verso controllate	2.093.670	0	0
Crediti verso collegate	0	0	0
Crediti verso controllanti	9.615.959	0	0
Crediti tributari	450.275	578.931	0
Crediti per imposte anticipate	315.073	329.327	0
Crediti verso altri	2.638.398	0	0
Totale	17.200.476	1.156.812	0

Si segnala che i crediti sopra riportati si riferiscono a debitori operanti nel territorio nazionale.

Crediti verso clienti

L'ammontare dei crediti verso clienti al 31 dicembre 2009 è diminuito di € 844.496- rispetto al 31 dicembre 2008. Il valore dei crediti è esposto al netto del fondo svalutazione crediti pari al termine dell'esercizio a € 273.677. Il saldo dei crediti verso clienti è composto principalmente dal credito verso Comuni limitrofi per complessivi € 1.242.076 essenzialmente per servizio TPL e tessere agevolate, dal credito verso Provincia di Padova per € 324.386 per servizio TPL ed abbonamenti, dal credito verso l'Ente Padova Fiere S.p.A. per € 31.844 per servizio bus navetta, dal credito verso l'Agenzia del Demanio per € 53.162 per ristoro oneri custodia veicoli, dal credito verso gestori telefonia per locazione antenne per € 199.275, dal credito verso l'Università di Padova per € 28.672 per abbonamenti dipendenti, dal credito verso Sita S.p.A. per € 92.322 per abbonamenti integrati e dal credito verso la Regione Veneto per € 114.848 per tessere agevolate.

Tra i crediti verso clienti è stato iscritto anche il credito per gli ammanchi di corrispettivi rilevati nel 2009 per complessivi € 248.554 riferiti a furti subiti nella Divisione Parcheggi in particolare nel periodo 2007-2008 (si segnala che solo da novembre 2008 la Divisione Parcheggi è incorporata in APS Holding S.p.A.). La Società - attraverso un'accurata indagine interna - ha rilevato che nel periodo in esame sono stati sottratti corrispettivi dalle aree di sosta e denunciato ad agosto 2009 alla Magistratura Ordinaria i furti subiti. Dalle informazioni ricevute dai legali al termine dell'esercizio si è prudenzialmente svalutato tale credito in quanto ritenuto ad oggi di difficile esigibilità.

Nel corso del 2009 il fondo svalutazione crediti ha avuto la seguente movimentazione:

	Fondo al 31/12/2008	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo al 31/12/2009
Fondo Svalutazione Crediti	25.124	248.554	0	273.677

L'accantonamento dell'esercizio è dato dalla svalutazione effettuata sul credito per gli ammanchi di corrispettivi subiti dall'Azienda come sopra specificato.

Crediti verso imprese controllate

I crediti verso società controllate ammontano alla data del 31 dicembre 2009 a € 2.093.670, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 37.166 e risultano composti dai seguenti crediti:

- credito verso la società APS Advertising S.r.l. per € 1.889.928 di cui per € 1.858.219 di natura commerciale e per € 31.709 di natura finanziaria riferiti a credito IRES da consolidato fiscale in contropartita al provento da consolidato fiscale iscritto a Conto Economico alla voce 22.d delle Imposte per utilizzo da parte della consolidata delle perdite fiscali dell'Azienda, società consolidante;
- credito verso la società Ne-t Telerete Nordest S.r.l. per complessivi € 203.742 di cui per € 23.789 relativi a crediti commerciali e per € 179.953 di natura finanziaria riferiti in particolare per € 152.053 a credito IRES da consolidato fiscale in contropartita al provento da consolidato fiscale iscritto a Conto Economico alla voce 22.d delle Imposte per utilizzo da parte della consolidata delle perdite fiscali dell'Azienda, società consolidante.

Crediti verso imprese controllanti

I crediti verso società controllanti ammontano alla data del 31 dicembre 2009 a € 9.615.959, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 232.692- e si riferiscono ai crediti verso il Comune di Padova.

I crediti suddetti sono relativi, in particolare, al credito per servizi di trasporto pubblico cosiddetti "minimi" e "speciali" per € 6.713.263, al credito per anticipazioni per il Tram per € 37.026, al credito per agevolazioni tariffarie pensionati ed invalidi per € 393.854, al credito per la realizzazione del Tram "SIR 1" ed opere complementari per € 2.014.417, al credito per fornitura e manutenzione sistemi di videosorveglianza per € 157.820, altri crediti per rimborsi costi Divisione Parcheggi per € 100.000, al credito per il service della pubblicità per € 126.787 ed al credito per servizio di rimozione e custodia veicoli, sanzioni, somministrazione gas per autoveicoli per € 72.792.

Crediti tributari

La voce "Crediti tributari" ammonta alla data del 31 dicembre 2009 a € 1.029.206, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 585.508 e risulta composta da:

	31/12/2009	31/12/2008
Erario c/IVA	0	0
Erario c/imposte IRAP	0	323.872
Erario c/imposte IRES	45.066	39.350
Erario c/ritenute d'acconto	0	0
Erario c/rimborso	0	0
Altri crediti verso l'erario	984.140	80.476
Totale	1.029.206	443.698

La voce Erario c/imposte IRES contiene i crediti IRES che saranno trasferiti al consolidato fiscale di cui la Società è la consolidante.

La controllata APS Advertising S.r.l., quale consolidata, ha trasferito alla Società un credito di € 201. La controllata Ne-t Telerete Nordest S.r.l., quale consolidata, ha trasferito alla Società un credito di € 487.

Si segnala che nella voce Altri crediti verso l'erario sono ricompresi i rimborsi IRAP 2003-2004 per complessivi € 326.766 di cui la Società è in attesa di erogazione da parte dell'Amministrazione Finanziaria e quelli per rimborsi sempre IRAP 2005-2006 (rispettivamente per € 303.223 per il 2005 e per € 275.738 per il 2006). Per i rimborsi IRAP 2005-2006, la Società, visto l'esito positivo del contenzioso per gli anni precedenti, ha presentato a giugno 2009 istanza di rimborso e successivamente a gennaio 2010 ha impugnato il silenzio rifiuto promuovendo ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale. La Società per i rimborsi IRAP 2003-2004, per i quali ha già ottenuto la definizione, ha iscritto i relativi interessi al 31/12/2009. Quelli riferiti alle annualità 2005-2006, per i quali si è in attesa di definizione da parte dell'Amministrazione Finanziaria, sono stati classificati esigibili oltre l'esercizio.

Si segnala che il credito Iva per istanza di rimborso sull'acquisto di autoveicoli ai sensi del D.L. n. 258/2006 è stato rimborsato nel 2009 all'Azienda.

Crediti per imposte anticipate

La voce "Crediti per imposte anticipate" ammonta, alla data del 31 dicembre 2009, a € 644.400, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 81.521- e comprende, come previsto dal Principio Contabile n. 25 "Trattamento contabile delle imposte sul reddito", le imposte anticipate in ragione della possibilità di recupero delle stesse e nel rispetto del principio di prudenza. Dette imposte si riferiscono a quei costi la cui deducibilità fiscale è rimandata ai prossimi esercizi.

Nel seguente prospetto si riportano le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 14 del Codice Civile in merito alla fiscalità differita e anticipata.

	Esercizio 2009		Esercizio 2008	
	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale (aliquota %)	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale (aliquota %)
	IRES 27,5% e IRAP 3,9%		IRES 27,5% e IRAP 3,9%	
Imposte differite				
Amm. dedotti extracontabilmente	187.539	9.055	417.579	61.686
Dividendi rilevati per compet. non incassati	0	0	12.474	3.430
Totale Imposte differite	187.539	9.055	430.053	65.116
Imposte anticipate				
Svalutaz. crediti eccedenti rispetto a quanto previsto fiscalmente dall'art. 106	178.704	49.144	0	0
Acc.to rischi contrattuali/diversi	626.116	172.182	950.469	268.300
Amm.to maggiori limite art. 103 TUIR	513.889	161.361	385.417	121.021
Fondi svalutazione magazzino	111.859	4.362	111.859	4.362
Imputaz. costi e ricavi con criterio di cassa	14.058	3.866	0	0
Spese di rappresentanza	813	255	2.212	694
Plusvalenze lease back	511.418	140.640	572.180	157.350
Spese di manutenzione	358.566	112.590	554.757	174.194
Totale Imposte anticipate	2.315.423	644.400	2.576.894	725.921
Totale al 31/12/2009		635.345		660.805

Si precisa che non sono intervenute variazioni rispetto all'esercizio precedente nell'aliquota fiscale applicata alle differenze temporanee.

Crediti verso altri

La voce "Crediti verso altri" ammonta alla data del 31 dicembre 2009 a € 2.638.398, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 2.344.986-. La voce ricomprende, in particolare, il credito per il rimborso oneri rinnovi CCNL e rimborso oneri malattia verso lo Stato e la Regione Veneto per complessivi € 2.050.172.

■ DISPONIBILITÀ LIQUIDE

La voce in esame ammonta a complessivi € 1.197.940, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.604.385-, e accoglie i saldi dei conti correnti bancari e (postali) con saldo attivo al 31 dicembre 2009, nonché il denaro ed i valori esistenti in cassa alla chiusura dell'esercizio.

Per una migliore comprensione delle variazioni intervenute nella posizione finanziaria, si rinvia al prospetto di Rendiconto finanziario illustrato nella Relazione sulla Gestione.

■ RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce in esame ammonta al 31 dicembre 2009 a € 1.243.395, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 156.116-. Si precisa che, in tale voce, è iscritto il risconto attivo residuo di € 657.499 relativo al maxi-canone sul contratto di lease-back sottoscritto a luglio 2008 per l'acquisto di n. 32 autobus e quello di € 19.200 relativo al contratto di leasing non ancora partito sull'impianto fotovoltaico installato presso Via Rismondo (PD).

■ PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto ammonta a € 36.293.990, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 8.405; la seguente tabella riporta i movimenti intervenuti e la composizione del Patrimonio netto al 31 dicembre 2009.

	Capitale	Riserva sovrapprezzo	Riserva rivalutazione	Riserva legale	Riserva Statutaria	Riserva Azioni proprie	Altre riserve	Utili (perdite) a nuovo	Utile perdita	Totale
Saldo al 1/01/2008	39.488.304	1.466.856	0	0	0	0	565.405	6.086.308-	1.481.594-	33.952.663
Destinazione risultato 2007	0	0	0	0	0	0	0	1.481.594-	1.481.594	0
- assegnazione a riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- distribuzione dividendi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumenti di capitale	2.308.832	0	0	0	0	0	0	0	0	2.308.832
Riduzioni di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costituzione di riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riclassifiche riserve	0	0	0	0	0	0	113.588	0	0	113.588
Liberazione riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Risultato 2008	0	0	0	0	0	0	0	0	89.498-	89.498-
Saldo al 31/12/2008	41.797.136	1.466.856	0	0	0	0	678.993	7.567.902-	89.498-	36.285.585
Destinazione risultato 2008	0	0	0	0	0	0	0	89.498-	89.498	0
- assegnazione a riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- distribuzione dividendi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumenti di capitale	5.000	0	0	0	0	0	0	0	0	5.000
Riduzioni di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Costituzione di riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riclassifiche riserve	0	0	0	0	0	0	1-	0	0	1-
Liberazione riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Risultato 2009	0	0	0	0	0	0	0	0	3.406	3.406
Saldo al 31/12/2009	41.802.136	1.466.856	0	0	0	0	678.992	7.657.400-	3.406	36.293.990

Capitale Sociale

Il Capitale Sociale sottoscritto e versato ammonta al 31 dicembre 2009 a € 41.802.136 diviso in 5.225.267 azioni da € 8,00 nominali cadauna ed è aumentato rispetto al 2008 di € 5.000 con l'ingresso del Comune di Vigonza (PD) nella compagine societaria in esecuzione della delibera dell'Assemblea del 28/07/2008 relativa all'operazione di aumento di capitale. Si segnala che a gennaio 2010 si è conclusa l'operazione di aumento di Capitale.

La compagine sociale al 31 dicembre 2009 è riportata nella tabella sottostante.

Soci	Numero azioni	Valore azione	Quota Capitale	Percentuale Capitale
Comune di Padova	3.685.466	8,00	29.483.728	70,5316%
Finanziaria APS S.p.A.	1.538.566	8,00	12.308.528	29,4447%
Comune di Abano Terme	57	8,00	456	0,0011%
Comune di Albignasego	52	8,00	416	0,0010%
Comune di Cadoneghe	52	8,00	416	0,0010%
Comune di Casalserrugo	80	8,00	640	0,0015%
Comune di Cittadella	52	8,00	416	0,0010%
Comune di Legnaro	52	8,00	416	0,0010%
Comune di Limena	52	8,00	416	0,0010%
Comune di Noventa Padovana	52	8,00	416	0,0010%
Comune di Polverara	52	8,00	416	0,0010%
Comune di Ponte San Nicolò	52	8,00	416	0,0010%
Comune di Vigodarzere	57	8,00	456	0,0011%
Comune di Vigonza	625	8,00	5.000	0,0120%
Totale	5.225.267	===	41.802.136	100,0000%

Come richiesto dall'articolo 2427 n. 7-bis) del Codice Civile, il Capitale Sociale è fiscalmente composto in base alla disciplina del DPR n. 917/86 come indicato nella seguente tabella:

Capitale sottoscritto	41.802.136
Riserva e fondi di rivalutazione	0
Riserva di capitale	0
Riserve di utili	0
Riserve in sospensione d'imposta	0
Totale al 31 dicembre 2009	41.802.136

Riserva da sovrapprezzo Azioni

Tale fondo di riserva ammonta a € 1.466.856 e non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Altre Riserve

La voce in esame ammonta al 31 dicembre 2009 a € 678.992 e accoglie:

- Riserva per ammortamenti anticipati di complessivi € 565.398 effettuati nell'anno 2001 dall'ex Azienda Padova Servizi.
Tale riserva resta a copertura delle variazioni fiscali che saranno iscritte nel quadro EC della dichiarazione dei redditi; si precisa, peraltro, che la residua quota indisponibile è pari a € 7.377;
- Riserva da Avanzo di fusione per € 113.587 derivante dall'operazione di fusione per incorporazione della società controllata A.P.S. Parcheggi S.r.l. avvenuta nell'esercizio 2008;
- Riserva da aumento Capitale sociale di € 8.

Utile (perdita) portato a nuovo

Sono riportate in tale voce, che al 31 dicembre 2009 ammonta a € 7.657.400-, le perdite rilevate in precedenti periodi. La variazione è dovuta all'accantonamento della perdita 2008 che ammontava a € 89.498 come deliberato dall'Assemblea dei Soci del 30 aprile 2009.

Utile (perdita) dell'Esercizio

Rappresenta il risultato economico netto conseguito nel periodo che ammonta a € 3.406.

La seguente tabella riporta le voci del Patrimonio Netto con indicazione dettagliata della loro origine, disponibilità e possibilità di utilizzo. Per chiarezza espositiva l'informazione in merito all'avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi è limitata al terzo esercizio precedente.

	Importo	Possibilità di utilizzo	Quota disponibile	Riepilogo utilizzi	
		A - B - C - S*		Copertura perdite	Altre ragioni
Capitale Sociale	41.802.136				
Riserve di capitale	1.580.451		1.580.451	0	0
Sovrapprezzo azioni	1.466.856	B	1.466.856	0	0
Rivalutazione	0		0	0	0
Azioni proprie	0		0	0	0
Conversione obbligazioni	0		0	0	0
Versamenti c/aumento capitale sociale	8	B	8	0	0
Versamenti futuri aumenti capitale sociale	0		0	0	0
Avanzo di fusione	113.587	B	113.587	0	0
Riserve di utili	565.397		565.398	0	0
Legale	0		0	0	0
Statutaria	0		0	0	0
Azioni proprie	0		0	0	0
Riserva amm.ti anticipati	565.398	B - S	565.398	0	0
Utili netti su cambi	0		0	0	0
Straordinarie	1-		0	0	0
Valutaz. partecipaz. metodo Patrimonio Netto	0		0	0	0
Utili/perdite a nuovo	7.657.400-		===	0	0

segue alla pagina seguente

Risultato dell'esercizio 2009	3.406		===	0	0
Totale	36.293.990		2.145.849	0	0
Quota non distribuibile civilisticamente	2.145.849				
Quota distribuibile civilisticamente	===				
Totale riserve in sospensione d'imposta	7.377				

(*) possibilità di utilizzo A: Aumento di capitale B: Copertura perdite C: Distribuzione ai soci S: Sospensione d'imposta

Si evidenzia che in applicazione dell'articolo 109, comma 4, D.P.R. n. 917/86, l'ammontare della "sospensione per massa" della Riserva ammortamenti anticipati è pari al 31/12/2009 a € 7.377.

■ FONDO RISCHI ED ONERI

Nel titolo in esame sono stati rilevati gli accantonamenti costituiti a fronte di specifici oneri che potranno avere manifestazione numeraria in futuro per un importo complessivo di € 638.341, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 377.244-.

Nel seguito è indicato il dettaglio delle movimentazioni del Fondo per rischi ed oneri:

	Fondo al 31/12/2008	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo al 31/12/2009
- per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0	0	0
- per imposte, anche differite	65.116	3.170	56.061-	12.225
- altri	950.469	39.000	363.353-	626.116
Fondo per rischi ed oneri	1.015.585	42.170	419.414-	638.341

Fondo Imposte

La voce, che al 31 dicembre 2009, ammonta a € 12.225, registrando una variazione di € 52.891-, rispetto all'esercizio precedente, accoglie:

- lo stanziamento per imposte effettuato nel corso dell'esercizio, pari a € 3.170 a fronte di probabili contenziosi fiscali relativi in particolare all'accantonamento per sanzioni ed interessi calcolati al 31/12/2009 sull'Iva non versata per gli ammanchi di corrispettivi subiti relativi all'esercizio 2007;
- il saldo delle imposte differite pari a € 9.055. Si precisa che in applicazione delle disposizioni del Principio Contabile n. 25 "Il trattamento contabile delle imposte sul reddito", si è proceduto alla rilevazione delle imposte anticipate e differite derivanti dallo sfasamento temporale nella deducibilità, ai fini fiscali, di alcuni componenti economici di reddito.

Le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 14 del Codice Civile in merito alla fiscalità differita è già stata riportata nel commento alla voce Credito per Imposte Anticipate nell'Attivo Circolante.

Altri Fondi

La voce degli "Altri fondi" pari a complessivi € 626.116 accoglie specifici accantonamenti destinati a coprire perdite e debiti di natura tale da non essere, allo stato attuale, definibili nell'importo e nella data di insorgenza. Più specificatamente sono ricompresi:

- fondo per rischi e vertenze con il personale per € 574.116 a fronte di oneri presunti derivanti da vertenze di lavoro intentate dal personale; il fondo ha avuto una diminuzione di € 125.884 ed un accantonamento d'esercizio di € 12.000;
- fondo per rischi contrattuali per € 0; il fondo è stato utilizzato interamente nell'esercizio in quanto si è conclusa una transazione, con esito positivo per l'Azienda, per la causa intentata dagli ex-amministratori.
- fondo per rischi ed oneri futuri per € 52.000; il fondo ha avuto diminuzioni per € 77.469 ed un accantonamento d'esercizio di € 27.000.

■ TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Al 31 dicembre 2009 il debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato, pari a € 11.373.199, presenta una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 112.792- e risulta così movimentato::

	Debito al 31/12/2008	Accantonamenti	Utilizzi	Debito al 31/12/2009
Trattamento di fine rapporto				
Indennità anzianità operai/impiegati/ dirigenti	11.485.991	1.519.991	1.632.783-	11.373.199
Totale	11.485.991	1.519.991	1.632.783-	11.373.199

La riforma della previdenza complementare attuata a partire dal 1° gennaio 2007 con il D. Lgs. 252/2005, L. 296/2006 e con i relativi decreti attuativi, ha introdotto modifiche nella disciplina del T.F.R., tra cui la scelta del lavoratore in merito alla destinazione di quanto di competenza. In particolare, il lavoratore ha potuto scegliere di indirizzare il proprio T.F.R. a fondi pensionistici oppure di mantenerlo in azienda, la quale poi lo riversa in un conto di tesoreria presso l'I.N.P.S.. Il fondo T.F.R. al 31/12/2008 è quindi esposto al netto di quanto destinato al Fondo di Tesoreria I.N.P.S., mentre l'importo degli utilizzi comprende anche quanto destinato ai fondi di pensione complementare.

■ DEBITI

I Debiti iscritti in bilancio ammontano al 31 dicembre 2009 a € 44.141.104, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 3.151.112- e risultano così composti:

	31/12/2009	31/12/2008
Obbligazioni	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0
Debiti verso soci	1.000.000	0
Debiti verso banche ed istituti di credito	23.751.967	23.413.997
Debiti verso altri finanziatori	0	0
Acconti	0	250.000
Debiti verso fornitori	10.677.955	15.809.774
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
Debiti verso Imprese controllate	775.969	1.372.560
Debiti verso imprese collegate	0	0
Debiti verso imprese controllanti	2.211.857	1.658.344
Debiti tributari	1.096.760	709.920
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.192.534	1.062.096
Debiti verso altri	3.434.062	3.015.525
Totale	44.141.104	47.292.216

Come richiesto dall'articolo 2427, n. 6, del Codice Civile, si riportano i debiti descritti in precedenza suddivisi secondo la loro durata e, segnatamente:

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni
Obbligazioni	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0
Debiti verso soci	1.000.000	0	0
Debiti verso banche ed istituti di credito	4.171.835	2.576.507	17.003.625
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0
Acconti	0	0	0
Debiti verso fornitori	10.677.955	0	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0
Debiti verso Imprese controllate	775.969	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0
Debiti verso imprese controllanti	2.211.857	0	0
Debiti tributari	1.096.760	0	0
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.192.534	0	0
Debiti verso altri	3.434.062	0	0
Totale	24.560.972	2.576.507	17.003.625

Si precisa che i debiti di cui sopra si riferiscono a creditori operanti nel mercato nazionale.

Debiti verso soci

Detta voce accoglie il complessivo debito esistente al 31 dicembre 2009 verso il Socio Finanziaria APS S.p.A. a titolo di finanziamento fruttifero per l'importo di € 1.000.000 concesso a novembre 2009.

Debiti verso banche e istituti di credito

I Debiti verso istituti di credito ammontano a complessivi € 23.751.967, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 337.970 e sono costituiti da finanziamenti a breve concessi da Istituti di credito per € 3.582.621 e quote di mutui correnti per € 589.214 e quote a medio-lungo termine per € 19.580.132.

Si segnala che sul mutuo sottoscritto nel 2007 è iscritta un'ipoteca di primo grado - a favore degli Istituti eroganti - sul complesso immobiliare costituito dall'area concessa in diritto di superficie e sui fabbricati dell'area medesima. L'importo complessivo dell'ipoteca è di € 18.000.000. Si segnala, inoltre, che sul mutuo concesso a marzo 2008 di € 9.000.000 (finalizzato al rimborso del finanziamento concesso dal Socio Finanziaria APS S.p.A. a suo tempo erogato per l'acquisto di 34 autobus nuovi) è iscritta un'ipoteca di primo grado sul complesso immobiliare di Via Rismondo (PD) per € 18.000.000.

Debiti verso fornitori

I Debiti verso fornitori rappresentano la voce riassuntiva dei debiti per forniture alla chiusura dell'esercizio ed ammontano a € 10.677.955 con una variazione rispetto all'esercizio precedente pari a € 5.131.819-.

Il saldo dei debiti verso fornitori è composto principalmente dal debito verso Cooperativa Sociale S.c. a r.l. per € 162.599 per servizi pulizia mezzi, dal debito verso Studio Ingegneria Idroesse per direzione lavori e sicurezza realizzazione Tram e opere complementari per € 223.074, dal debito verso Stefanelli S.p.A. per € 258.865 per ricambi mezzi, dal debito verso Eni S.p.A. per € 115.155 per gasolio autotrazione, dal debito verso Acegas-Aps S.p.A. per € 650.411 per locazioni, fornitura acqua e servizi igiene ambientale, dal debito verso Consorzio Mantegna per € 4.610.890 per realizzazione Tram, sede Guizza ed opere complementari, dal debito verso Metro Engineering S.r.l. per € 279.153 per direzione lavori e coordinamento sicurezza Tram, dal debito verso Estenergy S.p.A. per € 177.582 per fornitura metano, dal debito verso Sergen S.r.l. per € 228.426 per lavori Tram e lavori predisposizione centro intermodale, dal debito verso Input S.r.l. per software parcometri, dal debito verso Silec S.p.A. per € 244.211 per direzione lavori e sicurezza Tram e dal debito verso ICS S.r.l. per € 250.580 per pavimentazione terminal centro intermodale.

Debiti verso Imprese controllate

La voce in esame alla chiusura dell'esercizio è pari a € 775.969 e risulta composta dai seguenti debiti:

- € 206.817 di natura commerciale nei confronti della società APS Advertising S.r.l. e di € 568.464 nei confronti della società Ne-t Telerete Nordest S.r.l. relativi alle operazioni poste in essere fino alla chiusura dell'esercizio;
- € 201 di natura finanziaria nei confronti di APS Advertising S.r.l. e € 487 nei confronti di Ne-t Telerete Nordest S.r.l. relativi al trasferimento del saldo IRES a seguito dell'adesione al Consolidato Fiscale nel rispetto delle singole norme tributarie in materia.

Debiti verso Imprese controllanti

La voce in esame alla chiusura dell'esercizio è pari a € 2.211.857 con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 553.513.

Il titolo accoglie i debiti verso l'Ente controllante Comune di Padova relativi, in particolare, al debito per canone di concessione aree di sosta per € 1.075.000, il debito per canone di concessione spazi pubblicitari per € 960.377, il debito per oneri rimozione e custodia veicoli per € 42.465, il debito per aggi vendita Padova Card per € 54.507, contributi in acconto per Tram € 26.851 ed il debito sulle quote mutui contratti dal Comune di Padova, presso la Cassa Depositi e Prestiti, a favore dell'ex ACAP azienda municipalizzata per € 52.657.

Debiti tributari

Nel conto in esame sono riportate le passività della Società nei confronti dell'Erario per imposte sul reddito dell'esercizio e per altre imposte che ammontano alla chiusura dell'esercizio a € 1.096.760, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 386.840 e risultano composti come di seguito indicato:

	31/12/2009	31/12/2008
Erario c/IVA	371.369	110.569
Erario c/imposte IRAP	15.974	0
Erario c/imposte IRES	0	0
Erario c/ritenute d'acconto	701.421	579.893
Erario c/imposta sostitutiva T.F.R.	0	2.225
Erario c/imposta sostitutiva	0	0
Altri debiti verso l'erario	7.996	17.233
Totale	1.096.760	709.920

I debiti per imposte correnti IRAP sono esposti al netto degli acconti versati nel corso del periodo d'imposta e dei crediti legalmente compensabili.

Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale

La voce in esame alla data di chiusura dell'esercizio è pari a € 1.192.534, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 130.438, ed accoglie i debiti verso i sottoelencati enti:

	31/12/2009	31/12/2008
Debiti verso I.N.P.S.	1.079.107	964.617
Debiti verso I.N.A.I.L.	23.160	12.627
Fondo Priamo	70.409	66.166
PREVINDAI	7.245	5.232
INPDAP	8.930	8.927
Altri debiti previdenziali	3.683	4.257
Totale	1.192.534	1.062.096

Altri Debiti

La voce in esame che presenta al 31 dicembre 2009 un ammontare di € 3.434.062, registrando una variazione di € 418.537 rispetto all'esercizio precedente accoglie:

	31/12/2009	31/12/2008
Debiti verso dipendenti	2.923.147	2.532.841
Debiti verso amministratori	0	0
Debiti verso collaboratori	0	0
Debiti verso obbligazionisti	0	0
Debiti verso soci	0	0
Depositi cauzionali e caparre	111.025	110.545
Altri debiti	399.890	372.139
Totale	3.434.062	3.015.525

■ RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce in esame ammonta al 31 dicembre 2009 a € 50.825.531, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.693.128-. Si precisa che per € 6.206.611 sono a breve termine e che per € 44.618.920 sono a medio-lungo termine.

In particolare, i risconti sono relativi ai contributi ricevuti per € 5.525.012 per l'acquisto di mezzi (autobus a metano ed autocarri), per la realizzazione del SIR1 per € 42.328.542, per la realizzazione dell'impianto di distribuzione metano per € 171.675, per l'acquisto di impianti tecnologici, Sistema Ausiliario di Esercizio per il Tram e sistema di videosorveglianza per € 706.631, per il deposito autobus per € 353.256. Il residuo importo è per abbonamenti per € 1.021.208, per plusvalenza contratto lease-back per € 511.418 e per canoni sub-locazione siti per antenne per € 207.789.

■ CONTI D'ORDINE

I Conti d'ordine, che alla data del 31 dicembre 2009 ammontano a € 7.349.985, accolgono i rischi e gli impegni assunti dall'impresa nonché i beni di terzi in deposito, lavorazione o comodato. In particolare, il titolo ri-

comprende le fidejussioni a favore del Comune di Padova per servizio di trasporto e rimozioni per € 70.124, alla Provincia di Padova per servizio di trasporto per € 15.034 ed all'Agenzia delle Entrate per richiesta di rimborso anticipato IVA per € 533.

Gli impegni assunti dalla Società ammontano a € 7.264.294 e riguardano i canoni residui del contratto di lease-back sottoscritto a luglio 2008 (€ 7.144.657) e quelli del contratto di leasing dell'impianto fotovoltaico sottoscritto nel 2009 (€ 119.637).

■ ALTRI IMPEGNI NON RISULTANTI DAL BILANCIO

Non esistono impegni diversi da quelli evidenziati nei conti d'ordine in calce allo Stato Patrimoniale.

CONTO ECONOMICO

■ RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

I ricavi delle vendite e delle prestazioni relativi all'attività dell'impresa sono così composti:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Ricavi lordi delle vendite e delle prestazioni	25.735.321	25.485.871	249.450
- abbuoni, sconti e resi	0	0	0
Totale	25.735.321	25.485.871	249.450

Per una più approfondita analisi sull'andamento economico si rimanda ai commenti inseriti nella Relazione sulla Gestione. Si riportano nella tabella seguente i ricavi per categorie di attività incluse le prestazioni verso terzi, con le variazioni intervenute rispetto all'esercizio precedente.

Ricavi lordi per settore di applicazione

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Ricavi per trasporto di passeggeri in aree urbane e sub-urbane	17.214.723	16.716.380	498.343
Prestazioni diverse	1.596.880	2.296.644	699.764-
Ricavi per gestione parcheggi ed autorimesse	6.923.718	6.472.847	450.871
Totale	25.735.321	25.485.871	249.450

■ INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Il conto in esame, che presenta un saldo positivo alla data del 31 dicembre 2009 di € 694.938, si riferisce alla capitalizzazione effettuata, con il consenso del Collegio Sindacale, dei costi di start-up per addestramento personale dipendente officina Tram sino al 30/06/2009 per € 337.596; sempre in relazione al SIR sono stati, inoltre, capitalizzati costi del personale tecnico per lavori interni per complessivi € 235.605 per la tratta SIR1 FS-Pontevigodarzere, costi interni per il sistema di bigliettazione elettronica SBA per € 30.386, costi interni per le ore dedicate alla formazione nuovo programma gestionale interno ERP avviato nel 2010 per € 34.705, costi per il progetto Forno Crematorio presso il Cimitero Maggiore di Padova per € 18.676, costi interni per il progetto della tratta SIR1 FS-Fiera di Padova per € 12.657 ed altri costi interni per il progetto di sopraelevazione della sede Guizza per € 25.313.

■ ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli altri ricavi e proventi, pari a complessivi € 29.560.517 con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.213.659, comprendono:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Affitti	1.042.914	850.962	191.952
Vendite diverse	2.598	1.558	1.040
Rimborsi spese	89.089	76.027	13.062
Plusvalenze da alienazione di beni strumentali	76.778	35.566	41.212
Utilizzi fondo per contributi	4.918.563	5.032.404	113.841-
Sanzioni addebitate a clienti	340.222	312.419	27.803
Risarcimenti danni	283.213	283.695	482-
Altri rimborsi	3.610.883	3.390.774	220.109
Ricavi e proventi diversi di natura non finanziaria	984.856	1.475.731	490.875-
Sopravvenienze attive	793.824	315.580	478.244
Ricavi diversi	-	-	-
Altri diversi	61	89	28-
Contributi in conto esercizio	17.417.516	16.572.053	845.463
Totale	29.560.517	28.346.858	1.213.659

I contributi in conto esercizio comprendono gli importi erogati per i contratti di servizio e relative integrazioni stipulati con il Comune di Padova per la tratta urbana e con la Provincia di Padova per la tratta extraurbana.

■ COSTI PER MATERIE PRIME SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI

Tale voce pari a complessivi € 6.909.930, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 92.782, comprende:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Acquisti (energia)	619.281	630.037	10.756-
Acquisti materiale (per manutenzione)	190.849	229.153	38.304-
Acquisti metano	1.145.523	1.536.226	390.703-
Acquisti di materiale (carburante, ecc.)	4.204.856	3.864.329	340.527
Acquisti diversi	749.421	557.403	192.018
Totale	6.909.930	6.817.148	92.782

Si segnala che il Costo per Acqua è stato riclassificato rispetto all'esercizio precedente nella voce Costi per servizi tra gli "Altri costi per servizi". Si è riclassificato anche l'importo di € 12.266 nel Conto Economico del bilancio 2008 per il necessario confronto.

■ COSTI PER SERVIZI

Tale voce, pari a complessivi € 8.203.014 con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.428.373-, comprende:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Consulenze tecniche legali, fiscali, amministrative o commerciali	356.370	472.917	116.547-
Compensi agli amministratori	95.000	127.103	32.103-
Compensi ai sindaci	101.072	79.239	21.833
Spese facchinaggio	-	13.799	13.799-
Spese postali	8.521	12.454	3.933-
Spese fotografiche e tipografiche	44.466	35.518	8.948
Manutenzioni e riparazioni	2.008.450	2.534.409	525.959-
Canoni Manutenzioni	85.545	161.426	75.881-
Costi lavoro interinale	352.837	1.397.543	1.044.706-
Prestazioni diverse	525.366	386.539	138.827

segue alla pagina seguente

Studi e progettazioni tecniche	83.904	41.152	42.752
Analisi e prove	13.286	8.819	4.467
Spese pulizie	736.713	692.887	43.826
Spese di Trasporto	6.883	6.774	109
Viaggi e trasferte	9.717	12.109	2.393-
Spese telefoniche	122.376	153.556	31.180-
Assicurazioni diverse	1.380.270	1.404.657	24.387-
Spese varie personale	327.328	298.994	28.334
Spese pubblicità	34.366	94.854	60.488-
Costi per servizi bancari	28.558	25.854	2.704
Spese vigilanza	279.703	130.801	148.902
Spese comunicazioni	77.553	88.179	10.626-
Spese trasporto disabili	143.699	116.387	27.312
Spese smaltim.rif.speciali	21.437	18.434	3.003
Costi add.mo personale	34.378	17.973	16.405
Prestaz. diverse antenne	71.912	35.914	35.998
Servizi rimozioni	43.753	51.760	8.007-
Comp.servizio riscossioni	104.811	117.565	12.754-
Aggi vendita biglietti	649.758	636.216	13.542
Costi per Mostra Mantegna	-	-	-
Altri costi per servizi	454.982	457.555	2.573-
Totale	8.203.014	9.631.387	1.428.373-

Il decremento rispetto all'esercizio precedente è legato principalmente alla diminuzione della voce Costi lavoro interinale per € 1.044.706 ed alla voce Manutenzioni e riparazioni per € 525.959.

■ COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

I Costi per godimento beni di terzi, pari a complessivi € 4.046.206 con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 624.416, sono così composti:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Affitti per locazioni di immobili, uffici, depositi, magazzini e vari	67.110	63.653	3.457
Locazioni antenne	381.833	361.596	20.237
Noleggio macchine d'ufficio	13.370	13.380	10-
Canoni di leasing	918.013	395.758	522.255
Noleggi diversi	42.037	43.991	1.954-
Canoni di concessione	2.613.070	2.535.412	77.658
Noleggio attrezzature	10.773	8.000	2.773
Totale	4.046.206	3.421.790	624.416

L'incremento è principalmente legato all'aumento della voce Canoni di leasing per € 522.255 rispetto al dato dell'esercizio 2008 in quanto il contratto di lease-back sottoscritto a luglio 2008 relativo a n. 32 autobus incide nell'esercizio 2009 per intero.

■ COSTI DEL PERSONALE

I costi del personale ammontano complessivamente a € 28.445.587 e riflettono la normale evoluzione delle dinamiche salariali. Essi comprendono:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Salari e Stipendi	20.547.132	18.242.271	2.304.861
Oneri sociali	6.332.624	5.263.045	1.069.579
Trattamento di Fine Rapporto	1.519.346	1.576.662	57.316-
Trattamento di quiescenza o simili	0	0	0
Altri costi del personale	46.485	43.569	2.916
Totale	28.445.587	25.125.547	3.320.040

Negli altri costi del personale è compreso il contributo CRAL aziendale. La Società prosegue nel suo programma di investimento sulle risorse umane finalizzato ad aumentare la professionalità e la sicurezza del lavoro. Il numero medio degli addetti, ripartito per categoria, è stato il seguente:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Dirigenti	3	2	1
Impiegati	64	60	4
Operai	542	505	37
Totale	609	567	42

I movimenti del personale dipendente nell'esercizio 2009 sono riepilogati come segue:

	1/01/2009	Incrementi	Decrementi	31/12/2009	Dipendenti medi
Dirigenti	2	1	0	3	3
Impiegati	64	0	1	63	64
Operai	541	7	6	542	542
Totale	607	8	7	608	609

Nell'esercizio 2009 si è fatto ricorso in misura marginale rispetto all'esercizio 2008, come già segnalato, anche al lavoro interinale, il cui valore è esposto nella voce "Costi per servizi".

■ AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce in esame comprende gli ammortamenti delle immobilizzazioni e le svalutazioni non straordinarie di beni iscritti all'attivo. La voce comprende gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali per € 568.534 di seguito esposti.

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Amm.to costi di impianto e ampliamento	216.706	143.687	73.019
Amm.to costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità	0	0	0
Amm.to diritti di brevetto e di utilizzazione opere dell'ingegno	111.328	22.059	89.269
Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
Amm.to avviamento	231.250	231.250	0
Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	9.250	3.331	5.919
Totale	568.534	400.327	168.207

La voce comprende i seguenti ammortamenti delle immobilizzazioni materiali per € 7.902.973.

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Amm.to fabbricati	878.855	679.865	198.990
Amm.to impianti e macchinari	6.007.290	6.164.815	157.525-
Amm.to attrezzature industriali e commerciali	359.681	311.703	47.978
Amm.to altri beni materiali	657.146	649.717	7.429
Totale	7.902.973	7.806.100	96.873

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è stato eseguito, come esposto in altra parte di questa nota, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei cespiti di proprietà della Società.

Sono state inoltre incluse le svalutazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Svalutazione di crediti verso clienti	248.554	0	248.554
Svalutazione di crediti verso società del gruppo	0	0	0
Svalutazione di altri crediti e per interessi di mora	0	0	0
Totale	248.554	0	248.554

■ VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

Il conto in esame, che presenta un saldo negativo alla data del 31 dicembre 2009 di € 570.494-, esprime la va-

riazione intervenuta nelle Rimanenze finali di materie prime, sussidiarie, di consumo e/o merci, rispetto all'ammontare esistente all'inizio dell'anno.

■ ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Nel conto in argomento sono ricompresi gli accantonamenti che sono stati determinati a fronte di futuri rischi e che trovano contropartita nella voce "Altri fondi per rischi e oneri" del Passivo dello Stato Patrimoniale e più precisamente:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Accantonamento per rischi	39.000	110.396	71.396-
Accantonamento per fondo di garanzia	0	0	0
Totale	39.000	110.396	71.396-

■ ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Gli Oneri diversi di gestione, pari a complessivi € 1.688.060 con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 208.874, comprendono:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Imposte e tasse	445.602	483.814	38.212-
Tasse diverse	103.564	116.578	13.014-
Iva indetraibile	-	-	-
Contributi sindacali e di categoria	51.460	49.309	2.151
Minusvalenze da alienazione cespiti	448.850	49.872	398.978
Oneri non deducibili	13.877	35.280	21.403-
Oneri diversi	15.250	16.923	1.673-
Risarcimento danni	1.754	1.210	544
Sopravvenienze passive	469.568	622.313	152.745-
Costi diversi	1.874	468	1.406
Altri oneri diversi	136.261	103.419	32.842
Totale	1.688.060	1.479.186	208.874

In particolare, la voce Imposte e tasse pari a complessivi € 445.602, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 38.212-, comprende l'imposta di pubblicità dovuta al Comune di Padova per € 376.588, le imposte di bollo per € 5.154 ed altre imposte diverse per € 63.860. La voce Tasse diverse per € 103.564, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 13.014-, comprende le tasse di possesso autobus/autoveicoli/automezzi.

■ PROVENTI DA PARTECIPAZIONI

Comprende, principalmente, i dividendi al lordo delle ritenute subite e le plusvalenze derivanti dalla cessione di partecipazioni di natura non straordinaria evidenziati separatamente a seconda della provenienza:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Da Imprese controllate	0	249.480	249.480-
Da Imprese collegate	0	0	0
Da altre Imprese	32	0	32
Totale	32	249.480	249.448-

In particolare, il titolo ricomprende il provento derivante dalla società partecipata Farmacie Comunali S.p.A. relativo al dividendo per l'esercizio 2008.

■ ALTRI PROVENTI FINANZIARI

La voce comprende i ricavi di natura finanziaria costituiti, principalmente, dagli interessi attivi su crediti e conti correnti bancari. Più in particolare, sono ricompresi:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Interessi attivi da società del gruppo	0	0	0
Interessi attivi da depositi	9.127	143.500	134.373-
Interessi attivi da investimenti	0	0	0
Interessi attivi commerciali	0	0	0
Interessi attivi e proventi finanziari vari	814	3.288	2.474-
Totale	9.941	146.788	136.847-

■ INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

In tale voce sono ricompresi gli interessi passivi su debiti verso banche, verso altri finanziatori, su prestiti obbligazionari, le perdite su cambi di natura finanziaria, le minusvalenze e gli altri oneri che riguardano operazioni finanziarie e più precisamente:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Interessi passivi bancari su c/c	565.709-	130.973-	434.736-
Interessi passivi su mutui	302.734-	911.131-	608.397
Interessi passivi di mora	394-	147-	247-
Interessi passivi diversi	0	0	0
Interessi passivi bancari su c/c	0	0	0
Totale	868.837-	1.042.251-	173.414

Gli oneri al netto dei proventi di natura finanziaria ammontano a € 858.896- ed incidono per il 3,34%- sul fatturato € 25.735.321 (nel 2008 pari ad un'incidenza del 3,51%- sul fatturato € 25.485.871).

Si precisa che non sono stati imputati oneri finanziari ai valori iscritti nelle voci dell'attivo.

■ RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Il titolo accoglie le rivalutazioni e le svalutazioni delle attività finanziarie comprese nell'attivo che costituiscono componenti positivi e negativi di reddito. In particolare, come indicato nella voce dell'attivo Immobilizzazioni Finanziarie, la Società ha proceduto nel 2009 alla valutazione delle proprie partecipazioni in imprese controllate adottando il metodo del patrimonio netto.

Come indicato nel Principio contabile n. 21, l'adozione di tale metodo in un esercizio successivo all'acquisto della partecipazione può determinare delle differenze tra l'importo iscritto nella voce Immobilizzazioni Finanziarie e l'applicazione metodologica del metodo stesso. L'applicazione di tale metodo ha determinato una rivalutazione della voce Partecipazione in imprese controllate per l'importo complessivo di € 1.392.042.

■ PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

La voce accoglie i risultati economici delle operazioni di natura straordinaria, estranee alla gestione caratteristica, ma che influiscono sul risultato netto dell'esercizio e più precisamente:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Plusvalenze straordinarie	0	0	0
Plusvalenze da cessione di partecipazioni e titoli	0	0	0
Sopravvenienze attive straordinarie	1.422.235	371.164	1.051.071
Proventi straordinari vari	1	0	1
Totale Proventi straordinari	1.422.236	371.164	1.051.072
Minusvalenze straordinarie	0	0	0
Minusvalenze da cessione di partecipazioni e titoli	0	0	0
Imposte anni precedenti	10.725-	0	10.725-
Sopravvenienze passive straordinarie	0	0	0
Oneri straordinari vari	0	1-	1
Totale Oneri Straordinari	10.725-	1-	10.724-
Totale Proventi ed Oneri Straordinari	1.411.511	371.163	1.040.348

La voce Proventi accoglie in particolare i rimborsi IRAP (2003-2004-2005-2006) per complessivi € 903.727 richiesti a rimborso dalla Società ed in parte in attesa di erogazione da parte dell'Amministrazione finanziaria. Per le annualità 2003-2004, la Commissione Tributaria Provinciale a febbraio 2009 ha ritenuto fondati i ricorsi presentati dalla Società e pertanto dichiarato spettanti i rimborsi richiesti. A marzo 2010 tale orientamento è stato confermato dalla Commissione Tributaria Regionale di Venezia che ha pronunciato l'estinzione del giudizio per cessazione della materia del contendere riconoscendo pertanto spettanti i rimborsi richiesti. La Società - per le annualità 2005-2006 - ha presentato dapprima a giugno 2009 istanza di rimborso e poi a gennaio 2010 ha impugnato il silenzio rifiuto promuovendo ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale. Infine la Società - relativamente all'annualità 2007 - ha presentato a marzo 2009 dichiarazione integrativa che ha generato un credito IRAP di € 287.510.

■ IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Lo stanziamento dell'anno, pari a € 450.695, è costituito dalla previsione di competenza per l'imposta IRAP dell'esercizio, nonché dalle imposte differite nette. Si segnala che la Società, in qualità di consolidante, ha iscritto il Provento da consolidato fiscale per utilizzo da parte delle società consolidate della perdita fiscale della consolidante come previsto dal Contratto di Consolidato sottoscritto tra le società che nel 2009 hanno aderito al Consolidato Fiscale Nazionale. Il titolo ricomprende:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
IRES	0	0	0
IRAP	608.998	593.017	15.981
Imposta sostitutiva	0	0	0
Crediti d'imposta	0	0	0
Totale	608.998	593.017	15.981
Imposte anticipate	81.521	30.925-	112.446
Imposte differite	56.062-	29.915-	26.147-
Proventi (Oneri) da consolidato fiscale	183.762-	0	183.762-
Totale	158.303-	60.840-	97.463-
Totale Imposte correnti e differite dell'esercizio	450.695	532.177	81.482-

Nella seguente tabella viene fornita la riconciliazione tra il carico di imposta teorico e quello effettivamente registrato:

		IRES	IRAP
Utile ante imposte	A	454.101	454.101
Differenza nella base imponibile tra IRES ed IRAP	B		26.788.452
	C=A+B	454.101	27.242.553
Aliquota d'imposta applicabile (%)	D	27,50%	3,90%
Imposte teoriche	E=DxC	124.878	1.062.460
Differenze permanenti in aumento	F	1.225.546	969.783
Differenze temporanee in aumento	G	140.970	261.471
Differenze permanenti in diminuzione	H	3.757.605-	12.615.972-
Differenze temporanee in diminuzione	I	242.514	242.514-
Imponibile fiscale	L=C+somma(F-I)	1.694.475-	15.615.321
Carico d'imposta corrente registrato al 31 dicembre 2009	M=L x D	-	608.998
Imposte anticipate		71.904	9.617
Imposte differite		54.305-	1.757-
Proventi (Oneri) da consolidato fiscale		183.762-	===
Totale imposte (anticipate) e differite	N	166.163-	7.860
Carico d'imposta effettivo registrato al 31 dicembre 2009	O=somma(N+M)	166.163-	616.858

■ ALTRE INFORMAZIONI

Vengono, di seguito, riportate le ulteriori informazioni che devono essere fornite dagli amministratori ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile.

Per quanto concerne l'informativa riguardante la natura e l'attività dell'impresa, l'andamento della gestione e la sua prevedibile evoluzione, il Rendiconto Finanziario, i fatti di rilievo avvenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio e i rapporti con le società controllate, collegate, controllanti ed altre imprese si rinvia a quanto esposto nella Relazione sulla Gestione.

■ COMPENSI AGLI ORGANI SOCIALI

Di seguito si riportano le informazioni concernenti i compensi agli Amministratori ed agli Organi di controllo ai sensi dell'art. 2427, punto 16 del Codice Civile. In particolare all'Organo Amministrativo è stato erogato un compenso di € 95.000 ed all'Organo di controllo di € 59.503. Si segnala che il compenso erogato alla società di revisione KPMG S.p.A. è pari a € 21.798.

■ AZIONI, OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI, TITOLI E ALTRI STRUMENTI FINANZIARI

Come richiesto dall'art. 2427, punto 17, 18 e 19 del Codice Civile si segnala che la Società ha emesso unicamente azioni ordinarie del valore di € 8,00 ciascuna sottoscritte dai Soci come indicato nel commento alla voce Capitale sociale. La Società non ha, infine, emesso titoli o valori simili.

■ PATRIMONI E FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

La Società non ha posto in essere alcuna operazione rientrante in tale fattispecie.

■ OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni compiute dalla Società con le parti correlate (Ente controllante, società controllate, Soci) riguardano essenzialmente lo scambio di beni e le prestazioni di servizi. Tutte le operazioni fanno parte dell'ordinaria gestione, sono regolate a condizioni di mercato, ovvero alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti, e sono state compiute nell'interesse dell'Impresa.

■ ALTRI ACCORDI NON RISULTANTI DAL BILANCIO

La Società non ha posto in essere alcuna operazione rientrante in tale fattispecie.

■ INFORMATIVA SUGLI STRUMENTI FINANZIARI

La Società ha in essere contratti n. 2 di Interest Rate Swap stipulati per la gestione del rischio sui tassi d'interesse, in relazione alla presenza di indebitamento finanziario legato alla variabilità dei tassi.

- *Contratto di Interest Rate Swap di tipo Collar* (n. MX703140580) stipulato con Banca Intesa Infrastrutture Innovazione e Sviluppo S.p.A. (Gruppo Intesa-San Paolo) per la gestione del rischio sui tassi d'interesse, in relazione alla presenza di indebitamento finanziario legato alla variabilità dei tassi. Il valore nozionale dell'IRS al 31/12/2009 è pari a € 11.667.538. Il fair value del derivato è stato calcolato attraverso l'utilizzo di modelli e tecniche di valutazione generalmente accettati e che assicurano una ragionevole approssimazione del valore di mercato; il valore di mercato (*Market to Market*) del contratto evidenzia al 31/12/2009 una perdita di € 1.085.896. Il contratto derivato è stato stipulato e valutato con finalità di copertura del tasso variabile applicato al mutuo ipotecario sottoscritto il 14/03/2007 ed iscritto alla voce D4 del passivo patrimoniale. La decorrenza del contratto è il 14/03/2007 e la sua scadenza è fissata per il 31/12/2022. Vengono di seguito evidenziate le informazioni principali del contratto.

Tipologia del contratto derivato	Opzione sui tassi di interesse
Finalità (trading o copertura)	Copertura
Valore nozionale al 31/12/2009	€ 11.667.538
Rischio finanziario sottostante	€ 1.085.896-

- *Contratto di Interest Rate Swap di tipo Collar* (n. KS40183) stipulato con Cassa di Risparmio del Veneto S.p.A. per la gestione del rischio sui tassi d'interesse, in relazione alla presenza di indebitamento finanziario legato alla variabilità dei tassi. Il valore nozionale dell'IRS al 31/12/2009 è pari a € 8.454.080. Il fair value del derivato è stato calcolato attraverso l'utilizzo di modelli e tecniche di valutazione generalmente accettati e che assicurano una ragionevole approssimazione del valore di mercato; il valore di mercato (*Market*

to Market) del contratto evidenzia al 31/12/2009 una perdita di € 668.979. Il contratto derivato è stato stipulato e valutato con finalità di copertura del tasso variabile applicato al mutuo ipotecario sottoscritto il 07/03/2008 ed iscritto alla voce D4 del passivo patrimoniale. La decorrenza del contratto è l'08/10/2007 e la sua scadenza è fissata per il 03/11/2014. Vengono di seguito evidenziate le informazioni principali del contratto.

Tipologia del contratto derivato	Opzione sui tassi di interesse
Finalità (trading o copertura)	Copertura
Valore nozionale al 31/12/2009	€ 8.454.080
Rischio finanziario sottostante	€ 668.979-

■ INFORMATIVA SULL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Padova. Come richiesto dall'attuale normativa in materia si espongono i dati essenziali dell'ultimo bilancio del Comune di Padova al 31 dicembre 2008:

Rendiconto	
Conto del Patrimonio	
Attivo	
Immobilizzazioni	985.505.488
Attivo circolante	322.805.089
Ratei e risconti	13.171.632
Totale attivo	1.321.482.209
Conti d'ordine	
Opere da realizzare	248.501.694
Beni di terzi	31.411.549
Totale conti d'ordine	279.913.243
Passivo	
Patrimonio netto	734.844.265
Conferimenti	315.716.467
Debiti	270.921.477
Totale Passivo	1.321.482.209
Conti d'ordine	
Impegni per opere da realizzare	248.501.694
Beni di terzi	31.411.549
Totale conti d'ordine	279.913.243
Conto economico	
Proventi della gestione	215.700.573
Costi della gestione	213.253.823
Proventi e oneri da aziende partecipate	5.258.380
Proventi e oneri finanziari	6.161.608-
Proventi e oneri straordinari	51.704-
Risultato economico dell'esercizio	1.491.818

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(dr. Amedeo Levorato)



■ RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori azionisti,

la presente Relazione accompagna il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009 che evidenzia un risultato positivo dopo le imposte pari a € 3.406.

Nel corso dell'esercizio, e senza l'ausilio degli aumenti tariffari richiesti, che sono stati approvati dalla Giunta del Comune di Padova con decorrenza 1° gennaio 2010 e produrranno quindi effetti solo sul bilancio di esercizio corrente, i ricavi complessivi (titoli di viaggio e parcheggi) sono aumentati di € 498.343 (+2,98%); inoltre, grazie al riparto effettuato dalla Regione Veneto dei contributi chilometrici per il servizio urbano, extraurbano e per la tramvia, nel 2009, secondo le disponibilità generate dall'applicazione della Legge Finanziaria 24 dicembre 2007, n°244 (Finanziaria 2008), gli introiti per contributi in Conto Esercizio sono aumentati del 5,10% per € 845.463.

Il valore complessivo della produzione è passato pertanto da € 54.382.396 a € 55.990.776, con un incremento del 3,00%. Per quanto riguarda i costi della produzione, il costo per materie prime ed energia è rimasto sostanzialmente inalterato (€ +92.782, +1,36%), mentre quello per servizi si è notevolmente ridotto, soprattutto a seguito della riduzione del ricorso al lavoro interinale ed all'avvio dal 1° luglio 2009 della gestione della manutenzione ordinaria del Tram da parte dell'Azienda e conseguente risoluzione del contratto di Global Service con il Consorzio Mantegna. Complessivamente, queste misure hanno permesso la riduzione dei costi per servizi di € 1.428.373 (-14,83%).

La voce Costi godimento beni di terzi si è incrementata di € 624.416 (+18,25%) quasi interamente a causa del contratto di lease-back decennale stipulato a metà dell'esercizio 2008 con MPS Leasing per l'acquisto degli autobus a metano che nell'esercizio 2009 ha inciso per intero.

Particolarmente significativo è stato l'incremento del costo del lavoro nel 2009 dovuto essenzialmente: alla corresponsione dell'acconto sul CCNL, all'assunzione di 22 addetti per l'officina tram che opera su tre turni per 20 ore al giorno, all'incidenza del costo per intero nell'esercizio dei 64 lavoratori interinali trasformati in contratti a tempo indeterminato nell'ottobre 2008, all'onere del contributo di solidarietà sulla CIG cui la Legge Finanziaria 2009 ha assoggettato le imprese di T.P.L..

Il valore complessivo dei costi della produzione è aumentato da € 54.695.750 a € 57.481.364, con un incremento del 4,64%. La differenza tra valore della produzione e costi ammonta a € 1.490.588-, valore che sarebbe stato pari a zero se l'aumento dei titoli di viaggio (biglietti, abbonamenti) fosse stato autorizzato con decorrenza 1/1/2009 come indicato nel documento di previsione approvato dall'Assemblea degli Azionisti il 25/11/2008.

Per quanto riguarda la linea tramviaria SIR1, la Vostra Società nel 2009 ha completato l'esecuzione dei lavori del 7° e 8° stralcio della linea fino al capolinea di Pontevigodarzere, ha effettuato corse di prova nei mesi di maggio e agosto 2009 ed ha infine avviato il servizio ordinario su tutta la tratta SIR1 dal 5 dicembre 2009, completando definitivamente tutte le opere principali ed accessorie, incluso lo smantellamento e lo smaltimento del deposito provvisorio realizzato presso la Stazione Ferroviaria di Padova. Nell'esercizio 2009 il Tram ha percorso km. 470.501 trasportando circa 4.125.000 passeggeri, pari all'11% circa dei passeggeri trasportati da tutte le linee di APS Holding S.p.A..

La Vostra Società, in occasione della redazione del bilancio di esercizio al 31/12/2009, ha deliberato di iscrivere a bilancio le partecipazioni controllate, che concorrono alla formazione del bilancio consolidato, adottando la valutazione al patrimonio netto, come previsto dai principi contabili. Tale operazione ha consentito di iscrivere rivalutazioni di partecipazioni per complessivi € 1.392.042.

Tale operazione è stata resa possibile principalmente grazie al ritorno all'utile di esercizio, al netto delle imposte, della controllata APS Advertising S.r.l. e ad una operazione straordinaria di valorizzazione della controllata Ne-t Telerete Nordest s.r.l. la quale, il 21 aprile 2009, ha effettuato un aumento di capitale in parte gratuito ed in parte tramite conferimento di beni da parte di terzi, consistente nell'incorporazione di un ramo d'azienda della società Pronet S.r.l., controllata dalla Provincia di Padova, che ha consistentemente incrementato il valore della società controllata al 31/12/2009 nonostante la diminuzione della quota di partecipazione dell'Azienda.

Il risultato d'esercizio conseguito da APS Holding S.p.A. anche nel 2009 consente di sgravare la proprietà dall'impegno al ripianamento delle perdite ed indica un graduale raggiungimento dell'autonomia nel sostegno degli investimenti aziendali, i quali hanno generato nel 2009 quasi 8 milioni di euro in termini di ammortamenti annui, pari al 14,1% del valore della produzione, confermando un ritmo di investimento estremamente consistente in relazione alla media del settore. Nel corso del 2009 APS Holding S.p.A. ha incrementato il numero medio di personale dipendente da 567 a 609, con un incremento di 42 unità.

Il 28 gennaio 2010 è stato dichiarato concluso l'aumento di capitale deliberato in Assemblea il 28 luglio 2008 e la Società ha registrato l'ingresso nella compagine sociale del Comune di Vigonza; il Capitale interamente versato al 31/12/2009 risulta ora pari a € 41.802.136.

■ LA SOCIETÀ - ASSETTO SOCIETARIO - ASSETTO DEI SERVIZI

APS Holding S.p.A., dal mese di maggio 2009, ha adottato il modello organizzativo e nominato l'Organo di Vigilanza previsto dal Decreto Legislativo n° 231 dell'8 giugno 2001.

Come accennato in precedenza, in data 21 aprile 2009 si è svolta l'Assemblea ordinaria e straordinaria della società controllata Ne-t Telerete Nordest S.r.l. per l'approvazione del bilancio, la concentrazione in Ne-t Telerete Nordest del ramo d'azienda operativo di Pronet S.r.l. ed il rinnovo triennale delle cariche societarie. L'Assemblea, quindi, ha deliberato prima un aumento gratuito del Capitale sociale da € 412.800 ad € 562.800 (per complessivi € 150.000) mediante l'utilizzo fino a concorso dell'importo corrispondente delle riserve disponibili iscritte nel Patrimonio netto della società. Successivamente la medesima Assemblea ha deciso di procedere, nell'ottica di un ulteriore impulso e sviluppo della società, all'aumento del capitale sociale da € 562.800 a € 909.500 (per complessivi € 346.700) mediante emissione di partecipazioni di corrispondente importo nominale pari a € 346.700 con sovrapprezzo determinato in € 5.207.716, da liberarsi mediante conferimento in natura di ramo di azienda di proprietà della società Pronet S.r.l.. La concentrazione tra le due società, consente, in prospettiva, di sviluppare una ipotesi di aggregazione regionale in tale settore.

Con atto del 10 settembre 2009, l'Assemblea Straordinaria di Interporto di Padova S.p.A. ha deliberato:

- l'approvazione del progetto di fusione della Società Magazzini Generali Padova S.r.l. con la medesima Interporto di Padova S.p.A. mediante incorporazione della prima nella seconda;
- l'aumento di capitale a servizio di € 8.092.100 mediante emissione di 809.210 azioni ordinarie da nominali € 10,00 ciascuna.

Le azioni di nuova emissione, ai fini contabili e fiscali, sono state ammesse al godimento con decorrenza dal 1° gennaio 2009. Quanto agli effetti civili gli stessi si sono prodotti alla data dell'ultima delle iscrizioni prescritte dall'articolo 2504 C.C.. APS Holding S.p.A. non risulta rappresentata nel Consiglio di Amministrazione della società.

In virtù della predetta fusione la partecipazione di APS Holding S.p.A. è passata dal 14,658% al 10,581%.

Circa l'affidamento diretto della gestione dell'impianto di cremazione presso il Cimitero Maggiore, il contratto con il Comune di Padova è stato sottoscritto in data 31/08/2009. Tale affidamento, oltre alla gestione dell'impianto, prevede la progettazione e realizzazione di due forni, del relativo impianto depurazione fumi e della Sala Commiato, comprensiva di arredi.

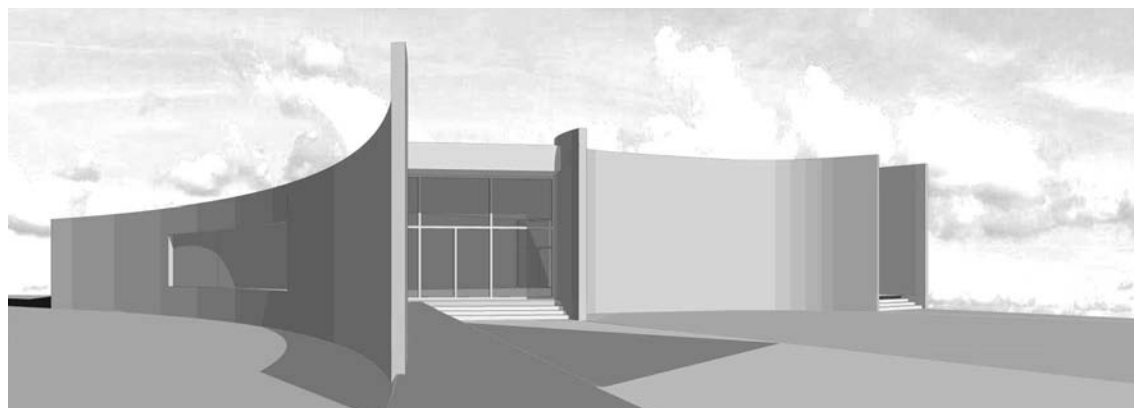
Successivamente, nel mese di ottobre, è stato inoltrato il progetto preliminare per l'approvazione da parte del Comune di Padova, approvato dall'Amministrazione con delibera 2009/0666 del 10/11/2009.

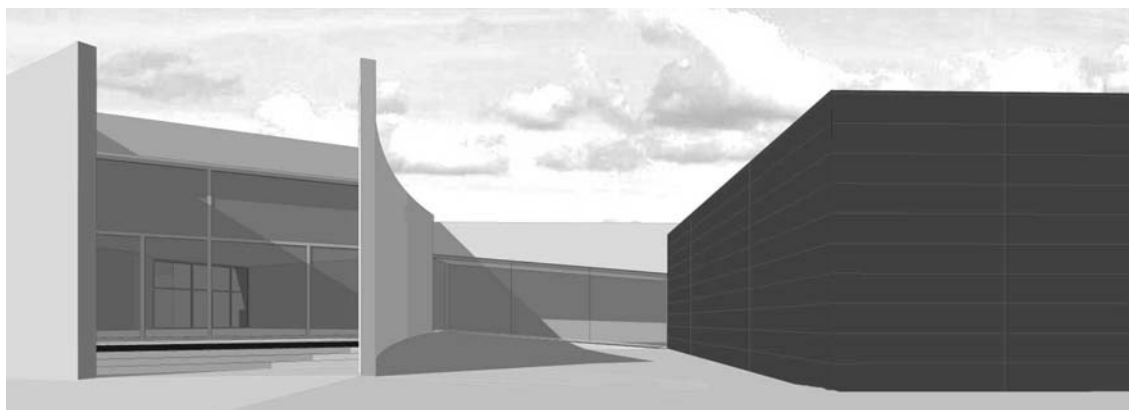
In data 26.01.2010 è stato pubblicato il bando di gara a procedura ristretta. La spesa stimata a base d'asta è di complessivi € 2.482.260,00 (+ IVA), comprensiva della progettazione definitiva e della realizzazione dell'impianto.

La prima fase di gara corrispondente alla qualificazione delle ditte ammesse a presentare offerta è scaduta il 04.03.2010.

Attualmente sono in corso le attività di predisposizione degli atti da inoltrare alle ditte per la presentazione dell'offerta.

Di seguito il rendering del progetto del nuovo impianto di cremazione e sala del commiato.





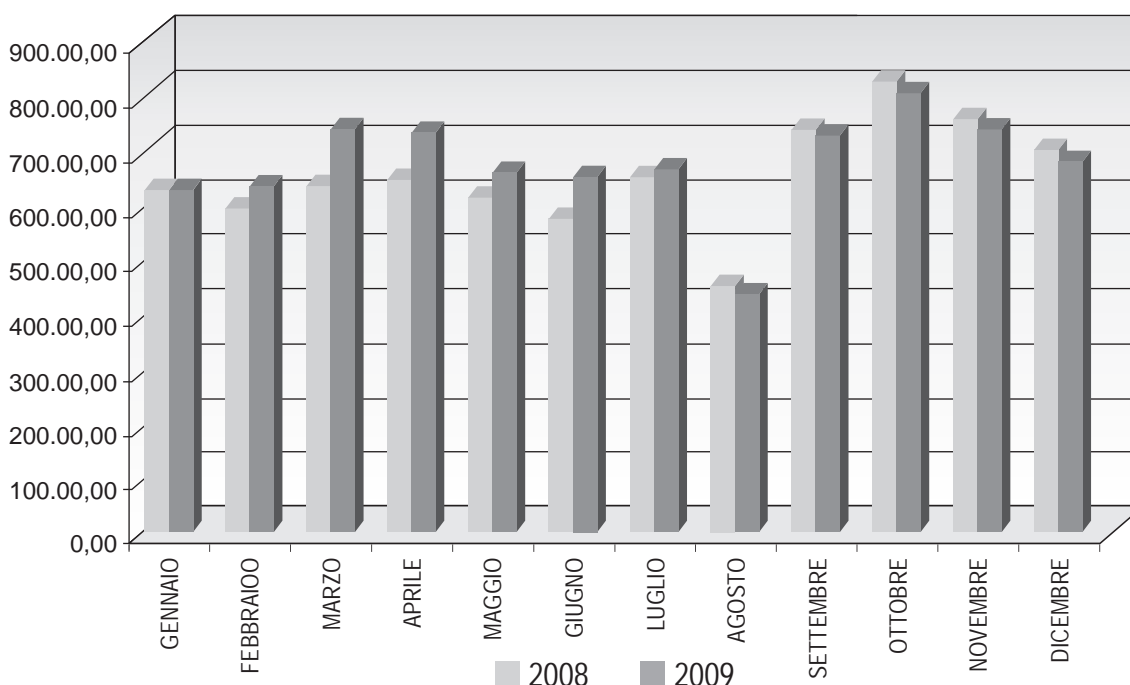
È in fase di conclusione l'ampliamento della sede di Via Salboro destinata ad ospitare i nuovi uffici della società controllata Ne-t Telerete Nordest S.r.l., che trasferirà i suoi uffici amministrativi e commerciali a decorrere dal 1° agosto 2010, incrementando ulteriormente le sinergie tra le diverse aziende e Divisioni di APS Holding S.p.A..

Le società APS Advertising S.r.l. e Ne-t Telerete Nordest S.r.l., sottoposte al controllo e coordinamento da parte di APS Holding S.p.A., hanno optato per la redazione delle dichiarazioni fiscali in regime di Consolidato Nazionale per l'esercizio 2009. L'Azienda, unitamente alla consolidata APS Advertising S.r.l., già vi aderiva per il 2008.

Per quanto riguarda la Divisione Parcheggi, nel 2009 presenta un valore delle produzioni, in termini assoluti, migliore rispetto al 2008 (+ 7,25% circa) potendo giovare della manovra tariffaria entrata in vigore dal Luglio 2008 (come emerge nel grafico sotto riportato).

In termini relativi gli incassi sono leggermente diminuiti, rispetto al bilancio preventivo, per la chiusura imposta, dal mese di maggio, del parcheggio in Stazione e per il minor utilizzo dei posti a pagamento nella seconda parte del 2009, dovuti a lavori intrapresi dall'Amministrazione Comunale in coincidenza di stalli stradali a pagamento concessi ad APS Holding S.p.A..

Fatturato 2008/2009



* La presente tabella riporta i dati in termini di fatturato (iva, aliquota 20%, compresa)

Il 2009 è stato un anno difficile che ha risentito dell'andamento negativo della situazione economica generale. APS Holding S.p.A., nella sua Divisione Parcheggi, ha reagito rendendo maggiormente efficienti i sistemi di incasso, attraverso investimenti destinati a modernizzare i sistemi di esazione, riorganizzando ed intensificando l'attività di controllo su strada (le sanzioni sono aumentate del 30% circa), rivedendo tutte le procedure di gestione e valutazione dei fornitori e valorizzando le sinergie con le altre strutture dell'Azienda, ottenendo in questo modo un risparmio di costi stimato intorno al 7,77% circa (basti pensare alla riduzione di circa il 13% dei costi del personale per il passaggio di personale ex CCNL Commercio - Parcheggi al CCNL Autoferrotranvieri). Va rilevato che, nel corso dell'esercizio 2009, sono stati scoperti alcuni ammanchi risalenti agli esercizi 2007 e 2008 negli incassi relativi alla Divisione Parcheggi, allora società autonoma.

L'accertamento di tali ammanchi ha dato origine ad un'indagine penale recentemente conclusa dal Tribunale di Padova con il rinvio a giudizio di un indagato. Le informazioni specifiche relative a tale posta sono riassunte dettagliatamente nella Nota Integrativa. L'Azienda ha positivamente concluso sia gli accertamenti, sia la riorganizzazione interna intesa a sopprimere le condizioni preliminari atte a favorire la situazione venutasi a creare, sottoponendo gli incassi a procedure di controllo incrociato al fine di evitare in futuro situazioni di tale genere.

Nel corso dell'anno 2009, come poco sopra accennato, è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione ed avviato un importante piano di investimenti che sarà la base per la gestione del sistema della sosta a pagamento dell'Azienda per i prossimi anni.

Assetto dei servizi

Alla data del 31/12/2009 i principali servizi affidati ad APS Holding S.p.A. ed alla controllata APS Advertising S.r.l. sono i seguenti:

- Affidamento servizio di Trasporto Pubblico Locale urbano tramite autobus e tramvia da parte del Comune di Padova e del servizio extraurbano da parte della Provincia di Padova;
- Affidamento del servizio sosta in parcheggi chiusi e stalli stradali da parte del Comune di Padova (contratto rinnovato il 19 giugno 2009);
- Affidamento del servizio di pubbliche affissioni e pubblicità commerciale tramite APS Advertising S.r.l.;
- Affidamento dell'attività strumentale volta alla progettazione, realizzazione e gestione della Sala del Compianto e di due linee di forni crematori per conto del Comune di Padova presso il Cimitero Maggiore della Città;
- Dal 31 marzo 2010, affidamento del servizio di Car Sharing tramite locazione a tempo di veicoli privati (inizialmente 11) a favore di enti, aziende e del pubblico indistinto, nell'ambito di una rete nazionale patrocinata dal Ministero dell'Ambiente e del Territorio.

Per quanto riguarda il servizio di Trasporto Pubblico Locale, che rappresenta l'attività principale di APS Holding S.p.A., l'Azienda è in attesa di determinazioni da parte delle Autorità interessate riguardo la formulazione dei prossimi bandi di gara per l'affidamento del servizio. In particolare allo stato si prospettano due diversi indirizzi: la messa in gara di un ambito territoriale più ampio comprendente il bacino Padova, Treviso e Venezia oppure di un ambito territoriale ristretto al solo territorio della Provincia di Padova. Attualmente, in base a quanto previsto dall'art. 23 bis del D.L. n. 112 del 25/6/2008, è prevista la decadenza di tutti gli affidamenti entro il prossimo 31 dicembre 2010.

Dal punto di vista gestionale l'elemento di principale rilievo che ha caratterizzato il 2009 è rappresentato dal completamento della linea tranviaria SIR1 e dalla effettiva entrata a regime del servizio.

A questo proposito occorre rilevare che il ritardo nell'avvio della tratta nord del SIR1 è dovuto principalmente, se non esclusivamente, al procrastinarsi dei tempi di completamento del nuovo cavalcavia Sarpi-Dalmazia, opera propedeutica all'avvio della linea, necessaria a garantire l'organizzazione dei collegamenti con la zona Arcella; il protrarsi del completamento di tale opera ha quindi comportato lo slittamento della data di avvio del servizio.

Il 2009 ha comunque rappresentato il termine temporale dell'opera tranviaria, avviata nel giugno del 2003 con i lavori sulle Riviere, proseguita con l'inaugurazione dell'esercizio nel primo tratto, il 24 marzo del 2007, e conclusa con l'avvio a regime dell'intera linea il 5 dicembre del 2009, data, quest'ultima, legata all'effettiva disponibilità in esercizio del cavalcavia Sarpi-Dalmazia, infrastruttura essenziale per l'attivazione della linea SIR1 in direzione nord per Pontevigodarzere.

Contestualmente all'avvio dell'esercizio del Tram anche nella tratta nord, APS Holding S.p.A. ha ridisegnato di conseguenza la propria rete di servizio automobilistico. Rispetto alla struttura della rete di esercizio queste sono le modifiche apportate nel 2009:

- Attestazione delle linee 4 e 19 al capolinea nord del Tram;

- Prolungamento della linea 5 da FS a Rio di P.S.N. (via Ospedali - Facciolati - Roncaglia), in luogo del ramo sud della linea 19 il cui percorso viene limitato sulla tratta Saletto/Vigodarzere - Pontevigodarzere;
- Eliminazione del ramo della linea 5 (FS - Via Orlandini, deposito APS), tratta ora coperta dalla linea Diretto Piazze;
- Prolungamento della linea 6 da FS a Terranegra (via Boschetti - Ospedali - Forcellini), al posto del ramo sud della linea 4 il cui percorso è ora limitato alla tratta Cadoneghe/Braggi - Pontevigodarzere.

In sostanza, a parte i quartieri posti a nord che sono ovviamente beneficiati dal transito del Tram, tutti gli altri hanno mantenuto invariate le destinazioni principali a loro disposizione e, per di più, con le modifiche alla attuale rete di esercizio, quartieri importanti come Paltana, Bassanello, Sacra Famiglia, Voltabrussegana, S. Giovanni, Centro Storico, Brussegana e Cave/Chiesanuova saranno collegati direttamente con il polo ospedaliero.

Ciò potrà tradursi in un aumento della domanda rivolta al trasporto pubblico e, di conseguenza, in un incremento dei passeggeri trasportati e degli introiti da traffico.

Inoltre, a parità di personale di linea complessivamente impegnato, il servizio su una tratta importante e ricca quale senza dubbio è quella costituita dall'asse Pontevigodarzere - Via Reni - Via Aspetti, viene ora svolto con un sistema nettamente più funzionale, efficace e confortevole. Anche questa circostanza è destinata ad aumentare la domanda rivolta al sistema di trasporto collettivo.

Con l'entrata in esercizio a regime della linea tramviaria, oltre ad un sostanziale miglioramento del servizio, risulta evidente anche il contributo alla qualità complessiva dell'ambiente. Il Tram sostituisce, infatti, circa 200 corse di autobus su un percorso complessivo di 10,5 km. Il settore Ambiente del Comune di Padova ha calcolato che tutto ciò si traduce in circa 26 kg di pm10 risparmiati ogni giorno all'aria che respiriamo: in un anno 8,7 tonnellate di particolato in meno.

Dal punto di vista strettamente gestionale, il Tram ha costituito l'elemento grazie al quale è stato possibile registrare un sensibile aumento del numero dei passeggeri trasportati, evento che non si registrava da decenni nella nostra città, ed assolutamente in controtendenza anche rispetto all'andamento del settore in ambito nazionale.

I passeggeri trasportati nel 2009

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio, per tipologia di titolo di viaggio e per tipo di servizio, del numero dei passeggeri trasportati. I dati relativi al 2009 evidenziano un incremento complessivo di circa 1 milione di passeggeri, pari a quasi il 2,55%. Questo risultato, il migliore da un decennio a questa parte, è dovuto all'aumento (+3,0%) dei passeggeri occasionali e degli abbonati ordinari e studenti (+7,0%), mentre si nota una continua e leggera diminuzione dei passeggeri extraurbani.

Passeggeri trasportati

	2008	2009	Variazione	Variazione %
Biglietti e carnet	13.098.856	13.387.762	288.906	2,21
Abbonamenti settimanali	403.676	411.292	7.616	1,89
Abbonamenti ordinari	9.122.240	9.252.700	130.460	1,43
Abbonamenti studenti	6.476.220	6.927.903	451.683	6,97
Abbonamenti pensionati e invalidi	5.820.800	5.950.700	129.900	2,23
Totale passeggeri urbani di 1° e 2° tratta	34.921.792	29.979.657	878.665	3,02
Biglietti extraurbani	604.920	586.363	-18.557	-3,07
Abbonamenti extraurbani	1.135.800	1.081.382	-54.418	-4,79
Totale passeggeri extraurbani	1.740.720	1.667.745	-72.975	-4,19
Totale passeggeri	36.662.512	37.598.102	935.590	2,55

I risultati, in termini di passeggeri trasportati, sono dovuti a una serie di fattori che abbiamo provveduto ad analizzare sommariamente.

Tra le cause, in particolare, si evidenzia la variazione nell'offerta di servizio e delle strategie tariffarie. Per quanto riguarda le strategie tariffarie nel 2009, nonostante le richieste inserite nel Bilancio di Previsione approvato il 25/11/2008, non ci sono state variazioni ma in termini di ricavi, nel confronto con l'anno precedente, si è rilevato l'effetto dell'aumento delle tariffe extraurbane dal 1° giugno 2008 e della rimodulazione delle

tariffe dei carnet urbani e degli abbonamenti annuali studenti, in vigore dal 23 giugno 2008.

L'avvio in termini sperimentali del servizio sulla tratta nord, effettuato nei mesi di luglio e agosto 2009, aveva evidenziato un significativo incremento dei passeggeri sulla linea SIR1, confermatosi con l'avvio definitivo dal 5 dicembre 2009, e quantificabile a regime in un incremento da 12.500 passeggeri al giorno a 22.500 passeggeri al giorno. Per converso, nel 2009 a partire dall'orario estivo, è venuto meno il potenziamento del servizio su alcune linee (circa 100 corse in più al giorno), finanziato nel 2006, 2007 e 2008 dall'Amministrazione Comunale di Padova, finanziamento che con l'avvio del servizio invernale 2009/2010 è stato sospeso. Ciò ha portato ad una diminuzione di circa 100.000 passeggeri.

1) Indicatori di performance del tram

Vengono riportati nelle tabelle seguenti i due principali indicatori prestazionali (Regolarità del servizio e Puntualità) ed i dati di domanda e offerta del Servizio Tranviario.

OFFERTA E REGOLARITÀ

MESE	Corse programmate	Corse perse		Regolarità (1)	Regolarità (2)	Km percorsi
		totali	di cui per cause esterne			
Gennaio	5.859	49	11	99,2	99,4	39.255
Febbraio	5.472	36	11	99,3	99,5	36.662
Marzo	6.000	22	8	99,6	99,8	40.200
Aprile	5.625	18	18	99,7	100,0	37.688
Maggio	5.505	24	14	99,6	99,7	38.618
Giugno	5.297	49	29	99,1	99,5	35.490
Luglio	4.966	28	28	99,4	99,4	35.226
Agosto	3.100	11	2	99,6	99,9	29.413
Settembre	5.474	20	20	99,6	99,6	38.837
Ottobre	6.083	19	13	99,7	99,8	40.756
Novembre	5.767	14	2	99,8	99,9	38.639
Dicembre	6.358	(+)	(+)	(+)	(+)	59.717
Totale 2009	65.506	322	166	99,5	99,7	470.501
Totale 2008	66.233	765	287	98,8	99,3	438.636

(+) dato non disponibile

(1) $((\text{corse programmate} - \text{corse perse}) / \text{corse programmate}) * 100$

(2) $((\text{corse programmate} - \text{corse perse per cause interne}) / \text{corse programmate}) * 100$

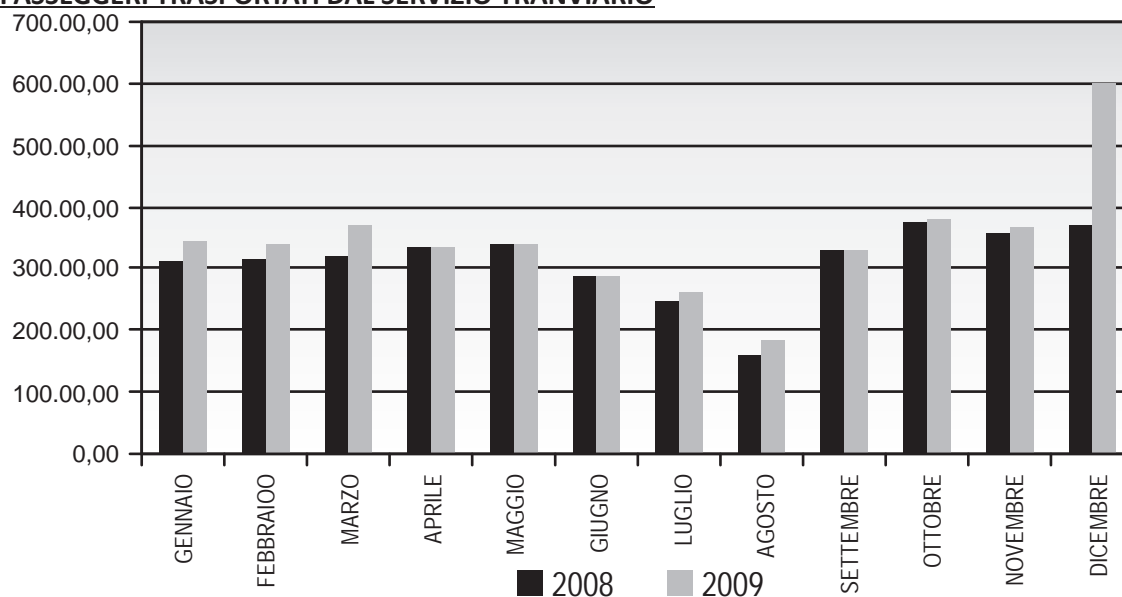
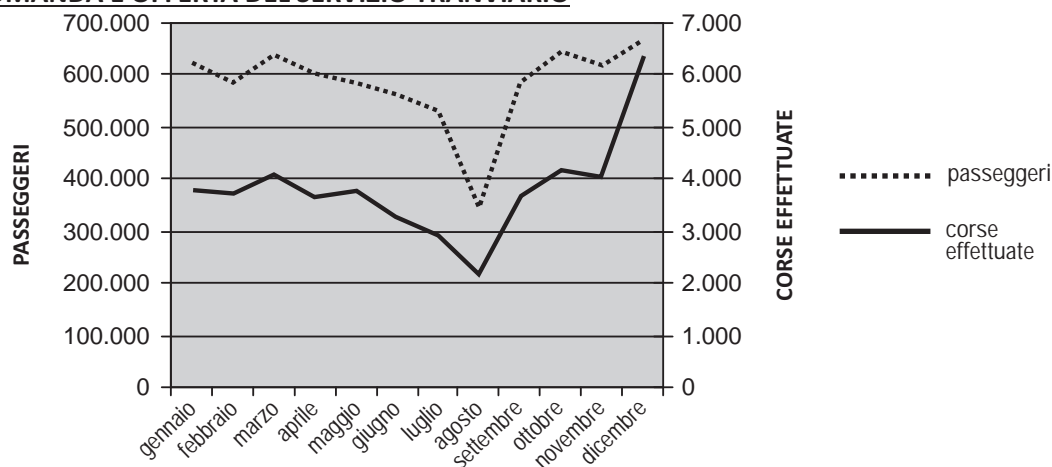
PUNTUALITÀ

MESI	% di corse con ritardo inf. a 4 min.	% di corse con ritardo tra. 4 e 8 min.	% di corse con ritardo sup. a 8 min.
Gennaio	95,6	3,6	0,8
Febbraio	96,7	2,9	0,4
Marzo	96,7	2,8	0,5
Aprile	95,8	3,5	0,7
Maggio	95,4	4,0	0,6
Giugno	97,0	2,4	0,6
Luglio	97,2	2,1	0,7
Agosto	92,4	6,8	0,8
Settembre	93,5	5,8	0,7
Ottobre	90,2	8,1	1,6
Novembre	90,8	7,8	1,4
Dicembre	65,0	14,5	20,5
Totale anno 2009	92,0	5,4	2,6
Totale 2009 gen-nov	94,7	4,5	0,8
Totale anno 2008 (*)	95,4	3,7	0,9

(*) per il 2008 i dati rilevati automaticamente dal SAE (Sistema di Ausilio all'Esercizio) sono disponibili a partire da febbraio.

PASSEGGIERI TRASPORTATI DAL TRAM

MESE	Passeggeri 2009	Passeggeri per corsa 09	Passeggeri per corsa 08
Gennaio	341.649	59	52
Febbraio	336.610	62	57
Marzo	371.025	62	54
Aprile	331.708	59	60
Maggio	340.593	62	59
Giugno	286.017	55	56
Luglio	259.406	53	49
Agosto	181.973	59	43
Settembre	328.923	60	59
Ottobre	381.718	63	63
Novembre	368.106	64	64
Dicembre	597.650	94	65
Totale anno	4.125.378	63	57

PASSEGGERI TRASPORTATI DAL SERVIZIO TRANVIARIO**DOMANDA E OFFERTA DEL SERVIZIO TRANVIARIO****2) Indicatori economici - costo chilometrico e copertura dei costi**

Si riporta di seguito una tabella che evidenzia il costo chilometrico pieno della Linea capolinea Guizza - Pontevidodarzere per l'anno 2009, con confronto con gli esercizi precedenti 2007-2008 e previsionale 2010. Si segnala che la Linea sino a Pontevidodarzere è attiva dal 5 dicembre 2009.

Descrizione	2007	2008	2009	2010
Kilometri	161.730	438.636	470.501	715.000
Ricavi - Biglietti e Abbonamenti	404.761,00	1.486.684,00	1.668.450,00	3.503.500,00
Ricavi - Contributo TPL	610.729,00	1.639.473,00	1.944.581,00	2.955.095,00
RICAVI TOTALI	1.015.490,00	3.126.157,00	3.613.031,00	6.458.595,00
Personale Viaggiante	303.468,52	1.240.822,58	1.387.362,00	1.967.784,00
Personale Manutenzioni	93.603,34	307.194,12	638.947,00	763.752,00
Personale Interinale	64.897,13	147.034,26	-	-
Ricambi	-	136.692,00	588.991,00	880.000,00
Manutenzioni e Global Service	643.793,88	1.607.595,00	1.081.406,00	644.000,00
Energia Elettrica	182.852,00	399.158,40	384.907,00	720.000,00
Pulizie, Ass.ni, altri servizi	62.805,44	287.520,00	206.214,00	308.300,00
Aggi	22.740,63	61.676,00	56.362,00	60.000,00
TOTALE COSTI DI GESTIONE	1.374.160,95	4.187.692,35	4.344.189,00	5.343.836,00

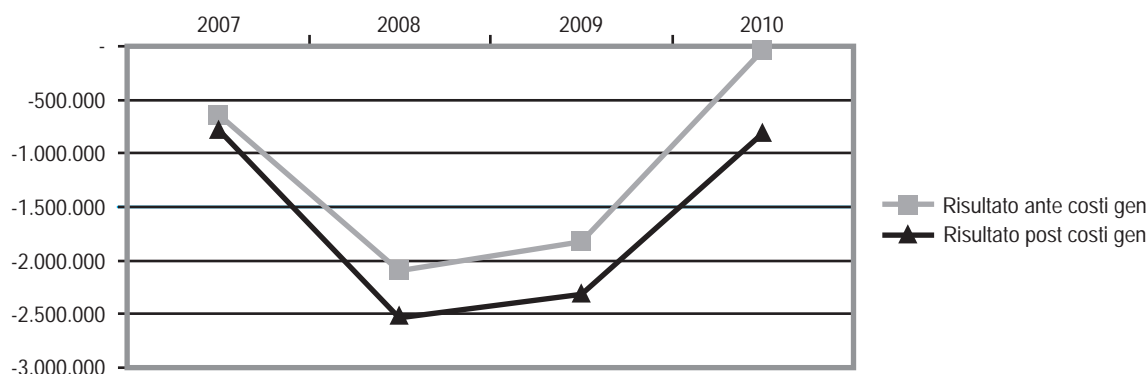
segue alla pagina seguente

segue dalla pagina precedente

Descrizione	2007	2008	2009	2010
Ammortamenti (al lordo contr.c/capitale)	1.383.005,04	3.132.072,96	3.290.099,00	3.599.593,00
Contributi in c/capitale	1.231.688,00	2.572.906,02	2.679.835,00	2.842.542,00
AMMORTAMENTI NETTI	151.317,04	559.166,94	610.264,00	757.051,00
COSTI DI STRUTTURA (manutenzioni & ammort.)*	122.418,17	474.004,58	487.969,39	397.088,25
TOTALE COSTI (gestione + amm.ti + struttura)	1.647.896,16	5.220.863,87	5.442.422,39	6.497.975,25
COSTO KILOMETRICO	10,19	11,90	11,57	9,09
RISULTATO ante costi generali	-632.406,16	2.094.706,87	-1.829.391,39	-39.380,25
COSTI GENERALI	0,90	1,01	1,03	1,08
TOTALE COSTO KILOMETRICO	11,09	12,91	12,60	10,17
costi generali pro quota	145.557,00	443.022,36	484.616,03	772.200,00
RISULTATO post costi generali	-777.963,16	-2.537.729,23	-2.314.007,42	-811.580,25

* Nota: Dall'anno 2010 il PCC opera anche per il servizio gomma. Il relativo costo è stato quindi riclassificato all'interno dei costi generali anche per gli anni 2008 e 2009.

Rappresentazione grafica del quadro economico del SIR1



ANNO	Risultato ante costi gen	Risultato post costi gen
2007	-632.406	-777.963
2008	-2.094.707	-2.537.729
2009	-1.829.391	-2.314.007
2010	-39.380	-811.580

Confronto utilizzo Tram-autovettura

TRAM (tratta di riferimento)	Guizza - Stazione FS	Guizza - Pontevigodarzere
Km	6,7	9,8
Kilometri previsti	450.000	715.000
Energia utilizzata per la percorrenza (TEP)	650	1.033
Passeggeri trasportati	3.800.000	5.776.000
Consumo in TEP ogni 1000 passeggeri sulla tratta	0,17	0,18
Emissioni CO2 (kg) ogni 1000 passeggeri sulla tratta	423	442

AUTO		
Efficienza auto in città (carburante km/lt)	8	8
TEP (medio)/lt	0,000885	0,000885
Consumo in TEP per km	0,00011	0,00011
1 viaggio = metà percorso Tram	3,35	4,9
Consumo in TEP per percorso	0,0003685	0,000539
Passeggeri medi trasportati per auto	1,23	1,2
Consumo in TEP ogni 1000 passeggeri sulla tratta	0,30	0,45
Emissioni CO2 (kg) ogni 1000 passeggeri sulla tratta	900	1.349

segue alla pagina seguente

CONVERSIONE DA AUTO A TRAM		
Consumo Energia per passeggero	-43%	-60%
Emissioni per passeggero	-53%	-67%

Come si può notare a fronte di ottime performance di servizio offerto, come evidenziato nelle pagine precedenti, corrispondono, al momento, costi chilometrici elevati di esercizio della linea.

La motivazione principale va ricercata nel fatto che l'esercizio sull'intera Linea (Guizza - Pontevigodarzere) è iniziato soltanto il 5 Dicembre 2009; la configurazione precedente (Guizza - Stazione FS) non consentiva la possibilità di incrementare la frequenza delle corse, questo penalizzava in modo sostanziale l'incidenza chilometrica di alcuni costi (costi fissi e costi di manutenzione).

Le principali differenze di costo tra il primo e il secondo semestre 2009 derivano:

- Termine, al 30/06/2009, del contratto di assistenza tecnica sottoscritto con il Consorzio Mantegna per la manutenzione dei rotabili e delle infrastrutture;
- Aumento del costo del personale di manutenzione (secondo semestre) per l'assunzione di personale, per l'officina Guizza, ex manutentore Lohr;
- Aumento del costo del personale viaggiante e degli ammortamenti (si ricorda che questi ultimi sono espressi al netto dei contributi in conto capitale) per l'inizio dell'esercizio tranviario sull'intera linea; il numero degli autisti necessari per erogare il servizio sull'intera linea è inevitabilmente incrementato, inoltre sono entrati in ammortamento i lavori e le infrastrutture presenti nella tratta nord.

I costi energetici sono invece diminuiti nel secondo semestre 2009, nonostante l'avvio del pieno esercizio, per la consueta riduzione di servizio nel periodo estivo.

Si segnala un apprezzabile impatto ambientale dell'utilizzo del Tram confrontato con l'utilizzo dell'autovettura come si può notare dalle tabelle sopra riportate.

Sintesi delle principali attività svolte nel 2009

Si riportano in sintesi le principali attività svolte nell'esercizio ed i risultati raggiunti del triennio 2007-2009:

- Completamento della Linea Tramviaria SIR 1 ed inaugurazione del tratto nord il 5 dicembre.
- Realizzazione impianto fotovoltaico presso la sede di via Rismondo ed inaugurazione dell'impianto fotovoltaico della sede di via Rismondo (17 dicembre).
- Realizzazione e presentazione del Bilancio di Sostenibilità (10 dicembre).
- Razionalizzazione delle sedi e relativa riduzione ed ottimizzazione dei costi (Advertising e Telerete).
- Ampliamento autofinanziato della sede di via Salboro per ospitare i prossimi uffici di Telerete.
- Avviamento del servizio di manutenzione del tram con personale e mezzi propri, e conseguente cessazione dell'incarico in global service.
- Avviato accertamento con Consorzio Mantegna relativamente ad alcune criticità del materiale rotabile (condizionamento, freni, comando).
- Acquisto di 11 nuovi autobus.
- Acquisto veicolo elettrico per Cityporto.
- Adozione ERP integrato Pluservice.
- Avviamento realizzazione impianto fotovoltaico da 1 Megawatt Ponte San Nicolò.
- Affidamento AVM e nuove tabelle di fermata elettroniche a Telerete.
- Nuovi impianti automatizzati per la gestione delle aree di sosta Insurrezione e Multipark (Cityware).
- Steward di bordo sui bus, come elemento deterrente ai fenomeni di evasione e successivo accordo sindacale per la vendita dei biglietti da parte degli autisti.
- Realizzazione del piazzale di sosta e stazione corriere SITA.

Rendiconto dei risultati del triennio

- Bilanci in graduale ma costante miglioramento.
- Sostegno finanziario al Comune.
- Riordinati gli affidamenti.
- Completato e avviato il Tram - Linea SIR1.
- Mantenuti tutti gli impegni di investimento affidati dal Comune.
- Azzerati i trasferimenti dal Comune nel 2008, 2009 e 2010 a contributo e ripianamento.
- Aumentata concessione parcheggi del 23% (500.000).
- Assunti due nuovi affidamenti.
- Potenziata attività e risultati delle controllate.

- Ammortizzato finanziariamente a fine 2009 l'acquisto del ramo d'azienda Telerete.
- Telerete ha assicurato una valorizzazione crescente nel bilancio di APS Holding S.p.A..
- Risanata APS Advertising, pregiudicata in precedenza da acquisti onerosi e poco produttivi.

Le prospettive e gli investimenti 2010

Nell'ambito della gestione del servizio di trasporto pubblico, nel 2010 saranno consegnati n. 11 nuovi autobus, 9 urbani a metano e 2 extraurbani, acquistati con contributo regionale nel 2009.

Per quanto riguarda la Divisione Parcheggi, è stata completata l'automazione del Parcheggio di Piazza Insurrezione, verrà presto realizzata quella del Multipark Stazione, mentre nel corso del 2010 è previsto il rilascio del parcheggio Valeri PP1 per ristrutturazione ed edificazione dell'area, così come il rilascio del parcheggio Rabin Prato della Valle per la realizzazione in project financing di un parcheggio sotterraneo ad opera di aziende private promotrici.

L'Amministrazione Comunale ha autorizzato l'impiego provvisorio come parcheggio della stazione delle autolinee extraurbane in prossimità della Stazione Ferroviaria, al fine di consentire la temporanea sostituzione del Park Valeri che verrà chiuso dal 30 giugno 2010.

La programmazione di un sistema di parcheggi a supporto del Centro Storico appare quanto mai necessaria, in vista dell'esecuzione di un programma di lavori pubblici e privati della durata di alcuni anni che investirà ampie aree del centro, tra cui il PP1, l'area di Piazzale Boschetti (attuale stazione del T.P.L. extraurbano), l'area retrostante la Fiera e l'area retrostante la Chiesa della Pace e il Tribunale. Il cantiere per la realizzazione del "Ponte Verde" ha soppresso numerosi stalli stradali realizzati in Via Jacopo D'Avanzo. APS Holding è orientata a valorizzare il ruolo dei parcheggi scambiatori di Guizza e Pontevigodarzere.

Relativamente alla produzione di energie da fonti rinnovabili, APS Holding ha realizzato un impianto fotovoltaico da 30 Kw installato sulla propria sede di Via Rismondo, mentre il 10 dicembre 2009 ha sottoscritto un accordo per la concessione del diritto di superficie sui lotti B e C della discarica di Ponte San Nicolò (PD), per la realizzazione di un impianto per la produzione di 1 MWp di energia elettrica fotovoltaica entro il 31/12/2010. La relativa gara per l'affidamento dei contratti EPC e OEM è stata aggiudicata nel mese di aprile 2010 ed il valore dell'impianto ammonterà a circa 3,5 milioni di euro, interamente sostenuto da APS Holding S.p.A. con l'ausilio di un mutuo bancario a 15 anni.

Nel corso del 2010 verrà avviata a realizzazione anche la Sala del Commiato con la doppia linea di cremazione presso il Cimitero Maggiore di Padova, con annesso sistema di cogenerazione. La gestione verrà organizzata da APS Holding.

Sempre entro la fine dell'esercizio verranno acquistati n°11 automezzi attrezzati e verrà avviata la gestione del servizio pubblico di Car Sharing inserito nella rete nazionale Iniziativa Car Sharing, sponsorizzata dal Ministero dell'Ambiente e del Territorio.

■ ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nel seguito si riportano e commentano i principali risultati economici, patrimoniali e finanziari della Società.

Situazione Economica

L'esercizio 2009 ha registrato valori migliori per la Società, in termini di Ricavi (+0,98% rispetto al 2008). Di seguito si presenta il Conto Economico riclassificato raffrontato con l'esercizio precedente.

Descrizione voci	31/12/2009	31/12/2008	Variazione	%
Valore della Produzione	55.913.998	54.346.830	1.567.168	2,88
- di cui Ricavi delle Vendite e delle prestazioni	25.735.321	25.485.871	249.450	0,98
Costi esterni	19.827.866	21.203.508	1.375.642-	6,49-
Costi per il personale	28.445.587	25.125.547	3.320.040	13,21
Margine Operativo Lordo (M.O.L.)	7.640.545	8.017.775	377.230-	4,70-
% sui ricavi delle vendite	29,69	31,46	1,77-	5,63-
Ammortamenti e svalutazioni	8.759.061	8.316.823	442.238	5,32
Reddito Operativo Netto (E.B.I.T.)	1.118.516-	299.048-	819.468-	274,03
% sui ricavi delle vendite	4,35-	1,17-	3,17-	270,40
Proventi e (oneri) finanziari netti	533.178	384.870	148.308	38,53
Reddito Corrente	585.338-	85.822	671.160-	782,04-

segue alla pagina seguente

% sui ricavi delle vendite	2,27-	0,34	2,61-	775,43-
Proventi e (oneri) straordinari netti	1.039.439	356.857	682.582	191,28
Risultato Prima delle Imposte	454.101	442.679	11.422	2,58
% sui ricavi delle vendite	1,76	1,74	0,03	1,59
Imposte	450.695	532.177	81.482-	15,31-
Risultato netto dell'esercizio	3.406	89.498-	92.904	103,81-
% sui ricavi delle vendite	0,01	0,35-	0,36	103,77-
Cash Flow (risultato netto + ammortamenti)	8.474.913	8.116.929	357.984	4,41
% sui ricavi delle vendite	32,93	31,85	1,08	3,40

Situazione Patrimoniale

L'evoluzione delle attività, passività e del Patrimonio Netto a situazione patrimoniale della Società, nonché la loro correlazione può essere ulteriormente analizzata attraverso un'opportuna riclassificazione dello stato patrimoniale civilistico come di seguito esposto.

Descrizione	31/12/2009	31/12/2008	Variazione	%
Crediti commerciali vs. clienti ed altri crediti	18.108.600	20.727.521	2.618.921-	12,63-
Rimanenze	1.334.179	763.685	570.494	74,70
Ratei e risconti attivi	1.243.395	1.399.511	156.116-	11,16-
Capitale Circolante Lordo Operativo	20.686.174	22.890.717	2.204.543-	9,63-
Debiti commerciali vs. fornitori	7.911.549	10.623.698	2.712.149-	25,53-
Fondo per imposte, anche differite	12.225	65.116	52.891-	81,23-
Altre passività	5.723.356	5.037.541	685.815	13,61
Ratei e risconti passivi	50.825.531	52.518.659	1.693.128-	3,22-
Passivo Legato al Ciclo Operativo	64.472.661	68.245.014	3.772.353-	5,53-
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO COMMERCIALE (CCNC)	43.786.487-	45.354.297-	1.567.810	3,46-
Immobilizzazioni immateriali	2.540.665	1.909.655	631.010	33,04
Immobilizzazioni materiali	95.577.700	98.796.237	3.218.537-	3,26-
Crediti vs. clienti per cessione immobilizzazioni	0	0	0	===
Investimenti lordi legati alla struttura	98.118.365	100.705.892	2.587.527-	2,57-
Fondo quiescenza	0	0	0	===
Altri Fondi	626.116	950.469	324.353-	34,13-
Fondo TFR	11.373.199	11.485.991	112.792-	0,98-
Debiti vs. fornitori per acquisto immobilizzazioni	5.753.544	8.215.205	2.461.661-	29,96-
Finanziamenti legati alla struttura	17.752.859	20.651.665	2.898.806-	14,04-
CAPITALE IMMOBILIZZATO NETTO	80.365.506	80.054.227	311.279	0,39
CAPITALE OPERATIVO INVESTITO NETTO (COIN)	36.579.019	34.699.930	1.879.089	5,42
Partecipazioni	22.985.322	21.590.590	1.394.732	6,46
Crediti vs. controllate - collegate - controllanti	284.364	608.512	324.148-	53,27-
Altri titoli	0	0	0	===
Azioni proprie	0	0	0	===
Disponibilità Liquide	1.197.940	2.802.325	1.604.385-	57,25-
Investimenti Finanziari	24.467.626	25.001.427	533.801-	2,14-
CAPITALE NETTO INVESTITO (CIN)	61.046.645	59.701.357	1.345.288	2,25
Patrimonio Netto	36.293.990	36.285.585	8.405	0,02
Crediti vs. soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0	===
FINANZIAMENTI CON CAPITALE DI RISCHIO	36.293.990	36.285.585	8.405	0,02
Obbligazioni	0	0	0	===
Debiti finanziari a M/L	21.169.346	22.266.597	1.097.251-	4,93-
Debiti verso soci per finanziamenti	1.000.000	0	1.000.000	===
Debiti vs. imp. controllate collegate e controllanti	688	1.775	1.087-	61,24-
Debiti verso banche a breve	2.582.621	1.147.400	1.435.221	125,08
FINANZIAMENTI CON CAPITALE DI DEBITO	24.752.655	23.415.772	1.336.883	5,71
CAPITALE RACCOLTO	61.046.645	59.701.357	1.345.288	2,25

Situazione Finanziaria

A commento della composizione della struttura finanziaria si presenta il Rendiconto Finanziario.

Descrizione	31/12/2009	31/12/2008
<i>Reddito Operativo Netto (E.B.I.T.)</i>	<i>1.118.516-</i>	<i>299.048-</i>
Ammortamenti	8.471.507	8.206.427
Svalutazione di immobilizzazioni	0	0
<i>Autofinanziamento lordo</i>	<i>7.352.991</i>	<i>7.907.379</i>
Imposte dell'esercizio	450.695-	532.177-
<i>Autofinanziamento netto</i>	<i>6.902.296</i>	<i>7.375.202</i>
Variazione Capitale Circolante Netto Commerciale (CCNc)	1.767.811-	3.063.307
Variazione TFR	112.792	131.474-
Variazione altri fondi	324.353-	586.291-
LIQUIDITÀ GENERATA (UTILIZZATA) DALLA GESTIONE REDDITUALE	4.897.340	9.720.744
Plusvalenze - Minusvalenze da alienazione	372.072-	14.106-
Variazione immobilizzazioni (materiali ed immateriali)	8.345.341-	11.303.314-
Proventi ed Oneri della gestione finanziaria attiva	9.973	343.732-
Variazione di attività finanziarie	321.458	1.149.449
Proventi ed oneri straordinari (non altrimenti collocabili)	1.411.511	371.163
LIQUIDITÀ GENERATA (UTILIZZATA) IN ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	6.974.771-	10.140.740-
Oneri finanziari	868.837-	1.042.251-
Rimborso Debiti Finanziari a M-L termine	1.099.026-	9.527.643-
Rimborso Debiti a breve termine	0	729.262-
Distribuzione di dividendi	0	0
Rimborso di capitale sociale	0	0
Accensione debiti a M-L termine	1.000.688	11.500.000
Accensione debiti a breve termine	1.435.221	0
Aumenti di capitale	5.000	80
LIQUIDITÀ GENERATA (UTILIZZATA) IN ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	473.046	200.924
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	1.604.385-	219.072-
Cassa e banca iniziale	2.802.325	1.637.409
Cassa e banca iniziale (A.P.S. Parcheggi S.r.l.)	===	1.383.988
Cassa e banca finale	1.197.940	2.802.325
<i>Variazione</i>	<i>1.604.385-</i>	<i>219.072-</i>

■ INVESTIMENTI

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Descrizione	Importo
Terreni e fabbricati	6.762
Impianti e macchinari	4.179.433
Attrezzature industriali e commerciali	282.892
Altri beni	675.060
ACQUISIZIONI NELL'ESERCIZIO	5.144.147

■ ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 2, numero 1) del Codice Civile, si dà atto che non sono state sostenute spese per attività di ricerca e sviluppo.

■ RAPPORTI CON LE SOCIETÀ CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E CONSORELLE

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con imprese del gruppo:

Descrizione	Crediti	Debiti	Costi	Ricavi
Comune di Padova (controllante)	9.615.959	2.211.857	3.026.694	17.173.254

segue alla pagina seguente

<i>di cui finanziari</i>	37.026	-	-	-
Società APS Advertisng S.r.l. (<i>controllata</i>)	1.889.928	207.018	356.823	1.355.373
<i>di cui finanziari</i>	31.709	201	-	-
Società NE-t Telerete Nordest S.r.l. (<i>controllata</i>)	203.742	568.951	922.986	41.650
<i>di cui finanziari</i>	179.953	487	-	-

Tali relazioni, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolate da normali condizioni di mercato.

In particolare, ai fini di una migliore comprensione del rapporto di controllo, si indicano i rapporti intrattenuti con il Comune di Padova, che esercita l'attività di direzione e coordinamento, e le società controllate. In particolare si sono intrattenuti i seguenti rapporti di natura commerciale e diversi:

Descrizione	Crediti	Debiti	Garanzie	Impegni	Costi	Ricavi
Comune di Padova (<i>controllante</i>)	9.478.933	2.211.857			3.026.694	17.173.254
APS Advertising S.r.l. (<i>controllata</i>)	1.858.219	206.817			356.823	1.355.373
Ne-t Telerete Nordest S.r.l. (<i>controllata</i>)	23.789	568.464			922.986	41.650

ed i seguenti rapporti di natura finanziaria:

Descrizione	Crediti	Debiti	Garanzie	Impegni	Oneri	Proventi
Comune di Padova (<i>controllante</i>)	37.026		61.975			
APS Advertising S.r.l. (<i>controllata</i>)	31.709	201				
Ne-t Telerete Nordest S.r.l. (<i>controllata</i>)	179.953	487				

Si riepilogano di seguito le informazioni principali riguardanti le società controllate e partecipate dalla Società.

Società Controllate

APS ADVERTISING S.R.L.

Società controllata al 100%

Bilancio al 31/12/2009

Il bilancio dell'esercizio 2009 evidenzia un risultato positivo (utile) pari ad € 47.282. L'utile conseguito è stato destinato a parziale copertura delle perdite portate a nuovo.

NE-T BY TELERETE NORDEST S.R.L.

Società controllata al 50,123%

Operazioni straordinarie al 31/12/2009

Con verbale del 21/04/2009, a rogito Notaio dr. Nicola Cassano (in atti rep. 179.128), l'Assemblea Straordinaria di Ne-t Telerete Nordest S.r.l. ha deliberato:

- l'aumento gratuito del Capitale sociale da € 412.800 ad € 562.800 e così per complessivi € 150.000 mediante l'utilizzo di corrispondenti riserve disponibili;
- l'aumento a pagamento del capitale sociale da € 562.800 ad € 909.500 e così per complessivi € 346.700 mediante emissione di una nuova quota di pari importo nominale con determinazione di un sovrapprezzo di € 5.207.716.

L'aumento a pagamento è stato sottoscritto e liberato mediante conferimento in natura, da parte della società Pronet S.r.l., del ramo di azienda composto da un insieme di beni e rapporti organizzati funzionalmente per lo svolgimento dell'attività di prestazioni di servizi prevalentemente di natura informatica.

A seguito dell'operazione di aumento di capitale a pagamento, la partecipazione di APS Holding S.p.A. si è ridotta da 81,00% al 50,123%.

Bilancio al 31/12/2009

Il bilancio dell'esercizio 2009 evidenzia un risultato positivo pari a € 140.944, prima delle imposte, ed un risultato netto di € 28.150 dopo le imposte. Proposta dell'Organo Amministrativo:

- quanto a € 1.407 a incrementare il fondo riserva legale;
- quanto a € 26.743 a incrementare il fondo di riserva straordinario.

Società Partecipate

INTERPORTO DI PADOVA - MAGAZZINI GENERALI S.P.A.

Società partecipata al 10,58% [n. Azioni 307.815]

Operazioni straordinarie al 31/12/2009

Con verbale del 10 settembre 2009, a rogito Notaio dr. Giovanni Battista Todeschini Premuda (in atti rep.

100.857), l'Assemblea Straordinaria di Interporto di Padova S.p.A. ha deliberato:

- l'approvazione del progetto di fusione della Società Magazzini Generali Padova S.r.l. con la medesima Interporto di Padova S.p.A. mediante incorporazione della prima nella seconda;
- l'aumento di capitale a servizio di € 8.092.100 e, pertanto, fino ad € 29.092.100 mediante emissione di n° 809.210 azioni ordinarie da nominali € 10 cadauna.

Le azioni di nuova emissione, ai fini contabili e fiscali, sono state ammesse al godimento con decorrenza dal 1° gennaio 2009. Quanto agli effetti civili gli stessi si sono prodotti alla data dell'ultima delle iscrizioni prescritte dall'articolo 2504 c.c. . APS Holding S.p.A. non risulta rappresentata nel Consiglio di Amministrazione della società. In virtù della predetta fusione la partecipazione di APS Holding S.p.A. è passata dal 14,658 % al 10,581%.

Bilancio al 31/12/2009

Ordinario

La relazione sulla gestione del bilancio ordinario, evidenzia un risultato di esercizio (perdita) di € 1.592.233,31. Proposta dell'Organo Amministrativo: copertura della perdita mediante utilizzo per:

- € 791.317,82 della riserva contributi in c/capitale Ex legge 240/1990 incasso post 1994;
- € 800.915,49 della riserva contributi in c/capitale ex Legge 240/1990 incasso post 1998.

Consolidato

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2009 evidenzia un risultato d'esercizio complessivo positivo (utile) di € 5.671.

Aumento a titolo gratuito del Capitale sociale

Sulla base della documentazione agli atti sociali (protocollo APS Holding S.p.A. n. 6096/2010), si rende noto che l'Assemblea straordinaria riunita lo scorso 30/04/2010 in occasione dell'approvazione del bilancio al 31/12/2009 ha, tra l'altro, deliberato:

- di modificare il valore nominale delle azioni da € 10 ad € 5, con emissione di n. 5.818.420 da € 5 in sostituzione delle azioni esistenti;
- di deliberare l'aumento gratuito del capitale sociale da € 29.092.100 ad € 30.000.000, mediante utilizzo della Riserva sovrapprezzo azioni per € 907.900, con emissione di n. 181.580 nuovi titoli azionari del valore di € 5,00 ciascuno;
- di dare mandato al Consiglio di Amministrazione affinché provveda all'emissione dei nuovi certificati azionari ed attribuisca ai soci le azioni di nuova emissione, in proporzione al numero di azioni già da ciascuno possedute, dando allo stesso ogni e più ampia facoltà di riunire i resti per giungere all'assegnazione di azioni intere agli azionisti detentori dei resti maggiori, secondo la modalità che maggiormente rispetti i diritti di tutti gli azionisti e le percentuali di partecipazione già detenute nel Capitale sociale.

In conseguenza di detta operazione il numero di azioni di APS Holding S.p.A. nella società passerà, verosimilmente, da n. 307.815, azioni ordinarie da € 10, a n. 634.860 azioni ordinarie da € 5 (corrispondenti al 10,581% del totale di n. 6.000.000 di azioni).

La Società non è rappresentata nel Consiglio di Amministrazione.

INFRACOM ITALIA S.P.A.

Società partecipata al 3,1058% [n. Azioni 1.500]

Operazioni straordinarie al 31/12/2009

Nel corso del 2009 la Società è stata interessata, tra l'altro, da un processo di razionalizzazione delle proprie partecipazioni.

Il 23 dicembre 2009, innanzi alla dr.ssa Elena Borio, Notaio in Verona, sono state approvate le seguenti operazioni tutte con effetto dal 31/12/2009:

- la fusione per incorporazione della società "Infracom Network Application S.p.A.", incorporata, in Infracom Italia S.p.A., incorporante in atti repertorio 6.859 e raccolta 4.954;
- la fusione per incorporazione della società "Thera S.p.A.", incorporata, in Infracom Italia S.p.A., incorporante in atti repertorio 6.860 e raccolta 4.955;
- la fusione per incorporazione della società "Infracom Consulting S.r.l.", incorporata, in Infracom Italia S.p.A., incorporante in atti repertorio 6.861 e raccolta 4.956 (codesta fusione è stata deliberata a seguito della fusione per incorporazione, nella medesima Infracom Consulting S.r.l., delle società "Multilink Toscana S.p.A." e "Serie S.r.l.", con atti a rogito del predetto Notaio dr.ssa Elena Borio, rispettivamente: repertorio 6.857 e raccolta 4.952 - repertorio 6.858 e raccolta 6.859).

Bilancio al 31/12/2009

Ordinario

La relazione sulla gestione del bilancio ordinario della Società chiuso al 31/12/2009, evidenzia una perdita civilistica di € 13.518.848. Proposta dell'Organo Amministrativo: riporto a nuovo della stessa per l'intero importo.

Consolidato

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2009, esprime una perdita netta di € 13.204.737.

La Società non è rappresentata nel Consiglio di Amministrazione.

CITYWARE ENGINEERING S.R.L.**Società partecipata al 1,22%**Bilancio al 31/12/2009

Il bilancio dell'esercizio 2009 segna un utile di esercizio, dopo le imposte, di € 135.500.

L'Assemblea dei Soci, su proposta dell'Organo Amministrativo, ha disposto la distribuzione di detto utile nella misura del 50% previo accantonamento del 5% a riserva legale.

La Società non è rappresentata nel Consiglio di Amministrazione.

FARMACIE COMUNALI DI PADOVA S.P.A.**Società partecipata allo 0,02% [n. Azioni 100]**Bilancio al 31/12/2009 (dati estratti dalla documentazione agli atti aziendali protocollo APS Holding S.p.A. n. 5443/2010; l'Assemblea dei Soci è convocata per il 20/05/2010)

La relazione sulla gestione della bozza di bilancio chiuso al 31/12/2009 evidenzia un utile dopo le imposte di € 46.781. Proposta dell'Organo Amministrativo:

- a riserva legale € 2.339;
- a riserva straordinaria € 4.442;
- a dividendo € 40.000.

La Società non è rappresentata nel Consiglio di Amministrazione.

S.T.I.V. scarl - SOCIETÀ DEI TRASPORTI INTEGRATI NEL VENETO**Società partecipata al 12%**

La nota integrativa al bilancio chiuso al 31/12/2009, approvata dall'Assemblea dei Soci il 16 aprile 2010, evidenzia come la realizzazione dello scopo consortile proprio della società nel corso dell'esercizio 2009, sia stata condizionata da una crescente incertezza nel quadro istituzionale di riferimento.

Nel corso del 2010 si auspica il raggiungimento di un assetto definitivo a livello istituzionale in attuazione della recente riforma dei servizi pubblici (articolo 23-bis Decreto Legge 112/2008 convertito con Legge 133/2008 come modificato dall'articolo 15 del Decreto Legge 135/2009).

Il bilancio evidenzia una perdita di esercizio pari ad € 6.516 per la quale è stata proposta la relativa copertura mediante impiego "Riserva straordinaria per copertura perdite" da costituirsi con il versamento da parte di tutti i soci proporzionalmente alla relativa quota di partecipazione al capitale sociale.

APS Holding S.p.A. è rappresentata dal dr. Amedeo Levorato nel Consiglio di Amministrazione.

BANCA POPOLARE ETICA Società cooperativa per azioni**Società partecipata allo 0,010% [n. Azioni 50] (percentuale derivata dalla misura del capitale sociale risultante dallo statuto del 23/06/2009)****CISPEL SERVICES scarl Società consortile a responsabilità limitata in liquidazione****Società partecipata allo 0,96%**

L'Assemblea è stata convocata per il 25 maggio 2010 (prot. APS Holding S.p.A. n. 5209/2010).

■ ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Padova.

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 4 del Codice Civile, nella Nota Integrativa è stato esposto un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento, così come ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del Codice Civile nella sezione del presente documento relativa ai rapporti con le imprese controllate, collegate, controllanti e consociate, sono esposti i rapporti intercorsi con l'Ente controllante.

■ AZIONI PROPRIE E AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si precisa che la Società non possiede e nel corso dell'esercizio non ha acquistato o alienato azioni proprie o della/e società controllante/i né direttamente né per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

■ STRUMENTI FINANZIARI E GESTIONE DEI RISCHI

Nell'esercizio della sua attività la Società è esposta a diversi rischi finanziari (*financial risks*) tra cui, in particolare, il rischio di mercato nelle sue principali componenti, quali il rischio di volatilità dei tassi di interesse. I principali strumenti finanziari in essere presso la Società sono rappresentati da debiti e crediti commerciali, da debiti verso il sistema creditizio, dal debito verso soci e dal debito verso società controllate e controllante. La gestione dei rischi finanziari viene posta in essere valutando le principali operazioni finanziarie e le relative politiche di copertura, in particolare sono stati sottoscritti i seguenti strumenti di copertura:

- Contratto di Interest Rate Swap con Banca Intesa Infrastrutture e Innovazione e Sviluppo S.p.A. - Scadenza il

31/12/2022;

- Contratto di Interest Rate Swap con Cassa di Risparmio del Veneto S.p.A. - Scadenza il 3/11/2014.

Gestione del rischio del Tasso di Interesse

Poiché l'indebitamento finanziario è in prevalenza regolato da tassi di interesse variabili, la Società è esposta al rischio di fluttuazione dei tassi d'interesse e per ridurre tale rischio, ha stipulato con controparti considerate solvibili dal mercato contratti di copertura. In particolare, la Società ha coperto circa l'indebitamento con contratti di *Interest Rate Swap*, grazie ai quali si riceve il tasso di interesse variabile dall'intermediario finanziario e si paga un tasso fisso. L'obiettivo perseguito è di rendere certo l'onere finanziario relativo ad una parte dell'indebitamento, godendo di tassi fissi sostenibili relativamente alle coperture. Così si è operato in modo tale da avere un'elevata correlazione fra elemento coperto e strumento di copertura, in modo da garantire l'efficacia della copertura stessa, come richiesto anche dai Principi Contabili Internazionali.

Gestione del rischio di cambio

La Società opera esclusivamente nel mercato nazionale e/o nel mercato dell'area Euro, non esistono pertanto rischi correlati alla oscillazione dei tassi di cambio.

Gestione del rischio di credito

Si tratta del rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra. La Società agisce scegliendo esclusivamente controparti considerate solvibili dal mercato e quindi verificando il loro standing creditizio e, a questo proposito, tiene sempre monitorato il rischio mediante utilizzo di informazioni e di procedure di valutazione della clientela con cui opera. L'entità ed i criteri di valutazione del fondo svalutazione alla data di bilancio sono esplicitati nella Nota Integrativa.

Gestione del rischio di liquidità

Si tratta del rischio che l'impresa abbia difficoltà ad onorare gli impegni derivanti dagli strumenti finanziari. La Società fa fronte a questi impegni primariamente con il *cash flow* generato dalla gestione ed, eventualmente, utilizza gli affidamenti bancari a breve termine di cui dispone presso gli intermediari finanziari con i quali opera.

■ PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE CUI È ESPOSTA LA SOCIETÀ

In ossequio al dettato dell'art. 2428, primo comma, C. C., si segnala che non sussistono particolari incertezze in merito alla valutazione di attività e passività.

■ RISORSE UMANE

L'interesse della Società per la valorizzazione e la crescita delle risorse umane si è concretizzato, anche nel 2009, in iniziative di formazione e sviluppo, mirate al rafforzamento delle competenze tecniche e gestionali dei collaboratori.

È obiettivo e volontà della Società formare i neoassunti fin dall'ingresso in azienda con istruzioni specifiche volte a far conoscere l'organizzazione aziendale, i suoi valori, i servizi offerti ed il sistema di erogazione degli stessi, nonché il suo impegno per la tutela della qualità.

Nell'ambito della sicurezza e dell'ambiente, vari gli interventi formativi su problematiche antinfortunistiche, in particolare su tematiche di interesse prioritario per le risorse di stabilimento (officina).

Nel 2009 le relazioni interne con il personale ed i sindacati sono state improntate alla responsabilità e collaborazione. Sono state trovate soluzioni a tutti i problemi emersi nel corso della gestione. E' stato chiuso con soddisfazione bilaterale l'accordo per il premio di produttività 2010, e sottoscritto importanti accordi che consentiranno significativi recuperi di produttività, in particolare su: incidentalità, vendita di biglietti a bordo, massa vestiario ed impiego dei manovratori di deposito. In ultimo l'Azienda ha portato avanti gli accertamenti sanitari obbligatori su tutta la popolazione aziendale.

■ CONTRIBUTI ALLA SOCIALITÀ E AL TERRITORIO

Affissioni promozionali da parte di APS Advertising:

- Accordo quadro settore Cultura per tutte le manifestazioni e iniziative.
- Il futuro di Galileo.
- Galileo Ritratti.

- Il Castello Risorge.
- Mostra Architettura Zaha Hadid.
- Gioielli d'Autore.
- Caravaggio Lotto Ribera.
- Thai Onlus Talidomide.
- Padova Città dell'Emozione.
- Festival della Cittadinanza.
- Lasciati trasportare dalla Musica.
- Medici del naso rosso.
- Inaugurazione Palazzetto dello Sport.
- Giro D'Italia.
- Schermo Prato Valle manifestazioni sportive.
- Polizia di Stato.
- Vescovo incontra lo sport.
- IOV.
- ADMO.
- Teatro Linutile.
- Miles Jazz in Tram.
- ANLAIDS.
- Museo Diocesano.
- Help For Life.
- Bambini Down.

Altri contributi e prestazioni in natura proposti dalla proprietà Comune di Padova

- Collaborazione allestimento locali Questura di Padova per Ufficio Immigrazione.
- Contributo Premio Borsellino tesi di laurea.
- Contributo Premio Galileo.
- Musica in Bus con Orchestra di Padova e del Veneto.
- Assistenza: Festa Polizia, Commemorazione Armistizio, Festa Vigili Urbani.
- Partecipazione a Manifestazioni religiose e istituzionali (25 aprile, 2 giugno, 13 giugno, 8 dicembre).
- Monitor stradali (8) e sui Bus (70) a disposizione della comunicazione istituzionale del Comune.
- Decorazione tram per città e cultura (Città dell'Emozione).

■ AMBIENTE, SICUREZZA E SALUTE

La Società ha intrapreso tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, della salute dei lavoratori e l'interazione con l'ambiente, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

■ FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nell'Assemblea degli Azionisti del 13 novembre 2009 l'Assemblea ha approvato il Bilancio di Previsione per il 2010, il budget triennale 2010-2011-2012 ed il Piano degli Investimenti proposti dal Consiglio di Amministrazione, come previsto dall'art. 26 dello Statuto approvato il 7/10/2008, con previsione di pareggio a condizione che vengano sottoposte e approvate dal Comune di Padova alcune misure ordinarie e straordinarie di adeguamento dei ricavi.

Con delibera di Giunta del 23 dicembre 2009, l'Amministrazione ha approvato un incremento a 1,1 Euro del titolo di viaggio ordinario ed un incremento del 5% medio degli abbonamenti, introducendo al contempo numerose facilitazioni per famiglie e categorie di pensionati.

Si segnala che dapprima la Commissione Tributaria Provinciale a febbraio 2009 ha ritenuto fondati i ricorsi presentati dall'Azienda (IRAP 2003-2004) e pertanto dichiarato spettanti i rimborsi richiesti e poi, con nota dell'11 marzo 2010, l'Agenzia delle Entrate di Padova - Direzione Provinciale di Padova ha prodotto una proposta di cessazione della materia del contendere ex art. 46 del D. Lgs. n. 546/92 e che nell'udienza della Commissione Tributaria Regionale di Venezia del 25/03/2010, con cui viene convalidato il rimborso IRAP di € 36.406 per il 2003 ed € 290.360 per l'anno 2004 essendo riconosciuta la fondatezza dei ricorsi presentati, in linea con quelli già presentati e vinti da numerose altre aziende di T.P.L. in tutta Italia e nella regione Veneto; per gli esercizi 2005-2006 l'Azienda ha presentato a giugno 2009 istanza di rimborso e poi a gennaio 2010 ha impugnato il silenzio rifiuto promuovendo ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale. Per l'esercizio 2007, a marzo 2009, la Società ha presentato dichiarazione integrativa recuperando di fatto il maggior versamento IRAP effettuato per tale annualità già in Unico.

Per quanto riguarda l'evoluzione prevedibile della gestione futura, si segnala che:

- L'approvazione dell'art. 15 della L. n.166/2009 che ha introdotto la riforma dei Servizi Pubblici Locali e l'adozione da parte del Consiglio dei Ministri, il 18/12/2009, dello schema di decreto del Presidente della Repubblica recante regolamento di attuazione dell'art. 23 Bis del D.L. 25 giugno 2008, n.112, convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2008, n.133 e successive modificazioni in materia di servizi pubblici locali di rilevanza economica, pone le basi per la decadenza dei principali affidamenti entro il 31/12/2010 e per la realizzazione delle gare per i servizi di trasporto pubblico locale, e verosimilmente per i parcheggi e la pubblicità commerciale/pubbliche affissioni. Le decisioni circa le modalità di effettuazione delle gare verranno assunte nei prossimi mesi dalla Regione Veneto per quanto riguarda il TPL, con la probabile definizione di ambiti provinciali, e da parte dell'Amministrazione Comunale relativamente agli altri affidamenti. In tal senso APS Holding S.p.A. ha già sollecitato all'Amministrazione Comunale l'adozione di indirizzi strategici per il nuovo assetto organizzativo e societario dei servizi.
- Nel corso del 2010 verrà condotta da ASSTRA la trattativa per il rinnovo triennale del Contratto Collettivo di Lavoro per i lavoratori del settore del trasporto pubblico locale, relativamente agli esercizi 2009-2010-2011. Tale trattativa è ferma a causa di condizioni pregiudizievoli delle piattaforme contrattuali aziendali e datoriali a livello nazionale, causate dalla volontà di estendere gli effetti del contratto collettivo nazionale del settore ferroviario anche a quello autoferrottramviario, con effetti pregiudizievoli per i bilanci delle aziende, che comporterebbero maggiori costi del lavoro di circa il 20% in più.

In data 31/03/2010 la Società ha sottoscritto con il Comune di Padova un ulteriore affidamento per il servizio pubblico di Car Sharing, che prenderà avvio dal mese di settembre 2010.

Il 30/04/2010 la Società ha stipulato un nuovo contratto annuale di assicurazione RCA con Fondiaria Sai, la quale aveva disdetto il contratto triennale vigente con un anno di anticipo con raccomandata AR il 28 gennaio 2010. La Società ha cercato di cambiare compagnia di assicurazione attraverso una gara indetta il 9/03/2010, andata deserta, e un incarico ad un broker di fiducia di ASSTRA il 1/04/2010, senza esito anche sul mercato internazionale. L'incremento di premio per il 2010-2011 è pari all'87%, per complessivi circa 1.000.000 di euro di maggiore spesa. Sull'argomento è stato richiesto l'intervento di S.E. il Prefetto di Padova e sono state presentate due specifiche interrogazioni parlamentari alla Camera e al Senato, in quanto l'incremento in corso delle assicurazioni RCA per i bus pubblici appare un fenomeno in aggravamento in tutto il territorio nazionale.

■ TUTELA DEI DATI PERSONALI

In base al "Codice in materia di protezione dei dati personali", ex D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, la Società ha redatto ed aggiornato il previsto Documento programmatico per la sicurezza ed attuato le misure ivi previste.

■ APPROVAZIONE DEL BILANCIO

Si dà atto che la Società ha fatto ricorso ai maggiori termini per l'approvazione del bilancio previsti dall'art. 2364 del Codice Civile in quanto tenuta alla redazione del Bilancio Consolidato.

■ DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Signori Azionisti,

Il Consiglio di Amministrazione di APS Holding S.p.A. che sottopone alla Vostra approvazione il presente bilancio di esercizio è stato eletto dall'Assemblea del 16 novembre 2007, e pertanto conclude il proprio mandato triennale con la redazione e l'approvazione del terzo esercizio a partire dalla nomina.

Il triennio che si conclude può essere così sinteticamente riassunto:

- Il Consiglio di Amministrazione ha completato il ciclo degli investimenti avviato nel 2003 con l'appalto del SIR1. Nel corso del 2010 il SIR1 effettuerà circa 715.000 km. di percorrenza, raggiungendo prevedibilmente il pareggio di gestione.
- Il Bilancio 2009 viene chiuso con un risultato positivo in linea con quello conseguito pressoché in pareggio nell'esercizio 2008, in presenza di ammortamenti su investimenti pari al 15% del volume della produzione.
- La contribuzione pubblica è stata limitata al trasferimento per contributi all'esercizio del TPL da parte della Regione attraverso il Comune e la Provincia e sono stati azzerati nel 2008, 2009 e 2010 tutti i contributi all'Azienda da parte del Comune di Padova.
- Sono stati assunti ed accettati due nuovi affidamenti del Comune di Padova: attività strumentale per la realizzazione e gestione del forno crematorio di Padova e attività di Car Sharing per "fallimento del mercato" conseguente a gare andate deserte, con investimenti complessivi previsti di oltre 3,5 milioni di Euro.
- È stata organizzata la "governance societaria" della Holding e nel 2009 le società controllate chiudono tutte in utile, con un incremento significativo del patrimonio netto complessivo, pari ad oltre 6 milioni di Euro.
- È stata correttamente condotta l'attività societaria di partecipazione all'interno dei consigli e delle assem-

- blee delle società partecipate in modo qualificato (Infracom, Interporto Magazzini Generali, STIV).
- È stata realizzata l'attività di manutenzione in proprio del sistema tramviario, senza ricorso a servizi esterni.
 - È stata avviata la sede della Guizza, con la realizzazione di ulteriori 1.100 mq. di uffici per sede della controllata Ne-T Telerete Nordest S.r.l. e data center.
 - È stata completamente ristrutturata la sede di Via Rismondo, concentrando in essa Mobilità, Parcheggi e Advertising.
 - Sono state realizzate opere pubbliche per conto dell'Amministrazione Comunale e Provinciale (Stazione TPL Extraurbano, opere di complemento al SIR1, ecc.).
 - Sono stati realizzati 30 KWp di pannelli fotovoltaici ed entro il 2010 ne verranno realizzati ulteriori 1.030 KWp, con investimenti per oltre 3,5 milioni di euro. Sono allo studio investimenti per ulteriori 6,5 MWp.
 - È stato avviato un investimento di oltre 4 milioni di Euro per la realizzazione del sistema informativo integrato aziendale (ERP), per il sistema di bigliettazione automatica (SBA) compatibile a livello regionale, per il sistema di informazione all'utenza Bus analogo a quello del Tram (paline, informativa telefonica, informativa SMS, controllo flotta).
 - È in corso un contenzioso d'accertamento con il Consorzio Mantegna sui rotabili (condizionamento, comando, sistemi di frenatura), reso necessario dall'esigenza di completare appropriatamente l'assetto operativo prima del collaudo finale.
 - Non si sono verificate vertenze legali rilevanti di alcun genere (a parte quella citata nell'alinea che precede), né sono stati effettuati accantonamenti di rilievo per inadempienze, contestazioni o richieste giudiziali a carico dell'Azienda.
 - Le relazioni industriali sono state mantenute al massimo livello di dialogo e collaborazione e sono state effettuate, per controversie aziendali, zero ore di sciopero nel triennio. Gli scioperi effettuati sono stati tutti prodotti da contrattazione collettiva nazionale.
 - Sono stati chiusi e concordati premi di produttività in tutti gli anni di amministrazione e sono stati conclusi accordi per la riduzione dell'incidentalità veicoli, per la vendita di biglietti a bordo, per la massa vestiario, per l'impiego dei manovratori.
 - Sono stati portati avanti e completati tutti gli accertamenti sanitari obbligatori sulla popolazione aziendale.
 - La società APS Holding S.p.A. e le sue controllate hanno svolto un significativo volume di attività "sociali" a favore della comunità cittadina e della proprietà Comune di Padova, delle Associazioni di Volontariato e No Profit operanti a Padova, attraverso la promozione di iniziative, la pubblicizzazione delle medesime, l'intervento organizzativo e finanziario in numerose iniziative del Comune di Padova.

Il Consiglio di Amministrazione di APS Holding ai sensi e per gli effetti di quanto previsto dal co. 734 ss. dell'art. 1 della Legge Finanziaria 2007, dichiara con la presente relazione che il risultato negativo (A-B) registrato nel 2009 è dovuto allo stato di disavanzo strutturale dei servizi di trasporto pubblico locale, nonché all'esigenza di completare l'avvio della linea tranviaria, che alla data di approvazione del presente bilancio risulta completamente operativa dal 5 dicembre 2009 e quindi produrrà gli effetti positivi degli investimenti condotti pienamente a partire dall'esercizio 2010.

Il Consiglio di Amministrazione chiede pertanto agli Azionisti di ratificare specificamente, con l'approvazione del Bilancio al 31/12/2009, anche la manleva degli Amministratori dal vincolo di raggiungimento del pareggio di esercizio nel Bilancio al 31/12/2009, secondo i principi dettati dalla norma citata, i quali consentono la temporanea deviazione dall'obiettivo del pareggio, in presenza di programmi di investimento con caratteristiche pluriennali e di particolare rilevanza. Si segnala che il parametro di riferimento A-B evidenzia un risultato negativo di € 1.490.588, principalmente a causa del mancato adeguamento delle tariffe all'inflazione, essendo decorso dall'ultimo aumento un periodo di cinque anni, nel corso del quale l'Indice ISTAT FOI ha segnato un incremento del 9,4%. Tale incremento era stato approvato dall'Assemblea dei Soci del 25/11/2008 ma successivamente approvato solo con decorrenza 1° gennaio 2010.

Il Consiglio di Amministrazione ringrazia la proprietà, in particolare il Sindaco Flavio Zanonato ed il Comune di Padova, che si onora di avere servito, per la collaborazione prestata al raggiungimento della missione aziendale, la Direzione aziendale e la dirigenza, i quadri e i collaboratori dipendenti, impiegati, autisti e manutentori per l'assidua e fattiva opera di presenza e impegno atti ad assicurare, con qualsiasi condizione meteorologica e ambientale, l'effettuazione del servizio in un arco orario di oltre 20 ore quotidiane (dalle 05 alle 01) di ogni giorno dell'anno, festivi inclusi. Si tratta di un'opera meritoria effettuata, con criteri e condizioni di pubblico servizio, a favore della cittadinanza e di tutta la società padovana.

Proponiamo che l'utile conseguito pari ad € 3.406 venga destinato a parziale copertura delle perdite conseguite negli esercizi precedenti.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(dr. Amedeo Levorato)

■ RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**A P S holding SPA**

Sede Legale: 28, Via Rismondo – 35131 Padova (Pd)

Sede Amministrativa: 22/b, Via Salboro – 35124 Padova

C.C.I.A.A. di Pd: Rea 0342892

C.F. / P.I./ Reg. Imprese 03860240286

Capitale Sociale: € 43.000.000,00 di cui € 41.802.136,00 i.v.

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE**Relazione al bilancio 2009**

Signori soci,

l'amministratore propone alla Vostra approvazione il progetto di bilancio chiuso al 31/12/2009, composto, così come previsto dall'art. 2423 del c.c., dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, oltre al Consolidato.

Esso è corredato dalla relazione sulla gestione e dalla relazione della società di revisione. Tale complesso di documenti è stato consegnato dal Consiglio di Amministrazione al Collegio nei termini previsti dalla legge.

Le poste di bilancio sono esaminate secondo lo schema obbligatorio di raggruppamento previsto dall'art. 2424 c.c..

Il Bilancio è stato da noi analizzato nelle sue singole voci ed esse concordano con le chiusure finali della contabilità per cui di seguito evidenziamo le sue cifre riepilogative:



Stato Patrimoniale	2008	2009
attivo	148.598.036	143.272.165
passivo	112.312.451	106.978.175
patrimonio	36.375.083	36.290.584
risultato	- 89.498	3.406

Conto economico	2008	2009
ricavi	55.138.429	57.937.465
costi	55.227.927	57.934.059
risultato	- 89.498	3.406

La classificazione si basa sul criterio della destinazione dei valori patrimoniali e ove possibile sulla liquidità delle poste attive e sull'esigibilità delle poste passive, al fine di ottenere anche informazioni di tipo finanziario.

Nel corso del 2009 abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione (1), solo dopo la Ns. nomina, ed effettuato le verifiche di nostra competenza, nelle quali abbiamo constatato la corretta tenuta delle scritture contabili e dei relativi documenti e la corrispondenza dei dati di bilancio alle risultanze della contabilità.

Nella redazione del progetto di bilancio presentato, comprensivo della nota integrativa, sono state rispettate le disposizioni previste in materia dal codice civile agli artt. 2423 e seguenti.



Le voci di bilancio sono state rese comparabili con quelle dell'anno precedente.

Risultati e utile d'esercizio: particolarmente importante è il "risultato prima delle imposte", che chiude con un saldo di € 454.101,00. Le imposte di cui alla voce 22 del conto economico sono calcolate per un ammontare di € 450.695,00.

La nota integrativa : è stata redatta ai sensi dell'art. 2423 c.c. e seguenti ed in particolare dell'art. 2427 c.c. e contiene le altre indicazioni necessarie per il completamento dell'informazione, comprese quelle di carattere fiscale.

Il Collegio, ritiene che il bilancio sia stato redatto nel rispetto delle norme vigenti; vi invitiamo pertanto a deliberare sulla relazione del Consiglio di Amministrazione, sul Bilancio, sulla nota integrativa ad esso relativa ed anche sulla Nostra Relazione, oltre a considerare con la massima attenzione il futuro operativo della Società.

Attestiamo inoltre che:

- Per quanto riguarda le società controllate Ne-t by Telerete Nordest s.r.l. e APS Advertising s.r.l. è stato adottato il criterio di valutazione al "patrimonio netto", ritenuto dal Consiglio di Amministrazione più aderente alla rappresentazione del controllo di società operative produttive di utili. In particolare, la controllata Ne-T by Telerete Nordest s.r.l. ha effettuato il 21 aprile 2009 un



aumento di capitale con ingresso di nuovi soci, con un sensibile incremento del patrimonio e delle opportunità di sviluppo.

- I criteri di valutazione delle altre società partecipate non hanno subito modifiche, rispetto a quelli adottati precedentemente e comunque previsti dal Codice civile, salvo quello della partecipata Interporto di Padova s.p.a., ove, pur diminuendo la quota di partecipazione (da 14,658 a 10,581%) si è incrementato il valore grazie alla fusione per incorporazione dell'Ente Magazzini Generali di Padova ed un successivo aumento di capitale gratuito;
- I criteri di valutazione non hanno comunque evidenziato deroghe, rispetto a quelli previsti dal Codice Civile, almeno fino alla data di presentazione della presente Relazione;

Il risultato civile è un utile di € 3.406,00, che modificato dalle imposte diviene un utile di € 454.101,00 che è un, pur se minimo, aumento rispetto al 2008 (€ 442.679,00).

Il Collegio Sindacale dà, inoltre, atto:

- Abbiamo vigilato sull'osservanza della Legge e dell'Atto Costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- Abbiamo partecipato alle riunioni degli organi previsti dallo Statuto attestando che si sono svolte nel rispetto delle norme



Statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento;

- Di aver svolto a n° 1 riunioni collegiali, oltre a quella specificamente convocata per l'esame della bozza di Bilancio, ma nel 2010;
- Che si è vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Società, anche tramite raccolta di informazioni dai responsabili delle singole funzioni, peraltro operazioni in parte svolte da uno Studio professionale esterno – organo di vigilanza -, e a tal riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- Abbiamo vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dal responsabile delle funzioni stesse e l'esame dei documenti aziendali; a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- Non sono intervenute denunce ex Art. 2408 c.c.;
- Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati pareri scritti, specificatamente richiesti dalla Legge, dato che non sono state poste in essere operazioni o delibere che li richiedessero;



- Nel corso dell'esercizio e della Ns. attività di vigilanza, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione;
- Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di Legge inerenti la predisposizione della Relazione sulla Gestione ed a tale riguardo non abbiamo particolari osservazioni da riferire;
- Per quanto a Ns. conoscenza, il Consiglio di Amministrazione nella redazione del Bilancio non ha derogato alle norme di Legge, ai sensi dell'Art. 2423 IV c. C.C.;
- Abbiamo verificato la rispondenza di bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo conoscenza a seguito dell'espletamento dei Nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo;
- La società di Revisione, a tutt'oggi non ha espresso il suo giudizio sull'esame dell'attività svolta a livello contabile. Con l'occasione nel rispetto del D. Lgs 39/10, abbiamo esaminato le proposte da parte di alcune Società di revisione e proporremo la Ns. soluzione motivata in occasione dell'Assemblea dei Soci.
- Che il conteggio relativo all'avvaloramento dell'accantonamento per le imposte è stato debitamente controllato.
- Che è stato presentato il Bilancio Consolidato del gruppo con la relativa Relazione sulla Gestione e la Nota Integrativa.



Si attesta:

- che i versamenti da parte dei soci appaiono tutti in Bilancio, quelli già effettuati , e non ve ne sono da effettuare;
- che la valutazione e la quantificazione delle rimanenze sono provenienti da un puntuale utilizzo di uno specifico programma;
- che i debiti verso fornitori espressi, sono comprensivi di tutte le voci inerenti;
- che gli interessi di conto corrente bancario ordinario non sono dichiarati, in quanto inesistenti;

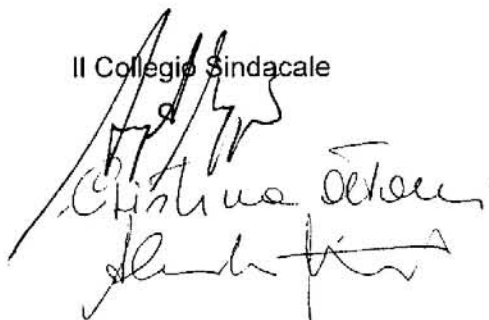
Sulla base di quanto sopra riferito, concludiamo: -
esprimendo

parere favorevole

All'approvazione del Bilancio al 31.12.2009, invitandoVi a deliberare sulla proposta di Bilancio con la relativa nota integrativa e gli allegati previsti dalla Legge, a Noi fatta pervenire dall'organo amministrativo.

Padova, addii 18 maggio 2010

Il Collegio Sindacale



Handwritten signatures of the Board of Directors, including the name "Cristina..." and another signature.



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
 Piazza Salvemini, 20
 35131 PADOVA PD

Telefono +39 049 8249101
 Telefax +39 049 650632
 e-mail it-fmauditaly@kpmg.it

Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 2409-ter del Codice Civile (ora art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39)

Agli Azionisti della
 APS Holding S.p.A.

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della APS Holding S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2009. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della APS Holding S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

La revisione contabile sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2009 è stata svolta in conformità alla normativa vigente nel corso di tale esercizio.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 14 aprile 2009.

- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della APS Holding S.p.A. al 31 dicembre 2009 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della APS Holding S.p.A. per l'esercizio chiuso a tale data.
- 4 Esponiamo i seguenti richiami di informativa:
 - 4.1 Nella nostra relazione sul bilancio dell'esercizio precedente, emessa in data 14 aprile 2009, indicavamo che la Società non disponeva ancora di un piano industriale pluriennale che le consentisse di verificare l'effettiva recuperabilità del valore delle immobilizzazioni materiali iscritte alla voce "impianti e macchinari" tramite il flusso futuro dei ricavi di loro pertinenza. Gli effetti che sarebbero potuti derivare sulla

KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti affiliate a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), società di diritto svizzero.

Ancora Avv. Gian Ruggiero
 Bologna Bologna Brescia Cagliari
 Catania Como Firenze Genova
 Intra Milano Napoli Novara
 Padova Palermo Parma Perugia
 Pescara Roma Torino Trento
 Trieste Udine Varese Venezia

Società per azioni
 Capitale sociale
 Euro 2.020.700,00 i.v.
 Registro Imprese Milano 0
 Codice Fiscale N. 00759600150
 R.F.A. Milano N. 512967
 Partita IVA 00759600150
 VAT number IT00759600150
 Sede legale: Via Vitor Pisani 25
 20124 Milano MI - ITALIA



*APS Holding S.p.A.
Relazione della società di revisione
31 dicembre 2009*

valutazione delle immobilizzazioni materiali a seguito della disponibilità di tale piano pluriennale non erano stati da noi determinati. Come indicato dagli amministratori nella relazione sulla gestione, nel corso dell'esercizio la Società ha predisposto e sottoposto all'approvazione degli azionisti il piano triennale economico e finanziario 2010-2012.

- 4.2 La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio dell'ente che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio della APS Holding S.p.A. non si estende a tali dati.
- 5 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della APS Holding S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della APS Holding S.p.A. al 31 dicembre 2009.

Padova, 8 giugno 2010

KPMG S.p.A.

Alessandro Ragghianti
Socio

Verbale Assemblea dei Soci del 23 giugno 2010

APS HOLDING SPA
VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

Il giorno ventitrè giugno duemiladieci, alle ore 12.00, presso la sede amministrativa ed operativa di APS Holding S.p.A. in via Salboro n. 22/b, Padova, si è riunita l'Assemblea Ordinaria degli azionisti, regolarmente convocata ai sensi di legge e di Statuto.

Assume la Presidenza il Presidente del Consiglio di Amministrazione, dr. Amedeo Levorato il quale, con l'assenso dei presenti, chiama a fungere da Segretario l'avv. Michela Foresti, Responsabile Affari legali e societari, che accetta.

Il Presidente dà atto:

- che sono presenti i soci:
 - Comune di Padova (in persona dell'Assessore Marta Dalla Vecchia, munita di delega del Sindaco), portatore del 70,5316% del capitale sociale e regolarmente iscritto nel libro soci;
 - Finanziaria APS S.p.A. (in persona dell'Amministratore Unico dr. Gaetano Sirone), portatrice del 29,4447% del capitale sociale e regolarmente iscritta nel libro soci;
 - Comune di Ponte San Nicolò (in persona del signor Martino Schiavon, munito di delega del Sindaco), portatore dello 0,0010% del capitale sociale e regolarmente iscritto nel libro soci;
 - Comune di Albignasego (in persona dell'Assessore Carlo Guglielmo, munito di delega del Sindaco), portatore dello 0,0010% del capitale sociale e regolarmente iscritto nel libro soci;
 - Comune di Noventa Padovana (in persona del Sindaco Giuseppe Paviola), portatore dello 0,0010% del capitale sociale e regolarmente iscritto nel libro soci;
 - Comune di Limena (in persona del Sindaco Giuseppe Costa) portatore dello 0,0010% del capitale sociale;
 - Comune di Cadoneghe (in persona dell'Assessore Silvio Cecchinato, munito di delega del Sindaco), portatore dello 0,0010% del capitale sociale e regolarmente iscritto nel libro soci;
 - Comune di Vigonza (in persona del Sindaco ing. Nunzio Tacchetto), portatore dello 0,0120% del capitale sociale e regolarmente iscritto nel libro soci;
 - Comune di Casalserugo (in persona dell'Assessore Massimo Noventa, munito di delega del Sindaco), portatore dello 0,0015% del capitale sociale e regolarmente iscritto nel libro soci;
 - Comune di Abano Terme (in persona del dr. Maurizio Lucca, munito di delega da parte del Commissario Straordinario dott.ssa Marcella Leone), portatore dello 0,0011% del capitale sociale e regolarmente iscritto nel libro soci;

che rappresentano complessivamente il **99,9959** % del capitale sociale.

- che sono invece assenti i soci:
 - Comune di Cittadella, portatore dello 0,0010% del capitale sociale;
 - Comune di Legnaro, portatore dello 0,0010% del capitale sociale;
 - Comune di Polverara, portatore dello 0,0010% del capitale sociale;
 - Comune di Vigodarzere, portatore dello 0,0011% del capitale sociale;
- che le deleghe sono conservate agli atti della società;
- che tutti i titoli azionari si trovano depositati presso la sede legale della società;
- che, oltre al Presidente, sono presenti il Vice Presidente Ferragosti ed i Consiglieri di Amministrazione Nicoletto Rossi e Parisatto;
- risulta assente, preventivamente giustificato, il Consigliere Bonaiti;
- che sono presenti tutti i componenti del Collegio Sindacale;
- che è presente il Direttore Generale di APS Holding ing. Umberto Rovini.

Partecipa alla seduta il dr. Chinello dello Studio di consulenza Giordano.

Il Presidente dichiara quindi l'Assemblea validamente costituita in prima convocazione ed atta a deliberare sui seguenti punti dell'ordine del giorno:

1. OMISSIS;
2. **Esame e presa d'atto bilancio consolidato 2009;**
3. OMISSIS;
4. OMISSIS;
5. OMISSIS.

OMISSIS

Il Presidente anticipa quindi la trattazione del punto due all'ordine del giorno **Esame e presa d'atto Bilancio consolidato 2009**, mantenendo la parola al dr. Chinello per il relativo commento.

OMISSIS

L'assemblea, con l'astensione del solo socio Comune di Albignasego, prende atto del bilancio consolidato 2009, così come presentato ed allegato sub 6), sub. 7), sub. 8) e sub. 9).

OMISSIS

Alle ore 13.45, non essendoci altri argomenti all'ordine del giorno, l'assemblea è chiusa.

Il Segretario
avv. Michela Foresti

Il Presidente
dr. Amedeo Levorato



■ BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2009

STATO PATRIMONIALE ATTIVO					
		(importi in euro)	31/12/2009	31/12/2008	Variazione
(A)	CREDITI VERSO SOCI PER I VERSAMENTI ANCORA DOVUTI				
	Totale crediti verso soci		56.397	0	56.397
(B)	IMMOBILIZZAZIONI				
I	Immobilizzazioni immateriali:				
1	Costi di impianto e di ampliamento		788.007	554.723	233.284
2	Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		12.000	12.243	243-
3	Diritto di brevetto industriale e diritti e utilizzazione di opere dell'ingegno		410.661	102.340	303.321
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		3.407.445	10.311	3.397.134
5	Avviamento		0	0	0
6	Immobilizzazioni in corso e acconti		491.001	127.479	363.522
7	Altre immobilizzazioni immateriali		437.366	368.495	68.871
8	Differenza da consolidamento		0	0	0
	Totale immobilizzazioni immateriali		5.546.480	1.175.591	4.370.889
II	Immobilizzazioni materiali:				
1	Terreni e fabbricati		26.638.103	27.527.305	889.202-
2	Impianti e macchinario		68.069.952	64.906.125	3.163.827
3	Attrezzature industriali e commerciali		2.780.857	2.922.506	141.649-
4	Altri beni materiali		2.618.762	2.606.973	11.789
5	Immobilizzazioni in corso e acconti		3.219.195	7.573.672	4.354.477-
	Totale immobilizzazioni materiali		103.326.869	105.536.581	2.209.712-
III	Immobilizzazioni finanziarie:				
1	Partecipazioni		19.947.045	19.943.255	3.790
	(a)	Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0
	(b)	Partecipazioni in imprese collegate	0	0	0
	(c)	Partecipazioni in imprese controllanti	0	0	0
	(d)	Partecipazioni in altre imprese	19.947.045	19.943.255	3.790
2	Crediti		35.929	98.024	62.095-
	(a)	Crediti verso imprese controllate	0	0	0
	(b)	Crediti verso imprese collegate	0	0	0
	(c)	Crediti verso imprese controllanti	0	0	0
	(d)	Crediti verso altri	35.929	98.024	62.095-
		<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	35.929	98.024	62.095-
		<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
3	Altri titoli		0	0	0
4	Azioni proprie		0	0	0
	Totale immobilizzazioni finanziarie		19.982.974	20.041.279	58.305-
	Totale immobilizzazioni		128.856.323	126.753.451	2.102.872
(C)	ATTIVO CIRCOLANTE				
I	Rimanenze:				
1	Materie prime, sussidiarie e di consumo		1.428.609	822.546	606.063
2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		0	0	0
3	Lavori in corso su ordinazione		72.050	7.936	64.114
4	Prodotti finiti e merci		0	0	0
5	Acconti		0	0	0
	Totale rimanenze		1.500.659	830.482	670.177

(importi in euro)		31/12/2009	31/12/2008	Variazione
II Crediti che non costituiscono immobilizzazioni:				
1	Crediti verso clienti	5.840.173	6.075.548	235.375-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	5.591.619	6.075.548	483.929-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	248.554	0	248.554
2	Crediti verso imprese controllate	0	0	0
3	Crediti verso imprese collegate	0	4.626	4.626-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	0	4.010	4.010-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	616	616-
4	Crediti verso imprese controllanti	9.615.959	9.848.651	232.692-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	9.615.959	9.848.651	232.692-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
4-bis	Crediti tributari	1.348.956	484.267	285.758
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	770.025	484.267	285.758
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	578.931	0	864.689
4-ter	Imposte anticipate	1.514.466	1.330.604	183.862
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.185.139	956.354	228.785
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	329.327	374.250	44.923-
5	Crediti verso altri	2.793.184	5.134.845	2.341.661-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	2.793.184	5.134.845	2.341.661-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
Totale crediti		21.112.738	22.878.541	1.765.803-
III Attività finanziarie non costituenti immobilizzazioni:				
1	Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0
2	Partecipazioni in imprese collegate	0	0	0
3	Partecipazioni in imprese controllanti	0	0	0
4	Altre partecipazioni	0	0	0
5	Azioni proprie	0	0	0
6	Altri titoli	451.738	451.738	0
Totale attività finanziarie		451.738	451.738	0
IV Disponibilità liquide:				
1	Depositi bancari e postali	1.886.695	3.040.602	1.153.907-
2	Assegni	0	0	0
3	Denaro e valori in cassa	145.646	99.794	45.852
Totale disponibilità liquide		2.032.341	3.140.396	1.108.055-
Totale attivo circolante		25.097.476	27.301.157	2.203.681-
(D) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
	Altri ratei e risconti attivi	686.211	707.196	20.985-
Totale ratei e risconti attivi		686.211	707.196	20.985-
TOTALE ATTIVO		154.696.407	154.761.804	65.397-

STATO PATRIMONIALE PASSIVO					
		(importi in euro)	31/12/2009	31/12/2008	Variazione
(A) PATRIMONIO NETTO					
I	Capitale		41.802.136	41.797.136	5.000
II	Riserva da sovrapprezzo delle azioni		1.466.856	1.466.856	0
III	Riserve di rivalutazione		0	0	0
IV	Riserva legale		0	0	0
V	Riserve statutarie		0	0	0
VI	Riserva per azioni proprie in portafoglio		0	0	0
VII	Altre riserve		565.405	565.406	1-
	- Riserve straordinaria		565.398	565.398	0
	- Altre		7	8	1-
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo		10.238.513-	8.728.562-	1.509.951-
IX	Utile (perdita) dell'esercizio del gruppo		1.816.157	1.509.951-	3.326.108
Totale patrimonio netto del Gruppo			35.412.041	33.590.885	1.821.156
X	Capitale e Riserve di Terzi		2.760.309	329.730	2.430.579
XI	Utile (perdita) dell'esercizio di Terzi		119.508	52.265-	171.773
Totale patrimonio netto di Terzi			2.879.817	277.465	2.602.352
Totale patrimonio netto consolidato			38.291.858	33.868.350	4.423.508
(B) FONDO PER RISCHI E ONERI					
1	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili		3.160	2.412	748
2	Fondo per imposte, anche differite		43.427	94.651	51.224-
3	Altri fondi		664.810	950.469	285.659-
Totale fondi per rischi e oneri			711.397	1.047.532	336.135-
(C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO			11.706.527	11.805.995	99.468-
(D) DEBITI					
1	Debiti per obbligazioni		0	0	0
2	Debiti per obbligazioni convertibili		0	0	0
3	Debiti verso soci per finanziamenti		1.000.000	0	1.000.000
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		1.000.000	0	1.000.000
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		0	0	0
4	Debiti verso banche		24.837.560	24.819.676	17.884
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		4.906.952	4.065.803	841.149
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		19.930.608	20.753.873	823.265-
5	Debiti verso altri finanziatori		5.768.136	6.119.595	351.459-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		575.545	489.156	86.389
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		5.192.591	5.630.439	437.848-
6	Acconti		120	250.691	250.571-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		120	250.691	250.571-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		0	0	0
7	Debiti verso fornitori		12.880.423	17.202.931	4.322.508-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		12.880.423	17.202.931	4.322.508-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		0	0	0
8	Debiti rappresentanti da titoli di credito		0	0	0
9	Debiti verso imprese controllate		0	0	0
10	Debiti verso imprese collegate		0	0	0
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		0	0	0
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		0	0	0
11	Debiti verso imprese controllanti		2.211.857	1.658.344	553.513
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>		2.211.857	1.658.344	553.513
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		0	0	0

<i>(importi in euro)</i>		<i>31/12/2009</i>	<i>31/12/2008</i>	<i>Variazione</i>
12	Debiti tributari	1.421.199	1.148.072	273.127
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.418.021	1.140.657	277.364
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	3.178	7.415	4.237-
13	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.357.627	1.232.749	124.878
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.357.627	1.232.749	124.878
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
14	Altri debiti	4.060.436	3.531.710	528.726
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	4.060.436	3.531.710	528.726
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
Totale debiti		53.537.358	55.963.768	2.426.410-
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
	Altri ratei e risconti passivi	50.449.267	52.076.159	1.626.892-
	Totale ratei e risconti passivi	50.449.267	52.076.159	1.626.892-
TOTALE PASSIVO		154.696.407	154.761.804	65.397-

STATO PATRIMONIALE CONTI D'ORDINE

<i>(importi in euro)</i>		<i>31/12/2009</i>	<i>31/12/2008</i>	<i>Variazione</i>
	Fideiussioni ad altre imprese	86.585	602.284	515.699-
	Beni di terzi presso di noi	1.228.949	0	1.228.949
TOTALE CONTI D'ORDINE		1.315.534	602.284	713.250

CONTO ECONOMICO					
		(importi in euro)	31/12/2009	31/12/2008	Variazione
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni		29.791.061	29.381.267	409.794
2	Variazione rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0	0	0
3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione		64.114	25.059-	89.173
4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		1.179.641	1.022.067	157.574
5	Altri ricavi e proventi		29.198.187	28.138.465	1.059.722
	(a) Ricavi e proventi diversi		11.697.640	11.566.413	131.227
	(b) Contributi in conto esercizio		17.500.547	16.572.052	928.495
Totale valore della produzione			60.233.003	58.516.740	1.716.263
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
6	Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		7.392.864	7.177.763	215.101
7	Costi per servizi		8.540.200	9.924.049	1.383.849-
8	Costi per godimento di beni di terzi		3.323.536	3.269.929	53.607
9	Costi per il personale		30.772.025	27.491.643	3.280.382
	(a) Salari e stipendi		22.234.455	19.960.462	2.273.993
	(b) Oneri sociali		6.843.756	5.782.748	1.061.008
	(c) Trattamento di fine rapporto		1.635.561	1.692.995	57.434-
	(d) Trattamento di quiescenza e simili		9.351	9.244	107
	(e) Altri costi per il personale		48.902	46.194	2.708
10	Ammortamenti e svalutazioni		10.133.174	9.520.453	612.721
	(a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		657.207	277.287	379.920
	(b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali		9.221.313	9.188.128	33.185
	(c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		0	0	0
	(d) Svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante e disponibilità liquide		254.654	55.038	199.616
11	Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		606.062-	152.308-	453.754-
12	Accantonamento per rischi		39.000	110.396	71.396-
13	Altri accantonamenti		38.694	0	38.694
14	Oneri diversi di gestione		1.749.324	1.579.771	169.553
Totale costi della produzione			61.382.755	58.921.696	2.461.059
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE			1.149.752-	404.956-	744.796-
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15	Proventi da partecipazioni		0	0	0
	(a) Proventi da partecipazioni in imprese controllate		0	0	0
	(b) Proventi da partecipazioni in imprese collegate		0	0	0
	(c) Proventi da partecipazioni in altre imprese		32	0	32
16	Altri proventi finanziari		38.068	220.744	182.676-
	(a) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		0	0	0
	(b) Proventi da titoli diversi da partecipazioni iscritti nelle immobilizzazioni		0	0	0
	(c) Proventi da titoli diversi da partecipazioni iscritti nell'attivo circolante		8.626	17.128	8.502-
	(d) Proventi diversi dai precedenti		29.442	203.616	174.174-
	d.1 Proventi diversi dai precedenti da imprese controllate		0	0	0
	d.2 Proventi diversi dai precedenti da imprese collegate		0	0	0
	d.3 Proventi diversi dai precedenti da imprese controllanti		0	0	0
	d.4 Proventi diversi dai precedenti da altre imprese		29.442	203.616	174.174-
17	Interessi ed altri oneri finanziari		1.275.498	1.276.113	615-
	(a) Interessi e altri oneri finanziari verso imprese controllate		0	0	0
	(b) Interessi e altri oneri finanziari verso imprese collegate		0	0	0
	(c) Interessi e altri oneri finanziari verso imprese controllanti		0	0	0
	(d) Interessi e altri oneri finanziari verso altri		1.275.498	1.276.113	615-

(importi in euro)		31/12/2009	31/12/2008	Variazione
17bis	Utili e perdite su cambi	0	0	0
Totale proventi e oneri finanziari		1.237.398-	1.055.369-	182.029-
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE				
18	Rivalutazioni	0	0	0
19	Svalutazioni	0	0	0
Totale delle rettifiche finanziarie		0	0	0
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20	Proventi straordinari	4.855.470	420.631	4.434.839
	(a) Plusvalenze da alienazione	2.984.390	0	2.984.390
	(b) Altri proventi straordinari	1.871.080	420.631	1.450.449
21	Oneri straordinari	75.126	37.775	37.351
	(a) Minusvalenze da alienazioni	0	0	0
	(b) Imposte relative a esercizi precedenti	10.725	0	10.725
	(c) Altri oneri straordinari	64.401	37.775	26.626
Totale delle partite straordinarie		4.780.344	382.856	4.397.488
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		2.393.194	1.077.469-	3.470.663
22	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	457.529	484.747	27.218-
	(a) Imposte correnti sul reddito dell'esercizio	689.371	909.448	220.077-
	(b) Imposte differite sul reddito dell'esercizio	59.043-	44.363-	14.680-
	(c) Imposte anticipate sul reddito dell'esercizio	172.799-	380.338-	207.539
	Utile (perdita) dell'esercizio consolidata	1.935.665	1.562.216-	3.497.881
	Utile (perdita) dell'esercizio di Terzi	119.508	52.265-	171.773
23	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DEL GRUPPO	1.816.157	1.509.951-	3.326.108

Il presente bilancio consolidato rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(dr. Amedeo Levorato)

■ NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2009

La presente Nota Integrativa fornisce le informazioni ed i dettagli supplementari utili per una più completa descrizione del bilancio consolidato con riferimento alle indicazioni previste dall'articolo 2427 del Codice Civile, dal D. Lgs. n. 127/1991 e dalle altre norme civilistiche in tema di formazione del bilancio consolidato, nonché i criteri di valutazione utilizzati per l'iscrizione delle singole voci di bilancio.

■ PRINCIPI DI REDAZIONE

Riguardo ai principi di redazione, alla struttura ed al contenuto dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico consolidati si conferma che sono stati rispettati i principi e i criteri contabili di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed in conformità al D. Lgs. n. 127/1991, interpretati ed integrati dai Principi Contabili Nazionali e dai documenti emessi dall'Organismo di Contabilità (OIC) e, ove mancanti, dagli I.F.R.S. emanati dall'International Accounting Standards Board qualora applicabili e con il consenso del Collegio Sindacale.

Per una più ampia informativa, sono stati inoltre predisposti il prospetto di collegamento tra il Patrimonio Netto e il risultato d'esercizio di APS Holding S.p.A. con il Patrimonio Netto e il risultato del Bilancio Consolidato, i prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico riclassificati, nonché il Rendiconto Finanziario consolidato, tutti inseriti nel contesto della Relazione sulla Gestione.

Le voci del Bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2009 sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente in quanto non sono stati modificati i criteri di valutazione.

■ AREA DI CONSOLIDAMENTO - PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato comprende il bilancio al 31 dicembre 2009 di APS Holding S.p.A., società Capogruppo, ed il bilancio delle società controllate nelle quali APS Holding S.p.A. detiene, direttamente o indirettamente, più del 50% del Capitale, e che rappresentano investimento di carattere duraturo.

Al 31 dicembre 2009 le partecipazioni incluse nell'area di consolidamento e per le quali APS Holding S.p.A. esercita l'attività di direzione e coordinamento sono:

APS Advertising S.r.l.	100,000%
Ne-t by Telerete Nordest S.r.l.	50,123%

Le società nelle quali APS Holding S.p.A. detiene, direttamente e/o indirettamente, una percentuale di proprietà inferiore al 50% sono state valutate al costo e sono elencate nell'apposita sezione di commento della presente Nota Integrativa.

APS Holding S.p.A. è a sua volta sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Padova.

I bilanci di esercizio delle singole società approvati dall'Assemblea ovvero predisposti dal Consiglio di Amministrazione per l'approvazione sono stati, ove necessario, riclassificati e rettificati per uniformarli ai principi contabili adottati dal Gruppo.

Il periodo amministrativo e la data di chiusura per la predisposizione del Bilancio Consolidato corrispondono a quelli del bilancio della Capogruppo e di tutte le partecipate consolidate.

Le tecniche di consolidamento più significative adottate in conformità al D. Lgs. 127/91 sono di seguito elencate:

- le attività e le passività delle società consolidate sono assunte secondo il metodo dell'integrazione globale. Il valore di carico delle partecipazioni detenute dalla società Capogruppo e dalle altre società incluse nell'area di consolidamento è eliminato contro il relativo patrimonio netto. La differenza tra il costo di acquisizione ed il patrimonio netto a valore corrente delle partecipate alla data di acquisto della partecipazione viene distribuita, ove possibile, alle attività e passività delle partecipate; l'eventuale rimanente differenza, se positiva, viene rilevata nella voce "Differenza di consolidamento" delle immobilizzazioni immateriali e ammortizzata quote costanti in un periodo di cinque anni in relazione alla stima del periodo in cui tale valore concorre alla produzione di risultati economici. L'eventuale eccedenza del patrimonio netto rispetto al costo di acquisizione, dopo avere eventualmente ridotto i valori delle attività immobilizzate e avere costituito il "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri" a fronte di passività stimate, è stata accreditata al patrimonio netto consolidato alla voce "Riserva di consolidamento". La quota di patrimonio netto di competenza di terzi delle controllate consolidate è stata iscritta nella voce "Capitale e riserve di terzi" del patrimonio netto, mentre la quota dei terzi del risultato netto viene evidenziata separatamente nel conto economico consolidato nella voce "Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi";

- le partite di debito e di credito e quelle di costo e di ricavo tra le società incluse nell'area di consolidamento sono state eliminate, così come i dividendi distribuiti e/o distribuibili dalle partecipate. In particolare, sono eliminati, se significativi, gli utili e le perdite derivanti da operazioni fra società del Gruppo non ancora realizzati nei confronti di terzi. In particolare, il valore contabile delle immobilizzazioni è stato depurato dei profitti interni non realizzati in seguito alle operazioni infragruppo di trasferimento e/o cessione di cespiti. Gli effetti fiscali derivanti da tali rettifiche di consolidamento sono contabilizzate nel "Fondo imposte differite" o tra le "Imposte anticipate".

■ PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati per la formazione dei conti consolidati annuali sono conformi a quanto disposto dall'articolo 2426 del Codice Civile e sono gli stessi utilizzati dalla Capogruppo. Fanno eccezione il trattamento dei beni in locazione finanziaria, di cui si tratterà più dettagliatamente in seguito.

■ IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo patrimoniale al costo di acquisto o di produzione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione al netto dei relativi ammortamenti. La capitalizzazione iniziale ed il mantenimento dell'iscrizione è giustificata dalla capacità di produrre benefici economici nel futuro. Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in considerazione della loro residua possibilità di utilizzazione.

Qualora il valore dell'immobilizzazione alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al valore d'iscrizione, è iscritta a tale minor valore. Questo non sarà mantenuto nei successivi bilanci se dovesse venir meno i motivi della rettifica effettuata. La misura e le motivazioni delle riduzioni di valore applicate fanno esplicito riferimento alla futura produzione di risultati economici, alla loro prevedibile durata utile e, per quanto rilevante, al loro valore di mercato.

In particolare, si segnala che:

I costi di impianto ed ampliamento, in relazione alla loro utilità pluriennale, sono stati capitalizzati, con il consenso del Collegio Sindacale ove presente, e valutati in misura pari al costo sostenuto e vengono ammortizzati in un periodo non superiore a 5 anni; l'ammontare capitalizzato non eccede il valore stimato dell'utilità futura attesa.

Le spese di ricerca, sviluppo e pubblicità sono stati capitalizzati, con il consenso del Collegio Sindacale ove presente, e valutati in misura pari al costo sostenuto e vengono ammortizzati in un periodo non superiore a 5 anni; l'ammontare capitalizzato non eccede il valore stimato dell'utilità futura attesa.

I diritti di brevetto industriale, di utilizzazione delle opere dell'ingegno e simili, relativi a licenze software, sono stati valutati al costo di acquisto ed ammortizzati in un periodo di anni 5 corrispondente alla durata delle licenze medesime.

Le Immobilizzazioni in corso e acconti valutate al costo di acquisto e per le quali l'ammortamento avrà inizio a partire dalla data della loro utilizzazione/entrata in funzione.

Le spese di manutenzione straordinaria sostenute per migliorie e manutenzioni su beni di terzi vengono ammortizzati in misura corrispondente alla durata del contratto che disciplina la disponibilità dei beni stessi.

La voce differenze da consolidamento è esposta al netto delle quote di ammortamento calcolate in funzione del periodo di prevista utilità futura, determinato in modo specifico per ciascuna acquisizione, non eccedente i cinque anni.

■ IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni sono state sistematicamente ammortizzate in ogni periodo a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni nel processo aziendale. Sono state applicate le seguenti aliquote economico-tecnico, in quanto ritenute rappresentative dell'effettivo deperimento:

Fabbricati	4,00% - 3,00%
Impianti e macchinari	6,66% - 12,50% - 15,00% - 20,00% - 16,67% - 3,33% - 10,00%
Attrezzature industriali e commerciali	8,00% - 10,00% - 15,00% - 12,00% - 20,00% - 25,00% - 12,50%
Altri beni Ne-t	12,00% - 20,00% - 25,00%

I costi per migliorie, ammodernamenti, trasformazioni e manutenzioni vengono capitalizzati ad incremento del valore dei relativi cespiti se essi si traducono in un aumento significativo e misurabile di capacità produttività, di sicurezza o di vita utile e comunque non eccedono il valore recuperabile tramite l'uso. Gli analoghi costi di natura ordinaria vengono imputati al Conto Economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.

Qualora il valore dell'immobilizzazione alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al valore d'iscrizione, è iscritta a tale minor valore. Questo non sarà mantenuto nei successivi bilanci se dovesse venir meno i motivi della rettifica effettuata.

La misura e le motivazioni delle riduzioni di valore applicato fanno esplicito riferimento alla futura produzione di risultati economici, alla loro prevedibile durata utile e, per quanto rilevante, al loro valore di mercato.

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni si riferiscono all'impiego di materiali, personale diretto ed indiretto e prestazioni di servizi afferenti. La valutazione è in base al costo di acquisto.

I beni la cui disponibilità è ottenuta attraverso contratti di leasing finanziario sono contabilizzati secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 17, che ne prevede l'iscrizione tra le immobilizzazioni materiali al loro valore originario, ammortizzato in base alle aliquote applicabili ai rispettivi beni. Alla voce "Debiti verso altri finanziatori" è rilevato il debito verso il concedente per un importo pari alla quota capitale dei canoni a scadere; nel Conto Economico vengono contabilizzati, in sostituzione dei canoni, gli ammortamenti e gli oneri finanziari di competenza dell'esercizio ed il relativo effetto fiscale. Si precisa che nel caso di operazioni di lease-back oltre alle operazioni sopra descritte, si è proceduto, altresì, ad eliminare la quota di plusvalenza realizzate considerando il relativo effetto fiscale.

I beni iscritti in bilancio al 31 dicembre 2009 non sono stati oggetto di rivalutazioni.

■ IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le partecipazioni in imprese collegate e in altre imprese che costituiscono immobilizzazioni finanziarie sono state valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione ridotto in caso di perdite durevoli di valore; il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi qualora vengano meno i motivi della svalutazione effettuata.

I crediti immobilizzati sono iscritti al valore nominale ritenuto rappresentativo del valore di realizzo.

■ RIMANENZE

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto ed il corrispondente valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Il costo d'acquisto è inclusivo degli oneri accessori. Le giacenze di articoli obsoleti o a lento rigiro sono state svalutate tenendo conto della relativa possibilità di utilizzo e di realizzo.

Le rimanenze sono state valutate al costo di acquisto con il metodo del Costo Medio Ponderato.

Le Rimanenze di lavori in corso su ordinazione sono iscritte in base al criterio della percentuale di completamento, adottando il metodo delle ore lavorate.

■ CREDITI E DEBITI

I crediti sono iscritti al valore nominale e, qualora opportuno, ricondotti al presumibile valore di realizzo attraverso il fondo svalutazione crediti a diretta riduzione degli stessi e, quindi, esposti al presunto valore di realizzo.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

■ ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

I titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al minore tra il costo ed il corrispondente valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Nella loro valutazione si è tenuto conto di quanto indicato nell'art. 15, comma 13, D.L. 185/2008 che ha previsto, vista la situazione critica dei mercati finanziari, per i soggetti che non adottano i principi contabili internazionali, la possibilità di valutare i titoli non destinati a permanere durevolmente nel patrimonio in base al loro valore di iscrizione così come risultante dall'ultimo bilancio anziché al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, fatta eccezione per le perdite di carattere duraturo. Il DM 24/07/2009, considerato il permanere della situazione di volatilità dei corsi e quindi di turbolenza dei mercati finanziari, ha esteso tale possibilità anche per l'esercizio 2009.

■ DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono iscritte e valutate al loro valore nominale.

■ RATEI E RISCONTI

Sono calcolati secondo il criterio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione tra costi e ricavi dell'esercizio e comprendono costi e proventi comuni a due o più esercizi. Si precisa che tra i risconti passivi sono compresi i contributi in c/impianti erogati da enti territoriali e dallo Stato di competenza di esercizi successivi. Tali contributi partecipano al risultato di esercizio, nella voce A5 del Conto Economico, in una quota corrispondente all'aliquota di ammortamento dei cespiti di riferimento, allorché gli stessi entrano in funzione.

■ TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il debito per trattamento di fine rapporto del personale dipendente risulta adeguato alle competenze maturate a fine esercizio secondo le disposizioni di legge e contrattuali in vigore, al netto delle anticipazioni erogate ai dipendenti.

■ FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri riguardano perdite o passività di natura determinata, esistenza certa o probabile per le quali, alla data di chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'esatto ammontare o la data di manifestazione. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

■ COSTI E RICAVI

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica. Ricavi, proventi, costi e oneri sono scritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi. I ricavi di vendita di prodotti sono riconosciuti al momento del passaggio di proprietà, che generalmente coincide con la spedizione dei beni. Si precisa inoltre che i dividendi da partecipazioni sono generalmente iscritti nell'esercizio di competenza.

■ CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO E IN CONTO IMPIANTI

I contributi pubblici sono rilevati, indipendentemente dalla data dell'incasso, quando sussiste la ragionevole certezza che tutte le condizioni necessarie al loro ottenimento risultino soddisfatte e che essi saranno ricevuti. I contributi ottenuti a fronte di specifiche spese sono accreditati a Conto Economico con un criterio sistematico negli esercizi necessari a contrapporli alle spese correlate.

I contributi ottenuti a fronte di specifici beni il cui valore è iscritto tra le immobilizzazioni sono accreditati a Conto Economico in relazione al periodo di ammortamento del bene cui si riferiscono (contabilizzati con la tecnica dei risconti ed imputati a Conto Economico secondo il principio della competenza).

■ IMPOSTE SUL REDDITO

Gli stanziamenti per le imposte a carico dell'esercizio sono calcolati sulla base degli oneri previsti dall'applicazione della vigente normativa fiscale.

Lo stanziamento delle imposte sul reddito è esposto nello Stato Patrimoniale alla voce Crediti tributari nel caso di maggiori acconti pagati rispetto all'effettivo debito di imposta di competenza del periodo o nei Debiti tributari in caso contrario.

Le imposte sul reddito, differite o anticipate, sono calcolate sulle più significative operazioni di consolidamento e sulle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le imposte anticipate sono iscritte solo in presenza della ragionevole certezza della loro recuperabilità.

Le imposte anticipate e le imposte differite sono iscritte, se presenti, nella voce Imposte anticipate dell'attivo circolante e nella voce Fondo per imposte, anche differite.

Il Gruppo ha aderito per il triennio 2007-2009 al Consolidato Fiscale Nazionale ai sensi degli articoli 117-129 del Testo Unico delle Imposte sul Reddito (D.P.R. n. 917/86) e determina, pertanto, un'unica base imponibile per il gruppo di società aderenti con possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in un'unica dichiarazione.

■ GARANZIE E ALTRI CONTI D'ORDINE

Le fidejussioni e le garanzie similari sono iscritte al valore nominale delle garanzie rilasciate a terzi. I beni concessi in affitto ramo d'azienda sono valutati sulla base dei valori da contratto.

■ STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

Sono stati stipulati a livello di Gruppo contratti derivati nell'ambito della politica di gestione del rischio conseguente a variazioni nei tassi di interesse o nei tassi di cambio, valutando che i relativi rischi possano essere adeguatamente coperti. I differenziali di interessi da pagare o incassare sugli Interest Rate Swap sono imputati a Conto Economico per competenza per tutta la durata del contratto. Le operazioni non identificabili come di copertura vengono iscritte al fair value contabilizzando a Conto Economico le eventuali perdite o utili derivanti da variazioni dello stesso fair value alla data di bilancio.

■ VOCI CONTABILI

Le voci che sono state raggruppate nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico sono commentate nella apposita sezione della Nota Integrativa, dove sono esplicitate, quando significative, anche le variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo.

Sono stati rispettati gli ordini progressivi delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico dettati dal Codice Civile, e dal D. Lgs. 127/91 senza ritenere necessaria l'indicazione delle lettere maiuscole, numeri romani, numeri arabi e lettere minuscole che nelle citate norme completano la denominazione delle voci di bilancio, ai fini di una maggior chiarezza sono state omesse le voci che risultano con saldo a zero sia nel bilancio consolidato in commento sia nel precedente.

I Valori di bilancio sono esposti in unità di euro.

■ ANALISI DELLE SINGOLE VOCI

STATO PATRIMONIALE

■ CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI

Il credito verso Soci ammonta al 31 dicembre 2009 a € 56.397, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 56.397. Relativo a Ne-t Telerete Nordest S.r.l, a seguito delle operazioni di conferimento del ramo d'azienda della società Pronet S.r.l. a servizio dell'aumento di capitale deliberato il 21/04/09 dalla controllata, è derivata una differenza tra quanto periziato a suo tempo nella perizia predisposta dal rag. Emilio Venturin del 25/02/09 e quanto conferito dalla società conferente il 30/04/2009, data di iscrizione al Registro Imprese del verbale di assemblea straordinaria citato in atti Notaio dr. Nicola Cassano rep. 179128. Il credito da conguaglio (pari a complessivi € 106.397) è stato richiesto a giugno 2009 dall'Organo Amministrativo di Ne-t Telerete Nordest S.r.l. Si segnala che parte di esso è stato versato dal socio conferente a dicembre 2009.

■ IMMOBILIZZAZIONI

Tale capitolo rileva le Immobilizzazioni Immateriali, le Immobilizzazioni Materiali e le Immobilizzazioni Finanziarie per un importo complessivo di € 128.856.323, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 2.102.872.

■ IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le Immobilizzazioni Immateriali ammontano al 31 dicembre 2009 a € 5.546.480, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di 4.370.889 e risultano così composte:

	31/12/2009	31/12/2008
Costi di impianto ed ampliamento	788.007	554.723
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	12.000	12.243
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	410.661	102.340
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3.407.445	10.311
Avviamento	0	0
Immobilizzazioni in corso e acconti	491.001	127.479
Altri beni	437.366	368.495
Differenze da consolidamento	0	0
Totale	5.546.480	1.175.591

I movimenti intervenuti nelle Immobilizzazioni Immateriali sono riportati nella tabella e di seguito commentati:

	Costi impianto e ampli.to	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	Diritti di brevetto e opere ingegno	Concessioni licenze e marchi	Avvia-mento	Immob. in corso e acconti	Altre	Differenze da consoli-damento	Totale
Consistenza esercizio precedente:									
Costo storico	726.394	127.839	386.546	69.465	0	127.479	843.895	1.074.000	3.355.618
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento	171.671-	115.596-	284.206-	59.154-	0	0	475.400-	1.074.000-	2.180.027-
Consistenza al 31/12/2008	554.723	12.243	102.340	10.311	0	127.479	368.495	0	1.175.591
Variazioni dell'esercizio:									
Acquisizioni	643.713	15.000	336.679	3.567.093	0	498.992	151.620	0	5.213.097
Riclassifiche	0	0	135.470	0	0	135.470-	0	0	0
Alienazioni e Dismissioni	0	0	33.000-	0	0	0	0	0	33.000-
Ammortamenti	247.429-	15.243-	141.827-	169.959-	0	0	82.749-	0	657.207-
Storno Fondi Amm.to	163.000-	0	10.999	0	0	0	0	0	152.001-
Totale Variazioni	233.284	243-	308.321	3.397.134	0	363.522	68.871	0	4.370.889
Consistenza esercizio in corso:									
Costo storico	1.370.107	142.839	825.695	3.636.558	0	491.001	995.515	1.074.000	8.535.715
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento	582.100-	130.839-	415.034-	229.113-	0	0	558.149-	1.074.000-	2.989.235-
Consistenza al 31/12/2009	788.007	12.000	410.661	3.407.445	0	491.001	437.366	0	5.546.480

Le suddette immobilizzazioni sono ammortizzate secondo un piano di ammortamento stabilito in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Di seguito vengono illustrati i nuovi investimenti effettuati nel corso dell'esercizio riferibili alla Capogruppo APS Holding S.p.A.:

- Costi di impianto e ampliamento per € 365.096. L'incremento si riferisce alla capitalizzazione avvenuta nell'esercizio dei costi del personale dipendente per € 204.060 impegnato nel corso dell'esercizio 2009 nell'officina del deposito Guizza come meglio specificato nella Nota Integrativa della Capogruppo a cui si rinvia. Nella voce medesima sono stati capitalizzati una parte dei costi di *Global Service* - effettuato dal Consorzio Mantegna - per € 133.536. Sono stati infine capitalizzati nella voce gli oneri relativi a consulenze ed attività professionali per € 27.500 relativi all'adeguamento organizzativo dell'Azienda alle disposizioni del D.Lgs. n. 231/01.
- Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno per € 449.322 (di cui € 135.470 relativi ad investimenti sospesi nel 2008). L'incremento è dovuto principalmente alla fornitura ed avviamento del Flash di centrale AVM per il sistema integrato di localizzazione Tram-Bus per € 409.800, software funzionale alla gestione dei parcometri per € 28.922 e software per la gestione della manutenzione della flotta Bus per € 10.600.
- Immobilizzazioni in corso e acconti per € 491.001. La voce ricomprende il software del sistema di bigliettazione elettronica denominato SBA per € 291.165 in fase di realizzazione e non ancora entrato in funzione; il software relativo alla piattaforma "Superdriver" di gestione aziendale per € 199.836 entrato in funzione nell'anno 2010. Le riclassifiche sono principalmente dovute all'entrata in esercizio della fornitura ed avviamento del software Flash di centrale AVM per il sistema integrato di localizzazione Tram-Bus per € 122.940.
- Altre immobilizzazioni per € 29.595 relative a spese per manutenzioni su beni di terzi dovute a lavori di adeguamento di aree non di proprietà dell'Azienda al fine di renderle agibili e strutturate all'utilizzo di parcheggi a pagamento.

Riguardo a Ne-t Telerete Nordest S.r.l, l'investimento più significativo è relativo alla voce concessioni, licenze, marchi e diritti simili (€ 3.407.445) acquisiti dalla controllata per lo svolgimento della propria attività istituzionale; in particolare, nel conto in esame è stato riclassificato la Concessione sistema trasmissivo (€ 1.221.814) ed i Beni in godimento d'uso (€ 2.176.339) derivanti dal conferimento del ramo d'azienda Pronet avvenuto ad aprile 2009. Nella voce costi impianto e ampliamento sono stati capitalizzati inoltre i costi accessori all'operazione di conferimento citata.

Le rettifiche del costo delle immobilizzazioni ammontano complessivamente a € 657.207 relativi ad ammortamenti. Si segnala che nell'esercizio 2009 non sono state apportate variazioni rispetto alla classificazione effettuata alla chiusura del bilancio precedente delle diverse voci che compongono il titolo in esame.

Non sono stati imputati oneri finanziari al valore delle immobilizzazioni.

Non viene fornita l'informativa di cui all'articolo 2427 n. 3-bis) del Codice Civile in quanto nel presente bilancio consolidato non sono presenti immobilizzazioni il cui valore è durevolmente inferiore a quello di iscrizione.

■ IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le Immobilizzazioni Materiali ammontano al 31 dicembre 2009 a € 103.326.869 registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 2.209.712- e risultano così composte:

	31/12/2009	31/12/2008
Terreni e Fabbricati	26.638.103	27.527.305
Impianti e macchinari	68.069.952	64.906.125
Attrezzature industriali e commerciali	2.780.857	2.922.506
Altri beni	2.618.762	2.606.973
Immobilizzazioni in corso e acconti	3.219.195	7.573.672
Totale	103.326.869	105.536.581

I movimenti intervenuti nelle Immobilizzazioni Materiali sono riportati nella tabella e di seguito commentati.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Immob. in corso e acconti	Totale
Consistenza esercizio precedente:						
Costo storico	31.527.137	98.545.674	5.176.170	5.766.740	7.573.672	148.589.393
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento	3.999.832-	33.639.549-	2.253.664-	3.159.767-	0	43.052.812-
Consistenza al 31/12/2008	27.527.305	64.906.125	2.922.506	2.606.973	7.573.672	105.536.581
Variazioni dell'esercizio:						
Acquisizioni	6.762	6.395.352	293.630	706.692	123.771	7.526.207
Riclassifiche	0	4.305.924	172.324	0	4.478.248-	0
Dismissioni e Alienazioni	18.243-	452.040-	48.711-	220.321-	0	739.315-
Rivalutazioni e Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Fondi (decremento)	1.094	18.698-	7.635	234.678	0	224.709
Ammortamenti	878.815-	7.066.711-	566.527-	709.260-	0	9.221.313-
Totale Variazioni	889.202-	3.163.827	141.649-	11.789	4.354.477-	2.209.712-
Consistenza esercizio in corso:						
Costo storico	31.515.656	108.794.910	5.593.413	6.253.111	3.219.195	155.376.285
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento	4.877.553-	40.724.958-	2.812.556-	3.634.349-	0	52.049.416-
Consistenza al 31/12/2009	26.638.103	68.069.952	2.780.857	2.618.762	3.219.195	103.326.869

Le suddette immobilizzazioni sono ammortizzate secondo un piano di ammortamento stabilito in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. L'aliquota di ammortamento è stata evidenziata nelle premesse dedicate ai principi contabili e di valutazione adottati.

Si segnala che nell'esercizio 2009 sono state apportate variazioni rispetto alla classificazione effettuata alla chiusura del bilancio precedente di alcune voci che compongono il titolo in esame: si è proceduto per la Capogruppo APS Holding S.p.A. a riclassificare nella voce "Altri beni" i cespiti facenti parte di tale categoria riclassificati precedentemente nella voce "Impianti e macchinari". Per una migliore rappresentatività dei dati di bilancio ed ai fini di una confrontabilità dei prospetti di bilancio 2009-2008 si è opportunamente riclassificato anche l'esercizio 2008.

Nel corso del 2009 sono stati realizzati investimenti in immobilizzazioni materiali per complessivi € 7.526.207 per la maggior parte riferibili alla capogruppo e come di seguito indicato.

Riguardo alla Capogruppo APS Holding S.p.A., nella voce "Terreni e fabbricati" sono state capitalizzate le voci relative a competenze professionali ed oneri di accatastamento del deposito-officina ed uffici presso il capolinea Sud del SIR 1 in zona Guizza ed altri impianti tecnologici per € 6.762.

L'incremento della voce "Impianti e macchinari" per complessivi € 8.489.030 (compresa la quota sospesa nel 2008) è determinato in particolare per € 8.367.936 dalla messa in esercizio delle infrastrutture del SIR sul-

la tratta FF.SS.-Pontevigodarzere e dalle implementazioni sulla tratta Guizza-FF.SS. per € 101.725, oltre ad altri impianti per € 19.368.

Tra le attrezzature industriali e commerciali gli incrementi sono relativi ad attrezzature per € 198.187 tra cui i più significativi investimenti sono da segnalare le passerelle antinfortunistiche anticaduta dell'officina Tram per € 78.193 ed un carrello elevatore per € 21.500; vi è stato poi il rinnovo ed up-grade dei parcometri per la gestione delle aree di sosta per complessivi € 255.749

Tra gli Altri beni gli incrementi sono relativi alla parte del sistema AVM riconducibile alla tratta FF.SS.-Pontevigodarzere entrata in servizio il 5/12/2009 per € 355.358, ad automezzi ed autocarri acquistati per complessivi € 262.046. Vi sono stati poi acquisti di arredi per la sede di Via Salboro per € 12.270 ed apparecchiature informatiche per € 45.385.

Nella voce "Immobilizzazioni in corso e acconti", pari a complessivi € 3.094.464, sono ricompresi i costi di progettazione SIR2 e SIR3 per € 2.253.360, per l'estensione della tratta SIR1 sino alla Fiera di Padova ed allo Stadio Euganeo di Padova per € 31.016, gli stati di avanzamento lavori dell'ampliamento della palazzina uffici presso il deposito della Guizza per € 564.653, il rinnovo degli impianti tecnologici per la riscossione della sosta di Piazza Insurrezione (PD) per € 52.743, gli oneri di progettazione della "Sala del commiato" presso il Cimitero Maggiore di Padova per € 42.416.

Riguardo a Ne-t Telerete Nordest S.r.l, l'investimento più significativo è relativo alla Rete di connettività WLL da conferimento del ramo d'azienda Pronet per € 1.411.870 avvenuto come già riferito ad aprile 2009: trattasi dell'acquisizione di siti W.L.L., intesi come strutture di beni tangibili atte alla distribuzione di servizi a banda larga in tecnologia WLL composte da apparati quali shelter, tralicci, router, antenne, apparati radio, stazioni di energia, ADM e switch.

Gli ammortamenti ammontano complessivamente a € 9.221.313.

Si precisa che tra le immobilizzazioni materiali sono presenti beni gravati da ipoteca a garanzia di finanziamenti ricevuti dalla Capogruppo, il valore di tale ipoteche è indicato nella voce Debiti verso banche ed istituti di credito del Passivo.

Non sono stati imputati oneri finanziari al valore delle immobilizzazioni.

Non viene fornita l'informativa di cui all'art. 2427 n. 3-bis) del Codice Civile in quanto nel presente bilancio consolidato non sono presenti immobilizzazioni il cui valore è durevolmente inferiore a quello di iscrizione.

■ IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le Immobilizzazioni Finanziarie ammontano al 31 dicembre 2009 a € 19.982.974, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 58.305- e risultano così composte:

	31/12/2009	31/12/2008
Partecipazioni	19.947.045	19.943.255
Crediti	35.929	98.024
Titoli	0	0
Azioni proprie	0	0
Totale	19.982.974	20.041.279

I movimenti intervenuti nelle Immobilizzazioni Finanziarie sono riportati nella seguente tabella:

	Partecipazioni	Crediti	Titoli	Azioni Proprie	Totale
Consistenza esercizio precedente:					
Costo storico	19.943.255	98.024	0	0	20.041.279
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0
Oneri Finanziari	0	0	0	0	0
Consistenza al 31/12/2007	19.943.255	98.024	0	0	20.041.279
Variazioni dell'esercizio:					
Acquisizioni/Incrementi	3.790	0	0	0	3.790
Riclassifiche	0	0	0	0	0
Alienazioni/Decrementi	0	62.095-	0	0	62.095-
Rivalutazioni e Svalutazioni	0	0	0	0	0
Oneri Finanziari	0	0	0	0	0
Totale Variazioni	3.790	62.095-	0	0	58.305-

segue alla pagina seguente

	Partecipazioni	Crediti	Titoli	Azioni Proprie	Totale
Consistenza esercizio in corso:					
Costo storico	19.947.045	35.929	0	0	19.982.974
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0
Oneri Finanziari	0	0	0	0	0
Consistenza al 31/12/2009	19.947.045	35.929	0	0	19.982.974

Partecipazioni

Il Gruppo APS Holding detiene partecipazioni in altre imprese che, in relazione alle ragioni del loro possesso, costituiscono immobilizzazioni finanziarie nelle seguenti società:

	Capitale Sociale o Fondo Consortile	Patrimonio netto	Risultato d'esercizio	Quota posseduta	Valore di Bilancio	Quota di Patrimonio netto	Delta valore bilancio / quota PN
Partecipazione diretta in altre imprese							
Interporto di Padova S.p.A. con sede in Padova - ITALIA	29.092.100	42.527.856	1.592.233-	10,581%	11.702.791	4.499.872	7.202.919
Infracom Italia S.p.A. con sede in Verona - ITALIA	24.148.000	103.423.157	13.518.848-	3,1058%	8.223.998	3.212.116	5.011.882
Cityware Engineering S.r.l. con sede in Padova - ITALIA	118.000	408.985	135.550	1,22%	===	4.990	4.990-
Farmacie Comunali di Padova S.p.A. con sede in Padova - ITALIA	5.000.000	5.107.819	46.781	0,02%	1.000	1.021	21-
S.T.I.V. S.c. a r.l. con sede in Venezia - ITALIA	50.000	43.484	6.516-	12,00%	8.690	5.218	3.472
Banca Popolare Etica con sede in Padova - ITALIA	22.773.975	26.204.304	1.269.947	0,011%	2.582	3.407	825-
Pubblitecnica S.p.A. (società in fallimento) con sede in Roma - ITALIA	N.D.	N.D.	N.D.	1,43%	===	N.D.	N.D.
Cispel Services S.c. a r.l. in liquidazione con sede in Roma - ITALIA	184.000	178.228	12.548	0,9619%	1.446	1.714	268-
Partecipazione indirette in altre imprese							
Metadistretto Digitalmediale Scarl con sede in Venezia - ITALIA	100.000	===	===	1,00%	1.000	===	1.000
Banca Popolare di Garanzia - Società Cooperativa per Azioni con sede in Padova - ITALIA	15.302.616	N.D.	N.D.	0,29%	4.438	===	4.438
Banca Credito Cooperativo, Città di Padova	N.D.	N.D.	N.D.	1.000	1.000	===	1.000
Consorzio Movincom S.c.r.l. con sede in Torino - via Bertola, n. 34 - ITALIA	N.D.	N.D.	N.D.	100	100	===	100
TOTALE	96.768.691	177.893.833	13.652.771-		19.947.045	7.728.338	12.218.707
Consistenza al 31/12/2009					19.947.045		

Si precisa che, per le Partecipazioni in altre imprese, i dati sopra indicati si riferiscono all'ultimo bilancio approvato, relativo all'esercizio 2009, fatta eccezione per le società Pubblitecnica S.p.A. società in fallimento, Cispel Services S.c. a r.l. in liquidazione e Banca Popolare Etica per le quali la Società non ha ricevuto dati aggiornati relativi all'esercizio 2009; per Cispel Services S.c. a r.l. in liquidazione sono stati riportati i dati riferiti all'ultimo bilancio disponibile relativo all'esercizio 2007. Per le partecipazioni indirette - riferibili a Ne-t Tele- rete Nordest S.r.l. - non sono disponibili dati aggiornati.

Si rinvia all'apposita sezione della Nota Integrativa della Capogruppo ed alla Relazione sulla Gestione della Capogruppo per ulteriori commenti sulle partecipazioni.

Crediti

I crediti iscritti nel titolo delle immobilizzazioni finanziarie sono così distinti:

	31/12/2009	31/12/2008
Crediti verso imprese collegate	0	0
Crediti verso imprese controllanti	0	0
Crediti verso altre imprese	0	0
Crediti verso altri	35.929	98.024
Totale	35.929	98.024

I Crediti verso altri, pari a € 35.676 sono costituiti dai crediti verso l'Erario relativi all'acconto di cui alla Legge 662/96 e successive modifiche apportate dalla Legge 140/97. La normativa citata ha introdotto l'obbligo per i sostituti di imposta di versamento nel 1997 e 1998 di una somma a titolo di acconto delle imposte da trattenerne ai lavoratori dipendenti all'atto della corresponsione dei trattamenti di fine rapporto. È stata altresì effettuata la rivalutazione annuale delle somme totali versate. Da gennaio 2000 è iniziato - ancora in capo all'ex Azienda Padova Servizi - il graduale recupero del credito da parte della Società, scomputandolo dalle ritenute effettuate sulle indennità di fine rapporto erogate ai dipendenti. Da dicembre 2001 è altresì iniziata la compensazione del credito con l'imposta sulla componente "rivalutazione" del T.F.R. da versare (per conto dei dipendenti) ai sensi della Legge 47/2000.

Al 31 dicembre 2009 nessun credito in essere ha scadenza superiore a cinque anni.

■ ATTIVO CIRCOLANTE

Tale titolo ricomprende le rimanenze, i crediti, le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni e le disponibilità liquide per un importo complessivo di € 25.097.476, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 2.203.681-.

■ RIMANENZE

Le Rimanenze ammontano al 31 dicembre 2009 a € 1.500.659, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 670.177 e risultano così composte:

	31/12/2009	31/12/2008
Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	1.428.609	822.546
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
Lavori in corso su ordinazione	72.050	7.936
Prodotti finiti e merci	0	0
Acconti	0	0
Totale	1.500.659	830.482

Le rimanenze totali al 31 dicembre 2009 sono aumentate complessivamente di € 670.177 rispetto al 31 dicembre 2008. L'incremento è dovuto - per le Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo - principalmente al fatto che, a partire da luglio 2009, la Capogruppo APS Holding S.p.A. si occupa della manutenzione del Tram in quanto si è concluso il contratto di assistenza/manutenzione di Global Service con il Consorzio Mantegna; la Capogruppo ha pertanto dovuto nell'ultimo semestre incrementare/constituire un magazzino ricambi opportuno ai mezzi in circolazione del servizio tranviario. Il valore dei lavori in corso su ordinazione sono aumentati complessivamente di € 64.114 rispetto al dato 2008.

Nel corso del 2009 il fondo obsolescenza magazzino non ha subito variazioni nel periodo come di seguito illustrato:

	Fondo al 31/12/2008	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo al 31/12/2009
Fondo obsolescenza magazzino	111.859	0	0	111.859

■ CREDITI

I crediti iscritti in bilancio ammontano al 31 dicembre 2009 a complessivi € 21.112.738, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.765.803- e risultano così composti:

	31/12/2009	31/12/2008
Crediti verso clienti	5.840.173	6.075.548
Crediti verso collegate	0	4.626
Crediti verso controllanti	9.615.959	9.848.651
Crediti tributari	1.348.956	484.267
Crediti per imposte anticipate	1.514.466	1.330.604
Crediti verso altri	2.793.184	5.134.845
Totale	21.112.738	22.878.541

Come richiesto dall'articolo 2427, n. 6, del Codice Civile, si riportano i crediti descritti in precedenza suddivisi secondo la loro durata e, segnatamente:

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni
Crediti verso clienti	5.591.619	248.554	0
Crediti verso collegate	0	0	0
Crediti verso controllanti	9.615.959	0	0
Crediti tributari	770.025	578.931	0
Crediti per imposte anticipate	1.185.139	329.327	0
Crediti verso altri	2.793.184	0	0
Totale	19.955.926	1.156.812	0

Crediti verso clienti

L'ammontare dei crediti verso clienti al 31 dicembre 2009, pari a € 5.840.173, è diminuito di € 235.375 rispetto al 31 dicembre 2008. Il valore dei crediti è esposto al netto del fondo svalutazione crediti pari a complessivi € 346.166.

Si precisa che i crediti si riferiscono a debitori operanti nel mercato nazionale.

Nel corso del 2009 il fondo svalutazione crediti ha avuto la seguente movimentazione:

	Fondo al 31/12/2008	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo al 31/12/2009
Fondo Svalutazione Crediti	91.512	254.654	-	346.166

Crediti verso imprese controllanti

I crediti verso società controllanti ammontano alla data del 31 dicembre 2009 a € 9.615.959, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 232.692- e si riferiscono ai crediti della Capogruppo APS Holding S.p.A. verso il Comune di Padova. Si rinvia alla Nota Integrativa della Capogruppo per una specifica della voce in esame.

Crediti verso imprese collegate

I crediti verso società collegate (società VSIX S.c. a r.l.) ammontano alla data del 31 dicembre 2009 a € 0, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 4.626-. Il residuo credito pari a € 616 (credito Iva ripartibile in futuro) - riferibili a Ne-t Telerete Nordest S.r.l. - nell'esercizio corrente è stato riclassificato tra i crediti verso altri.

Crediti tributari

La voce "Crediti tributari" ammonta alla data del 31 dicembre 2009 a € 1.348.956, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 864.689 e risulta composta da:

	31/12/2009	31/12/2008
Credito IVA	0	0
Erario c/imposte IRES	0	28.793
Erario c/imposte IRAP	17.952	332.608
Crediti v/consolidato fiscale	45.066	39.350
Erario c/ritenute d'acconto	0	2.352
Altri crediti	1.285.938	81.164
Totale	1.348.956	484.267

Crediti per imposte anticipate

La voce "Crediti per imposte anticipate" ammonta, alla data del 31 dicembre 2009, a € 1.514.466, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 183.862 e comprende, come previsto dal principio contabile n. 25 "Trattamento contabile delle imposte sul reddito", le imposte anticipate in ragione della possibilità di recupero delle stesse e nel rispetto del principio di prudenza. Dette imposte si riferiscono a quei costi la cui deducibilità fiscale è rimandata ai prossimi esercizi.

Si precisa che non sono intervenute variazioni rispetto all'esercizio precedente nell'aliquota fiscale applicata alle differenze temporanee.

Crediti verso altri

La voce "Crediti verso altri" ammonta alla data del 31 dicembre 2009 a complessivi € 2.793.184, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 2.341.661-. La voce ricomprende, in particolare, per la Capogruppo APS Holding S.p.A., il credito per il rimborso oneri rinnovi CCLN e rimborso oneri malattia verso lo Sta-

to e la Regione Veneto per complessivi € 2.050.172.

Per Ne-t Telerete Nordest S.r.l., la voce accoglie i crediti per depositi cauzionali per € 3.837, il credito per fornitori c/anticipi ed anticipi diversi per € 50.161, i crediti verso Enti previdenziali per € 16.669 ed altri crediti per € 83.647; la voce accoglie anche altri crediti di APS Advertising S.r.l. per € 472.

■ ATTIVITÀ FINANZIARIE NON COSTITUENTI IMMOBILIZZAZIONI

La voce in esame, che accoglie le partecipazioni e gli altri titoli che secondo gli obiettivi strategici dell'Impresa non costituiscono immobilizzazioni finanziarie, ammonta al 31 dicembre 2009 a € 451.738, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 0 e risulta così composta:

	31/12/2009	31/12/2008
Crediti verso collegate	0	0
Altre partecipazioni	0	0
Azioni proprie	0	0
Altri titoli	451.738	451.738
Totale	451.738	451.738

In particolare nel titolo sono ricompresi gli acquisti di titoli CCT effettuati da Ne-t Telerete Nordest S.r.l. nell'esercizio 2007, rispettivamente a maggio (CCT Novembre 2011 TV) per € 176.173 ed a novembre (CCT 01 Novembre 2011 TV) per € 125.550, nonché l'acquisto effettuato a marzo 2008 (CCT 01 Novembre 2011 TV) per € 150.015. Non sono intervenute variazioni nella consistenza della voce in esame rispetto all'esercizio precedente.

■ DISPONIBILITÀ LIQUIDE

La voce in esame ammonta a complessivi € 2.032.341, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.108.055-, ed accoglie i saldi dei conti correnti bancari e postali con saldo attivo al 31 dicembre 2009 del Gruppo APS Holding, nonché il denaro ed i valori esistenti in cassa alla chiusura dell'esercizio.

Per una migliore comprensione delle variazioni intervenute nella posizione finanziaria, si rinvia al prospetto di Rendiconto finanziario illustrato nella Relazione sulla Gestione.

■ RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce in esame ammonta al 31 dicembre 2009 a € 686.211, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 20.985-.

■ PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto consolidato ammonta a € 38.291.858, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 4.423.508.

La tabella della pagina seguente riporta i movimenti intervenuti e la composizione del Patrimonio netto al 31 dicembre 2009.

	Capitale	Riserva sovrapprezzo	Riserva rivalutazione	Riserva legale	Riserva Statutaria	Riserva Azioni Proprie	Altre riserve	Utili (perdite) portate a nuovo	Utile (perdita) del gruppo	Patrimonio Netto del Gruppo	Capitale e riserve di terzi	Utile (perdita) dell'esercizio di terzi	Patrimonio netto di terzi	Patrimonio Netto totale
Saldo al 01/01/2008	39.488.304	1.466.856	0	0	0	0	565.405	7.556.405-	1.172.157-	32.792.003	321.699	8.031	329.730	33.121.733
Destinazione utile (perdita) 2007	0	0	0	0	0	0	0	1.172.157-	1.172.157	0	8.031	8.031-	0	0
- assegnazione a riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- distribuzione dividendi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumenti di capitale	2.308.832	0	0	0	0	0	0	0	0	2.308.832	0	0	0	2.308.832
Costituzione di riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Arrotondamenti	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	1
Utile (Perdita) 2008 del Gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	1.509.951-	1.509.951-	0	0	0	0
Saldo al 31/12/2008	41.797.136	1.466.856	0	0	0	0	565.406	8.728.562-	1.509.951-	33.590.885	329.730	52.265-	277.465	33.868.350
Destinazione utile (perdita) 2008	0	0	0	0	0	0	0	1.509.951-	1.509.951	0	52.265-	52.265	0	0
- assegnazione a riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- distribuzione dividendi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumenti di capitale	5.000	0	0	0	0	0	0	0	0	5.000	0	0	0	5.000
Costituzione di riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.482.844	0	2.482.844	2.482.844
Arrotondamenti	0	0	0	0	0	0	1-	0	0	1-	0	0	0	1-
Utile (Perdita) 2009 del Gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	1.816.157	1.816.157	0	119.508	119.508	1.935.665
Saldo al 31/12/2009	41.802.136	1.466.856	0	0	0	0	565.405	10.238.513-	1.816.157	35.412.041	2.760.309	119.508	2.879.817	38.291.858

Capitale Sociale

In riferimento alla Capogruppo APS Holding S.p.A., il Capitale Sociale sottoscritto e versato ammonta al 31 dicembre 2009 a € 41.802.136 diviso in 5.225.267 azioni da € 8,00 nominali cadauna ed è aumentato rispetto al 2008 di € 5.000 con l'ingresso del Comune di Vigonza (PD) nella compagine societaria in esecuzione della delibera dell'Assemblea del 28/07/2008 relativa all'operazione di aumento di capitale. Si segnala che a gennaio 2010 si è conclusa l'operazione di aumento di Capitale.

La compagine sociale al 31 dicembre 2009 della Capogruppo APS Holding S.p.A. è riportata nella tabella sottostante.

Soci	Numero azioni	Valore azione	Quota Capitale	Percentuale Capitale
Comune di Padova	3.685.466	8,00	29.483.728	70,5316%
Finanziaria APS S.p.A.	1.538.566	8,00	12.308.528	29,4447%
Comune di Abano Terme	57	8,00	456	0,0011%
Comune di Albignasego	52	8,00	416	0,0010%
Comune di Cadoneghe	52	8,00	416	0,0010%
Comune di Casalserugo	80	8,00	640	0,0015%
Comune di Cittadella	52	8,00	416	0,0010%
Comune di Legnaro	52	8,00	416	0,0010%
Comune di Limena	52	8,00	416	0,0010%
Comune di Noventa Padovana	52	8,00	416	0,0010%
Comune di Polverara	52	8,00	416	0,0010%
Comune di Ponte San Nicolò	52	8,00	416	0,0010%
Comune di Vigodarzere	57	8,00	456	0,0011%
Comune di Vigonza	625	8,00	5.000	0,0120%
Totale	5.225.267	===	41.802.136	100,0000%

Come richiesto dall'articolo 2427 n. 7-bis) del Codice Civile, il Capitale Sociale è fiscalmente composto in base alla disciplina del DPR n. 917/86 come indicato nella seguente tabella:

Capitale sottoscritto	41.802.136
Riserva e fondi di rivalutazione	0
Riserva di capitale	0
Riserve di utili	0
Riserve in sospensione d'imposta	0
Totale al 31 dicembre 2009	41.802.136

Riserva da sovrapprezzo Azioni

Tale fondo di riserva - in riferimento alla Capogruppo APS Holding S.p.A. - ammonta a € 1.466.856 e non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Altre Riserve

La voce - in riferimento alla Capogruppo APS Holding S.p.A. - ammonta al 31 dicembre 2009 a complessivi € 565.405 ed accoglie:

- Riserva per ammortamenti anticipati di complessivi € 565.398 effettuati nell'anno 2001 dall'ex Azienda Padova Servizi. Tale riserva resta a copertura delle variazioni fiscali che saranno iscritte nel quadro EC della dichiarazione dei redditi; si precisa, peraltro, che la residua quota indisponibile è pari a € 7.377;
- Riserva da aumento capitale sociale di € 8.

Utile (perdita) portato a nuovo

Sono riportate in tale voce, che al 31 dicembre 2009 ammonta a € 10.238.513-, le perdite del Gruppo rilevate in precedenti periodi.

Utile (perdita) dell'Esercizio

Rappresenta il risultato economico netto del Gruppo conseguito nel periodo e che ammonta a € 1.816.157. Il Prospetto di collegamento tra il Patrimonio Netto e il risultato dell'esercizio evidenziato nel Bilancio della Capogruppo e il Patrimonio Netto e il risultato dell'esercizio evidenziato nel Bilancio Consolidato mostra che

al 31 dicembre 2009 il Patrimonio Netto di Gruppo è inferiore rispetto a quello di APS Holding S.p.A. di € 881.949, mentre l'utile consolidato dell'esercizio, pari a € 1.816.157, è superiore a quella registrata da APS Holding S.p.A. per € 1.812.751.

Si riporta il prospetto di raccordo con il raffronto dell'esercizio precedente.

	Risultato netto d'esercizio 2009	Patrimonio netto al 31 dicembre 2009	Risultato netto d'esercizio 2008	Patrimonio netto al 31 dicembre 2008
APS Holding S.p.A.	3.406	36.293.990	89.498-	36.285.585
Eliminazione dividendi infragruppo	0	0	249.480-	0
Eliminazione rivalutazione ADV	29.701-	29.701-	0	0
Eliminazione rivalutazione NET	1.362.341-	1.362.341-	1.030.853-	0
Trattamento Leasing IAS 17	338.705-	881.948-	543.243-	543.243-
Apporto partecipazioni consolidate integralmente	284.515	4.271.858	350.858	1.873.992-
Plusvalenza aumento CS NET	3.378.491	0	0	0
<i>Interessi di terzi</i>	<i>119.508</i>	<i>2.879.817</i>	<i>52.265-</i>	<i>277.465</i>
Totale Gruppo	1.816.157	35.412.041	1.509.951-	33.590.885

Patrimonio netto di competenza di terzi

La voce, che ammonta al 31 dicembre 2009 a € 2.879.817, rappresenta la quota capitale e di risultato d'esercizio attribuita ai soci di minoranza sulla base delle percentuali da questi possedute nelle società rientranti nell'area di consolidamento ed in considerazione della modifica della percentuale di Capitale sociale attribuibile ai Terzi a seguito dell'operazione di conferimento che ha interessato nel corso dell'esercizio 2009 la società Ne-t Telerete Nordest S.r.l..

■ FONDI RISCHI E ONERI

Nel titolo in esame sono stati rilevati gli accantonamenti costituiti a fronte di specifici oneri che potranno avere manifestazione numeraria in futuro per un importo di € 711.397, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 336.135-.

Nel seguito è indicato il dettaglio delle movimentazioni del Fondo per rischi ed oneri:

	Fondo al 31/12/2008	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo al 31/12/2009
- per trattamento di quiescenza e obblighi simili	2.412	748	0	3.160
- per imposte, anche differite	94.651	4.287	55.511-	43.427
- altri	950.469	77.694	363.353-	664.810
Fondo per rischi ed oneri	1.047.532	82.729	418.864-	711.397

Fondo Imposte

La voce, che al 31 dicembre 2009, ammonta a complessivi € 43.427, registrando una variazione di € 51.224-, rispetto all'esercizio precedente, ed accoglie lo stanziamento per imposte in contenzioso di Ne-t Telerete Nordest S.r.l. per € 21.539 e per € 3.170 a fronte di probabili contenziosi fiscali relativi in particolare all'accantonamento per sanzioni ed interessi calcolati al 31/12/09 sull'Iva non versata per gli ammanchi di corrispettivi subiti relativi all'esercizio 2007 dalla Capogruppo APS Holding S.p.A. ed il saldo delle imposte differite del Gruppo per € 18.718 calcolato sulle differenze temporanee di valori aventi rilevanza fiscale e sulle più significative operazioni di consolidamento.

Altri Fondi

La voce degli "Altri fondi", pari a € 664.810, accoglie - in riferimento alla Capogruppo APS Holding S.p.A. - specifici accantonamenti destinati a coprire perdite e debiti di natura tale da non essere, allo stato attuale, definibili nell'importo e nella data di insorgenza. Più specificatamente sono ricompresi:

- fondo per rischi e vertenze con il personale per € 574.116 a fronte di oneri presunti derivanti da vertenze di lavoro intentate dal personale; il fondo ha avuto una diminuzione di € 125.884 ed un accantonamento d'esercizio di € 12.000;
- fondo per rischi contrattuali per € 0; il fondo è stato utilizzato interamente nell'esercizio in quanto si è conclusa una transazione, con esito positivo per l'Azienda, per la causa intentata dagli ex-amministratori.
- fondo per rischi ed oneri futuri per € 52.000; il fondo ha avuto diminuzioni per € 77.469 ed un accantonamento d'esercizio di € 27.000.

Per Ne-t Telerete Nordest S.r.l., la voce degli "Altri fondi" accoglie uno specifico accantonamento ad un Fondo di rinnovamento beni detenuti in affitto d'azienda per € 38.694. Il contratto di affitto d'azienda è stato sottoscritto il 14/09/2009 e prevede l'affitto del Ramo d'Azienda della società Zaico S.r.l. con sede a Montagnana (PD) relativo alla gestione del Portale Internet di servizi alla Pubblica Amministrazione, ai Cittadini ed alle Imprese attivo all'indirizzo www.portalebassapadovana.it. Il contratto ha una durata dal 1/10/2009 al 30/09/2017.

■ TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Al 31 dicembre 2009 il debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato per il Gruppo, pari a € 11.706.527, presenta una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 99.468- e risulta così movimentato:

Trattamento di fine rapporto	Debito al 31/12/2008	Accantonamenti	Utilizzi	Debito al 31/12/2009
Indennità anzianità operai - impiegati - dirigenti	11.805.995	1.542.403	1.641.871-	11.706.527
Totale	11.805.995	1.542.403	1.641.871-	11.706.527

La riforma della previdenza complementare attuata a partire dal 1° gennaio 2007 con il D. Lgs. 252/2005, L. 296/2006 e con i relativi decreti attuativi, ha introdotto modifiche nella disciplina del T.F.R., tra cui la scelta del lavoratore in merito alla destinazione di quanto di competenza. In particolare, il lavoratore ha potuto scegliere di indirizzare il proprio T.F.R. a fondi pensionistici oppure di mantenerlo in azienda, la quale poi lo riversa in un conto di tesoreria presso l'I.N.P.S.. Il fondo T.F.R. al 31/12/2009 è quindi esposto al netto di quanto destinato al Fondo di Tesoreria I.N.P.S., mentre l'importo degli utilizzi comprende anche quanto destinato ai fondi di pensione complementare.

■ DEBITI

I Debiti iscritti in bilancio ammontano al 31 dicembre 2009 a € 53.537.358, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 2.426.410- e risultano così composti:

	31/12/2009	31/12/2008
Debiti verso soci	1.000.000	0
Debiti verso banche ed istituti di credito	24.837.560	24.819.676
Debiti verso altri finanziatori	5.768.136	6.119.595
Acconti	120	250.691
Debiti verso fornitori	12.880.423	17.202.931
Debiti verso imprese collegate	0	0
Debiti verso imprese controllanti	2.211.857	1.658.344
Debiti tributari	1.421.199	1.148.072
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.357.627	1.232.749
Debiti verso altri	4.060.436	3.531.710
Totale	53.537.358	55.963.768

Come richiesto dall'articolo 2427, n. 6, del Codice Civile, si riportano i debiti descritti in precedenza suddivisi secondo la loro durata e, segnatamente:

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni
Obbligazioni	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0
Debiti verso soci	1.000.000	0	0
Debiti verso banche ed istituti di credito	4.906.952	2.926.983	17.003.625
Debiti verso altri finanziatori	575.545	2.489.465	2.703.126
Acconti	120	0	0
Debiti verso fornitori	12.880.423	0	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0
Debiti verso imprese controllanti	2.211.857	0	0
Debiti tributari	1.418.021	3.178	0
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.357.627	0	0

segue alla pagina seguente

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni
Debiti verso altri	4.060.436	0	0
Totale	28.410.981	5.419.626	19.709.751

Debiti verso soci

I Debiti verso Soci ammontano a € 1.000.000 e sono costituiti per la Capogruppo APS Holding S.p.A. da un finanziamento fruttifero erogato dal Socio Finanziaria APS S.p.A. a novembre 2009.

Debiti verso Banche e Istituti di credito

I Debiti verso istituti di credito ammontano complessivamente per il Gruppo a € 24.837.560, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 17.884 e sono costituiti da finanziamenti a breve concessi da Istituti di credito per € 3.582.621 in relazione alla necessità di cassa per la Capogruppo APS Holding S.p.A., anticipi su fatture per € 535.798 per Ne-T Telerete Nordest S.r.l., quote di mutui correnti per € 788.533 e quote a medio-lungo termine per € 19.930.608.

Si segnala che, per la Capogruppo APS Holding S.p.A., sul mutuo sottoscritto nel 2007 è iscritta un'ipoteca di primo grado, a favore degli Istituti eroganti, sul complesso immobiliare costituito dall'area concessa in diritto di superficie e sui fabbricati dell'area medesima. L'importo complessivo dell'ipoteca è di € 18.000.000. Si segnala, inoltre, che sul mutuo concesso a marzo 2008, per la Capogruppo APS Holding S.p.A., di € 9.000.000 (finalizzato al rimborso del finanziamento concesso dal Socio Finanziaria APS S.p.A. a suo tempo erogato per l'acquisto di 34 autobus nuovi) è iscritta un'ipoteca di primo grado sul complesso immobiliare di Via Rismondo (PD) per € 18.000.000.

Debiti verso altri finanziatori

I Debiti verso altri finanziatori ammontano complessivamente a € 5.768.136, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 351.459- e sono costituiti per la totalità dai debiti iscritti nei confronti dei concedenti i beni in leasing al netto delle quote di capitale già rimborsate.

Acconti

Per Ne-t Telerete Nordest S.r.l. la voce ricomprende acconti da clienti per € 120.

Debiti verso fornitori

I Debiti verso fornitori rappresentano la voce riassuntiva dei debiti per forniture alla chiusura dell'esercizio ed ammontano a complessivi € 12.880.423, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 4.322.508-.

Debiti verso Imprese controllanti

La voce Debiti verso Imprese controllanti alla chiusura dell'esercizio è pari a € 2.211.857 con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 553.513 ed accoglie il debito della Capogruppo APS Holding S.p.A. verso l'Ente controllante Comune di Padova. Si rinvia alla Nota Integrativa della Capogruppo per una specifica della voce in esame.

Debiti tributari

Nel conto in esame sono riportate le passività del Gruppo nei confronti dell'Erario che ammontano alla chiusura dell'esercizio a complessivi € 1.421.199, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 273.127 e risultano composti come di seguito indicato:

	31/12/2009	31/12/2008
Erario c/IVA	627.318	470.011
Erario c/imposte IRAP	21.842	2.975
Erario c/imposte IRES	0	0
Erario c/ritenute d'acconto lavoratori dipendenti	752.276	637.330
Erario c/ritenute d'acconto lav. autonomi/collaboratori/amministratori	4.081	19.471
Erario c/imposta sostitutiva	7.415	10.593
Altri debiti verso l'erario	8.267	7.692
Totale	1.421.199	1.148.072

Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale

La voce in esame alla data di chiusura dell'esercizio è pari a € 1.357.627, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 124.878, ed accoglie i debiti verso i sottoelencati enti:

	31/12/2009	31/12/2008
Debiti verso I.N.P.S.	1.219.725	1.117.215
Debiti verso I.N.A.I.L.	24.524	14.963
Fondi previdenza complementare	92.983	83.381
PREVINDAI	7.245	5.232
INPDAP	8.930	8.927
Altri debiti previdenziali	4.220	3.031
Totale	1.357.627	1.232.749

Altri Debiti

La voce in esame che presenta al 31 dicembre 2009 un ammontare di € 4.060.436, registrando una variazione di € 528.726 rispetto all'esercizio precedente accoglie:

	31/12/2009	31/12/2008
Debiti verso dipendenti	3.235.374	2.829.794
Debiti verso amministratori/collaboratori	12.230	9.741
Debiti verso obbligazionisti	0	0
Debiti verso soci	0	0
Depositi cauzionali e caparre	111.025	110.545
Altri debiti	701.807	581.630
Totale	4.060.436	3.531.710

■ RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce in esame ammonta al 31 dicembre 2009 a € 50.449.267, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.626.892-.

■ CONTI D'ORDINE

I Conti d'ordine del Gruppo che alla data del 31 dicembre 2009 ammontano a € 1.315.534 con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 713.250, ed accolgono i rischi e gli impegni assunti dall'Impresa nonché i beni di terzi in deposito, lavorazione o comodato.

In particolare, il titolo ricomprende per la Capogruppo APS Holding S.p.A. le fidejussioni a favore del Comune di Padova per servizio di trasporto e rimozioni per € 70.124, alla Provincia di Padova per servizio di trasporto per € 15.034 ed all'Agenzia delle Entrate per richiesta di rimborso anticipato IVA per € 533.

Per Ne-t Telerete Nordest S.r.l. gli impegni assunti ammontano a € 894 per "domini" internet. Gli altri conti d'ordine pari a € 1.228.949 sono i beni di terzi relativi al contratto d'affitto ramo d'azienda di terzi (Zaico S.r.l.).

CONTO ECONOMICO

■ RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

I ricavi delle vendite e delle prestazioni relativi all'attività dell'impresa sono così composti:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Ricavi lordi delle vendite e delle prestazioni	29.791.061	29.381.267	409.794
- abbuoni, sconti e resi	0	0	0
Totale	29.791.061	29.381.267	409.794

■ VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE

Il conto in esame, che presenta un saldo positivo alla data del 31 dicembre 2009 di € 64.114, si riferisce per la società Ne-t Telerete Nordest S.r.l. alla variazione intervenuta nel valore dei lavori in corso su ordinazione rispetto all'esercizio precedente.

■ INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Il conto in esame, che presenta un saldo positivo alla data del 31 dicembre 2009 di € 1.179.641, si riferisce per la Capogruppo APS Holding S.p.A. alla capitalizzazione effettuata, con il consenso del Collegio Sindacale, dei costi di start-up per addestramento personale dipendente officina Tram sino al 30/06/2009 per € 337.596; sempre in relazione al SIR sono stati, inoltre, capitalizzati costi del personale tecnico per lavori interni per complessivi € 235.605 per la tratta SIR1 FS-Pontevigodarzere, costi interni per il sistema di bigliettazione elettronica SBA per € 30.386, costi interni per le ore dedicate alla formazione nuovo programma gestionale interno ERP avviato nel 2010 per € 34.705, costi per il progetto Forno Crematorio presso il Cimitero Maggiore di Padova per € 18.676, costi interni per il progetto della tratta SIR1 FS-Fiera di Padova per € 12.657 ed altri costi interni per il progetto di sopraelevazione della sede Guizza per € 25.313. Per Ne-t Telerete Nordest S.r.l. è stato capitalizzato un software autoprodotta internamente per € 61.500. Sono stati, inoltre, iscritti in tale voce gli importi connessi alle operazioni di consolidamento per l'eliminazione dei margini sui rapporti reciproci.

■ ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli Altri ricavi e proventi pari a complessivi € 29.198.187 hanno subito una variazione positiva di € 1.059.722 rispetto all'esercizio precedente e sono dettagliati nella tabella seguente:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Affitti	1.108.048	1.436.827	328.779-
Vendite diverse	2.598	1.558	1.040
Rimborsi spese	89.089	76.027	13.062
Plusvalenze da alienazione di beni strumentali	19.036	35.566	16.530-
Utilizzi fondo per contributi	4.918.563	5.032.404	113.841-
Sanzioni addebitate a clienti	340.222	312.419	27.803
Risarcimenti danni	283.213	284.801	1.588-
Altri rimborsi	3.145.283	3.391.433	246.150-
Ricavi e proventi diversi di natura non finanziaria	880.087	611.242	268.845
Sopravvenienze attive	850.859	315.642	535.217
Ricavi diversi	60.406	68.396	7.990-
Altri diversi	236	97	139
Contributi in conto esercizio	17.500.547	16.572.053	928.494
Totale	29.198.187	28.138.465	1.059.722

I contributi in conto esercizio - relativamente alla Capogruppo APS Holding S.p.A. - comprendono gli importi erogati per i contratti di servizio e relative integrazioni stipulati con il Comune di Padova per la tratta urbana e con la Provincia di Padova per la tratta extraurbana.

■ COSTI PER MATERIE PRIME SUSSIDIARIE DI CONSUMO E DI MERCI

Tale voce pari a complessivi € 7.392.864, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 215.101, comprende:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Acquisti (energia)	619.281	630.037	10.756-
Acquisti materiale (per manutenzione)	190.849	229.153	38.304-
Acquisti metano	1.145.523	1.536.226	390.703-
Acquisti di materiale (carburante, ecc.)	4.212.876	3.874.302	338.574
Acquisti diversi	865.340	495.378	369.962
Acquisto materiale hardware e software	358.995	412.667	53.672-
Totale	7.392.864	7.177.763	215.101

Si segnala che il Costo per Acqua - relativamente alla Capogruppo APS Holding S.p.A. - è stato riclassificato rispetto all'esercizio precedente nella voce Costi per servizi tra gli "Altri costi per servizi". Si è riclassificato anche l'importo di € 12.266 nel Conto Economico del bilancio 2008 per il necessario confronto.

■ COSTI PER SERVIZI

Tale voce pari a complessivi € 8.540.200, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.383.849, è dettagliata nella tabella seguente:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Consulenze tecniche legali, fiscali, amministrative o commerciali	483.905	670.556	186.651-
Compensi agli amministratori	226.910	282.208	55.298-
Compensi ai sindaci	124.646	95.875	28.771
Spese facchinaggio	6.018	13.799	7.781-
Spese postali	11.906	17.183	5.277-
Spese fotografiche e tipografiche	44.466	35.518	8.948
Manutenzioni e riparazioni	1.778.037	2.560.401	782.364-
Canoni manutenzioni	85.545	161.426	75.881-
Costi lavoro interinale	352.837	1.397.543	1.044.706-
Prestazioni diverse	827.962	512.492	315.470
Studi e progettazioni tecniche	83.904	41.152	42.752
Analisi e prove	13.286	8.819	4.467
Spese pulizie	729.161	701.843	27.318
Spese di trasporto	12.470	6.774	5.696
Viaggi e trasferte	15.327	21.039	5.712-
Utenze energetiche	35.408	42.622	7.214-
Spese telefoniche	229.405	242.799	13.394-
Assicurazioni diverse	1.416.087	1.429.298	13.211-
Spese varie personale	356.233	311.669	44.564
Spese pubblicità	29.621	94.854	65.233-
Costi per servizi bancari	47.074	50.684	3.610-
Spese vigilanza	277.862	130.801	147.061
Spese comunicazioni	77.553	88.179	10.626-
Spese trasporto disabili	143.699	116.387	27.312
Spese smalltim.rif.speciali	21.437	18.434	3.003
Costi add.mo personale	34.378	17.973	16.405
Servizi rimozioni	43.753	51.760	8.007-
Comp.servizio riscossioni	104.811	117.565	12.754-
Aggi vendita biglietti	645.502	636.216	9.286
Altri costi per servizi	280.997	48.180	232.817
Totale	8.540.200	9.924.049	1.383.849-

■ COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

I costi per godimento di beni di terzi pari a complessivi € 3.323.536, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di €53.607, sono così composti:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Affitti per locazioni di immobili, uffici, depositi, magazzini e vari	166.210	181.541	15.331-
Locazioni antenne	381.833	450.566	68.733-
Noleggio macchine d'ufficio	13.370	15.733	2.363-
Noleggi diversi	138.280	77.991	60.289
Canoni di concessione	2.613.070	2.536.098	76.972
Noleggio attrezzature	10.773	8.000	2.773
Totale	3.323.536	3.269.929	53.607

■ COSTI DEL PERSONALE

I costi del personale ammontano complessivamente a € 30.772.025, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 3.280.382, e riflettono la normale evoluzione delle dinamiche salariali. Essi comprendono:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Salari e Stipendi	22.234.455	19.960.462	2.273.993
Oneri sociali	6.843.756	5.782.748	1.061.008
Trattamento di Fine Rapporto	1.635.561	1.692.995	57.434-
Trattamento di quiescenza o simili	9.351	9.244	107
Altri costi del personale	48.902	46.194	2.708
Totale	30.772.025	27.491.643	3.280.382

Il numero medio degli addetti a livello di Gruppo, ripartito per categoria, è stato il seguente:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Dirigenti	3	3	===
Impiegati	127	124	3
Operai	550	512	38
Totale	680	639	41

I movimenti del personale dipendente a livello di Gruppo nell'esercizio 2009 sono riepilogati come segue:

	1/01/2009	Incrementi	Decrementi	31/12/2009	Dipendenti medi
Dirigenti	3	1		4	3
Impiegati	124	10	5	129	127
Operai	548	10	7	551	550
Totale	675	21	12	684	680

■ AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce in esame comprende gli ammortamenti delle immobilizzazioni e le svalutazioni non straordinarie di beni iscritti all'attivo.

La voce comprende gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali per complessivi € 657.207 e quelli delle immobilizzazioni materiali per complessivi € 9.221.313, come più dettagliatamente indicati nella sezione di commento delle relative voci di Stato Patrimoniale. Sono state inoltre incluse le svalutazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Accantonamento per rischi su crediti	254.654	55.038	199.616
Accantonamento per rischi su effetti commerciali scontati	0	0	0
Accantonamenti per rischi relativi al factoring	0	0	0
Totale	254.654	55.038	199.616

■ VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

Il conto in esame, che presenta un saldo negativo alla data del 31 dicembre 2009 di € 606.062-, esprime la variazione intervenuta a livello di Gruppo nelle Rimanenze finali di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, rispetto all'ammontare esistente all'inizio dell'anno.

■ ACCANTONAMENTI PER RISCHI

Nel conto in argomento sono ricompresi gli accantonamenti per la Capogruppo APS Holding S.p.A. che sono stati determinati a fronte di futuri rischi e che trovano contropartita nella voce "Altri fondi per rischi e oneri" del Passivo dello Stato Patrimoniale e più precisamente:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Accantonamento rischi e vertenze con il personale	12.000	25.396	13.396-
Accantonamento rischi contrattuali	0	60.000	60.000-
Accantonamento rischi ed oneri futuri	27.000	25.000	2.000
Totale	39.000	110.396	71.396-

■ ALTRI ACCANTONAMENTI

Nel conto in argomento sono ricompresi gli altri accantonamenti per € 38.694 effettuati da Ne-t Telerete Nordest S.r.l. e relativi all'accantonamento a fronte degli ammortamenti del portale web da affitto ramo d'azienda Zaico S.r.l. spettanti alla società come da contratto sottoscritto a settembre 2009.

■ ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Gli oneri diversi di gestione per complessivi € 1.749.324, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 169.553, comprendono:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Imposte e tasse	127.713	159.552	31.839-
Tasse diverse	468.459	504.908	36.449-
Iva indetraibile	0	0	===
Contributi sindacali e di categoria	51.460	53.469	2.009-
Minusvalenze da alienazione cespiti	448.850	54.362	394.488
Risarcimento danni	1.754	1.210	544
Oneri non deducibili	19.846	35.280	15.434-
Oneri vari	16.250	16.923	673-
Sopravvenienze passive diverse	469.767	634.239	164.472-
Costi diversi	1.874	468	1.406
Altri oneri diversi di gestione	143.351	119.360	23.991
Totale	1.749.324	1.579.771	169.553

■ PROVENTI DA PARTECIPAZIONI

Comprende, principalmente, i dividendi al lordo delle ritenute subite e le plusvalenze derivanti dalla cessione di partecipazioni di natura non straordinaria evidenziati separatamente a seconda della provenienza:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Da Imprese controllate	0	0	0
Da Imprese collegate	0	0	0
Da altre Imprese	32	0	32
Totale	32	0	32

La voce ricomprende in particolare il provento derivante dalla società partecipata Farmacie Comunali S.p.A. relativo al dividendo per l'esercizio 2008.

■ ALTRI PROVENTI FINANZIARI

La voce comprende i ricavi di natura finanziaria costituiti, principalmente, dagli interessi attivi su crediti e conti correnti bancari e da proventi su titoli. Più in particolare, sono ricompresi:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Interessi attivi bancari	21.438	158.785	137.347-
Interessi attivi su titoli	8.626	17.128	8.502-
Interessi attivi di mora	0	38.648	38.648-
Interessi attivi diversi e proventi diversi	8.004	6.183	1.821
Totale	38.068	220.744	182.676-

■ INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

In tale voce sono ricompresi gli interessi passivi su debiti verso banche e gli altri oneri che riguardano operazioni finanziarie e più precisamente:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Interessi passivi bancari su c/c	585.214-	155.810-	429.404-
Interessi passivi su mutui	320.948-	952.450-	631.502

segue alla pagina seguente

Interessi passivi di mora	394-	516-	122
Interessi su leasing registrati IAS 17	356.599-	156.788-	199.811-
Interessi passivi ed altri oneri finanziari	12.343-	10.549-	1.794-
Totale	1.275.498-	1.276.113-	615-

Si precisa che non sono stati imputati oneri finanziari ai valori iscritti nelle voci dell'attivo.

■ PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

La voce accoglie i risultati economici delle operazioni di natura straordinaria, estranee alla gestione caratteristica, ma che influiscono sul risultato netto dell'esercizio e più precisamente:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
Plusvalenze da alienazioni	2.984.390	0	2.984.390
Altri proventi	1.871.080	420.631	1.450.449
Totale Proventi straordinari	4.855.470	420.631	4.434.839
Minusvalenze da alienazioni	0	0	0
Imposte relative a esercizi precedenti	10.725-	0	10.725-
Altri oneri	64.401-	37.775-	26.626-
Totale Oneri Straordinari	75.126-	37.775-	37.351-
Totale	4.780.344	382.856	4.397.488

La posta Proventi, pari a complessivi € 4.855.470, accoglie in particolare la plusvalenza per € 2.984.390 derivante dalla riduzione della quota di partecipazione di APS Holding S.p.A. a seguito dell'operazione di aumento di capitale sociale con sovrapprezzo avvenuto ad aprile 2009 della società Ne-t Telerete Nordest S.r.l..

■ IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Lo stanziamento dell'anno, pari a € 457.529, è costituito dalla previsione di competenza per l'imposte correnti dell'esercizio, nonché dalle imposte differite/anticipate e più precisamente:

	31/12/2009	31/12/2008	Differenza
IRES	0	223.974	223.974-
IRAP	689.371	685.474	3.897
<i>Totale imposte correnti</i>	<i>689.371</i>	<i>909.448</i>	<i>220.077-</i>
Imposte differite	59.043-	44.363-	14.680-
Imposte anticipate	172.799-	380.338-	207.539
<i>Totale imposte anticipate e differite</i>	<i>231.842-</i>	<i>424.701-</i>	<i>192.859</i>
Totale Imposte correnti e differite dell'esercizio	457.529	484.747	27.218-

Si precisa che la Società in qualità di capogruppo (*consolidante*) partecipa unitamente alla società APS Advertising S.r.l. (*consolidata*) ed alla società Ne-t Telerete Nordest S.r.l. (*consolidata*) al regime del Consolidato fiscale di cui agli artt. 117-129 D.P.R. n. 917/86.

Nella seguente tabella viene fornita la riconciliazione tra il carico di imposta teorico e quello effettivamente registrato:

		IRES	IRAP
Risultato ante imposte	A	2.393.194	2.393.194
Differenza nella base imponibile tra IRES ed IRAP	B		27.561.427
	C=A+B	2.293.194	29.954.621
Aliquota d'imposta applicabile (%)	D	27,50%	3,90%
Imposte teoriche	E=DxC	658.128	1.168.230
Differenze permanenti in aumento	F	35.685	1.460.884
Differenze temporanee in aumento	G	140.344	262.096
Differenze permanenti in diminuzione	H	4.279.663-	13.317.233-
Differenze temporanee in diminuzione	I	684.189	684.189-
Imponibile fiscale	L=C+somma(F-I)	1.026.250-	17.676.179

segue alla pagina seguente

		IRES	IRAP
Carico d'imposta corrente registrato al 31 dicembre 2009	M=L x D	-	689.371
Imposte anticipate		163.486-	9.314-
Imposte differite		54.340-	4.702-
<i>Totale imposte (anticipate) e differite</i>	N	217.826-	14.016-
Carico d'imposta effettivo registrato al 31 dicembre 2009	O=somma(N+M)	217.826-	675.355

■ ALTRE INFORMAZIONI

Vengono, di seguito, riportate le ulteriori informazioni che devono essere fornite dagli Amministratori ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile.

■ COMPENSI AGLI ORGANI SOCIALI

Le informazioni relative ai compensi degli Amministratori, dei Sindaci e del soggetto incaricato al controllo contabile sono riportate nelle Nota Integrativa della Capogruppo APS Holding S.p.A. nella relativa sezione.

■ PATRIMONI E FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

La Capogruppo APS Holding S.p.A. non ha posto in essere alcuna operazione rientrante in tale fattispecie.

■ INFORMATIVA SUGLI STRUMENTI FINANZIARI

La Capogruppo APS Holding S.p.A. ha in essere contratti n. 2 di Interest Rate Swap stipulati per la gestione del rischio sui tassi d'interesse, in relazione alla presenza di indebitamento finanziario legato alla variabilità dei tassi

- *Contratto di Interest Rate Swap di tipo Collar* (n. MX703140580) stipulato con Banca Intesa Infrastrutture Innovazione e Sviluppo S.p.A. (Gruppo Intesa-San Paolo) per la gestione del rischio sui tassi d'interesse, in relazione alla presenza di indebitamento finanziario legato alla variabilità dei tassi. Il valore nozionale dell'IRS al 31/12/2009 è pari a € 11.667.538. Il fair value del derivato è stato calcolato attraverso l'utilizzo di modelli e tecniche di valutazione generalmente accettati e che assicurano una ragionevole approssimazione del valore di mercato; il valore di mercato (*Market to Market*) del contratto evidenzia al 31/12/2009 una perdita di € 1.085.896. Il contratto derivato è stato stipulato e valutato con finalità di copertura del tasso variabile applicato al mutuo ipotecario sottoscritto il 14/03/2007 ed iscritto alla voce D4 del passivo patrimoniale. La decorrenza del contratto è il 14/03/2007 e la sua scadenza è fissata per il 31/12/2022. Vengono di seguito evidenziate le informazioni principali del contratto.

Tipologia del contratto derivato	Opzione sui tassi di interesse
Finalità (trading o copertura)	Copertura
Valore nozionale al 31/12/2009	€ 11.667.538
Rischio finanziario sottostante	€ 1.085.896-

- *Contratto di Interest Rate Swap di tipo Collar* (n. KS40183) stipulato con Cassa di Risparmio del Veneto S.p.A. per la gestione del rischio sui tassi d'interesse, in relazione alla presenza di indebitamento finanziario legato alla variabilità dei tassi. Il valore nozionale dell'IRS al 31/12/2009 è pari a € 8.454.080. Il fair value del derivato è stato calcolato attraverso l'utilizzo di modelli e tecniche di valutazione generalmente accettati e che assicurano una ragionevole approssimazione del valore di mercato; il valore di mercato (*Market to Market*) del contratto evidenzia al 31/12/2009 una perdita di € 668.979. Il contratto derivato è stato stipulato e valutato con finalità di copertura del tasso variabile applicato al mutuo ipotecario sottoscritto il 07/03/2008 ed iscritto alla voce D4 del passivo patrimoniale. La decorrenza del contratto è il 08/10/2007 e la sua scadenza è fissata per il 03/11/2014. Vengono di seguito evidenziate le informazioni principali del contratto.

Tipologia del contratto derivato	Opzione sui tassi di interesse
Finalità (trading o copertura)	Copertura
Valore nozionale al 31/12/2009	€ 8.454.080
Rischio finanziario sottostante	€ 668.979-

La società Ne-t Telerete Nordest S.r.l ha in essere n. 1 contratto di Interest Rate Swap stipulato per la gestione del rischio sui tassi d'interesse, in relazione alla presenza di indebitamento finanziario legato alla variabilità dei tassi.

- *Contratto di Interest Rate Swap* (n. KS000067001) stipulato con Cassa di Risparmio del Veneto S.p.A. per la gestione del rischio sui tassi d'interesse, in relazione alla presenza di indebitamento finanziario legato alla variabilità dei tassi. Il valore nozionale dell'IRS al 31/12/09 è pari a € 339.620. Il fair value del derivato è stato calcolato attraverso l'utilizzo di modelli e tecniche di valutazione generalmente accettati e che assicurano una ragionevole approssimazione del valore di mercato; il valore di mercato (*Market to Market*) del contratto evidenzia al 31/12/09 una perdita di € 14.990. Il contratto derivato è stato stipulato e valutato con finalità di copertura del tasso variabile applicato al finanziamento sottoscritto a marzo 2008 ed iscritto alla voce D4 del passivo patrimoniale. La decorrenza del contratto è il 21/02/2008 e la sua scadenza è fissata per il 15/03/2013. Vengono di seguito evidenziate le informazioni principali del contratto.

Tipologia del contratto derivato	Opzione sui tassi di interesse
Finalità (trading o copertura)	Copertura
Valore nozionale al 31/12/2009	€ 339.620
Rischio finanziario sottostante	€ 14.990-

■ OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni compiute dalla Capogruppo con le parti correlate (Ente controllante, Soci) riguardano essenzialmente lo scambio di beni e le prestazioni di servizi. Tutte le operazioni fanno parte dell'ordinaria gestione, sono regolate a condizioni di mercato, ovvero alle condizioni che si sarebbero applicate fra due parti indipendenti, e sono state compiute nell'interesse dell'Impresa.

■ ALTRI ACCORDI NON RISULTANTI DAL BILANCIO

La Capogruppo non ha posto in essere alcuna operazione rientrante in tale fattispecie.

■ INFORMATIVA SULLA SOCIETÀ CONTROLLANTE

Si segnala che la Capogruppo APS Holding S.p.A. è controllata dal Comune di Padova, Ente pubblico. Si rimanda alla Nota della Capogruppo per le informazioni obbligatorie sulla controllante.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(dr. Amedeo Levorato)

COPIA CORRISPONDENTE AI DOCUMENTI CONSERVATI PRESSO LA SOCIETÀ



■ RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Azionisti,
per effetto delle partecipazioni di controllo che APS Holding S.p.A. detiene nelle Società APS Advertising S.r.l. e Ne-t Telerete Nordest S.r.l., si rende necessaria la redazione del Bilancio Consolidato del GRUPPO APS HOLDING.

Il Bilancio Consolidato del Gruppo si chiude al 31 dicembre 2009 con un valore della produzione di € 60.233.003 ed un risultato positivo di € 1.816.157. Il Patrimonio Netto del Gruppo è pari a € 35.412.041.

■ ATTIVITÀ DELL'AZIENDA

L'attività del Gruppo si sviluppa prevalentemente nell'ambito del territorio provinciale e cittadino del Comune di Padova, ampliando le proprie attività anche al resto d'Italia contando sul contributo di 684 collaboratori.

Servizi di trasporto pubblico urbano

La Capogruppo APS Holding S.p.A. nel 2009 ha completato la linea tramviaria SIR1 con l'esecuzione dei lavori del 7° e 8° stralcio della linea fino al capolinea di Pontevigodarzere, ha effettuato corse di prova nei mesi di maggio e agosto 2009 ed ha infine avviato il servizio ordinario su tutta la tratta SIR1 dal 5 dicembre 2009, completando definitivamente tutte le opere principali ed accessorie, incluso lo smantellamento e lo smaltimento del deposito provvisorio realizzato presso la Stazione Ferroviaria di Padova. Nell'esercizio 2009 il Tram ha percorso km. 470.501 trasportando circa 4.125.000 passeggeri, pari all'11% circa dei passeggeri trasportati da tutte le linee di APS Holding S.p.A..

APS Holding S.p.A. è in attesa di determinazioni da parte delle Autorità interessate riguardo la formulazione dei prossimi bandi di gara per l'affidamento del servizio. In particolare allo stato si prospettano due diversi indirizzi: la messa in gara di un ambito territoriale più ampio comprendente il bacino Padova, Treviso e Venezia oppure di un ambito territoriale ristretto al solo territorio della Provincia di Padova. Attualmente, in base a quanto previsto dall'art. 23 bis del D.L. n. 112 del 25/6/2008, è prevista la decadenza di tutti gli affidamenti entro il prossimo 31/12/2010.

Dal punto di vista gestionale l'elemento di principale rilievo che ha caratterizzato il 2009 è rappresentato dal completamento della Linea Tramviaria SIR1 e dalla effettiva entrata a regime del servizio.

A questo proposito occorre rilevare che il ritardo nell'avvio della tratta nord del SIR1 è dovuto principalmente, se non esclusivamente, al procrastinarsi dei tempi di completamento del nuovo cavalcavia Sarpi-Dalmazia, opera propedeutica all'avvio della Linea, necessaria a garantire l'organizzazione dei collegamenti con la zona Arcella; il protrarsi del completamento di tale opera ha quindi comportato lo slittamento della data di avvio del servizio.

Il 2009 ha comunque rappresentato il termine temporale dell'opera tramviaria, avviata nel giugno del 2003 con i lavori sulle Riviere, proseguita con l'inaugurazione dell'esercizio nel primo tratto, il 24 marzo 2007, e conclusa con l'avvio a regime dell'intera linea il 5 dicembre del 2009, data, quest'ultima, legata all'effettiva disponibilità in esercizio del cavalcavia Sarpi-Dalmazia, infrastruttura essenziale per l'attivazione della linea SIR1 in direzione nord per Pontevigodarzere.

Contestualmente all'avvio dell'esercizio del Tram anche nella tratta nord, APS Holding S.p.A. ha ridisegnato di conseguenza la propria rete di servizio automobilistico. Rispetto alla struttura della rete di esercizio queste sono le modifiche apportate nel 2009:

- Attestazione delle linee 4 e 19 al capolinea nord del Tram;
- Prolungamento della linea 5 da FS a Rio di P.S.N. (via Ospedali - Facciolati - Roncaglia), in luogo del ramo sud della linea 19 il cui percorso viene limitato sulla tratta Saletto/Vigodarzere - Pontevigodarzere;
- Eliminazione del ramo della linea 5 (FS - Via Orlandini, deposito APS), tratta ora coperta dalla linea Diretto Piazze;
- Prolungamento della linea 6 da FS a Terranegra (via Boschetti - Ospedali - Forcellini), al posto del ramo sud della linea 4 il cui percorso è ora limitato alla tratta Cadoneghe/Bragno - Pontevigodarzere.

In sostanza, a parte i quartieri posti a nord che sono ovviamente beneficiati dal transito del Tram, tutti gli altri hanno mantenuto invariate le destinazioni principali a loro disposizione e, per di più, con le modifiche alla attuale rete di esercizio, quartieri importanti come Paltana, Bassanello, Sacra Famiglia, Voltabrussegana, S. Giovanni, CentroStorico, Brussegana e Cave/Chiesanuova saranno collegati direttamente con il polo ospedaliero. Ciò potrà tradursi in un aumento della domanda rivolta al trasporto pubblico e, di conseguenza, in un incremento dei passeggeri trasportati e degli introiti da traffico.

Inoltre, a parità di personale di linea complessivamente impegnato, il servizio su una tratta importante e ricca quale senza dubbio è quella costituita dall'asse Pontevigodarzere - Via Reni - Via Aspetti, viene ora svolto con un sistema nettamente più funzionale, efficace e confortevole. Anche questa circostanza è destinata ad aumentare la domanda rivolta al sistema di trasporto collettivo.

Con l'entrata in esercizio a regime della Linea Tramviaria, oltre ad un sostanziale miglioramento del servizio, risulta evidente anche il contributo alla qualità complessiva dell'ambiente. Il Tram sostituisce, infatti, circa 200 corse di autobus su un percorso complessivo di 10,5 km. Il settore Ambiente del Comune di Padova ha calcolato che tutto ciò si traduce in circa 26 kg di pm10 risparmiati ogni giorno all'aria che respiriamo: in un anno 8,7 tonnellate di particolato in meno.

Dal punto di vista strettamente gestionale, il Tram ha costituito l'elemento grazie al quale è stato possibile registrare un sensibile aumento del numero dei passeggeri trasportati, evento che non si registrava da decenni nella nostra città, ed assolutamente in controtendenza anche rispetto all'andamento del settore in ambito nazionale.

Riguardo ai **passeggeri trasportati nel 2009**, nella tabella seguente è riportato il dettaglio, per tipologia di titolo di viaggio e per tipo di servizio, del loro numero. I dati relativi al 2009 evidenziano un incremento complessivo di circa 1 milione di passeggeri, pari a quasi il 2,55%. Questo risultato, il migliore da un decennio a questa parte, è dovuto all'aumento (+3,0%) dei passeggeri occasionali e degli abbonati ordinari e studenti (+7,0%), mentre si nota una continua e leggera diminuzione dei passeggeri extraurbani.

Passeggeri trasportati

	2008	2009	Variazione	Variazione %
Biglietti e carnet	13.098.856	13.387.762	288.906	2,21
Abbonamenti settimanali	403.676	411.292	7.616	1,89
Abbonamenti ordinari	9.122.240	9.252.700	130.460	1,43
Abbonamenti studenti	6.476.220	6.927.903	451.683	6,97
Abbonamenti pensionati e invalidi	5.820.800	5.950.700	129.900	2,23
Totale passeggeri urbani di 1° e 2° tratta	34.921.792	29.979.657	878.665	3,02
Biglietti extraurbani	604.920	586.363	-18.557	-3,07
Abbonamenti extraurbani	1.135.800	1.081.382	-54.418	-4,79
Totale passeggeri extraurbani	1.740.720	1.667.745	-72.975	-4,19
Totale passeggeri	36.662.512	37.598.102	935.590	2,55

I risultati, in termini di passeggeri trasportati, sono dovuti a una serie di fattori che abbiamo provveduto ad analizzare sommariamente. Tra le cause, in particolare, si evidenzia la variazione nell'offerta di servizio e delle strategie tariffarie. Per quanto riguarda le strategie tariffarie nel 2009, nonostante le richieste inserite nel Bilancio di Previsione approvato il 25/11/2008, non ci sono state variazioni ma in termini di ricavi, nel confronto con l'anno precedente, si è rilevato l'effetto dell'aumento delle tariffe extraurbane dal 1° giugno 2008 e della rimodulazione delle tariffe dei carnet urbani e degli abbonamenti annuali studenti, in vigore dal 23 giugno 2008.

L'avvio in termini sperimentali del servizio sulla tratta nord, effettuato nei mesi di luglio e agosto 2009, aveva evidenziato un significativo incremento dei passeggeri sulla linea SIR1, confermatosi con l'avvio definitivo dal 5 dicembre 2009, e quantificabile a regime in un incremento da 12.500 passeggeri al giorno a 22.500 passeggeri al giorno.

Per converso, nel 2009 a partire dall'orario estivo, è venuto meno il potenziamento del servizio su alcune linee (circa 100 corse in più al giorno), finanziato nel 2006, 2007 e 2008 dall'Amministrazione Comunale di Padova, finanziamento che con l'avvio del servizio invernale 2009/2010 è stato sospeso. Ciò ha portato ad una diminuzione di circa 100.000 passeggeri.

Un anno di servizio tranviario: Prestazioni e costi del servizio

Vengono riportati nelle tabelle seguenti i due principali indicatori prestazionali (Regolarità del servizio e Puntualità) ed i dati dei passeggeri trasportati dal Servizio Tramviario.

1) Indicatori di performance

OFFERTA E REGOLARITÀ

Anno 2009	Corse programmate	Corse perse totali	Corse perse (di cui per cause esterne)	Regolarità (nota 1)	Regolarità (nota 2)	Km percorsi
Totale	65.506	322	166	99,5	99,7	470.501

Nota 1: ((Corse programmate-corse perse)/corse programmate))*100

Nota 2: ((Corse programmate-corse perse per cause esterne)/corse programmate))*100

PUNTUALITÀ

Anno 2009	% di corse con ritardo inferiore a 4 minuti	% di corse con ritardo tra 4 e 8 minuti	% di corse con ritardo sup. a 8 minuti
Totale	92,0	5,4	2,6

Nota: I dati sopra indicati sono rilevati automaticamente dal SAE (Sistema di Ausilio dell'Esercizio) e disponibili a partire dal mese di febbraio.

PASSEGGERI TRASPORTATI DAL TRAM

MESE	Passeggeri 2009	Passeggeri per corsa 09	Passeggeri per corsa 08
Totale	4.125.378	63	57

2) Indicatori economici - costo chilometrico e copertura dei costi

Si riporta di seguito una tabella che evidenzia il costo chilometrico pieno della Linea capolinea Guizza - Pontevigodarzere per l'anno 2009, con confronto con gli esercizi precedenti 2007-2008 e previsionale 2010. Si segnala che la Linea sino a Pontevigodarzere è attiva dal 5/12/2009.

Descrizione	2007	2008	2009	2010
Kilometri	161.730	438.636	470.501	715.000
Ricavi - Biglietti e Abbonamenti	404.761,00	1.486.684,00	1.668.450,00	3.503.500,00
Ricavi - Contributo TPL	610.729,00	1.639.473,00	1.944.581,00	2.955.095,00
RICAVI TOTALI	1.015.490,00	3.126.157,00	3.613.031,00	6.458.595,00
Personale Viaggiante	303.468,52	1.240.822,58	1.387.362,00	1.967.784,00
Personale Manutenzioni	93.603,34	307.194,12	638.947,00	763.752,00
Personale Interinale	64.897,13	147.034,26	-	-
Ricambi	-	136.692,00	588.991,00	880.000,00
Manutenzioni e Global Service	643.793,88	1.607.595,00	1.081.406,00	644.000,00
Energia Elettrica	182.852,00	399.158,40	384.907,00	720.000,00
Pulizie, Ass.ni, altri servizi	62.805,44	287.520,00	206.214,00	308.300,00
Aggi	22.740,63	61.676,00	56.362,00	60.000,00
TOTALE COSTI DI GESTIONE	1.374.160,95	4.187.692,35	4.344.189,00	5.343.836,00
Ammortamenti (al lordo contr.c/capitale)	1.383.005,04	3.132.072,96	3.290.099,00	3.599.593,00
Contributi in c/capitale	1.231.688,00	2.572.906,02	2.679.835,00	2.842.542,00
AMMORTAMENTI NETTI	151.317,04	559.166,94	610.264,00	757.051,00
COSTI DI STRUTTURA (manutenzioni & ammort.)*	122.418,17	474.004,58	487.969,39	397.088,25
TOTALE COSTI (gestione + amm.ti + struttura)	1.647.896,16	5.220.863,87	5.442.422,39	6.497.975,25
COSTO KILOMETRICO	10,19	11,90	11,57	9,09
RISULTATO ante costi generali	-632.406,16	-2.094.706,87	-1.829.391,39	-39.380,25
<i>COSTI GENERALI</i>	0,90	1,01	1,03	1,08
TOTALE COSTO KILOMETRICO	11,09	12,91	12,60	10,17
<i>costi generali pro quota</i>	145.557,00	443.022,36	484.616,03	772.200,00
RISULTATO post costi generali	-777.963,16	-2.537.729,23	-2.314.007,42	-811.580,25

* Nota: Dall'anno 2010 il PCC opera anche per il servizio gomma. Il relativo costo è stato quindi riclassificato all'interno dei costi generali anche per gli anni 2008 e 2009.

Come si può notare a fronte di ottime performance di servizio offerto corrispondono attualmente costi chilometrici elevati di esercizio della Linea. La motivazione principale va ricercata nel fatto che l'esercizio sull'intera Linea (Guizza - Pontevigodarzere) è iniziato soltanto il 5 dicembre 2009; la configurazione precedente (Guizza - Stazione FS) non consentiva la possibilità di incrementare la frequenza delle corse, questo penalizzava in modo sostanziale l'incidenza chilometrica di alcuni costi (costi fissi e costi di manutenzione).

Si segnala un apprezzabile impatto ambientale dell'utilizzo del Tram confrontato con l'utilizzo dell'autovettura come meglio specificato nelle tabelle riportate nella Relazione della Capogruppo APS Holding S.p.A..

SERVIZI DI GESTIONE PARCHEGGI

La Divisione Parcheggi nel 2009 presenta un valore delle produzioni, in termini assoluti, migliore rispetto al 2008 (+ 7,25% circa) potendo giovare della manovra tariffaria entrata in vigore dal Luglio 2008. In termini relativi gli incassi sono leggermente diminuiti, rispetto al bilancio preventivo, per la chiusura imposta, dal mese di maggio, del parcheggio in Stazione e per il minor utilizzo dei posti a pagamento nella seconda parte del 2009, dovuti a lavori intrapresi dall'Amministrazione Comunale in coincidenza di stalli stradali a pagamento concessi alla Capogruppo APS Holding S.p.A..

Il 2009 è stato un anno difficile che ha risentito dell'andamento negativo della situazione economica generale: la Capogruppo APS Holding S.p.A., nella sua Divisione Parcheggi, ha reagito rendendo maggiormente efficienti i sistemi di incasso, attraverso investimenti destinati a modernizzare i sistemi di esazione, riorganizzando ed intensificando l'attività di controllo su strada (le sanzioni sono aumentate del 30% circa), rivedendo tutte le procedure di gestione e valutazione dei fornitori e valorizzando le sinergie con le altre strutture della Capogruppo, ottenendo in questo modo un risparmio di costi stimato intorno al 7,77% circa (basti pensare alla riduzione di circa il 13% dei costi del personale per il passaggio di personale ex CCNL Commercio - Parcheggi al CCNL Autoferrotranvieri). Nel corso dell'anno 2009 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione ed avviato un importante piano di investimenti che sarà la base per la gestione del sistema della sosta a pagamento dell'Azienda per i prossimi anni.

SERVIZI DI CALL CENTER

Nel settore del Call Center, gestito a livello di Gruppo dalla Società Ne-t Telerete Nordest S.r.l., l'attività del 2009 è stata dedicata all'individuazione di nuove aree di impiego delle competenze organizzative ed amministrative maturate da Telerete. È proseguito l'allargamento geografico e settoriale della clientela. Sono state estesi i servizi rivolti a strutture museali e culturali a Padova ed in Italia, con l'aggiudicazione di nuove significative gare a Padova, Milano, Torino, Venezia, Castelfranco e Pisa, in partnership con primarie società editoriali, di organizzazione mostre e manifestazioni, di biglietteria on-line. Sono state avviate importanti collaborazioni con il Comune di Padova volte a consolidare l'organizzazione della presenza turistica e museale a Padova con la partecipazione e la collaborazione di Telerete. Ne-t Telerete Nordest S.r.l. sta investendo per il mantenimento del settore Call Center in quanto le condizioni di mercato dovute alla difficile situazione congiunturale, nonché la forte concorrenza di strutture operanti al di fuori delle regole previdenziali e contrattuali produce una difficile condizione di competitività dell'attività di call center.

SERVIZI DI TELECOMUNICAZIONE

Nel settore telecomunicazioni, gestito a livello di Gruppo dalla Società Ne-t Telerete Nordest S.r.l., dal mese di aprile è stato avviato un progetto di ricognizione ed attivazione delle infrastrutture rese disponibili dall'operazione di concentrazione Telerete-Pronet. Particolare attenzione richiede l'attivazione delle postazioni conferite per installazione di siti radio affittati presso le società ETRA e CVS, che richiedono notevoli sforzi per la messa a norma e l'adeguamento ad ospitare ponti radio di proprietà di Telerete e di altri operatori. Egualmente è stata intrapresa una onerosa trattativa con il fornitore Infracom s.p.a. per ottenere la disponibilità di accessi in fibra ottica e ponti radio WLL e HL a suo tempo forniti alla società Pronet, al fine di effettuare la commercializzazione dei relativi servizi.

È stata ulteriormente implementata la rete Padova WiFi, che copre con numerosi "hotspots" installati nel centro cittadino, integrata con la rete Unipd WiFi, i cui terminali sono collocati presso le Aule Studio e numerose facoltà dell'Università di Padova, nel quadro del protocollo sottoscritto tra Comune di Padova, Università di Padova e Telerete il 9/09/2008. Su tutta la rete così attivata risultavano operativi a fine 2009 ben 10.000 studenti, docenti e operatori universitari, e numerose centinaia di altri utenti, ed è possibile acquistare abbonamenti giornalieri, settimanali, mensili, annuali. Per la rete sono in corso progetti di estensione ai comuni di Selvazzano, Monselice, Este, Montagnana e ad alcune aree del Comune di Padova e Albignasego dove non è disponibile il collegamento ADSL, con investimenti totalmente a carico di Telerete.

SERVIZI DI PROGETTAZIONE DI SISTEMI INFORMATICI

Nel settore progetti, la Società del Gruppo Ne-t Telerete Nordest S.r.l. ha progettato e realizzerà per conto della Ca-

pogruppo APS Holding S.p.A. un importante sistema integrato di controllo della flotta autobus, di monitoraggio e comunicazione, di segnalazione all'utenza a mezzo di paline e segnalazioni cellulari dei tempi di arrivo dei mezzi, di integrazione con il sistema SBA (sistema bigliettazione automatica) che verrà installato su tutta la flotta bus e tram. Il nuovo sistema integrato con quello già realizzato per la linea tramviaria SIR1 opererà con standard che permettono l'integrazione con i sistemi di bigliettazione di SITA (Provincia di Padova e Rovigo), ACTV (Provincia di Venezia), FTV (Provincia di Vicenza) ed altre aziende regionali del Veneto, nel quadro di un progetto di graduale integrazione e interconnessione dei vari sistemi regionali, per una maggiore flessibilità e qualità di servizio all'utenza.

SERVIZI DI GESTIONE E COMMERCIALIZZAZIONE DI SPAZI PUBBLICITARI

La società del Gruppo operante in tale settore, APS Advertising S.r.l., si è trovata a fronteggiare un sostanziale arresto degli investimenti del mercato pubblicitario nel 2009, in parallelo alla sostanziale diminuzione del Prodotto Interno Lordo, pari al -5,1% come riportato dall'ISTAT. Tale diminuzione si riflette anche nella temporanea riduzione del volume d'affari della società. A fronte di questa situazione critica di mercato, i principali clienti hanno ridotto le spese d'investimento pubblicitario generando effetti negativi per i piccoli operatori del mercato pubblicitario e ponendo i principali operatori nazionali (Clear Channel Italy, JGP decaux, CBS, PES, ecc.), a rivedere le proprie strategie di mercato con azioni coordinate volte ad ottenere la revisione dei contratti di concessione di spazi pubblicitari con tutte le Amministrazioni locali concedenti, talvolta risolvendo i contratti già in essere da molti anni.

Il mercato pubblicitario si sta attualmente spostando sempre più verso i circuiti di arredo urbano, gli unici strumenti che vengono accettati nelle aree che le Amministrazioni comunali qualificano come vietate all'impiantistica pubblicitaria classica per motivi di arredo e organizzazione urbana, fornendo servizi in cambio di sfruttamento degli spazi pubblicitari anche nei nuovi formati di affissione europei (tipo 120x180).

APS Advertising, in questo contesto, si pone in una posizione privilegiata nella comunicazione dell'area urbana del Comune di Padova, mantenendo le scelte adottate negli ultimi anni:

- qualità delle posizioni scelte, al fine di rendere le stesse appetibili agli obiettivi quali-quantitativi dei clienti locali in particolare e nazionali, garantendo il maggior numero di contatti, anticipando in questo modo gli indirizzi adottati solo negli ultimi anni da Audiposter;
- diversificazione nei formati proposti con l'inserimento nei propri listini anche nuovi formati pubblicitari quali i sistemi video.

APS Advertising ha mantenuto alcuni riferimenti essenziali nel processo di formazione dei costi e dei prezzi di cessione delle nuove installazioni, quali:

- l'imposta comunale sulla pubblicità;
- il canone di sub concessione;
- gli oneri di ammortamento per la bonifica dell'intero parco impianti trasferito dal Comune di Padova in condizioni di pericolo per la pubblica incolumità;
- gli spostamenti continui dettati dalla rapida e costante evoluzione della viabilità cittadina,

Nell'anno 2009 sono state in parte contenute le perdite di volume d'affari, attuando alcune specifiche strategie aziendali: misure specifiche adottate per contrastare la riduzione del volume d'affari, misure di investimento e ampliamento del numero e della consistenza dei media pubblicitari disponibili, azioni attuate dall'Organo Amministrativo al fine di ridurre sostanzialmente i costi di gestione.

Nel corso dell'esercizio 2009 è stato modificato l'atto di affidamento del servizio pubblico di affissione e pubblicità esterna con il Comune di Padova, stabilendo che il Comune di Padova si riserva di richiedere all'azienda affidataria la prestazione in natura di attività pubblicitarie e promozionali per conto del medesimo.

Tali attività sono state puntualmente prestate per la pubblicizzazione di numerose attività istituzionali e pubbliche a servizio del Comune di Padova, sia per finalità ambientali, che culturali, che di sostegno alle funzioni associative.

ALTRI SERVIZI IN AFFIDAMENTO

Il 31/08/2009 è stato sottoscritto con il Comune di Padova l'affidamento diretto della gestione dell'impianto di cremazione presso il Cimitero Maggiore di Padova. L'affidamento, oltre alla gestione dell'impianto, prevede la progettazione e realizzazione di due forni, del relativo impianto depurazione fumi e della Sala Commiato, comprensiva di arredi.

Successivamente, nel mese di ottobre, è stato inoltrato il progetto preliminare per l'approvazione da parte del Comune di Padova, approvato dall'Amministrazione con delibera 2009/0666 del 10/11/2009. Il 26/01/2010 è stato pubblicato il bando di gara a procedura ristretta. La spesa stimata a base d'asta è di complessivi € 2.482.260,00 (+ IVA), comprensiva della progettazione definitiva e della realizzazione dell'impianto. La prima fase di gara corrispondente alla qualificazione delle ditte ammesse a presentare offerta è scaduta il 04/03/2010. Attualmente sono in corso le attività di predisposizione degli atti da inoltrare alle ditte per la presentazione dell'offerta.

Si segnala, infine, che dal 31 marzo 2010, vi è stato l'affidamento del servizio di Car Sharing tramite locazione a tempo di veicoli privati (inizialmente 11) a favore di enti, aziende e del pubblico indistinto, nell'ambito di una rete nazionale patrocinata dal Ministero dell'Ambiente e del Territorio.

■ STRUTTURA DEL GRUPPO

APS Holding S.p.A., dal mese di maggio 2009, ha adottato il modello organizzativo e nominato l'Organo di Vigilanza previsto dal Decreto Legislativo n° 231 dell'8 giugno 2001.

Il 21 aprile 2009 si è svolta l'Assemblea ordinaria e straordinaria della controllata Ne-t Telerete Nordest S.r.l. per l'approvazione del bilancio, la concentrazione in Ne-t Telerete Nordest del ramo d'azienda operativo di Pronet S.r.l. ed il rinnovo triennale delle cariche societarie. L'Assemblea, quindi, ha deliberato prima un aumento gratuito del Capitale sociale da € 412.800 ad € 562.800 (per € 150.000) mediante l'utilizzo fino a concorso dell'importo corrispondente delle riserve disponibili iscritte nel Patrimonio netto della società. In seguito l'Assemblea ha deciso di procedere, nell'ottica di un ulteriore impulso e sviluppo della società, all'aumento del capitale sociale da € 562.800 a € 909.500 (per € 346.700) mediante emissione di partecipazioni di corrispondente importo nominale pari a € 346.700 con sovrapprezzo determinato in € 5.207.716, da liberarsi mediante conferimento in natura di ramo di azienda di proprietà della società Pronet S.r.l.. La concentrazione tra le due società, consente, in prospettiva, di sviluppare una ipotesi di aggregazione regionale in tale settore.

Si riportano in sintesi **le principali attività svolte nell'esercizio 2009**:

- Completamento della linea tramviaria SIR 1 ed inaugurazione del tratto nord il 5 dicembre 2009.
- Realizzazione impianto fotovoltaico presso la sede di Via Rismondo ed inaugurazione dell'impianto fotovoltaico della sede di Via Rismondo (17/12/2009).
- Realizzazione e presentazione del Bilancio di Sostenibilità (10/12/2009).
- Razionalizzazione delle sedi e relativa riduzione ed ottimizzazione dei costi (Advertising e Telerete).
- Ampliamento autofinanziato della sede di Via Salboro per ospitare i prossimi uffici di Telerete.
- Avviamento del servizio di manutenzione del tram con personale e mezzi propri, e conseguente cessazione dell'incarico in global service.
- Avviato accertamento con Consorzio Mantegna relativamente ad alcune criticità del materiale rotabile (condizionamento, freni, commado).
- Acquisto di 11 nuovi autobus.
- Acquisto veicolo elettrico per Cityporto.
- Adozione ERP integrato Pluservice.
- Avviamento realizzazione impianto fotovoltaico da 1 Megawatt Ponte San Nicolò.
- Affidamento AVM e nuove tabelle di fermata elettroniche a Telerete.
- Nuovi impianti automatizzati per la gestione delle aree di sosta Insurrezione e Multipark (Cityware).
- Steward di bordo sui bus, come elemento deterrente ai fenomeni di evasione e successivo accordo sindacale per la vendita dei biglietti da parte degli autisti.
- Realizzazione del piazzale di sosta e stazione corriere SITA.

Si riporta in sintesi **il rendiconto ed i risultati raggiunti del triennio 2007-2009**:

- Bilanci in graduale ma costante miglioramento.
- Sostegno finanziario al Comune.
- Riordinati gli affidamenti.
- Completato e avviato il Tram - Linea SIR1.
- Mantenuti tutti gli impegni di investimento affidati dal Comune.
- Azzerati i trasferimenti dal Comune nel 2008, 2009 e 2010 a contributo e ripianamento.
- Aumentata concessione parcheggi del 23% (500.000).
- Assunti due nuovi affidamenti.
- Potenziata attività e risultati delle controllate.
- Ammortizzato finanziariamente a fine 2009 l'acquisto del ramo d'azienda Telerete.
- Telerete ha assicurato una valorizzazione crescente nel bilancio di APS Holding S.p.A.;
- Risanata APS Advertising, pregiudicata in precedenza da acquisti onerosi e poco produttivi.

Infine riguardo alle **prospettive ed investimenti 2010**, si segnala che nell'ambito della gestione del servizio di trasporto pubblico, nel 2010 saranno consegnati n. 11 nuovi autobus, 9 urbani a metano e 2 extraurbani, acquistati con contributo regionale nel 2009.

Per quanto riguarda la Divisione Parcheggi, è stata completata l'automazione del Parcheggio di Piazza Insurrezione, verrà presto realizzata quella del Multipark Stazione, mentre nel corso del 2010 è previsto il rilascio del parcheggio Valeri PP1 per ristrutturazione ed edificazione dell'area, così come il rilascio del parcheggio

Rabin Prato della Valle per la realizzazione in project financing di un parcheggio sotterraneo ad opera di aziende private promotrici. L'Amministrazione Comunale ha autorizzato l'impiego provvisorio come parcheggio della stazione delle autolinee extraurbane in prossimità della Stazione Ferroviaria, al fine di consentire la temporanea sostituzione del Park Valeri che verrà chiuso dal 30/06/2010.

La programmazione di un sistema di parcheggi a supporto del Centro Storico appare quanto mai necessaria, in vista dell'esecuzione di un programma di lavori pubblici e privati della durata di alcuni anni che investirà ampie aree del centro, tra cui il PP1, l'area di Piazzale Boschetti (attuale stazione del T.P.L. extraurbano), l'area retrostante la Fiera e l'area retrostante la Chiesa della Pace e il Tribunale. Il cantiere per la realizzazione del "Ponte Verde" ha soppresso numerosi stalli stradali realizzati in Via Jacopo D'Avanzo. APS Holding è orientata a valorizzare il ruolo dei parcheggi scambiatori di Guizza e Pontevigodarzere.

Relativamente alla produzione di energie da fonti rinnovabili, la Capogruppo APS Holding S.p.A. ha realizzato un impianto fotovoltaico da 30 Kwp installato sulla propria sede di Via Rismondo, mentre il 10 dicembre 2009 ha sottoscritto un accordo per la concessione del diritto di superficie sui lotti B e C della discarica di Ponte San Nicolò (PD), per la realizzazione di un impianto per la produzione di 1 MWp di energia elettrica fotovoltaica entro il 31/12/2010. La relativa gara per l'affidamento dei contratti EPC e OEM è stata aggiudicata nel mese di aprile 2010 ed il valore dell'impianto ammonterà a circa 3,5 milioni di euro, interamente sostenuto da APS Holding S.p.A. con l'ausilio di un mutuo bancario a 15 anni.

Nel corso del 2010 verrà avviata a realizzazione anche la Sala del Commiato con la doppia linea di cremazione presso il Cimitero Maggiore di Padova, con annesso sistema di cogenerazione. La gestione verrà organizzata dalla Capogruppo APS Holding S.p.A..

Sempre entro la fine dell'esercizio verranno acquistati n°11 automezzi attrezzati e verrà avviata la gestione del servizio pubblico di Car Sharing inserito nella rete nazionale Iniziativa Car Sharing, sponsorizzata dal Ministero dell'Ambiente e del Territorio.

È in fase di conclusione l'ampliamento della sede di Via Salboro della Capogruppo destinata ad ospitare i nuovi uffici della società controllata Ne-t Telerete Nordest S.r.l., che trasferirà i suoi uffici amministrativi e commerciali a decorrere dal 1° agosto 2010, incrementando ulteriormente le sinergie tra le diverse aziende e Divisioni del Gruppo APS Holding S.p.A..

■ ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nel seguito si riportano e commentano i principali risultati economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo.

SITUAZIONE ECONOMICA

Si presenta il Conto Economico riclassificato del Gruppo raffrontato con l'esercizio precedente.

Descrizione voci	31/12/2009	31/12/2008	Variazione	%
Valore della produzione	60.156.225	58.481.174	1.675.051	2,86
<i>di cui Ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	<i>29.791.061</i>	<i>29.381.267</i>	<i>409.794</i>	<i>1,39</i>
Costi esterni	19.951.012	21.743.958	1.792.946-	8,25-
Costi per il personale	30.772.025	27.491.643	3.280.382	11,93
Margine Operativo Lordo (M.O.L.)	9.433.188	9.245.573	187.615	2,03
<i>% sui ricavi delle vendite</i>	<i>31,66</i>	<i>31,47</i>	<i>0,20</i>	<i>0,63</i>
Ammortamenti e svalutazioni	10.210.868	9.630.849	580.019	6,02
Reddito Operativo Netto (E.B.I.T.)	777.680-	385.276-	392.404-	101,85
<i>% sui ricavi delle vendite</i>	<i>2,61-</i>	<i>1,31-</i>	<i>1,30-</i>	<i>99,07</i>
Proventi e (oneri) finanziari netti	1.237.398-	1.055.369-	182.029-	17,25
Reddito Corrente	2.015.078-	1.440.645-	574.433-	39,87
<i>% sui ricavi delle vendite</i>	<i>6,76-</i>	<i>4,90-</i>	<i>1,86-</i>	<i>37,95</i>
Proventi e (oneri) straordinari netti	4.408.272	363.176	4.045.096	1.113,81
Risultato Prima delle Imposte	2.393.194	1.077.469-	3.470.663	322,11-
<i>% sui ricavi delle vendite</i>	<i>8,03</i>	<i>3,67-</i>	<i>11,70</i>	<i>319,06-</i>
Imposte	457.529	484.747	27.218-	5,61-
Risultato netto dell'esercizio	1.935.665	1.562.216-	3.497.881	223,91-
<i>% sui ricavi delle vendite</i>	<i>6,50</i>	<i>5,32-</i>	<i>11,81</i>	<i>222,20-</i>
<i>Cash Flow (risultato netto + ammortamenti)</i>	<i>11.814.185</i>	<i>7.903.199</i>	<i>3.910.986</i>	<i>49,49</i>
<i>% sui ricavi delle vendite</i>	<i>39,66</i>	<i>26,90</i>	<i>12,76</i>	<i>47,43</i>

SITUAZIONE PATRIMONIALE

L'evoluzione delle attività, passività e del Patrimonio Netto e la situazione patrimoniale del Gruppo, può essere ulteriormente analizzata attraverso un'opportuna riclassificazione dello stato patrimoniale civilistico come di seguito esposto.

Descrizione	31/12/2009	31/12/2008	Variazione	%
Crediti commerciali vs. clienti ed altri crediti	21.075.712	22.675.360	1.599.648-	7,05-
Rimanenze	1.500.659	830.482	670.177	80,70
Ratei e risconti attivi	686.211	707.196	20.985-	2,97-
Capitale Circolante Lordo Operativo	23.262.582	24.213.038	950.456-	3,93-
Debiti commerciali vs. fornitori	9.338.736	10.646.070	1.307.334-	12,28-
Fondo per imposte, anche differite	43.427	94.651	51.224-	54,12-
Altre passività	6.839.382	6.163.222	676.160	10,97
Ratei e risconti passivi	50.449.267	52.076.159	1.626.892-	3,12-
Passivo Legato al Ciclo Operativo	66.670.812	68.980.102	2.309.290-	3,35-
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO COMMERCIALE (CCnC)	43.408.230-	44.767.064-	1.358.834	3,04-
Immobilizzazioni immateriali	5.546.480	1.175.591	4.370.889	371,80
Immobilizzazioni materiali	103.326.869	105.536.581	2.209.712-	2,09-
Crediti vs. clienti per cessione immobilizzazioni	0	0	0	===
Investimenti Lordi Legati Alla Struttura	108.873.349	106.712.172	2.161.177	2,03
Fondo quiescenza	3.160	2.412	748	31,01
Altri Fondi	664.810	950.469	285.659-	30,05-
Fondo TFR	11.706.527	11.805.995	99.468-	0,84-
Debiti vs. fornitori per acquisto immobilizzazioni	5.753.544	8.215.205	2.461.661-	29,96-
Finanziamenti Legati Alla Struttura	18.128.041	20.974.081	2.846.040-	13,57-
CAPITALE IMMOBILIZZATO NETTO	90.745.308	85.738.091	5.007.217	5,84
CAPITALE OPERATIVO INVESTITO NETTO (COIN)	47.337.078	40.971.027	6.366.051	15,54
Partecipazioni	19.947.045	19.943.255	3.790	0,02
Crediti vs. controllate - collegate - controllanti	72.955	301.205	228.250-	75,78-
Altri titoli	451.738	451.738	0	===
Azioni proprie	0	0	0	===
Disponibilità Liquide	2.032.341	3.140.396	1.108.055-	35,28-
Investimenti Finanziari	22.504.079	23.836.594	1.332.515-	5,59-
CAPITALE NETTO INVESTITO (CIN)	69.841.157	64.807.621	5.033.536	7,77
Patrimonio Netto	38.291.858	33.868.350	4.423.508	13,06
Crediti vs. soci per versamenti ancora dovuti	56.397-	0	56.397-	===
FINANZIAMENTI CON CAPITALE DI RISCHIO	38.235.461	33.868.350	4.367.111	12,89
Obbligazioni	0	0	0	===
Debiti finanziari a M/L	27.487.276	29.133.175	1.645.899-	5,65-
Debiti verso soci per finanziamenti	1.000.000	0	1.000.000	===
Debiti vs. imp. controllate collegate e controllanti	0	0	0	===
Debiti verso banche a breve	3.118.420	1.806.096	1.312.324	72,66
FINANZIAMENTI CON CAPITALE DI DEBITO	31.605.696	30.939.271	666.425	2,15
CAPITALE RACCOLTO	69.841.157	64.807.621	5.033.536	7,77

SITUAZIONE FINANZIARIA

La composizione della struttura finanziaria tra breve e lungo termine risulta equilibrata. A commento della voce si presenta il Rendiconto Finanziario del Gruppo.

Descrizione	31/12/2009	31/12/2008
Reddito Operativo Netto (E.B.I.T.)	777.680-	385.276-
Ammortamenti	9.878.520	9.465.415
Svalutazione di immobilizzazioni	0	0

segue alla pagina seguente

Descrizione	31/12/2009	31/12/2008
<i>Autofinanziamento lordo</i>	<i>9.100.840</i>	<i>9.080.139</i>
Imposte dell'esercizio	457.529-	484.747-
<i>Autofinanziamento netto</i>	<i>8.643.311</i>	<i>8.595.392</i>
Variazione Capitale Circolante Netto Commerciale (CCNc)	1.242.465-	2.446.090
Variazione TFR e Fondo di quiescenza	98.720-	405.722-
Variazione altri fondi	285.659-	606.225-
LIQUIDITÀ GENERATA (UTILIZZATA) DALLA GESTIONE REDDITUALE	7.016.467	10.029.535
Plusvalenze - Minusvalenze da alienazione	372.072-	19.680-
Variazione immobilizzazioni (materiali ed immateriali)	9.122.790-	17.953.573-
Proventi ed Oneri della gestione finanziaria attiva	38.100	220.744
Variazione di attività finanziarie	404.460	256.688-
Proventi ed oneri straordinari (non altrimenti collocabili)	1.401.853	382.856
LIQUIDITÀ GENERATA (UTILIZZATA) IN ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	7.650.449-	17.626.341-
Oneri finanziari	1.275.498-	1.276.113-
Rimborso Debiti Finanziari a M-L termine	1.816.270-	10.155.120-
Rimborso Debiti a breve termine	0	469.908-
Distribuzione di dividendi	0	0
Rimborso di capitale sociale	0	0
Accensione debiti a M-L termine	1.170.371	19.097.109
Accensione debiti a breve termine	1.312.324	0
Aumenti di capitale	5.000	80
LIQUIDITÀ GENERATA (UTILIZZATA) IN ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	604.073-	7.196.048
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	1.238.055-	400.758-
Cassa e banca iniziale	3.140.396	3.541.154
Cassa e banca apportata con conferimento (Ne-t Telerete Nordest S.r.l.)	130.000	===
Cassa e banca finale	2.032.341	3.140.396
<i>Variazione</i>	<i>1.238.055-</i>	<i>400.758-</i>

■ INVESTIMENTI

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Descrizione	Importo
Terreni e fabbricati	6.762
Impianti e macchinari	6.395.352
Attrezzature industriali e commerciali	293.630
Altri beni	706.692
Immobilizzazioni in corso e acconti	123.771
ACQUISIZIONI NELL'ESERCIZIO	7.526.207

■ ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 2, numero 1) del Codice Civile, le attività di ricerca e sviluppo poste in essere dal Gruppo ammontano a complessivi € 61.500 e riguardano le seguenti aree specifiche:

- Attività per lo sviluppo dei servizi di risposta automatica ed instradamento delle chiamate IVR per il call center;
 - Attività per lo sviluppo strumenti per la gestione della reperibilità dei tecnici;
 - Attività per lo sviluppo e personalizzazione del sistema di trouble ticketing OTRS integrato con la gestione reperibilità;
 - Attività per l'analisi del portale per i servizi al cittadino "Il Nostro Comune".
 - Attività per la configurazione e gestione della piattaforma di autenticazione per la rete wireless PadovaWifi.
- I progetti con finanziamento regionale già conclusi e rendicontati ammontano a complessivi € 340.685:
- SOA&BPA - "Creazione, sperimentazione e valutazione di un sistema di conoscenze integrato per applicazioni in ambito SOA e BPA", Regione Veneto Direzione Sviluppo Economico, Ricerca e Innovazione Bando 2006 - Dgr n. 2618 del 7/08/06, ammesso a contributo con DSSE n. 112 del 28/12/06;

- BIT4M - "Integrazione di metodologie di BPM nello sviluppo di progetti concreti di gestione dell'informazione aziendale e di erogazione di servizi di business", Regione Veneto Direzione Sviluppo Economico, Ricerca e Innovazione Bando 2007 - DGR n. 2111 del 10/07/07, ammesso a contributo con DDSE n. 185 del 02/10/08.

Con riferimento alle attività sopra descritte sono stati imputati in conto esercizio rispettivamente € 47.200 ed € 35.831 per un totale di € 83.031.

Vi è infine il progetto "MDM - Domotica nelle scuole" sempre finanziato attraverso fondi regionali Bando DGR n. 1966 del 15.07.2008 ammesso a contributo con DDSE n. 299 del 29.12.2008, che è iniziato nel mese di giugno. Il budget previsto ai fini del finanziamento regionale ammonta a € 36.000 di cui spese rendicontabili per € 35.000 e spese non rendicontabili per € 1.000.

Si precisa che tutti i progetti ed i costi sopra indicati si riferiscono alle attività poste in essere dalla Società Net Telerete Nordest S.r.l., mentre nessuna attività di ricerca e sviluppo è stata sostenuta dalla Capogruppo APS Holding S.p.A. e dalla controllata APS Advertising S.r.l..

■ RAPPORTI CON LA SOCIETÀ CONTROLLANTE

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con l'Ente controllante la Capogruppo:

Descrizione	Crediti	Debiti	Costi	Ricavi
Comune di Padova (controllante)	9.615.959	2.211.857	3.026.694	17.173.254
di cui finanziari	37.026	-	-	-

Tali relazioni, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolate da normali condizioni di mercato.

In particolare, ai fini di una migliore comprensione del rapporto di controllo, si indicano i rapporti intrattenuti con il Comune di Padova che esercita l'attività di direzione e coordinamento. Si sono intrattenuti i seguenti rapporti di natura commerciale e diversi:

Descrizione	Crediti	Debiti	Garanzie	Impegni	Costi	Ricavi
Comune di Padova (controllante)	9.478.933	2.211.857			3.026.694	17.173.254

e i seguenti rapporti di natura finanziaria:

Descrizione	Crediti	Debiti	Garanzie	Impegni	Oneri	Proventi
Comune di Padova (controllante)	37.026		61.695			

■ ANDAMENTO DELLE SOCIETÀ DEL GRUPPO

Di seguito si riportano le principali informazioni delle Società del Gruppo così come rinvenienti dai dati dei Bilanci delle partecipate stesse.

APS HOLDING S.p.A.

Il risultato dell'esercizio 2009 evidenzia un risultato positivo dopo le imposte pari a € 3.406.

Nel corso dell'esercizio, e senza l'ausilio degli aumenti tariffari richiesti, che sono stati approvati dalla Giunta del Comune di Padova con decorrenza 1° gennaio 2010 e produrranno quindi effetti solo sul bilancio di esercizio corrente, i ricavi complessivi (titoli di viaggio e parcheggi) sono aumentati di € 498.343 (+2,98%); inoltre, grazie al riparto effettuato dalla Regione Veneto dei contributi chilometrici per il servizio urbano, extraurbano e per la tramvia, nel 2009, secondo le disponibilità generate dall'applicazione della Legge Finanziaria 24/12/2007, n° 244 (Finanziaria 2008), gli introiti per contributi in Conto Esercizio sono aumentati del 5,10% per € 845.463.

Il valore complessivo della produzione è passato pertanto da € 54.382.396 a € 55.990.776, con un incremento del 3,00%.

La differenza tra valore della produzione e costi ammonta a € 1.490.588-, valore che sarebbe stato pari a zero se l'aumento dei titoli di viaggio (biglietti, abbonamenti) fosse stato autorizzato con decorrenza 1/1/2009 come indicato nel documento di previsione approvato dall'Assemblea degli Azionisti il 25/11/2008.

Il risultato positivo conseguito da APS Holding S.p.A. nel 2009 consente di sgravare la proprietà dall'impegno al ripianamento delle perdite ed indica un graduale raggiungimento dell'autonomia nel sostegno degli investimenti aziendali, i quali hanno generato nel 2009 quasi 8 milioni di euro in termini di ammortamenti annui, pari al 14,1% del valore della produzione, confermando un ritmo di investimento estremamente consistente

in relazione alla media del settore.

Nel corso del 2009 APS Holding S.p.A. ha incrementato il numero medio di personale dipendente da 567 a 609, con un incremento di 42 unità.

Il 28 gennaio 2010 è stato dichiarato concluso l'aumento di capitale deliberato in Assemblea il 28 luglio 2008 e la Società ha registrato l'ingresso nella compagine sociale del Comune di Vigonza; il Capitale interamente versato al 31/12/2009 risulta ora pari a € 41.802.136.

■ SOCIETÀ CONSOLIDATE INTEGRALMENTE

APS ADVERTISING S.R.L.

Società partecipata al 100,00%

Il Bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2009 della società rileva un risultato positivo di € 47.282 rispetto alla perdita rilevata nel 2008 di € 90.844. Il reddito operativo netto pari a € 90.599 ha subito una variazione di € 172.618 rispetto al dato 2008 derivante in massima parte da misure specifiche adottate per contrastare la riduzione del volume d'affari conseguente alla forte contrazione del mercato di riferimento ed alcune azioni al fine di ridurre sostanzialmente i costi di gestione.

Il valore della produzione di competenza è diminuito, dal 2008 al 2009, in misura pari al -10,35% a € 2.364.568 da € 2.637.680.

Il personale in forza nella Società al 31 dicembre 2009 è di 9 unità, identico valore dell'esercizio precedente.

NE-T BY TELERETE NORDEST S.R.L.

Società partecipata al 50,123%

Il Bilancio dell'esercizio chiuso lo scorso 31 dicembre 2009 della società rileva un risultato positivo di € 28.150 inferiore di 87,79% rispetto al dato 2008. Il valore della produzione di competenza è cresciuto, dal 2008 al 2009, in misura pari al +0,50% a € 4.655.448 da € 4.632.146.

Come già accennato, il 21 aprile 2009 si è svolta l'Assemblea ordinaria e straordinaria della Società per l'approvazione del bilancio, la concentrazione in Ne-t Telerete Nordest del ramo d'azienda operativo di Pronet s.r.l., il rinnovo triennale delle cariche societarie. L'Assemblea ha deliberato dapprima un aumento gratuito del capitale sociale da € 412.800 ad € 562.800 mediante l'utilizzo fino a concorso dell'importo corrispondente delle riserve disponibili iscritte nel Patrimonio netto della società. Successivamente, la medesima Assemblea ha deciso di procedere, nell'ottica di uno sviluppo della società, all'aumento del capitale sociale da € 562.800 ad € 909.500 mediante emissione di partecipazioni di corrispondente importo nominale pari a complessivi € 346.700 con sovrapprezzo determinato in € 5.207.716, da liberarsi mediante conferimento in natura di ramo di azienda di proprietà della società Pronet S.r.l..

Nel corso del 2009, Ne-t Telerete Nordest ha perseguito lo sviluppo commerciale e produttivo ed il Consiglio ed il management hanno operato per assicurare lo sviluppo dei diversi rami aziendali, al fine di conseguire distinti obiettivi di profittabilità per ciascun settore ed un risultato finale aggregato di esercizio positivo.

Nel corso del 2009 è proseguita l'attività di consolidamento aziendale, attraverso lo sviluppo delle funzioni di progettazione, sviluppo, realizzazione e gestione di servizi di telefonia e call center alle pubbliche amministrazioni ed alle imprese, di impianti tecnologici di supporto per servizi di telecomunicazioni, per la sicurezza, per la mobilità e info-mobilità.

L'attività di Ne-t Telerete Nordest si è specificamente sviluppata con la partecipazione a gare d'appalto bandite da Pubbliche Amministrazioni, con significativo successo.

Il personale in forza nella società al 31 dicembre 2009 è di 67 unità, in aumento di n. 8 unità rispetto al precedente esercizio.

■ ALTRE SOCIETÀ PARTECIPATE

INTERPORTO DI PADOVA S.P.A.

Società partecipata al 10,581% (n. azioni 307.815)

Operazioni straordinarie al 31/12/2009

Con verbale del 10/12/2009, a rogito Notaio dr. Giovanni Battista Todeschini Premuda (in atti rep. 100.857), l'Assemblea Straordinaria di Interporto di Padova S.p.A. ha deliberato:

- l'approvazione del progetto di fusione della Società Magazzini Generali Padova S.r.l. con la medesima Interporto di Padova S.p.A. mediante incorporazione della prima nella seconda;
- l'aumento di capitale a servizio di € 8.092.100 e, pertanto, fino ad € 29.092.100 mediante emissione di n° 809.210 azioni ordinarie da nominali € 10 cadauna.

Le azioni di nuova emissione, ai fini contabili e fiscali, sono state ammesse al godimento con decorrenza dal 1° gennaio 2009. Quanto agli effetti civili gli stessi si sono prodotti alla data dell'ultima delle iscrizioni prescritte dall'articolo 2504 c.c. .

APS Holding S.p.A. non risulta rappresentata nel Consiglio di Amministrazione della società.

In virtù delle predetta fusione la partecipazione di APS Holding S.p.A. è passata dal 14,658 % al 10,581%.

Bilancio al 31/12/2009

Il Bilancio ordinario 2009 evidenzia un risultato di esercizio (perdita) di € 1.592.233,31 con proposta dell'Organo Amministrativo di copertura della perdita mediante utilizzo per € 791.317,82 della riserva contributi in c/capitale Ex legge 240/1990 incasso post 1994 e per € 800.915,49 della riserva contributi in c/capitale ex Legge 240/1990 incasso post 1998. Il Bilancio consolidato 2009 evidenzia un risultato d'esercizio complessivo positivo (utile) di € 5.671.

Aumento a titolo gratuito del Capitale sociale

Sulla base della documentazione agli atti sociali (protocollo APS Holding S.p.A. n. 6096/2010), si rende noto che l'Assemblea straordinaria riunita lo scorso 30/04/2010 in occasione dell'approvazione del bilancio al 31/12/2009 ha, tra l'altro, deliberato:

- di modificare il valore nominale delle azioni da € 10 ad € 5, con emissione di n. 5.818.420 da € 5 in sostituzione delle azioni esistenti;
- di deliberare l'aumento gratuito del capitale sociale da € 29.092.100 ad € 30.000.000, mediante utilizzo della Riserva sovrapprezzo azioni per € 907.900, con emissione di n. 181.580 nuovi titoli azionari del valore di € 5,00 ciascuno;
- di dare mandato al Consiglio di Amministrazione affinché provveda all'emissione dei nuovi certificati azionari ed attribuisca ai soci le azioni di nuova emissione, in proporzione al numero di azioni già da ciascuno possedute, dando allo stesso ogni e più ampia facoltà di riunire i resti per giungere all'assegnazione di azioni intere agli azionisti detentori dei resti maggiori, secondo la modalità che maggiormente rispetti i diritti di tutti gli azionisti e le percentuali di partecipazione già detenute nel Capitale sociale.

In conseguenza di detta operazione il numero di azioni di APS Holding S.p.A. nella società passerà, verosimilmente, da n. 307.815, azioni ordinarie da € 10, a n. 634.860 azioni ordinarie da € 5 (corrispondenti al 10,581% del totale di n. 6.000.000 di azioni).

INFRACOM ITALIA S.P.A.

Società partecipata al 3,1058% (n. azioni 1.500)

Operazioni straordinarie al 31/12/2009

Nel corso del 2009 Infracom è stata interessata, tra l'altro, da un processo di razionalizzazione delle proprie partecipazioni. Il 23/12/2009, innanzi alla dr.ssa Elena Borio, Notaio in Verona, sono state approvate le seguenti operazioni tutte con effetto dal 31/12/2009:

- la fusione per incorporazione della società Infracom Network Application S.p.A., incorporata, in Infracom Italia S.p.A., incorporante (in atti rep. 6.859 e racc. 4.954);
- la fusione per incorporazione della società Thera S.p.A., incorporata, in Infracom Italia S.p.A., incorporante (in atti rep. 6.860 e racc. 4.955);
- la fusione per incorporazione della società Infracom Consulting S.r.l., incorporata, in Infracom Italia S.p.A., incorporante (in atti rep. 6.861 e racc. 4.956). Codesta fusione è stata deliberata a seguito della fusione per incorporazione, nella medesima Infracom Consulting S.r.l., delle società Multilink Toscana S.p.A. e Serie S.r.l. , con atti a rogito del Notaio dr.ssa Borio, rispettivamente: rep. 6.857 e racc. 4.952 - rep. 6.858 e racc. 6.859.

Bilancio al 31/12/2009

Il Bilancio ordinario 2009 evidenzia un risultato di esercizio (perdita) di € 13.518.848 con proposta dell'Organo Amministrativo di riporto a nuovo della stessa per l'intero importo. Il Bilancio consolidato 2009 evidenzia un risultato d'esercizio complessivo negativo (perdita) di € 13.204.737.

CITYWARE ENGINEERING S.R.L.

Società partecipata al 1,22%

Bilancio al 31/12/2009

Il Bilancio 2009 evidenzia un utile di esercizio di € 135.500. L'Assemblea dei Soci, su proposta dell'Organo Amministrativo, ha disposto la distribuzione di detto utile nella misura del 50% previo accantonamento del 5% a riserva legale.

La Società non è rappresentata nel Consiglio di Amministrazione.

FARMACIE COMUNALI DI PADOVA S.p.A.

Società partecipata al 0,02%

Il Bilancio 2009 (dati estratti dalla documentazione agli atti aziendali protocollo APS Holding S.p.A. n. 5443/2010; l'Assemblea dei Soci è convocata per il 20/05/2010) evidenzia un utile di € 46.781 con proposta dell'Organo Amministrativo di destinare a riserva legale € 2.339, a riserva straordinaria € 4.442 ed a dividendo € 40.000. La Società non è rappresentata nel Consiglio di Amministrazione.

S.T.I.V. S.c. a r. l. - SOCIETÀ DEI TRASPORTI INTEGRATI NEL VENETO

Società partecipata al 12,00%

Il Bilancio 2009 evidenzia una perdita di esercizio pari ad € 6.516 per la quale è stata proposta la relativa copertura mediante impiego "Riserva straordinaria per copertura perdite" da costituirsi con il versamento da parte di tutti i soci proporzionalmente alla relativa quota di partecipazione al capitale sociale. Nella nota integrativa al bilancio chiuso al 31/12/2009, approvata dall'Assemblea dei Soci il 16 aprile 2010, evidenzia come la realizzazione dello scopo consortile proprio della società nel corso dell'esercizio 2009, sia stata condizionata da una crescente incertezza nel quadro istituzionale di riferimento. Nel corso del 2010 si auspica il raggiungimento di un assetto definitivo a livello istituzionale in attuazione della recente riforma dei servizi pubblici (articolo 23-bis Decreto Legge 112/2008 convertito con Legge 133/2008 come modificato dall'articolo 15 del Decreto Legge 135/2009).

APS Holding S.p.A. è rappresentata dal dr. Amedeo Levorato nel Consiglio di Amministrazione.

BANCA POPOLARE ETICA Società cooperativa per azioni

Società partecipata al 0,010% (n. Azioni 50): percentuale derivata dalla misura del capitale sociale risultante dallo statuto del 23/06/2009.

L'Assemblea è stata convocata per il 22 maggio 2010.

CISPEL SERVICES scarl Società consortile a responsabilità limitata In Liquidazione

Società partecipata al 0,96%

L'Assemblea è stata convocata per il 25 maggio 2010 (*prot. APS Holding S.p.A. n. 5209/2010*).

■ AZIONI PROPRIE E AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si precisa che le Società del Gruppo non possiedono e nel corso dell'esercizio non hanno acquistato o alienato azioni proprie o della/e società controllante/i né direttamente né per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

■ STRUMENTI FINANZIARI E GESTIONE DEI RISCHI

Nell'esercizio della sua attività le Società del Gruppo sono esposte a diversi rischi finanziari (*financial risks*) tra cui, in particolare, il rischio di mercato nelle sue principali componenti, quali il rischio di volatilità dei tassi di interesse. I principali strumenti finanziari in essere presso a livello di singole società del Gruppo sono rappresentati da debiti e crediti commerciali, da debiti verso il sistema creditizio, dal debito verso soci e dal debito verso società controllante.

La gestione dei rischi finanziari viene posta in essere valutando le principali operazioni finanziarie e le relative politiche di copertura, in particolare sono stati sottoscritti i seguenti strumenti di copertura:

- Contratto di Interest Rate Swap con Banca Intesa Infrastrutture e Innovazione e Sviluppo S.p.A. - scadenza il 31/12/2022 (Capogruppo APS Holding S.p.A.);
- Contratto di Interest Rate Swap con Cassa di Risparmio del Veneto S.p.A. - scadenza il 3/11/2014 (Capogruppo APS Holding S.p.A.);
- Contratto di Interest Rate Swap con Cassa di Risparmio del Veneto S.p.A. - scadenza il 15/03/2013 (Ne-T Telerete Nordest S.r.l.).

GESTIONE DEL RISCHIO DEL TASSO DI INTERESSE

Poiché l'indebitamento finanziario è in prevalenza regolato da tassi di interesse variabili, le Società del Gruppo sono esposte al rischio di fluttuazione dei tassi d'interesse e per ridurre tale rischio, hanno stipulato con controparti considerate solvibili dal mercato contratti di copertura.

In particolare, le società APS Holding S.p.A. e Ne-T Telerete Nordest S.r.l. hanno coperto l'indebitamento con contratti di *Interest Rate Swap*, grazie ai quali si riceve il tasso di interesse variabile dall'intermediario finanziario e si paga un tasso fisso.

L'obiettivo perseguito è di rendere certo l'onere finanziario relativo ad una parte dell'indebitamento, go-

dendo di tassi fissi sostenibili relativamente alle coperture. Così si è operato in modo tale da avere un'elevata correlazione fra elemento coperto e strumento di copertura, in modo da garantire l'efficacia della copertura stessa, come richiesto anche dai Principi Contabili Internazionali.

GESTIONE DEL RISCHIO DI CAMBIO

Le Società del Gruppo operano esclusivamente nel mercato nazionale e/o nel mercato dell'area Euro, non esistono pertanto rischi correlati all'oscillazione dei tassi di cambio.

GESTIONE DEL RISCHIO DI CREDITO

Si tratta del rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra. Le società del Gruppo agiscono scegliendo esclusivamente controparti considerate solvibili dal mercato e quindi con elevato standing creditizio e, a questo proposito, tiene sempre monitorato il rischio mediante utilizzo di informazioni e di procedure di valutazione della clientela con cui opera. L'entità ed i criteri di valutazione del fondo svalutazione alla data di bilancio sono esplicitati nella Nota Integrativa.

GESTIONE DEL RISCHIO DI LIQUIDITÀ

Si tratta del rischio che l'impresa abbia difficoltà ad onorare gli impegni derivanti dagli strumenti finanziari. Le società del Gruppo fanno fronte a questi impegni primariamente con il *cash flow* generato dalla gestione ed, eventualmente, utilizza gli affidamenti bancari a breve termine di cui dispone presso gli intermediari finanziari con i quali opera.

■ PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE CUI È ESPOSTA LA SOCIETÀ

In ossequio al dettato dell'art. 2428, primo comma, C.C., si segnala che non sussistono particolari incertezze in merito alla valutazione di attività e passività.

■ RISORSE UMANE

L'interesse del Gruppo per la valorizzazione e la crescita delle risorse umane si è concretizzato, anche nel 2009, in iniziative di formazione e sviluppo, mirate al rafforzamento delle competenze tecniche e gestionali dei collaboratori.

■ AMBIENTE, SICUREZZA E SALUTE

Le Società del Gruppo hanno intrapreso tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, della salute dei lavoratori e l'interazione con l'ambiente, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

■ TUTELA DEI DATI PERSONALI

In base al "Codice in materia di protezione dei dati personali", ex D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, le Società del Gruppo hanno redatto e aggiornato il previsto Documento programmatico per la sicurezza.

■ FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nell'Assemblea degli Azionisti della Capogruppo APS Holding S.p.A. del 13 novembre 2009 l'Assemblea ha approvato il Bilancio di Previsione per il 2010, il budget triennale 2010-2011-2012 ed il Piano degli Investimenti proposti dal Consiglio di Amministrazione, come previsto dall'art. 26 dello Statuto approvato il 7/10/2008, con previsione di pareggio a condizione che vengano sottoposte e approvate dal Comune di Padova alcune misure ordinarie e straordinarie di adeguamento dei ricavi.

Con delibera di Giunta del 23 dicembre 2009, l'Amministrazione ha approvato un incremento a 1,1 Euro del titolo di viaggio ordinario ed un incremento del 5% medio degli abbonamenti, introducendo al contempo numerose facilitazioni per famiglie e categorie di pensionati.

Per quanto riguarda l'evoluzione prevedibile della gestione futura, si segnala che:

- L'approvazione dell'art. 15 della L. n.166/2009 che ha introdotto la riforma dei Servizi Pubblici Locali e l'adozione da parte del Consiglio dei Ministri, il 18/12/2009, dello schema di decreto del Presidente della Repubblica recante regolamento di attuazione dell'art. 23 Bis del D.L. 25 giugno 2008, n. 112, convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2008, n. 133 e successive modificazioni in materia di servizi pubblici

locali di rilevanza economica, pone le basi per la decadenza dei principali affidamenti entro il 31/12/2010 e per la realizzazione delle gare per i servizi di trasporto pubblico locale, e verosimilmente per i parcheggi e la pubblicità commerciale/pubbliche affissioni. Le decisioni circa le modalità di effettuazione delle gare verranno assunte nei prossimi mesi dalla Regione Veneto per quanto riguarda il TPL, con la probabile definizione di ambiti provinciali, e da parte dell'Amministrazione Comunale relativamente agli altri affidamenti. In tal senso la Capogruppo APS Holding S.p.A. ha già sollecitato all'Amministrazione Comunale l'adozione di indirizzi strategici per il nuovo assetto organizzativo e societario dei servizi.

- Nel corso del 2010 verrà condotta da ASSTRA la trattativa per il rinnovo triennale del Contratto Collettivo di Lavoro per i lavoratori del settore del trasporto pubblico locale, relativamente agli esercizi 2009-2010-2011. Tale trattativa è ferma a causa di condizioni pregiudizievoli delle piattaforme contrattuali aziendali e datoriali a livello nazionale, causate dalla volontà di estendere gli effetti del contratto collettivo nazionale del settore ferroviario anche a quello autoferrottramviario, con effetti pregiudizievoli per i bilanci delle aziende, che comporterebbero maggiori costi del lavoro di circa il 20% in più.

In data 31/03/2010 la Capogruppo ha sottoscritto con il Comune di Padova un ulteriore affidamento per il servizio pubblico di Car Sharing, che prenderà avvio dal mese di settembre 2010.

Il 30/04/2010 la Capogruppo ha stipulato un nuovo contratto annuale di assicurazione RCA con Fondiaria Sai, la quale aveva disdetto il contratto triennale vigente con un anno di anticipo con raccomandata AR il 28 gennaio 2010. La Società ha cercato di cambiare compagnia di assicurazione attraverso una gara indetta il 9/03/2010, andata deserta, e un incarico ad un broker di fiducia di ASSTRA il 1/04/2010, senza esito anche sul mercato internazionale. L'incremento di premio per il 2010-2011 è pari all'87%, per complessivi circa 1.000.000 di euro di maggiore spesa. Sull'argomento è stato richiesto l'intervento di S.E. il Prefetto di Padova e sono state presentate due specifiche interrogazioni parlamentari alla Camera e al Senato, in quanto l'incremento in corso delle assicurazioni RCA per i bus pubblici appare un fenomeno in aggravamento in tutto il territorio nazionale.

Per quanto concerne invece la Società del Gruppo Net by Telerete Nordest S.r.l., il Consiglio di Amministrazione della società ha approvato un budget 2010 per il raggiungimento di un volume d'affari di competenza pari a € 6.300.000 nel 2010 con un utile prima delle imposte di € 300.000. Il budget commerciale dipende essenzialmente dai tempi di svolgimento delle gare previste da parte delle stazioni appaltanti pubbliche, nonché dall'evoluzione della pesante congiuntura economica.

Le attuali condizioni economiche congiunturali non lasciano presagire un'ottima performance per il 2010, ma lo sviluppo commerciale ed i contratti stipulati a fine 2009 garantiscono un'evoluzione stabile del "business" della partecipata.

Il 2010, quindi, rappresenterà per Ne-t Telerete Nordest un anno di ulteriore trasformazione ed espansione territoriale, che costituisce una necessità imprescindibile nell'attuale quadro del mercato delle telecomunicazioni e dell'informatica italiani. La partecipata gode oggi di profittabilità e stabilità ai più alti livelli del mercato e garantisce ai Soci un ritorno economico ai livelli più elevati.

Vengono intrattenuti nell'attività corretti rapporti interpersonali ed un clima aziendale costruttivo e rivolto alla crescita personale e professionale di tutti i dipendenti e collaboratori, interni ed esterni.

Le prospettive di sviluppo della società sono attualmente aperte, attraverso colloqui e trattative condotte dal Consiglio di Amministrazione, ad importanti alleanze territoriali sia con i soci "multiutilities" APS, ETRA, CVS, sia con le altre società di telecomunicazioni loro partners, al fine di conseguire nel lungo periodo la realizzazione di un progetto di aggregazione di un operatore territoriale regionale specializzato, che può aiutare il conseguimento di migliori servizi all'utenza imprenditoriale, residente e agli enti locali, contribuire al superamento del "digital divide" e all'adozione delle nuove tecnologie di telecomunicazione e informazione, concretizzando una realtà veneta di autonomia tecnologica e di sviluppo per il territorio regionale nel campo delle telecomunicazioni e dei servizi avanzati alle imprese e alle utilities di servizio pubblico locale.

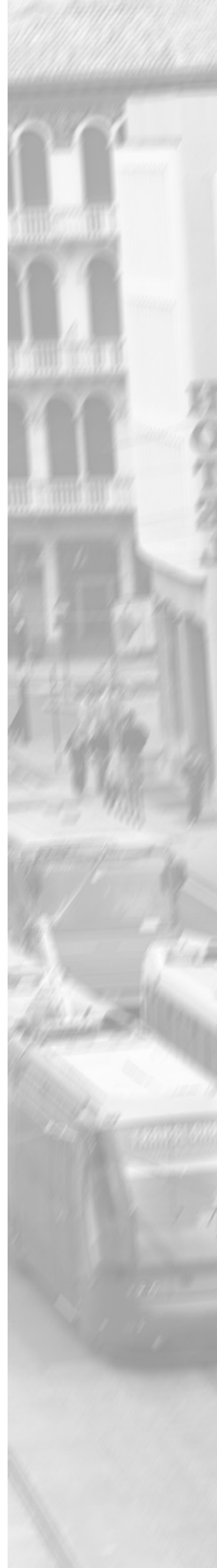
Per quanto concerne i servizi di APS Advertising S.r.l., il disposto dell'art. 23 bis del D.L. 25 giugno 2008, n°112 prevede l'avvio in tempi brevi di un significativo processo di liberalizzazione e privatizzazione di servizi pubblici locali di rilevanza economica. La norma prevede la scadenza automatica degli affidamenti "in house" al 31/12/2011 e la decadenza al 31/12/2010 per tutti gli altri tipi di affidamento.

La Capogruppo APS Holding S.p.A. ha provveduto ad interpellare in merito l'Amministrazione Comunale per conoscere la volontà della medesima in merito alle modalità di affidamento tramite gara, prevista dalla nuova legislazione. La legge prevede, infatti, che l'Amministrazione Comunale possa scegliere tra gara ad oggetto singolo (gara, cioè, che prevede la partecipazione di più concorrenti per l'ottenimento dell'affidamento per un periodo di 9 anni), oppure a doppio oggetto (cioè ricerca contemporanea del migliore offerente per l'affidamento del servizio e delle migliori condizioni per la partecipazione del privato in una società control-

lata dal pubblico e con il minimo del 40% delle quote assegnate al privato). La legge stabilisce che le aziende di proprietà pubblica già detentrici del servizio possano partecipare alla prima gara per l'assegnazione dell'affidamento del servizio. APS Advertising S.r.l. attende a tale proposito le deliberazioni dell'Amministrazione Comunale di Padova affidante, al fine di avviare le necessarie procedure di gara, ovvero di parteciparvi. Nel frattempo, sono stati predisposti sia la valutazione degli assets aziendali, sia un budget triennale 2010-2011-2012 che consente di valorizzare appropriatamente l'avviamento aziendale, le immobilizzazioni materiali e immateriali e le prospettive di redditività aziendale.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(dr. Amedeo Levorato)

COPIA CORRISPONDENTE AI DOCUMENTI CONSERVATI PRESSO LA SOCIETÀ





KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
 Piazza Salvemini, 20
 35131 PADOVA PD

Telefono +39 049 8249101
 Telefax +39 049 650632
 e-mail it-fmauditaly@kpmg.it

Relazione della società di revisione ai sensi dell'art. 2409-ter del Codice Civile (ora art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39)

Agli Azionisti della
 APS Holding S.p.A.

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo APS Holding chiuso al 31 dicembre 2009. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della APS Holding S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

La revisione contabile sul bilancio consolidato al 31 dicembre 2009 è stata svolta in conformità alla normativa vigente nel corso di tale esercizio.

Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 14 aprile 2009.

- 3 A nostro giudizio, il bilancio consolidato del Gruppo APS Holding al 31 dicembre 2009 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del Gruppo APS Holding per l'esercizio chiuso a tale data.
- 4 Nella nostra relazione sul bilancio consolidato dell'esercizio precedente, emessa in data 14 aprile 2009, indicavamo che la Società Capogruppo non disponeva ancora di un piano industriale pluriennale che le consentisse di verificare l'effettiva recuperabilità del valore delle immobilizzazioni materiali iscritte alla voce 'impianti e macchinari' tramite il flusso futuro dei ricavi di loro pertinenza. Gli effetti che sarebbero potuti derivare sulla valutazione delle immobilizzazioni materiali a seguito della disponibilità di tale piano pluriennale non erano stati da noi determinati. Come indicato dagli amministratori nella

KPMG S.p.A. è una società per azioni di diritto italiano e fa parte del network KPMG di entità indipendenti, affiliate a KPMG International Cooperative ("KPMG International"), entità di diritto svizzero.

Aquila Anzio Bari Bergamo
 Bologna Bresso Brindisi Cagliari
 Catania Cuneo Firenze Genova
 Lecce Livorno Lodi Milano
 Padova Palermo Pavia Perugia
 Pescara Roma Torino Venezia
 Trieste Udine Varese Verona

Società per azioni
 Capitale sociale
 Euro 7825.700,00 i.v.
 Registro Imprese Milano e
 Codice Fiscale N. 00708000199
 P.I.A. Milano N. 312887
 Partita IVA 00203900159
 VAI number 10070900159
 Sede legale: Via Vito: Pavia, 25
 20124 Milano MI (I.A.)



Gruppo APS Holding
Relazione della società di revisione
31 dicembre 2009

relazione sulla gestione, nel corso dell'esercizio la Società Capogruppo ha predisposto e sottoposto all'approvazione degli azionisti il piano triennale economico e finanziario 2010-2012.

- 5 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della APS Holding S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo APS Holding al 31 dicembre 2009.

Padova, 8 giugno 2010

KPMG S.p.A.

Alessandro Raghianti
Socio