

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2008

STATO PATRIMONIALE ATTIVO			
<i>(importi in euro)</i>			
	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
(A) CREDITI VERSO SOCI PER I VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			
<i>Versamenti non ancora richiamati</i>	0	0	0
<i>Versamenti già richiamati</i>	0	0	0
Totale crediti verso soci	0	0	0
(B) IMMOBILIZZAZIONI			
I Immobilizzazioni immateriali:			
1 Costi di impianto e di ampliamento	554.723	80.098	474.625
2 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0	0	0
3 Diritto di brevetto industriale e diritti e utilizzazione di opere dell'ingegno	49.887	42.697	7.190
4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	0
5 Avviamento	1.156.250	1.387.500	231.250-
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	135.470	0	135.470
7 Altre immobilizzazioni immateriali	13.325	0	13.325
Totale immobilizzazioni immateriali	1.909.655	1.510.295	399.360
II Immobilizzazioni materiali:			
1 Terreni e fabbricati	27.528.595	14.887.257	12.641.338
2 Impianti e macchinario	59.681.645	64.013.906	4.332.261-
3 Attrezzature industriali e commerciali	4.010.892	3.125.457	885.435
4 Altri beni materiali	0	0	0
5 Immobilizzazioni in corso e acconti	7.575.105	13.824.406	6.249.301-
Totale immobilizzazioni materiali	98.796.237	95.851.026	2.945.211
III Immobilizzazioni finanziarie:			
1 Partecipazioni	21.590.590	20.529.737	1.060.853
(a) <i>Partecipazioni in imprese controllate</i>	1.652.772	641.919	1.010.853
(b) <i>Partecipazioni in imprese collegate</i>	0	0	0
(c) <i>Partecipazioni in imprese controllanti</i>	0	0	0
(d) <i>Partecipazioni in altre imprese</i>	19.937.818	19.887.818	50.000
2 Crediti	97.724	209.216	111.492-
(a) Crediti verso imprese controllate	0	0	0
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	0	0	0
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
(b) Crediti verso imprese collegate	0	0	0

	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	0	0	0
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
(c)	Crediti verso imprese controllanti	0	0	0
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	0	0	0
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
(d)	Crediti verso altri	97.724	209.216	111.492-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	97.724	209.216	111.492-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
3	Altri titoli	0	0	0
4	Azioni proprie	0	0	0
	<i>(Valore nominale esercizio corrente)</i>	0	0	0
	<i>(Valore nominale esercizio precedente)</i>	0	0	0
	Totale immobilizzazioni finanziarie	21.688.314	20.738.953	949.361
	Totale immobilizzazioni	122.394.206	118.100.274	4.293.932

(C) ATTIVO CIRCOLANTE

	Rimanenze:			
1	Materie prime, sussidiarie e di consumo	763.685	650.096	113.589
2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	0
3	Lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4	Prodotti finiti e merci	0	0	0
5	Acconti	0	0	0
	Totale rimanenze	763.685	650.096	113.589
	II Crediti che non costituiscono immobilizzazioni:			
1	Crediti verso clienti	3.180.151	2.854.204	325.947
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	3.180.151	2.854.204	325.947
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
2	Crediti verso imprese controllate	2.056.504	3.443.550	1.387.046-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	2.056.504	3.443.550	1.387.046-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
3	Crediti verso imprese collegate	0	0	0
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	0	0	0
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
4	Crediti verso imprese controllanti	9.848.651	9.471.984	376.667
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	9.848.651	9.471.984	376.667
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
4-bis	Crediti tributari	443.698	1.281.977	838.279-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	443.698	1.281.977	838.279-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0

4-ter	Imposte anticipate	725.921	450.097	275.824
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	351.671	450.097	98.426-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	374.250	0	374.250
5	Crediti verso altri	4.983.384	6.184.223	1.200.839-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	4.983.384	6.184.223	1.200.839-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
	Totale crediti	21.238.309	23.686.035	2.447.726-
III	Attività finanziarie non costituenti immobilizzazioni:			
1	Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0
2	Partecipazioni in imprese collegate	0	0	0
3	Partecipazioni in imprese controllanti	0	0	0
4	Altre partecipazioni	0	0	0
5	Azioni proprie	0	0	0
	<i>(valore nominale esercizio corrente)</i>	0	0	0
	<i>(valore nominale esercizio precedente)</i>	0	0	0
6	Altri titoli	0	0	0
	Totale attività finanziarie	0	0	0
IV	Disponibilità liquide:			
1	Depositi bancari e postali	2.704.016	1.624.198	1.079.818
2	Assegni	0	0	0
3	Denaro e valori in cassa	98.309	13.211	85.098
	Totale disponibilità liquide	2.802.325	1.637.409	1.164.916
	Totale attivo circolante	24.804.319	25.973.540	1.169.221-
(D)	RATEI E RISCONTI ATTIVI			
	Disaggio su prestiti	0	0	0
	Altri ratei e risconti attivi	1.399.511	565.390	834.121
	Totale ratei e risconti attivi	1.399.511	565.390	834.121
	TOTALE ATTIVO	148.598.036	144.639.204	3.958.832

STATO PATRIMONIALE PASSIVO			
<i>(importi in euro)</i>			
	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
(A) PATRIMONIO NETTO			
I Capitale	41.797.136	39.488.304	2.308.832
II Riserva da sovrapprezzo delle azioni	1.466.856	1.466.856	0
III Riserve di rivalutazione	0	0	0
IV Riserva legale	0	0	0
V Riserve statutarie	0	0	0
VI Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0	0
VII Altre riserve	678.993	565.405	113.588
- Riserva ordinaria	0	0	0
- Riserva straordinaria	565.398	565.398	0
- Riserva da avanzo di fusione	113.587	0	113.587
- Altre	8	7	1
VIII Utili (perdite) portati a nuovo	7.567.902-	6.086.308-	1.481.594-
IX Utile (perdita) dell'esercizio	89.498-	1.481.594-	1.392.096
Totale patrimonio netto	36.285.585	33.952.663	2.332.922
(B) FONDI PER RISCHI E ONERI			
1 Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0	0
2 Fondo per imposte, anche differite	65.116	95.031	29.915-
3 Altri fondi	950.469	1.536.760	586.291-
Totale fondi per rischi e oneri	1.015.585	1.631.791	616.206-
(C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	11.485.991	11.617.465	131.474-
(D) DEBITI			
1 Debiti per obbligazioni	0	0	0
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	0	0	0
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
2 Debiti per obbligazioni convertibili	0	0	0
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	0	0	0
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
3 Debiti verso soci per finanziamenti	0	11.091.162	11.091.162-
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	0	11.091.162	11.091.162-
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
4 Debiti verso banche	23.413.997	12.876.662	10.537.335
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	3.213.407	2.985.110	228.297

	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	20.200.590	9.891.552	10.309.038
5	Debiti verso altri finanziatori	0	0	0
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	0	0	0
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
6	Acconti	250.000	250.000	0
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	250.000	250.000	0
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
7	Debiti verso fornitori	15.809.774	13.071.030	2.738.744
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	15.809.774	13.071.030	2.738.744
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
8	Debiti rappresentanti da titoli di credito	0	0	0
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	0	0	0
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
9	Debiti verso imprese controllate	1.372.560	1.788.126	415.566-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.372.560	1.788.126	415.566-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
10	Debiti verso imprese collegate	0	0	0
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	0	0	0
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
11	Debiti verso imprese controllanti	1.658.344	1.846.018	187.674-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.658.344	1.846.018	187.674-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
12	Debiti tributari	709.920	845.383	135.463-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	709.920	845.383	135.463-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
13	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.062.096	950.151	111.945
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.062.096	950.151	111.945
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
14	Altri debiti	3.015.525	2.496.884	518.641
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	3.015.525	2.496.884	518.641
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
	Totale debiti	47.292.216	45.215.416	2.076.800
(E)	RATEI E RISCOINTI PASSIVI			
	Aggio su prestiti	0	0	0
	Altri ratei e risconti passivi	52.518.659	52.221.869	296.790
	Totale ratei e risconti passivi	52.518.659	52.221.869	296.790
	TOTALE PASSIVO	148.598.036	144.639.204	3.958.832

STATO PATRIMONIALE CONTI D'ORINE			
<i>(importi in euro)</i>	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
Fideiussioni a imprese controllate	0	0	0
Fideiussioni a imprese collegate	0	0	0
Fideiussioni a imprese controllanti	0	0	0
Fideiussioni ad altre imprese	601.390	592.707	8.683
Avalli a imprese controllate	0	0	0
Avalli a imprese controllanti	0	0	0
Avalli ad altre imprese	0	0	0
Altre garanzie a imprese controllate	0	0	0
Altre garanzie a imprese collegate	0	0	0
Altre garanzie a imprese controllanti	0	0	0
Altre garanzie ad altre imprese	0	0	0
Canoni di leasing residui	8.056.005	0	8.056.005
Altri impegni	0	0	0
Rischio di regresso su crediti ceduti	0	0	0
Altri rischi	0	0	0
Beni di terzi presso di noi	0	0	0
Beni nostri presso terzi	0	0	0
TOTALE CONTI D'ORDINE	8.657.395	592.707	8.064.688

CONTO ECONOMICO				
<i>(importi in euro)</i>				
		31/12/2008	31/12/2007	Variazione
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	25.485.871	18.860.349	6.625.522
2	Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	549.667	595.981	46.314-
5	Altri ricavi e proventi	28.346.858	27.382.575	964.283
	<i>(a) Ricavi e proventi diversi</i>	11.774.805	13.013.613	1.238.808-
	<i>(b) Contributi in conto esercizio</i>	16.572.053	14.368.962	2.203.091
	Totale valore della produzione	54.382.396	46.838.905	7.543.491
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6	Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	6.829.414	5.509.960	1.319.454
7	Costi per servizi	9.619.121	8.628.847	990.274
8	Costi per godimento di beni di terzi	3.421.790	3.004.765	417.025
9	Costi per il personale	25.125.547	23.292.056	1.833.491
	<i>(a) Salari e stipendi</i>	18.242.271	16.784.322	1.457.949
	<i>(b) Oneri sociali</i>	5.263.045	4.971.573	291.472
	<i>(c) Trattamento di fine rapporto</i>	1.576.662	1.504.243	72.419
	<i>(d) Trattamento di quiescenza e simili</i>	0	0	0
	<i>(e) Altri costi per il personale</i>	43.569	31.918	11.651
10	Ammortamenti e svalutazioni	8.206.427	6.832.880	1.373.547
	<i>(a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	400.327	267.475	132.852
	<i>(b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	7.806.100	6.565.405	1.240.695
	<i>(c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0	0	0
	<i>(d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	0	0	0
11	Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	96.131-	95.637-	494-
12	Accantonamento per rischi	110.396	777.220	666.824-
13	Altri accantonamenti	0	0	0
14	Oneri diversi di gestione	1.479.186	1.054.935	424.251
	Totale costi della produzione	54.695.750	49.005.026	5.690.724
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	313.354-	2.166.121-	1.852.767
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15	Proventi da partecipazioni	249.480	1.589.011	1.339.531-
	<i>(a) Proventi da partecipazioni in imprese controllate</i>	249.480	740.000	490.520-
	<i>(b) Proventi da partecipazioni in imprese collegate</i>	0	818.960	818.960-
	<i>(c) Proventi da partecipazioni in altre imprese</i>	0	30.051	30.051-

16	Altri proventi finanziari	146.788	99.034	47.754
(a)	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
	<i>a.1 Proventi finanziari verso imprese controllate</i>	0	0	0
	<i>a.2 Proventi finanziari da crediti verso imprese collegate</i>	0	0	0
	<i>a.3 Proventi finanziari verso imprese controllanti</i>	0	0	0
	<i>a.4 Proventi finanziari verso altre imprese</i>	0	0	0
(b)	Proventi finanziari da titoli diversi da partecipazioni iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
(c)	Proventi finanziari da titoli diversi da partecipazioni iscritti nell'attivo circolante	0	0	0
(d)	Proventi diversi dai precedenti	146.788	99.034	47.754
	<i>d.1 Proventi diversi dai precedenti da imprese controllate</i>	0	0	0
	<i>d.2 Proventi diversi dai precedenti da imprese collegate</i>	0	0	0
	<i>d.3 Proventi diversi dai precedenti da imprese controllanti</i>	0	0	0
	<i>d.4 Proventi diversi dai precedenti da altre imprese</i>	146.788	99.034	47.754
17	Interessi ed altri oneri finanziari	1.042.251-	533.868-	508.383-
(a)	Interessi e altri oneri finanziari verso imprese controllate	0	0	0
(b)	Interessi e altri oneri finanziari verso imprese collegate	0	0	0
(c)	Interessi e altri oneri finanziari verso imprese controllanti	0	0	0
(d)	Interessi e altri oneri finanziari verso altri	1.042.251-	533.868-	508.383-
17bis	Utili e perdite su cambi	0	0	0
	Totale proventi e oneri finanziari	645.983-	1.154.177	1.800.160-

(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

18	Rivalutazioni	1.030.853	0	1.030.853
(a)	Rivalutazioni di partecipazioni	1.030.853	0	1.030.853
(b)	Rivalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
(c)	Rivalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
19	Svalutazioni	0	0	0
(a)	Svalutazioni di partecipazioni	0	0	0
(b)	Svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
(c)	Svalutazioni di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
	Totale delle rettifiche finanziarie	1.030.853	0	1.030.853

(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

20	Proventi straordinari	371.164	0	371.164
(a)	Plusvalenze da alienazione	0	0	0
(b)	Altri proventi straordinari	371.164	0	371.164
21	Oneri straordinari	1-	0	1-

(a) <i>Minusvalenze da alienazioni</i>	0	0	0
(b) <i>Imposte relative a esercizi precedenti</i>	0	0	0
(c) <i>Altri oneri straordinari</i>	1-	0	1-
Totale delle partite straordinarie	371.163	0	371.163
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	442.679	1.011.944-	1.454.623
22 Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	532.177	469.650	62.527
(a) <i>Imposte correnti sul reddito dell'esercizio</i>	593.017	871.410	278.393-
(b) <i>Imposte differite sul reddito dell'esercizio</i>	29.915-	26.985	56.900-
(c) <i>Imposte anticipate sul reddito dell'esercizio</i>	30.925-	138.899	169.824-
(d) <i>Proventi (oneri) da adesione al regime del consolidato fiscale</i>	0	567.644-	567.644
23 UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	89.498-	1.481.594-	1.392.096

Il presente bilancio è conforme alle scritture contabili regolarmente tenute dalla Società.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

(dr. Amedeo Levorato)

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2008

La presente Nota Integrativa fornisce le informazioni ed i dettagli supplementari utili per una più completa descrizione del bilancio d'esercizio con riferimento alle indicazioni previste dall'articolo 2427 del Codice Civile e dalle altre norme civilistiche in tema di formazione del bilancio d'esercizio, nonché i criteri di valutazione utilizzati per l'iscrizione delle singole voci di bilancio.

Segnaliamo che in data 24 novembre 2008 la Società, nell'ottica del piano di ristrutturazione dell'assetto societario, ha incorporato la società A.P.S. Parcheggio S.r.l. interamente detenuta. Tale fusione ha avuto effetto giuridico il 1° dicembre 2008, mentre gli effetti fiscali e contabili decorrono dal 1° gennaio 2008, in quanto retrodatati ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2501-ter, comma primo numeri 5) e 6), del Codice Civile e della correlata norma tributaria.

In considerazione dell'operazione societaria descritta, per facilitare la lettura della presente Nota si espone il prospetto con l'indicazione degli apporti da fusione.

	Importi	Rettifiche	Saldo al 01/01/2008
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - Immobilizzazioni immateriali	10.864	0	10.864
II - Immobilizzazioni materiali	537.528	0	537.528
<i>Totale Immobilizzazioni (B)</i>	<i>548.393</i>	<i>0</i>	<i>548.393</i>
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze	17.458	0	17.458
II - Crediti	315.917	0	315.917
IV - Disponibilità liquide	1.383.988	0	1.383.988
<i>Totale Attivo circolante (B)</i>	<i>1.717.363</i>	<i>0</i>	<i>1.717.363</i>
D) RATEI E RISCONTI			
<i>Totale Ratei e risconti</i>	<i>15.298</i>	<i>0</i>	<i>15.298</i>
TOTALE ATTIVO	2.281.054	0	2.281.054
A) PATRIMONIO NETTO			
Patrimonio netto	873.587	0	873.587
<i>Totale Patrimonio netto</i>	<i>873.587</i>	<i>0</i>	<i>873.587</i>
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			
Tfr	291.114	0	291.114
<i>Totale Tfr</i>	<i>291.114</i>	<i>0</i>	<i>291.114</i>
D) DEBITI			
<i>Totale debiti</i>	<i>1.106.059</i>	<i>0</i>	<i>1.106.059</i>
E) RATEI E RISCONTI			
<i>Totale Ratei e risconti</i>	<i>10.293</i>	<i>0</i>	<i>10.293</i>
TOTALE PASSIVO	2.281.054	0	2.281.054

Per quanto riguarda l'informativa richiesta dall'OIC 4 "Fusione e scissione", verranno evidenziati, ove ritenuto significativo, gli effetti connessi alla citata operazione nelle tabelle e nelle sezioni di commento delle rispettive voci.

PRINCIPI DI REDAZIONE

Riguardo ai principi di redazione, alla struttura ed al contenuto dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico si conferma che sono stati rispettati i principi e i criteri contabili di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretati ed integrati dai Principi Contabili Nazionali e dai documenti emessi dall'Organismo di Contabilità (OIC) e, ove mancanti, dagli I.F.R.S. emanati dall'International Accounting Standards Board qualora applicabili e con il consenso del Collegio Sindacale.

Si ritiene pertanto che il Bilancio chiuso il 31 dicembre 2008 sia una fedele rappresentazione delle scritture contabili e sia redatto nel rispetto delle disposizioni legislative vigenti e nel rispetto dei principi contabili generali enunciati nei documenti n. 11 "Bilancio d'esercizio – Finalità e postulati" e n. 12 "Composizione e schemi del bilancio d'esercizio" per la veritiera e corretta redazione ed esposizione della situazione patrimoniale finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

Si rinvia la trattazione degli enunciati più interessanti e più recenti dei corretti principi contabili nel corso dell'analisi delle singole voci che compongono il bilancio dell'esercizio.

Le voci del Bilancio chiuso al 31 dicembre 2008 sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente in quanto non sono stati modificati i criteri di valutazione.

Per quanto concerne i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, la natura e l'attività dell'impresa, il rendiconto finanziario, i rapporti con le società controllate, collegate, controllanti ed altre imprese, si rinvia a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati per la formazione dei conti annuali sono conformi a quanto disposto dall'articolo 2426 del Codice Civile.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo patrimoniale al costo di acquisto o di produzione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione al netto dei relativi ammortamenti. La capitalizzazione iniziale ed il mantenimento dell'iscrizione è giustificata dalla capacità di produrre benefici economici nel futuro. Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in considerazione della loro residua possibilità di utilizzazione.

Qualora il valore dell'immobilizzazione alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al valore d'iscrizione, è iscritta a tale minor valore. Questo non sarà mantenuto nei successivi bilanci se dovessero venir meno i motivi della rettifica effettuata.

La misura e le motivazioni delle riduzioni di valore applicate fanno esplicito riferimento alla futura produzione di risultati economici, alla loro prevedibile durata utile e, per quanto rilevante, al loro valore di mercato.

In particolare, si segnala che:

I costi di impianto ed ampliamento, in relazione alla loro utilità pluriennale, sono stati capitalizzati, con il consenso del Collegio Sindacale, e valutati in misura pari al costo sostenuto e vengono ammortizzati in un periodo non superiore a 5 anni; l'ammontare capitalizzato non eccede il valore stimato dell'utilità futura attesa.

I diritti di brevetto industriale, di utilizzazione delle opere dell'ingegno e simili, relativi a licenze software, sono stati valutati al costo di acquisto ed ammortizzati in un periodo di anni 5 corrispondente alla durata delle licenze medesime.

L'avviamento acquisito a titolo oneroso è stato iscritto, con il consenso del Collegio Sindacale, fra le attività dello Stato Patrimoniale, valutato al costo sostenuto (inteso quale eccedenza del costo di acquisizione rispetto al valore corrente dei beni e degli altri elementi patrimoniali acquisiti) e viene ammortizzato in un periodo di 8 anni considerando la durata media residua dei contratti di sublocazione, periodo entro il quale l'avviamento genererà i benefici reddituali e di cassa.

Altre

Le Immobilizzazioni in corso e acconti valutate al costo di acquisto e per le quali l'ammortamento avrà inizio a partire dalla data della loro utilizzazione/entrata in funzione.

Le spese di manutenzione straordinaria sostenute per migliorie e manutenzioni su beni di terzi vengono ammortizzati in misura corrispondente alla durata del contratto che disciplina la disponibilità dei beni stessi.

In base alle prescrizioni di cui all'articolo 2426 del Codice Civile, n. 5, si precisa che sino al completamento dell'ammortamento dei costi di impianto e ampliamento, di ricerca, di sviluppo e di pubblicità esposte nell'attivo dello Stato Patrimoniale potranno essere distribuiti dividendi solamente se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni sono state sistematicamente ammortizzate in ogni periodo a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni nel processo aziendale.

Sono state applicate le seguenti aliquote economico-tecnico, in quanto ritenute rappresentative dell'effettivo deperimento:

Fabbricati	4,00% - 3,00%
Impianti e macchinari (<i>Autobus - SIR1 Infrastrutture - SIR1 Materiale Rotabile - Impianti generici e di sollevamento</i>)	12,50% - 20,00% - 16,67% - 3,33% - 6,66% - 10,00%
Attrezzature industriali e commerciali (<i>Attrezzature di funzionamento - Mobili arredi, attrezza. e macchine ord. d'ufficio - Macchine elettroniche e CED - Sistema AVM e funzionalità aggiuntive SAE - Attrezzatura radio-telefonica - Autoveicoli - Autovetture</i>)	10,00% - 15,00% - 12,00% - 8,00% - 20,00% - 25,00% - 12,50%

I costi per migliorie, ammodernamenti, trasformazioni e manutenzioni vengono capitalizzati ad incremento del valore dei relativi cespiti se essi si traducono in un aumento significativo e misurabile di capacità produttività, di sicurezza o di vita utile e

comunque non eccedono il valore recuperabile tramite l'uso. Gli analoghi costi di natura ordinaria vengono imputati al Conto Economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.

Qualora il valore dell'immobilizzazione alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al valore d'iscrizione, è iscritta a tale minor valore. Questo non sarà mantenuto nei successivi bilanci se dovessero venir meno i motivi della rettifica effettuata.

La misura e le motivazioni delle riduzioni di valore applicato fanno esplicito riferimento alla futura produzione di risultati economici, alla loro prevedibile durata utile e, per quanto rilevante, al loro valore di mercato.

Le *Immobilizzazioni in corso e acconti* valutate al costo di acquisto e per le quali l'ammortamento avrà inizio a partire dalla data della loro utilizzazione/entrata in funzione.

I beni la cui disponibilità è ottenuta attraverso contratti di leasing finanziario, sono iscritti nell'attivo dell'esercizio in cui viene esercitata la facoltà di riscatto; nel periodo di locazione i canoni di competenza vengono imputati al Conto Economico, mentre l'importo dei canoni residui e del prezzo di riscatto alla data del Bilancio viene indicato nei Conti d'Ordine.

I beni iscritti in bilancio al 31 dicembre 2008 non sono stati oggetto di rivalutazioni.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le partecipazioni che costituiscono immobilizzazioni finanziarie sono state valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione ridotto in caso di perdite durevoli di valore; il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi qualora vengano meno i motivi della svalutazione effettuata.

I crediti immobilizzati sono iscritti al valore nominale ritenuto rappresentativo del valore di realizzo.

Si precisa che la Società, detenendo partecipazioni in imprese controllate, ha l'obbligo di redigere il bilancio consolidato in quanto vengono superati i limiti previsti dalla normativa.

RIMANENZE

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto ed il corrispondente valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Il costo d'acquisto è inclusivo degli oneri accessori.

Le giacenze di articoli obsoleti o a lento rigiro sono state svalutate tenendo conto della relativa possibilità di utilizzo e di realizzo.

Le rimanenze sono state valutate al costo di acquisto con il metodo del Costo Medio Ponderato.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono iscritti al valore nominale e, qualora opportuno, ricondotti al presumibile valore di realizzo attraverso il fondo svalutazione crediti a diretta riduzione degli stessi e, quindi, esposti al presunto valore di realizzo.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono iscritte e valutate al loro valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Sono calcolati secondo il criterio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione tra costi e ricavi dell'esercizio e comprendono costi e proventi comuni a due o più esercizi. Si precisa che tra i risconti passivi sono compresi i contributi in c/impianti erogati da enti territoriali e dallo Stato di competenza di esercizi successivi. Tali contributi partecipano al risultato di esercizio, nella voce A5 del Conto Economico, in una quota corrispondente all'aliquota di ammortamento dei cespiti di riferimento, allorché gli stessi entrano in funzione.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il debito per trattamento di fine rapporto del personale dipendente risulta adeguato alle competenze maturate a fine esercizio secondo le disposizioni di legge e contrattuali in vigore, al netto delle anticipazioni erogate ai dipendenti.

FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri riguardano perdite o passività di natura determinata, esistenza certa o probabile dei quali, alla data di chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'esatto ammontare o la data di manifestazione. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

COSTI E RICAVI

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica. Ricavi, proventi, costi e oneri sono scritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi. I ricavi di vendita di prodotti sono riconosciuti al momento del passaggio di proprietà, che generalmente coincide con la spedizione dei beni.

Si precisa inoltre che i dividendi da partecipazioni sono generalmente iscritti nell'esercizio di competenza.

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO E IN CONTO IMPIANTI

I contributi pubblici sono rilevati, indipendentemente dalla data dell'incasso, quando sussiste la ragionevole certezza che tutte le condizioni necessarie al loro ottenimento risultino soddisfatte e che essi saranno ricevuti.

I contributi ottenuti a fronte di specifiche spese sono accreditati a Conto Economico con un criterio sistematico negli esercizi necessari a contrapporli alle spese correlate.

I contributi ottenuti a fronte di specifici beni il cui valore è iscritto tra le immobilizzazioni sono accreditati a Conto Economico in relazione al periodo di ammortamento del bene cui si riferiscono (contabilizzati con la tecnica dei risconti ed imputati a Conto Economico secondo il principio della competenza).

IMPOSTE SUL REDDITO

Gli stanziamenti per le imposte a carico dell'esercizio sono calcolati sulla base degli oneri previsti dall'applicazione della vigente normativa fiscale.

Lo stanziamento delle imposte sul reddito è esposto nello Stato Patrimoniale alla voce Crediti tributari nel caso di maggiori acconti pagati rispetto all'effettivo debito di imposta di competenza del periodo o nei Debiti tributari in caso contrario.

Le imposte, differite o anticipate, sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le imposte anticipate sono iscritte solo in presenza della ragionevole certezza della loro recuperabilità.

Le imposte anticipate e le imposte differite sono iscritte, se presenti, nella voce Imposte anticipate dell'attivo circolante e nella voce Fondo per imposte, anche differite.

La Società ha aderito al consolidato fiscale nazionale (*quale società consolidante*) ai sensi degli articoli 117-129 del Testo Unico delle Imposte sul Reddito (D.P.R. n. 917/86) e determina, pertanto, un'unica base imponibile per il gruppo di società aderenti con possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in un'unica dichiarazione.

GARANZIE E ALTRI CONTI D'ORDINE

Le fidejussioni e le garanzie similari sono iscritte al valore nominale delle garanzie rilasciate a terzi. Gli impegni finanziari per contratti di leasing sono iscritti al valore nominale dei residui canoni a scadere.

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

Sono stati stipulati contratti derivati nell'ambito della politica di gestione del rischio conseguente a variazioni nei tassi di interesse o nei tassi di cambio, valutando che i relativi rischi possano essere adeguatamente coperti. I differenziali di interessi da pagare o incassare sugli Interest Rate Swap sono imputati a Conto Economico per competenza per tutta la durata del contratto. Le operazioni non identificabili come di copertura vengono iscritte al fair value contabilizzando a Conto Economico le eventuali perdite o utili derivanti da variazioni dello stesso fair value alla data di bilancio.

OPERAZIONI INFRAGRUPPO

Con riferimento alle operazioni infragruppo si precisa che:

- le operazioni con parti correlate, intervenute nel corso dell'esercizio, hanno dato luogo a rapporti di natura commerciale, finanziaria o di consulenza e sono state eseguite, alle condizioni di mercato, nell'interesse economico delle singole società partecipanti alle operazioni;
- non sono state poste in essere operazioni atipiche o inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa e i tassi d'interesse e le condizioni applicate (attive e passive) nei rapporti finanziari tra le varie società sono in linea con le condizioni di mercato.

DEROGHE

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe, così come previsto dall'articolo 2423 comma 4 e dall'articolo 2423 bis comma 2 del Codice Civile.

Si ritiene pertanto che il Bilancio, fedele rappresentazione delle scritture contabili, sia redatto con chiarezza e sia idoneo a rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale ed il risultato economico dell'esercizio.

VOCI CONTABILI

Le voci che sono state raggruppate nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico sono commentate nella apposita sezione della Nota Integrativa, dove sono esplicitate, quando significative, anche le variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo.

Sono stati rispettati gli ordini progressivi delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico dettati dal Codice Civile, senza ritenere necessaria l'indicazione delle lettere maiuscole, numeri romani, numeri arabi e lettere minuscole che nelle citate norme completano la denominazione delle voci di bilancio, ai fini di una maggior chiarezza sono state omesse le voci che risultano con saldo a zero sia nel bilancio dell'esercizio in commento sia nel precedente.

I Valori di bilancio sono esposti in unità di euro.

ANALISI DELLE SINGOLE VOCI**STATO PATRIMONIALE****IMMOBILIZZAZIONI**

Tale capitolo rileva le Immobilizzazioni Immateriali, le Immobilizzazioni Materiali e le Immobilizzazioni Finanziarie per un importo complessivo di € 122.394.206, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 4.293.932.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le Immobilizzazioni Immateriali ammontano al 31 dicembre 2008 a € 1.909.655, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 399.360 e risultano così composte:

	31/12/2008	31/12/2007
Costi di impianto ed ampliamento	554.723	80.098
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0	0
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	49.887	42.697
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0

Avviamento	1.156.250	1.387.500
Immobilizzazioni in corso e acconti	135.470	0
Altri beni	13.325	0
Totale	1.909.655	1.510.295

I movimenti intervenuti nelle Immobilizzazioni Immateriali sono riportati nella tabella e di seguito commentati:

	Costi impianto e ampli.to	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	Diritti di brevetto e opere ing.no	Concessioni licenze e marchi	Avviam.to	Immob. in corso e acconti	Altre	Totale
Consistenza esercizio precedente:								
Costo storico	100.123	0	159.638	0	1.850.000	0	0	2.109.761
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento	20.025-	0	116.941-	0	462.500-	0	0	599.466-
Consistenza al 31/12/2007	80.098	0	42.697	0	1.387.500	0	0	1.510.295
Variazioni dell'esercizio:								
Acquisizioni	618.312	0	25.000	0	0	135.470	0	778.782
Apporti da fusione	0	0	5.091	0	0	0	18.786	23.877
Riclassifiche	0	0	0	0	0	0	0	0
Alienazioni e Dismissioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni e Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondi (da fusione)	0	0	842-	0	0	0	2.130-	2.972-
Ammortamenti	143.687-	0	22.059-	0	231.250-	0	3.331-	400.327-
Totale Variazioni	474.625	0	7.190	0	231.250-	135.470	13.325	399.360
Consistenza esercizio in corso:								
Costo storico	718.435	0	189.729	0	1.850.000	135.470	18.786	2.912.420
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento	163.712-	0	139.842-	0	693.750-	0	5.461-	1.002.765-
Consistenza al 31/12/2008	554.723	0	49.887	0	1.156.250	135.470	13.325	1.909.655

Le suddette immobilizzazioni sono ammortizzate secondo un piano di ammortamento stabilito in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Si precisa che nelle voci *Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno* e *Altri beni* sono state classificate le immobilizzazioni derivanti dall'operazione di fusione per incorporazione della società controllata A.P.S. Parcheggio S.r.l. avvenuta nel dicembre 2008.

I nuovi investimenti effettuati nel corso dell'esercizio si riferiscono in particolare alle seguenti voci:

- Costi di impianto e ampliamento per € 618.312: l'incremento si riferisce alla capitalizzazione avvenuta nell'esercizio di costi propedeutici all'operazione di fusione citata per € 41.205 ed ai costi notarili relativi all'aumento di capitale avvenuto nell'esercizio per € 4.454; la voce ricomprende, inoltre, la capitalizzazione dei costi del personale dipendente per €

296.134 impegnato nel corso dell'esercizio 2008 nell'officina del deposito Guizza: la capitalizzazione – avvenuta in percentuale rispetto al lavoro svolto – è relativa all'addestramento e qualificazione del personale ed i relativi costi sono stati capitalizzati, come consentito dal Principio contabile n. 24, in quanto sostenuti in relazione ad una attività di avviamento di una nuova impresa o di una nuova attività dell'impresa (*costi di start-up*) e poi in quanto il contratto di manutenzione sottoscritto dalla Società prevede che i responsabili del global service formino i dipendenti dell'Azienda fino al termine del contratto (30/06/2009); per tale motivo, nella voce medesima sono stati capitalizzati una parte dei costi di global service – effettuato dal Consorzio Mantegna – per € 261.519 in quanto, come già rilevato, il contratto stesso prevede che una parte del global service sia per la formazione ed addestramento sul campo dei dipendenti della Società. In tale voce sono, infine, stati capitalizzati una parte percentuale dei costi di consulenze per € 15.000 relative all'implementazione a livello aziendale di un modello di controllo di gestione; si precisa che tale attività sarà completata nel corso dell'esercizio 2009;

- Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno per € 25.000 relativo all'acquisto di licenze d'uso di programmi software di cui n. 17 per un sw per la gestione della manutenzione dei mezzi rotabili;
- Immobilizzazioni in corso e acconti per € 135.470: la voce ricomprende il software sistema AVM (localizzazione bus) per € 122.940 in fase di completamento e non ancora entrato in funzione; altre immobilizzazioni per complessivi € 12.530 non ancora attive relative a costi per i lavori di adeguamento di aree non di proprietà al fine di renderle agibili e strutturate all'utilizzo di parcheggi a pagamento.

Le rettifiche del costo delle immobilizzazioni ammontano complessivamente a € 400.327 relativi ad ammortamenti.

Si segnala che nell'esercizio 2008 non sono state apportate variazioni rispetto alla classificazione effettuata alla chiusura del bilancio precedente delle diverse voci che compongono il titolo in esame.

Non sono stati imputati oneri finanziari al valore delle immobilizzazioni.

Non viene fornita l'informativa di cui all'articolo 2427 n. 3-bis) del Codice Civile in quanto nel presente bilancio non sono presenti immobilizzazioni il cui valore è durevolmente inferiore a quello di iscrizione.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le Immobilizzazioni Materiali ammontano al 31 dicembre 2008 a € 98.796.237 registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 2.945.211 e risultano così composte:

	31/12/2008	31/12/2007
Terreni e Fabbricati	27.528.595	14.887.257
Impianti e macchinari	59.681.645	64.013.906
Attrezzature industriali e commerciali	4.010.892	3.125.457
Altri beni	0	0
Immobilizzazioni in corso e acconti	7.575.105	13.824.406

Totale	98.796.237	95.851.026
---------------	-------------------	-------------------

I movimenti intervenuti nelle Immobilizzazioni Materiali sono riportati nella tabella e di seguito commentati.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Immob. in corso e acconti	Totale
Consistenza esercizio precedente:						
Costo storico	18.207.244	91.752.202	5.467.479	0	13.824.406	129.251.331
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento	3.319.987-	27.738.296-	2.342.022-	0	0	33.400.305-
Consistenza al 31/12/2007	14.887.257	64.013.906	3.125.457	0	13.824.406	95.851.026
Variazioni dell'esercizio:						
Acquisizioni	1.967.293	8.181.047	1.081.048	0	5.228.491	16.457.879
Apporti da fusione	0	0	1.580.441	0	0	1.580.441
Riclassifiche	11.353.910	123.882	0	0	11.477.792-	0
Dismissioni e Alienazioni	0	6.472.375-	131.998-	0	0	6.604.373-
Rivalutazioni e Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Fondi (decremento)	0	1.527.194-	64.183-	0	0	1.591.377-
Fondi (da fusione)	0	0	682.636-	0	0	682.636-
Ammortamenti	679.865-	6.164.815-	961.420-	0	0	7.806.100-
Totale Variazioni	12.641.338	5.859.455-	821.252	0	6.249.301-	1.353.834
Consistenza esercizio in corso:						
Costo storico	31.528.447	92.057.562	7.932.787	0	7.575.105	139.093.901
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento	3.999.852-	32.375.917-	3.921.895-	0	0	40.297.664-
Consistenza al 31/12/2008	27.528.595	59.681.645	4.010.892	0	7.575.105	98.796.237

Le suddette immobilizzazioni sono ammortizzate secondo un piano di ammortamento stabilito in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. L'aliquota di ammortamento è stata evidenziata nelle premesse dedicate ai principi contabili e di valutazione adottati.

Anche nella voce Immobilizzazioni Materiali sono state classificate le immobilizzazioni derivanti dall'operazione di fusione per incorporazione della società controllata A.P.S. Parcheggio S.r.l. avvenuta nel dicembre 2008 come già rilevato nel titolo precedente. La voce interessata è stata *Attrezzature industriali e commerciali*.

Nel corso del 2008 sono stati realizzati investimenti in immobilizzazioni materiali per complessivi € 18.038.320 (comprese le immobilizzazioni acquisite a seguito della fusione citata).

Nella voce "Terreni e fabbricati" sono state capitalizzate le voci relative alla messa in esercizio del deposito-officina ed uffici presso il capolinea Sud del SIR 1 in zona Guizza di cui € 11.353.910 riclassificate dalla voce Immobilizzazioni in corso e acconti del 2007.

L'incremento della voce "Impianti e macchinari" per € 8.304.929 è determinato in particolare per € 6.161.354 dalla messa in esercizio di n. 2 convogli del SIR e da altri incrementi sugli altri 14 convogli SIR e per € 2.072.114 da incrementi sulle infrastrutture del SIR.

Il decremento della voce in esame è dovuto, in particolare, all'operazione di retrolocazione (lease back) effettuata a luglio 2008 dalla Società: cessione di n. 32 bus per € 7.999.570 e successiva sottoscrizione di un contratto di lease back con durata 10 anni.

Nella voce "Attrezzature industriali e commerciali" gli incrementi sono dovuti principalmente all'operazione di fusione per incorporazione con A.P.S. Parcheggi S.r.l.: attrezzature specifiche all'attività svolta dalla società incorporata per € 1.408.704 ed altre attrezzature ed automezzi per € 171.737.

Ulteriori incrementi significativi a tale voce sono relativi all'acquisto di arredi per la sede di Via Salboro per € 342.580, l'acquisto del sistema di videosorveglianza per le fermate del SIR1 ed altre apparecchiature informatiche per € 186.685, la messa in esercizio di implementazioni al sistema AVM per € 123.948 ed altri impianti ed automezzi per complessivi € 111.770. In tale voce sono state inoltre iscritte, in conseguenza al maturarsi delle relative condizioni contrattuali, le infrastrutture "capipalo" per € 316.065 relative al ramo d'azienda a suo tempo acquisito.

Nella voce "Immobilizzazioni in corso e acconti", pari a complessivi € 7.575.105, sono ricompresi in particolare i costi relativi alle infrastrutture del sistema SIR1 per la tratta Nord in fase di completamento per € 5.005.496, i costi per funzionalità aggiuntive SAE per € 171.044 ed i costi di progettazione SIR2 e SIR3 per € 2.253.360. I decrementi di tale voce riguardano in particolare la messa in utilizzo del deposito, officina e uffici amministrativi presso il capolinea Guizza per € 11.353.910 e la messa a punto del sistema AVM per € 123.882.

Le dismissioni hanno riguardato in particolare la cessione di n. 6 autocarri alla società Interporto di Padova S.p.A. per € 177.568.

Si precisa inoltre che, per la cessione di n. 32 bus e sottoscrizione del contratto di lease back, la Società ha conseguito una plusvalenza complessiva pari a € 607.625, plusvalenza che – come indicato all'art. 2425 bis, 4 comma, C. C. – sarà ripartita in funzione della durata del contratto di locazione.

Gli ammortamenti ammontano complessivamente a € 7.806.100.

Si precisa che tra le immobilizzazioni materiali sono presenti beni gravati da ipoteca a garanzia di finanziamenti ricevuti dalla Società; il valore di tali ipoteche è indicato nella voce Debiti verso banche ed istituti di credito del Passivo.

Si segnala che nell'esercizio 2008 non sono state apportate variazioni rispetto alla classificazione effettuata alla chiusura del bilancio precedente delle diverse voci che compongono il titolo in esame.

Non sono stati imputati oneri finanziari al valore delle immobilizzazioni.

Non viene fornita l'informativa di cui all'art. 2427 n. 3-bis) del Codice Civile in quanto nel presente bilancio non sono presenti immobilizzazioni il cui valore è durevolmente inferiore a quello di iscrizione.

CONTRATTI DI LEASING

Relativamente ai beni strumentali oggetto di leasing finanziario è stata seguita l'impostazione contabile coerente con l'attuale interpretazione legislativa in materia che prevede la rilevazione dei canoni di leasing quali costi di esercizio con il metodo patrimoniale.

In particolare, la Società ha sottoscritto a luglio 2008 un contratto di lease back per 32 autobus; la data di avvio della locazione è il 03/07/08 ed il termine è il 03/07/2018. La plusvalenza derivata, pari a € 607.625, è stata ripartita, come già evidenziato, in funzione della durata del contratto di locazione.

Secondo quanto raccomandato dal documento OIC 1, si riportano nel seguito le informazioni relative alla contabilizzazione di tali contratti con il metodo finanziario.

STATO PATRIMONIALE	
A) Attivo	
Beni in leasing al 31 dicembre 2007 al netto degli ammortamenti complessivi	6.472.375
+ Beni acquisiti in leasing nell'esercizio	-
- Beni riscattati nel corso dell'esercizio	-
- Quote di ammortamento dell'esercizio	995.750-
Beni in leasing al 31 dicembre 2008 al netto degli ammortamenti complessivi	5.476.625
- risconto attivo maxicanone	734.890-
B) Passivo	
Debiti impliciti per operazioni di leasing al 31 dicembre 2007	-
+ Debiti per beni acquisiti in leasing nell'esercizio	7.080.000
- Debiti per beni riscattati nel corso dell'esercizio	0
- Rimborso quote capitali nell'esercizio	974.187-
Debiti impliciti per beni in leasing al 31 dicembre 2008	6.105.813
- risconti passivi plusvalenza	572.180-
C) Effetto complessivo lordo al 31 dicembre 2008	791.898-
Rilevazione effetto fiscale	248.656
D) Effetto sul Patrimonio Netto al 31 dicembre 2008	543.242-
CONTO ECONOMICO	
Storno canoni leasing	395.748
Storno quota plusvalenza	35.445-
Rilevazione degli Oneri Finanziari	156.451-
Rilevazione delle quote di ammortamento:	995.750-
- <i>su contratti in essere</i>	995.750-
- <i>su beni riscattati</i>	-
Effetto sul Risultato prima delle imposte	791.898-
Rilevazione effetto fiscale	248.656
Effetto sul risultato d'esercizio	543.242-

I IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le Immobilizzazioni Finanziarie ammontano al 31 dicembre 2008 a € 21.688.314, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 949.361 e risultano così composte:

	31/12/2008	31/12/2007
Partecipazioni	21.590.590	20.529.737
Crediti	97.724	209.216
Titoli	0	0
Azioni proprie	0	0
Totale	21.688.314	20.738.953

I movimenti intervenuti nelle Immobilizzazioni Finanziarie sono riportati nella seguente tabella:

	Partecipazioni	Crediti	Titoli	Azioni Proprie	Totale
Consistenza esercizio precedente:					
Costo storico	20.529.737	209.216	0	0	20.738.953
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0
Oneri Finanziari	0	0	0	0	0
Consistenza al 31/12/2007	20.529.737	209.216	0	0	20.738.953
Variazioni dell'esercizio:					
Acquisizioni/Incrementi	50.000	0	0	0	50.000
Riclassifiche	0	0	0	0	0
Alienazioni/Decrementi	20.000-	111.492-	0	0	131.492-
Rivalutazioni e Svalutazioni	1.030.853	0	0	0	1.030.853
Oneri Finanziari	0	0	0	0	0
Totale Variazioni	1.060.853	111.492-	0	0	949.361
Consistenza esercizio in corso:					
Costo storico	21.590.590	97.724	0	0	21.688.314
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0
Oneri Finanziari	0	0	0	0	0
Consistenza al 31/12/2008	21.590.590	97.724	0	0	21.688.314

PARTECIPAZIONI

La Società detiene partecipazioni che, in relazione alle ragioni del loro possesso, costituiscono immobilizzazioni finanziarie nelle seguenti Società:

	Capitale Sociale o Fondo Consortile	Patrimonio Netto	Risultato d'esercizio	Quota posseduta	Valore di Bilancio	Quota di Patrimonio Netto	Delta valore bilancio / quota PN
Partecipazioni in imprese controllate:							
APS Advertising S.r.l. con sede in Padova, Via	100.000	101.158	90.844-	100,00%	121.094	101.158	19.936

F. Rismondo, 28 - ITALIA							
Ne-t Telerete Nordest S.r.l. con sede in Padova, Corso Stati Uniti , 14/D - ITALIA	412.800	928.693	230.625	81,00%	1.531.678	752.241	779.437
TOTALE	512.800	1.029.851	139.781		1.652.772	853.399	799.373
Partecipazione in altre imprese							
Interporto di Padova S.p.A. con sede in Padova - ITALIA	21.000.000	35.471.667	1.312.612-	14,6578%	11.702.792	5.199.366	6.503.426
Infracom Italia S.p.A. con sede in Verona - ITALIA	23.767.000	155.652.288	2.363.703-	3,1556%	8.223.998	4.911.764	3.312.234
Cityware Engineering S.r.l. con sede in Padova - ITALIA	118.000	255.413	34.952	1,22%	===	3.116	3.116
Farmacie Comunali di Padova S.p.A. con sede in Padova - ITALIA	5.000.000	5.221.910	183.577	0,02%	1.000	1.044	44-
S.T.I.V. S.c. a r.l. con sede in Venezia - ITALIA	50.000	37.322	12.678-	12,00%	6.000	4.479	1.521
Banca Popolare Etica con sede in Padova - ITALIA	20.293.035	25.286.763	3.352.631	0,013%	2.582	3.287	705-
Pubblitecnica S.p.A. (società in falimento) con sede in Roma - ITALIA	N.D.	N.D.	N.D.	1,43%	===	N.D.	N.D.
Cispel Services S.c. a r.l. in liquidazione con sede in Roma - ITALIA	184.000	178.228	12.548-	0,9619%	1.446	1.714	268-
TOTALE	70.412.035	222.103.591	130.381-		19.937.818	10.124.770	9.819.280
Consistenza al 31/12/2008					21.590.590		

Si precisa che per le società partecipate APS Advertising S.r.l. e Ne-t Telerete Nordest S.r.l. i dati sopra riportati si riferiscono all'ultimo bilancio disponibile riferito all'esercizio 2008. Il decremento, nella voce Partecipazioni in imprese controllate, è dovuto alla citata fusione per incorporazione della società controllata A.P.S. Parcheggi S.r.l. avvenuta nel 2008, mentre l'incremento è dato dal ripristino del costo storico della controllata Ne-t Telerete Nordest S.r.l. svalutato nel 2005.

Per le Partecipazioni in altre imprese, i dati sopra indicati si riferiscono all'ultimo bilancio disponibile riferito all'esercizio 2007. Si segnala, in ogni caso, che nella Relazione sulla gestione sono state commentate le singole partecipazioni possedute dalla Società.

CREDITI

I crediti iscritti nel titolo delle immobilizzazioni finanziarie sono così distinti:

	31/12/2008	31/12/2007
Crediti verso imprese controllate	0	0
Crediti verso imprese collegate	0	0
Crediti verso imprese controllanti	0	0
Crediti verso altre imprese	0	0
Crediti verso altri	97.724	209.216
Totale	97.724	209.216

I Crediti verso altri, pari a € 97.724, sono costituiti dai crediti verso l'Erario relativi all'acconto di cui alla Legge 662/96 e successive modifiche apportate dalla Legge 140/97. La normativa citata ha introdotto l'obbligo per i sostituti di imposta di versamento nel 1997 e 1998 di una somma a titolo di acconto delle imposte da trattenere ai lavoratori dipendenti all'atto della corresponsione dei trattamenti di fine rapporto. È stata altresì effettuata la rivalutazione annuale delle somme totali versate. Dal gennaio 2000 è iniziato – ancora in capo all'ex Azienda Padova Servizi – il graduale recupero del credito da parte della Società, scomputandolo dalle ritenute effettuate sulle indennità di fine rapporto erogate ai dipendenti. Dal dicembre 2001 è altresì iniziata la compensazione del credito con l'imposta sulla componente "rivalutazione" del T.F.R. da versare (per conto dei dipendenti) ai sensi della Legge 47/2000.

Al 31 dicembre 2008 nessun credito in essere ha scadenza superiore a cinque anni.

ATTIVO CIRCOLANTE

Tale titolo ricomprende le rimanenze, i crediti e le disponibilità liquide per un importo complessivo di € 24.804.319, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.169.221-.

RIMANENZE

Le Rimanenze ammontano al 31 dicembre 2008 a € 763.685, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 113.589 e risultano così composte:

	31/12/2008	31/12/2007
Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	763.685	650.096
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
Lavori in corso su ordinazione	0	0
Prodotti finiti e merci	0	0
Acconti	0	0
Totale	763.685	650.096

Le rimanenze totali al 31 dicembre 2008 sono aumentate complessivamente di € 113.589 rispetto al 31 dicembre 2007.

In particolare, esse si riferiscono principalmente ai ricambi per la manutenzione del parco mezzi e vengono valutate al Costo Medio Ponderato.

Le rimanenze comprendono, inoltre, il valore derivante dall'operazione di fusione per incorporazione citata della società controllata A.P.S. Parcheggi S.r.l. relative a schede grattapark, biglietti magnetici, rotoli di carta per parcometri e casse automatiche, batterie parcometri. Le rimanenze suddette sono iscritte, con riferimento a ciascuna categoria omogenea, al costo medio di acquisto.

Nel corso del 2008 il fondo obsolescenza magazzino non ha subito variazioni nel periodo:

	Fondo al 31/12/2007	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo al 31/12/2008
Fondo obsolescenza magazzino	111.859	0	0	111.859

CREDITI

I crediti iscritti in bilancio ammontano al 31 dicembre 2008 a complessivi € 21.238.309, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 2.447.726- e risultano così composti:

	31/12/2008	31/12/2007
Crediti verso clienti	3.180.151	2.854.204
Crediti verso controllate	2.056.504	3.443.550
Crediti verso collegate	0	0
Crediti verso controllanti	9.848.651	9.471.984
Crediti tributari	443.698	1.281.977
Crediti per imposte anticipate	725.921	450.097
Crediti verso altri	4.983.384	6.184.223
Totale	21.238.309	23.686.035

Come richiesto dall'articolo 2427, n. 6, del Codice Civile, si riportano i crediti descritti in precedenza suddivisi secondo la loro durata e, segnatamente:

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni
Crediti verso clienti	3.180.151	0	0
Crediti verso controllate	2.056.504	0	0
Crediti verso collegate	0	0	0
Crediti verso controllanti	9.848.651	0	0
Crediti tributari	443.698	0	0
Crediti per imposte anticipate	351.671	374.250	0
Crediti verso altri	4.983.384	0	0
Totale	20.864.059	374.250	0

CREDITI VERSO CLIENTI

L'ammontare dei crediti verso clienti al 31 dicembre 2008, pari a € 3.180.151, si è incrementato di € 325.947 rispetto al 31 dicembre 2007. Il valore dei crediti è esposto al netto del fondo svalutazione crediti pari a € 25.124.

Il saldo dei crediti verso clienti è composto principalmente dal credito verso Comuni limitrofi per complessivi € 1.483.745 principalmente per servizio TPL e tessere agevolate, dal credito verso Provincia di Padova per € 599.975 per servizio TPL

ed abbonamenti, dal credito verso Acegas-Aps S.p.A. per € 331.680 per interventi di manutenzione e comodato oneroso a rea Via Risondo, dal credito verso Interporto di Padova S.p.A. per € 76.500 per cessione autocarri, dal credito verso l'Ente Padova Fiere per € 40.686 per servizio bus navetta, dal credito verso l'Agenzia del Demanio per € 53.409 per ristoro oneri custodia veicoli e dal credito verso l'Ente Turismo Terme Euganee per € 62.655 per vendita di Padova Card.

Si precisa che i crediti si riferiscono a debitori operanti nel mercato nazionale.

Nel corso del 2008 il fondo svalutazione crediti non ha avuto movimentazione:

	Fondo al 31/12/2007	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo al 31/12/2008
Fondo Svalutazione Crediti	25.124	0	0	25.124

CREDITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE

I crediti verso società controllate ammontano alla data del 31 dicembre 2008 a complessivi € 2.056.504, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.387.046- e risultano composti da:

- credito verso la società APS Advertising S.r.l. per € 1.747.104 (al netto delle note d'accredito da emettere pari a € 44.964). I crediti verso la società controllata sono relativi a crediti di natura commerciale;
- credito verso la società Ne-t Telerete Nordest S.r.l. per complessivi € 309.400 di cui per € 59.920 relativi a crediti commerciali e per € 249.480 relativo al credito verso la controllata per distribuzione di parte degli utili 2008 e parte delle riserve come da proposta CDA della controllata del 6 marzo 2009. Si precisa che il relativo provento è stato imputato per competenza già nel bilancio 2008 con contropartita nel Conto Economico alla voce Proventi e Oneri Finanziari – Proventi da partecipazioni in imprese controllate.

CREDITI VERSO IMPRESE CONTROLLANTI

I crediti verso società controllanti ammontano alla data del 31 dicembre 2008 a € 9.848.651, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 376.667 e si riferiscono ai crediti verso il Comune di Padova.

I crediti suddetti sono relativi principalmente al credito per servizi di trasporto pubblico cosiddetti "minimi" e "speciali" per € 5.770.474, al credito per anticipazioni per il Tram per € 203.181, al credito per copertura oneri rinnovi CCNL per € 754.129, al credito per agevolazioni tariffarie pensionati ed invalidi per € 297.774, al credito per la realizzazione del Tram "SIR 1" ed opere complementari per € 1.537.010 ed al credito per fornitura e manutenzione di sistemi di videosorveglianza per € 668.970.

CREDITI TRIBUTARI

La voce "Crediti tributari" ammonta alla data del 31 dicembre 2008 a € 443.698, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 838.279- e risulta composta da:

	31/12/2008	31/12/2007
--	------------	------------

Credito IVA	0	1.133.974
Erario c/imposte IRAP	323.872	0
Crediti v/consolidato fiscale	39.350	99.857
Altri crediti	80.476	48.146
Totale	443.698	1.281.977

Gli acconti per imposte (IRAP) versati nel corso del 2008, pari a € 916.889, sono esposti al netto delle imposte correnti stanziati dell'esercizio pari a € 593.017. Nella voce sono ricompresi, inoltre, i crediti tributari per € 39.350 che saranno trasferiti al consolidato fiscale di cui la Società è la consolidante. La società controllata APS Advertising S.r.l., quale consolidata, ha trasferito alla Società un credito di € 1.775. Si precisa, infine, che negli altri crediti tributari è ricompreso il credito Iva per la richiesta di istanza di rimborso sull'acquisto di autoveicoli ai sensi del D.L. n. 258/2006.

CREDITI PER IMPOSTE ANTICIPATE

La voce "Crediti per imposte anticipate" ammonta, alla data del 31 dicembre 2008, a € 725.921, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 275.824 e comprende, come previsto dal principio contabile n. 25 "Trattamento contabile delle imposte sul reddito", le imposte anticipate in ragione della possibilità di recupero delle stesse e nel rispetto del principio di prudenza. Dette imposte si riferiscono a quei costi la cui deducibilità fiscale è rimandata ai prossimi esercizi.

La Società ha, inoltre, stanziato imposte differite riclassificate nella voce di Stato Patrimoniale Fondi per Rischi e Oneri per € 65.116.

Si precisa che il saldo dell'esercizio precedente è stato aumentato dello stanziamento in essere presso la società A.P.S. Parcheggi S.r.l. a seguito della già citata fusione per incorporazione avvenuta nell'esercizio 2008. Il saldo al 01/01/2008 della società incorporata era pari a € 244.898.

Nel seguente prospetto si riportano le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 14 del Codice Civile in merito alla fiscalità differita ed anticipata.

	Esercizio 2008		Esercizio 2007	
	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale (aliquota %)	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale (aliquota %)
	<i>IRES 27,5% e IRAP 3,9%</i>		<i>IRES 27,5% e IRAP 3,9%</i>	
Imposte differite				
Amm. dedotti extracontabilmente	417.579	61.686	270.244	84.856
Dividendi rilevati per compet. non incassati	12.474	3.430	37.000	10.175
Totale Imposte differite	430.053	65.116	307.244	95.031
<i>Apporti da fusione</i>				

<i>Totale Imposte differite Apporti da fusione</i>	0	0	0	0
Totale generale imposte differite	430.053	65.116	307.244	95.031
Imposte anticipate				
Acc.to rischi contrattuali	950.469	268.300	1.536.760	356.350
Amm.to maggiori limite art. 103 TUIR	385.417	121.021	256.944	80.681
Fondi svalutazione magazzino	111.859	4.362	111.859	4.362
Imputaz. costi e ricavi con criterio di cassa	0	0	27.297	7.507
Spese di rappresentanza	1.879	589	3.815	1.198
Plusvalenze lease back	572.180	157.350	0	0
Totale Imposte anticipate	2.021.804	551.622	1.936.675	450.098
<i>Apporti da fusione</i>				
Spese di manutenzione	554.757	174.194	779.431	244.741
Spese di rappresentanza	333	105	500	157
<i>Totale Imposte anticipate Apporti da fusione</i>	<i>555.090</i>	<i>174.299</i>	<i>779.931</i>	<i>244.898</i>
Totale generale imposte anticipate	2.576.894	725.921	2.716.606	694.996
Totale generale al 31/12/2008 (netto)	2.146.841	660.805	2.409.362	599.965

Si precisa che non sono intervenute variazioni rispetto all'esercizio precedente nell'aliquota fiscale applicata alle differenze temporanee.

CREDITI VERSO ALTRI

La voce "Crediti verso altri" ammonta alla data del 31 dicembre 2008 a complessivi € 4.983.384, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.200.839-. La voce ricomprende, in particolare, il credito per il rimborso oneri rinnovi CCLN e rimborso oneri malattia verso lo Stato e la Regione Veneto per complessivi € 4.565.682.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

La voce in esame ammonta a complessivi € 2.802.325, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.164.916, ed accoglie i saldi dei conti correnti bancari e postali con saldo attivo al 31 dicembre 2008, nonché il denaro ed i valori esistenti in cassa alla chiusura dell'esercizio.

Per una migliore comprensione delle variazioni intervenute nella posizione finanziaria, si rinvia al prospetto di Rendiconto finanziario illustrato nella Relazione sulla Gestione.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce in esame ammonta al 31 dicembre 2008 a € 1.399.511, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 834.121. Si precisa che, in tale voce, è iscritto il risconto attivo di € 734.890 relativo al maxi-canone sul contratto di lease back sottoscritto a luglio 2008 citato nella voce Immobilizzazioni Materiali.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto ammonta a € 36.285.585, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 2.332.922; la seguente tabella riporta i movimenti intervenuti e la composizione del Patrimonio netto al 31 dicembre 2008.

	Capitale	Riserva sovrapprezzo	Riserva rivalutazione	Riserva legale	Riserva Statutaria	Riserva Azioni Proprie	Altre riserve	Utili (perdite) portate a nuovo	Utile perdita
Saldo al 31/12/2006	27.944.000	1.466.856	0	0	0	0	565.398	4.385.027-	1.701.281-
Destinazione utile (perdita) 2006	0	0	0	0	0	0	0	1.701.281-	1.701.281
- assegnazione a riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- distribuzione dividendi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumenti di capitale	11.544.304	0	0	0	0	0	7	0	0
Riduzioni di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riduzioni di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riclassifiche riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Liberazione riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utile (Perdita) 2007	0	0	0	0	0	0	0	0	1.481.594-
Saldo al 31/12/2007	39.488.304	1.466.856	0	0	0	0	565.405	6.086.308-	1.481.594-
Destinazione utile (perdita) 2007	0	0	0	0	0	0	0	1.481.594-	1.481.594
- assegnazione a riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- distribuzione dividendi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumenti di capitale	2.308.832	0	0	0	0	0	1	0	0
Riduzioni di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riclassifiche riserve	0	0	0	0	0	0	113.587	0	0
Liberazione riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utile (Perdita) 2008	0	0	0	0	0	0	0	0	89.498-
Saldo al 31/12/2008	41.797.136	1.466.856	0	0	0	0	678.993	7.567.902-	89.498-

CAPITALE SOCIALE

Il Capitale Sociale sottoscritto e versato ammonta al 31 dicembre 2008 a € 41.797.136 diviso in 5.224.642 azioni da € 8,00 nominali cadauna ed è aumentato rispetto al 2007 di € 2.308.832 in esecuzione alla delibera dell'Assemblea del 28/07/2008 relativa all'operazione di aumento del capitale sociale da € 39.488.304 sino all'importo di € 43.000.000 mediante l'emissione

alla pari ed a pagamento di n. 438.962 nuove azioni ordinarie del valore nominale di € 8,00 offerte in opzione ai soci in proporzione al numero delle azioni possedute.

Si precisa che in quella sede è stata data specifica delega al Consiglio di Amministrazione di collocare le eventuali azioni inopstate presso altri enti pubblici locali, estranei alla compagine sociale, entro il termine di 18 mesi dal giorno dell'iscrizione del verbale nel Registro delle Imprese, con la possibilità di ammettere oltre al conferimento in denaro anche il conferimento di beni necessari allo svolgimento dell'attività sociale.

Il socio Finanziaria APS S.p.A. ha opzionato n. 288.594 azioni (pari a € 2.308.752) mediante compensazione tra il debito derivante dalla sottoscrizione ed il debito per finanziamento infruttifero a suo tempo concesso alla Società. Il socio Comune di Abano Terme ha opzionato n. 5 azioni (pari a € 40); il Socio Comune di Vigodarzere ha opzionato anch'esso n. 5 azioni (pari a € 40). Si precisa che n. 150.358 azioni sono rimaste inopstate (pari a € 1.202.864).

La compagine sociale al 31 dicembre 2008 è riportata nella tabella sottostante.

Soci	Numero azioni	Quota Capitale	Percentuale Capitale
Comune di Padova	3.685.466	29.483.728	70,5400%
Finanziaria APS S.p.A.	1.538.566	12.308.528	29,4483%
Comune di Abano Terme	57	456	0,0011%
Comune di Albignasego	52	416	0,0010%
Comune di Cadoneghe	52	416	0,0010%
Comune di Casalserugo	80	640	0,0015%
Comune di Cittadella	52	416	0,0010%
Comune di Legnaro	52	416	0,0010%
Comune di Limena	52	416	0,0010%
Comune di Noventa Padovana	52	416	0,0010%
Comune di Polverara	52	416	0,0010%
Comune di Ponte San Nicolò	52	416	0,0010%
Comune di Vigodarzere	57	456	0,0011%
Totale	5.224.642	41.797.136	100,000 %

Come richiesto dall'articolo 2427 n. 7-bis) del Codice Civile, il Capitale Sociale è fiscalmente composto in base alla disciplina del DPR n. 917/86 come indicato nella seguente tabella:

Capitale sottoscritto	41.797.136
Riserva e fondi di rivalutazione	0
Riserva di capitale	0
Riserve di utili	0
Riserve in sospensione d'imposta	0

Totale al 31 dicembre 2008	41.797.136
-----------------------------------	-------------------

RISERVA DA SOVRAPPREZZO AZIONI

Tale fondo di riserva ammonta a € 1.466.856 e non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

ALTRE RISERVE

La voce in esame ammonta al 31 dicembre 2008 a complessivi € 678.993 ed accoglie:

- Riserva per ammortamenti anticipati di complessivi € 565.398 effettuati nell'anno 2001 dall'ex Azienda Padova Servizi. Tale riserva resta a copertura delle variazioni fiscali che saranno iscritte nel quadro EC della dichiarazione dei redditi; si precisa, peraltro, che la residua quota indisponibile è pari a € 192.376;
- Riserva da Avanzo di fusione per € 113.587 derivante dalla già citata operazione di fusione per incorporazione della società controllata A.P.S. Parcheggi S.r.l. avvenuta nell'esercizio precedente;
- Riserva da aumento capitale sociale di € 8.

UTILE (PERDITA) PORTATO A NUOVO

Sono riportate in tale voce, che al 31 dicembre 2008 ammonta a € 7.567.902-, le perdite rilevate in precedenti periodi. La variazione è dovuta all'accantonamento della perdita 2007 che ammontava a € 1.481.594 come deliberato dall'Assemblea dei Soci del 30 giugno 2008.

UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO

Rappresenta il risultato economico netto conseguito nel periodo e che ammonta a € 89.498-.

La seguente tabella riporta le voci del Patrimonio Netto con indicazione dettagliata della loro origine, disponibilità e possibilità di utilizzo. Per chiarezza espositiva l'informazione in merito all'avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi è limitata al terzo esercizio precedente in quanto negli esercizi antecedenti al terzo non vi sono stati utilizzi o accadimenti di rilievo utili al fine di una migliore comprensione dell'informativa in merito al Patrimonio Netto fornita nel presente bilancio.

	Importo	Possibilità di	Quota disponibile	Riepilogo utilizzi	
		utilizzo		Copertura perdite	Altre ragioni
		A - B - C - S			
Capitale Sociale	41.797.136			0	0
Riserve di capitale	1.580.451		1.580.451	0	0
Sovrapprezzo azioni	1.466.856	B	1.466.856	0	0
Rivalutazione	0		0	0	0
Azioni proprie	0		0	0	0
Conversione obbligazioni	0		0	0	0
Versamenti c/aumento capitale sociale	8	B	8	0	0
Versamenti futuri aumenti capitale so-	0		0	0	0

ciale					
Avanzo di fusione	113.587	B	113.587	0	0
Riserve di utili	565.398		565.398	0	0
Legale	0		0	0	0
Statutaria	0		0	0	0
Azioni proprie	0		0	0	0
Utili netti su cambi	0		0	0	0
Riserva amm.ti anticipati	565.398	B	565.398		
Straordinarie	0		0	0	0
Valutazione partecipazione metodo Patrimonio Netto	0		0	0	0
Utili (perdite) a nuovo	7.567.902-		===	===	===
Utile (Perdita) dell'esercizio 2008	89.498-		===	===	===
Totale	36.285.585		2.145.849	0	0
Quota non distribuibile civilisticamente			2.145.849		
Quota distribuibile civilisticamente			===		

(*) possibilità di utilizzo A: Aumento di capitale B: Copertura perdite C: Distribuzione ai soci S: Sospensione d'imposta

Si evidenzia che in applicazione dell'articolo 109, comma 4, D.P.R. n. 917/86, l'ammontare della "sospensione per massa" è pari a € 192.376.

FONDI RISCHI ED ONERI

Nel titolo in esame sono stati rilevati gli accantonamenti costituiti a fronte di specifici oneri che potranno avere manifestazione numeraria in futuro per un importo complessivo di € 1.015.585, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 616.206-.

Nel seguito è indicato il dettaglio delle movimentazioni del Fondo per rischi ed oneri:

	Fondo al 31/12/2007	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo al 31/12/2008
Fondo per rischi ed oneri	1.631.791	110.396	726.602-	1.015.585
- per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0	0	0
- per imposte, anche differite	95.031	0	29.915-	65.116
- altri	1.536.760	110.396	696.687-	950.469

FONDO IMPOSTE

La voce, che al 31 dicembre 2008, ammonta a € 65.116, registrando una variazione di € 29.915-, rispetto all'esercizio precedente, ed accoglie il saldo delle imposte differite. Le informazioni richieste dall'art. 2427 n. 14 del Codice Civile in merito alla fiscalità differita è già stata riportata nel commento alla voce Credito per Imposte Anticipate nell'Attivo Circolante.

ALTRI FONDI

La voce degli "Altri fondi" accoglie specifici accantonamenti destinati a coprire perdite e debiti di natura tale da non essere, allo stato attuale, definibili nell'importo e nella data di insorgenza.

Più specificatamente sono ricompresi:

- fondo per rischi e vertenze con il personale per € 688.000 a fronte di oneri presunti derivanti da vertenze di lavoro intentate dal personale prevalentemente per pregresse assunzioni con contratto di formazione e vertenze per malattie professionali; il fondo ha avuto una diminuzione di € 593.396 ed un accantonamento d'esercizio di € 25.396;
- fondo per rischi contrattuali per € 160.000; il fondo ha avuto una diminuzione di € 103.291 ed un accantonamento d'esercizio di € 60.000; si precisa che la diminuzione del fondo di € 103.291 riguardava la vertenza con la società Atriplex relativa alla mancata aggiudicazione di un appalto per la fornitura di carburanti;
- fondo per rischi ed oneri futuri per € 102.469 costituito a fronte per il riconoscimento all'I.N.P.S. di oneri per prepensionamenti di cui al D. L. 28/07/1995 n. 311; il fondo non ha avuto diminuzioni ed un accantonamento d'esercizio di € 25.000.

T RATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Al 31 dicembre 2008 il debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato, pari a € 11.485.991, presenta una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 131.474- e risulta così movimentato:

	Debito al 31/12/2007	Accantonamenti	Utilizzi	Debito al 31/12/2008
Trattamento di fine rapporto				
Indennità anzianità operai/impiegati/ dirigenti	11.617.465	1.526.368	1.960.956-	11.812.877
Indennità anzianità operai/impiegati/ dirigenti <i>(Apporti da fusione)</i>	291.114	50.294	38.294-	303.114
Totale	11.908.579	1.576.662	1.999.250-	11.485.991

La riforma della previdenza complementare attuata a partire dal 1° gennaio 2007 con il D. Lgs. 252/2005, L. 296/2006 e con i relativi decreti attuativi, ha introdotto modifiche nella disciplina del T.F.R., tra cui la scelta del lavoratore in merito alla destinazione di quanto di competenza. In particolare, il lavoratore ha potuto scegliere di indirizzare il proprio T.F.R. a fondi pensionistici oppure di mantenerlo in azienda, la quale poi lo riversa in un conto di tesoreria presso l'I.N.P.S.. Il fondo T.F.R. al

31/12/2008 è quindi esposto al netto di quanto destinato al Fondo di Tesoreria I.N.P.S., mentre l'importo degli utilizzi comprende anche quanto destinato ai fondi di pensione complementare.

Si precisa che sono stati riportati i dati derivanti dall'operazione di fusione per incorporazione della società controllata A.P.S. Parcheggio S.r.l. avvenuta nel dicembre 2008.

DEBITI

I Debiti iscritti in bilancio ammontano al 31 dicembre 2008 a € 47.292.216, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 2.076.800 e risultano così composti:

	31/12/2008	31/12/2007
Obbligazioni	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0
Debiti verso soci	0	11.091.162
Debiti verso banche ed istituti di credito	23.413.997	12.876.662
Debiti verso altri finanziatori	0	0
Acconti	250.000	250.000
Debiti verso fornitori	15.809.774	13.071.030
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
Debiti verso Imprese controllate	1.372.560	1.788.126
Debiti verso imprese collegate	0	0
Debiti verso imprese controllanti	1.658.344	1.846.018
Debiti tributari	709.920	845.383
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.062.096	950.151
Debiti verso altri	3.015.525	2.496.884
Totale	47.292.216	45.215.416

Come richiesto dall'articolo 2427, n. 6, del Codice Civile, si riportano i debiti descritti in precedenza suddivisi secondo la loro durata e, segnatamente:

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni
Obbligazioni	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0
Debiti verso soci	0	0	0
Debiti verso banche ed istituti di credito	3.213.407	2.487.017	17.713.573
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0

Acconti	250.000	0	0
Debiti verso fornitori	15.809.774	0	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0
Debiti verso Imprese controllate	1.372.560	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0
Debiti verso imprese controllanti	1.658.344	0	0
Debiti tributari	709.920	0	0
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.062.096	0	0
Debiti verso altri	3.015.525	0	0
Totale	27.091.626	2.487.017	17.713.573

DEBITI VERSO SOCI

Detta voce accoglieva il complessivo debito esistente al 31 dicembre 2007 verso il socio Finanziaria APS S.p.A. a titolo di finanziamento fruttifero (€ 8.782.410) ed infruttifero (€ 2.308.752) che è stato oggetto di rimborso nel corso dell'esercizio; si precisa che quanto a € 2.308.752 è stato imputato a capitale sociale tramite sottoscrizione di parte dell'aumento di capitale del luglio 2008 e la restante parte per € 8.782.410 tramite restituzione finanziaria al socio medesimo.

DEBITI VERSO BANCHE E ISTITUTI DI CREDITO

I Debiti verso istituti di credito ammontano complessivamente a € 23.413.997, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 10.537.335 e sono costituiti da finanziamenti a breve concessi da Istituti di credito per € 2.647.400 in relazione alla necessità di cassa della Società, quote di mutui correnti per € 566.007 e quote a medio-lungo termine per € 20.200.590.

Si precisa che sul mutuo sottoscritto nel 2007 è iscritta un'ipoteca di primo grado – a favore degli Istituti eroganti – sul complesso immobiliare costituito dall'area concessa in diritto di superficie e sui fabbricati dell'area medesima. L'importo complessivo dell'ipoteca è di € 18.000.000.

La variazione di € 10.537.335 rispetto all'esercizio precedente è principalmente connessa all'accensione di un nuovo mutuo a marzo 2008 per € 9.000.000 finalizzato al rimborso del finanziamento concesso dal socio Finanziaria APS S.p.A. a suo tempo erogato per l'acquisto di 34 autobus nuovi. A garanzia del mutuo concesso è stata iscritta ipoteca di primo grado sul complesso immobiliare di Via Rismondo per € 18.000.000.

ACCONTI

È ricompreso in questa voce l'acconto ricevuto nel 2006 dal Comune di Padova per € 250.000 quale anticipazione finanziaria in relazione alla Mostra Andrea Mantegna.

DEBITI VERSO FORNITORI

I Debiti verso fornitori rappresentano la voce riassuntiva dei debiti per forniture alla chiusura dell'esercizio ed ammontano a complessivi € 15.809.774, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 2.738.744.

Il saldo dei debiti verso fornitori è composto principalmente dal debito verso Cooperativa Sociale S.c. a r.l. per € 210.022 per servizi pulizia mezzi, dal debito verso Stefanelli S.p.A. per € 400.112 per ricambi mezzi, dal debito verso AF Petroli S.r.l. per € 352.972 per gasolio autotrazione, dal debito verso Acegas-Aps S.p.A. per € 848.953 per locazioni, fornitura acqua e servizi igiene ambientale, dal debito verso JPF Sistemi S.r.l. per € 193.946 per piano progettazione semaforica Tram, dal debito verso Consorzio Mantegna per € 6.881.962 per realizzazione Tram ed opere complementari, dal debito verso Metropolitana Milanese S.p.A. per € 467.638 per direzione lavori e coordinamento sicurezza Tram, dal debito verso Estenergy S.p.A. per € 2.114.727 per fornitura metano, dal debito verso Sergen S.r.l. per € 188.819 per lavori Tram e dal debito verso Solari S.p.A. per € 104.436 per acquisto parcometri.

Si precisa che i debiti si riferiscono a creditori operanti nel mercato nazionale.

DEBITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE

La voce in esame alla chiusura dell'esercizio è pari a € 1.372.560 con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 415.566-ed accoglie:

- debiti verso la società APS Advertising S.r.l. di natura commerciale per € 54.873 (di cui € 34.715 per fatture da ricevere) e per € 1.775 di natura finanziaria;
- debiti verso la società Ne-t Telerete Nordest S.r.l. per € 1.278.603 di natura commerciale (di cui € 14.126 per fatture da ricevere) e per € 37.309 di natura finanziaria.

DEBITI VERSO IMPRESE CONTROLLANTI

La voce in esame alla chiusura dell'esercizio è pari a € 1.658.344 con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 187.674-.

Il titolo accoglie i debiti verso l'Ente controllante Comune di Padova relativi, in particolare, al debito per canone di concessione aree di sosta per € 963.105, il debito per canone di concessione spazi pubblicitari per € 497.307, il debito per oneri rimozione e custodia veicoli per € 59.574, il debito per aggi vendita Padova card per € 85.701 ed il debito sulle quote mutui contratti dal Comune di Padova, presso la Cassa Depositi e Prestiti, a favore dell'ex ACAP azienda municipalizzata per € 52.657.

DEBITI TRIBUTARI

Nel conto in esame sono riportate le passività della Società nei confronti dell'Erario che ammontano alla chiusura dell'esercizio a complessivi € 709.920, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 135.463- e risultano composti come di seguito indicato:

	31/12/2008	31/12/2007

Erario c/IVA	110.569	0
Erario c/imposte IRAP	0	87.075
Erario c/ritenute d'acconto lavoratori dipendenti	579.893	573.207
Erario c/ritenute d'acconto lavoratori dipendenti (arretrati)	0	136.705
Erario c/retribuz. TFR	2.225	11.356
Erario c/ritenute d'acconto lavoratori autonomi	8.997	3.696
Erario c/ritenute d'acconto amministratori	3.018	2.533
Erario c/addizionali reg. e com.	1.515	4.072
Erario c/rimborso 730	685	559
Altri debiti verso l'erario	3.018	26.180
Totale	709.920	845.383

DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E DI SICUREZZA SOCIALE

La voce in esame alla data di chiusura dell'esercizio è pari a € 1.062.096, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 111.945, ed accoglie i debiti verso i sottoelencati enti:

	31/12/2008	31/12/2007
I.N.P.S.	964.617	837.940
I.N.A.I.L.	12.627	22.670
Fondo PRIAMO	66.166	67.858
I.N.P.S. collaboratori	2.144	0
PREVINDAI	5.232	8.608
INPDAP	8.927	11.053
Altri minori	2.383	2.022
Totale	1.062.096	950.151

ALTRI DEBITI

La voce in esame che presenta al 31 dicembre 2008 un ammontare di € 3.015.525, registrando una variazione di € 518.641 rispetto all'esercizio precedente accoglie:

	31/12/2008	31/12/2007
Debiti verso dipendenti	316.200	292.107
Debiti verso dipendenti (premio)	763.565	742.842
Debiti verso dipendenti (ferie/permessi/ecc.)	1.322.374	1.012.484
Debiti verso dipendenti (indennità di controlleria)	102.229	102.229

Debiti verso Sindacati	7.233	7.152
Depositi cauzionali	106.010	106.010
Altri debiti	397.914	234.060
Totale	3.015.525	2.496.884

La variazione intervenuta nella consistenza dei debiti verso dipendenti riflette la normale evoluzione delle dinamiche salariali, mentre le altre voci di debito risultano incrementate per € 163.854.

Ratei e Risconti Passivi

La voce in esame ammonta al 31 dicembre 2008 a € 52.518.659, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 296.790. Si precisa che per 6.481.823 sono a breve termine e che per € 46.036.836 sono a medio-lungo termine.

In particolare, i risconti sono relativi ai contributi ricevuti per € 7.468.936 per l'acquisto di mezzi (autobus a metano ed autocarri), per la realizzazione del SIR1 per € 41.574.554, per la realizzazione dell'impianto di distribuzione metano per € 209.825, per l'acquisto di impianti tecnologici, telerilevamento autobus, Sistema Ausiliario di Esercizio per il Tram e sistema di videosorveglianza per € 769.563, per il deposito autobus per € 368.957. Il residuo importo è per abbonamenti per € 992.852, per plusvalenza contratto lease back per € 572.180, per canoni sub-locazione siti per antenne per € 463.053, per manutenzione video sorveglianza per € 98.395 e per assicurazioni per € 344.

Conti d'Ordine

I Conti d'ordine che alla data del 31 dicembre 2008 ammontano a € 8.657.395 con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 8.064.688, ed accolgono i rischi e gli impegni assunti dall'Impresa nonché i beni di terzi in deposito, lavorazione o comodato.

In particolare, il titolo ricomprende le fidejussioni a favore del Comune di Padova per servizio di trasporto e rimozioni per € 87.429, alla Provincia di Padova per servizio di trasporto per € 13.428, all'Agenzia delle Entrate per richiesta di rimborso IVA per € 500.000 e sempre all'Agenzia delle Entrate per richiesta di rimborso anticipato IVA per € 533.

Gli impegni assunti dalla Società ammontano a € 8.056.005 e riguardano i canoni residui e l'eventuale riscatto del contratto di lease back sottoscritto a luglio 2008.

Altri Impegni non risultanti dal Bilancio

La Società ha in essere contratti n. 2 di Interest Rate Swap stipulati per la gestione del rischio sui tassi d'interesse, in relazione alla presenza di indebitamento finanziario legato alla variabilità dei tassi.

- Contratto di Interest Rate Swap di tipo Collar (n. MX703140580) stipulato con Banca Intesa Infrastrutture Innovazione e Sviluppo S.p.A. per la gestione del rischio sui tassi d'interesse, in relazione alla presenza di indebitamento finanziario

legato alla variabilità dei tassi. Il valore nozionale dell'IRS al 31/12/08 è pari a € 11.891.552. Il fair value del derivato è stato calcolato attraverso l'utilizzo di modelli e tecniche di valutazione generalmente accettati e che assicurano una ragionevole approssimazione del valore di mercato; il valore di mercato (*Market to Market*) del contratto evidenzia al 31/12/08 una perdita di € 970.184. Il contratto derivato è stato stipulato e valutato con finalità di copertura del tasso variabile applicato al mutuo ipotecario sottoscritto il 14/03/2007 ed iscritto alla voce D4 del passivo patrimoniale. La decorrenza del contratto è il 14/03/2007 e la sua scadenza è fissata per il 31/12/2022. Vengono di seguito evidenziate le informazioni principali del contratto.

Tipologia del contratto derivato	Opzione sui tassi di interesse
Finalità (trading o copertura)	Copertura
Valore nozionale al 31/12/2008	€ 11.891.552
Rischio finanziario sottostante	€ 970.184-

- Contratto di Interest Rate Swap di tipo Collar (n. KS40183) stipulato con Cassa di Risparmio del Veneto S.p.A. per la gestione del rischio sui tassi d'interesse, in relazione alla presenza di indebitamento finanziario legato alla variabilità dei tassi. Il valore nozionale dell'IRS al 31/12/08 è pari a € 8.733.970. Il fair value del derivato è stato calcolato attraverso l'utilizzo di modelli e tecniche di valutazione generalmente accettati e che assicurano una ragionevole approssimazione del valore di mercato; il valore di mercato (*Market to Market*) del contratto evidenzia al 31/12/08 una perdita di € 475.774. Il contratto derivato è stato stipulato e valutato con finalità di copertura del tasso variabile applicato al mutuo ipotecario sottoscritto il 07/03/2008 ed iscritto alla voce D4 del passivo patrimoniale. La decorrenza del contratto è il 08/10/2007 e la sua scadenza è fissata per il 03/11/2014. Vengono di seguito evidenziate le informazioni principali del contratto.

Tipologia del contratto derivato	Opzione sui tassi di interesse
Finalità (trading o copertura)	Copertura
Valore nozionale al 31/12/2008	€ 8.733.970
Rischio finanziario sottostante	€ 475.774-

CONTO ECONOMICO

Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni relativi all'attività dell'impresa sono così composti:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Ricavi lordi delle vendite e delle prestazioni	25.485.871	18.860.349	6.625.522
- abbuoni, sconti e resi	0	0	0
Totale	25.485.871	18.860.349	6.625.522

Per una più approfondita analisi sull'andamento economico si rimanda ai commenti inseriti nella Relazione sulla Gestione. Si riportano nella tabella seguente i ricavi per categorie di attività ed in particolare vengono evidenziati inoltre i ricavi caratteristici della società controllata acquisita a seguito di fusione nel dicembre 2008.

RICAVI LORDI PER SETTORE DI APPLICAZIONE

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Ricavi per trasporto di passeggeri in aree urbane e sub-urbane	16.716.380	15.944.516	771.864
Prestazioni diverse	2.296.644	2.915.833	619.189-
Ricavi per gestione parcheggi ed autorimesse	6.472.847	0	6.472.847
Totale	25.485.871	18.860.349	6.625.522

Incrementi di Immobilizzazioni per Lavori Interni

Il conto in esame, che presenta un saldo positivo alla data del 31 dicembre 2008 di € 549.667, si riferisce alla capitalizzazione effettuata, con il consenso del Collegio Sindacale, dei costi di start-up per addestramento personale dipendente officina Tram per € 296.134; sempre in relazione al SIR sono stati, inoltre, capitalizzati costi del personale tecnico per lavori interni per complessivi € 170.562 ed i costi interni per la realizzazione del deposito alla Guizza per € 61.921 ed adeguamento struttura sede Via Rismondo per € 21.050.

Altri Ricavi e Proventi

Gli altri ricavi e proventi pari a complessivi € 28.346.858 hanno subito una variazione positiva di € 964.283 rispetto all'esercizio precedente e sono dettagliati nella tabella seguente:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Affitti	850.962	603.812	247.150

Vendite diverse	1.558	1.313	245
Rimborsi spese	76.027	70.282	5.745
Plusvalenze da alienazione di beni strumentali	35.566	500	35.066
Utilizzi fondo per contributi	5.032.404	3.710.489	1.321.915
Sanzioni addebitate a clienti	312.419	322.165	9.746-
Risarcimenti danni	283.695	422.108	138.413-
Altri rimborsi	3.390.774	3.770.444	379.670-
Ricavi e proventi diversi di natura non finanziaria	1.475.731	3.663.875	2.188.144-
Sopravvenienze attive	315.580	228.779	86.801
Ricavi diversi	-	219.817	219.817-
Altri diversi	89	29	60
Contributi in conto esercizio	16.572.053	14.368.962	2.203.091
Totale	28.346.858	27.382.575	964.283

I contributi in conto esercizio comprendono gli importi erogati per i contratti di servizio e relative integrazioni stipulati con il Comune di Padova per la tratta urbana e con la Provincia di Padova per la tratta extraurbana.

Costi per Materie Prime Sussidiarie di Consumo e di Mercì

Tale voce pari a complessivi € 6.829.414, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.319.454, comprende:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Acquisti (acqua-energia)	642.303	400.592	241.711
Acquisti materiale (per manutenzione)	229.153	128.831	100.322
Acquisti metano	1.536.226	1.086.788	449.438
Acquisti di materiale (carburante, ecc.)	3.864.329	3.516.288	348.041
Acquisto diversi	557.403	377.461	179.942
Totale	6.829.414	5.509.960	1.319.454

Costi per Servizi

Tale voce pari a complessivi € 9.619.121, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 990.277, è dettagliata nella tabella seguente:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Consulenze tecniche legali, fiscali, amministrative o commer-	472.917	370.359	102.558
Compensi agli amministratori	127.103	158.994	31.891-
Compensi ai sindaci ed altri servizi	79.239	67.711	11.528

Spese facchinaggio	13.799	45.584	31.785-
Spese postali	12.454	11.752	702
Spese fotografiche e tipografiche	35.518	60.725	25.207-
Manutenzioni e riparazioni	2.534.409	1.709.489	824.920
Canoni Manutenzioni	161.426	144.229	17.197
Costi lavoro interinale	1.397.543	1.559.418	161.875-
Prestazioni diverse	386.539	527.766	141.227-
Studi e progettazioni tecniche	41.152	2.613	38.539
Analisi e prove	8.819	7.298	1.521
Spese pulizie	692.887	477.077	215.810
Spese di Trasporto	6.774	4.191	2.583
Viaggi e trasferte	12.109	13.504	1.395-
Spese telefoniche	153.556	128.177	25.379
Assicurazioni diverse	1.404.657	1.265.612	139.045
Spese varie personale	298.994	267.761	31.233
Spese pubblicità	94.854	55.834	39.020
Costi per servizi bancari	25.854	13.719	12.135
Spese vigilanza	130.801	96.444	34.357
Spese comunicazioni	88.179	76.868	11.311
Spese trasporto disabili	116.387	126.634	10.247-
Spese smaltim.rif.speciali	18.434	17.195	1.239
Costi add.mo personale	17.973	30.984	13.011-
Prestaz.diverse antenne	35.914	51.573	15.659-
Servizi rimozioni	51.760	46.723	5.037
Comp.servizio riscossioni	117.565	-	117.565
Aggi vendita biglietti	636.216	600.030	36.186
Costi per Mostra Mantegna	-	452.257	452.257-
Altri costi	445.289	238.326	206.963
Totale	9.619.121	8.628.847	990.274

Costi per Godimento Beni di Terzi

I costi per godimenti di beni di terzi pari a complessivi € 3.421.790, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 417.025, sono così composti:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Affitti per locazioni di immobili, uffici, depositi, magazzini	63.653	81.065	17.412-
Locazioni antenne	361.596	296.045	65.551
Noleggio macchine d'ufficio	13.380	14.223	843-
Canoni di leasing	395.758	-	395.758
Noleggio diversi	43.991	50.531	6.540-
Canoni di concessione	2.535.412	2.560.024	24.612-
Noleggio attrezzature	8.000	2.877	5.123
Totale	3.421.790	3.004.765	417.025

Nella voce canoni di leasing, pari a € 395.758, sono riportate i canoni del contratto di lease back sottoscritto a luglio 2008 e relativo a 32 autobus.

Costi del Personale

I costi del personale ammontano complessivamente a € 25.125.547, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.833.491, e riflettono la normale evoluzione delle dinamiche salariali. Essi comprendono:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Salari e Stipendi	18.242.271	16.784.322	1.457.949
Oneri sociali	5.263.045	4.971.573	291.472
Trattamento di Fine Rapporto	1.576.662	1.504.243	72.419
Trattamento di quiescenza o simili	0	0	0
Altri costi del personale	43.569	31.918	11.651
Totale	25.125.547	23.292.056	1.833.491

Negli altri costi del personale è compreso il contributo CRAL aziendale. La Società prosegue nel suo programma di investimento sulle risorse umane finalizzato ad aumentare la professionalità e la sicurezza del lavoro.

Il numero medio degli addetti, ripartito per categoria, è stato il seguente:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Dirigenti	2	2	0
Impiegati	54	50	4
Operai	480	465	15
Totale	536	517	19

I movimenti del personale dipendente nell'esercizio 2008 sono riepilogati come segue:

	1/01/2008	Incrementi	Decrementi	31/12/2008	Dipendenti medi
Dirigenti	2	1	1	2	2
Impiegati	55	13	4	64	54
Operai	468	87	14	541	480
Totale	525	101	19	607	536

Nell'esercizio si è fatto ricorso anche al lavoro interinale, in misura equivalente a circa n. 40 persone media/anno, il cui valore è esposto nella voce "Costi per servizi".

Ammortamenti e Svalutazioni

La voce in esame comprende unicamente gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali. La voce comprende gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali per complessivi € 400.327 di seguito esposti.

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Amm.to costi di impianto e ampliamento	143.687	20.025	123.662
Amm.to diritti di brevetto e di utilizzazione opere dell'ingegno	22.059	16.200	5.859
Amm.to avviamento	231.250	231.250	0
Amm.to altre	3.331	0	3.331
Totale	400.327	267.475	132.852

La voce comprende i seguenti ammortamenti delle immobilizzazioni materiali per complessivi € 7.806.100.

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Amm.to fabbricati	679.865	239.761	440.104
Amm.to impianti e macchinari	6.164.815	5.735.545	429.270
Amm.to attrezzature industriali e commerciali	961.420	590.099	371.321
Totale	7.806.100	6.565.405	1.240.695

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è stato eseguito, come esposto in altra parte di questa nota, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei cespiti di proprietà della Società.

Variazione delle Rimanenze di Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì

Il conto in esame, che presenta un saldo negativo alla data del 31 dicembre 2008 di € 96.131-, esprime la variazione intervenuta nelle Rimanenze finali di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, rispetto all'ammontare esistente all'inizio dell'anno.

Accantonamenti per Rischi

Nel conto in argomento sono ricompresi gli accantonamenti che sono stati determinati a fronte di futuri rischi e che trovano contropartita nella voce "Altri fondi per rischi e oneri" del Passivo dello Stato Patrimoniale e più precisamente:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Accantonamento rischi e vertenze con il personale	25.396	777.220	751.824-
Accantonamento rischi contrattuali	60.000	0	60.000
Accantonamento rischi ed oneri futuri	25.000	0	25.000
Totale	110.396	777.220	666.824-

Oneri Diversi di Gestione

Gli oneri diversi di gestione per complessivi € 1.479.186, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 424.251, comprendono:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Imposte e tasse	483.814	461.873	21.941
Tasse diverse	116.578	107.632	8.946
Iva indetraibile	0	41.860	41.860-
Contributi sindacali e di categoria	49.309	49.802	493-
Minusvalenze da alienazione cespiti	49.872	113.000	63.128-
Risarcimento danni	1.210	0	1.210
Oneri non deducibili	35.280	34.018	1.262
Oneri vari	16.923	21.254	4.331-
Sopravvenienze passive diverse	622.313	177.304	445.009
Costi diversi	468	0	468
Altri oneri diversi di gestione	103.419	48.192	55.227
Totale	1.479.186	1.054.935	424.251

In particolare, la voce Imposte e tasse pari a complessivi € 483.814, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 21.941, comprende l'imposta di pubblicità dovuta al Comune di Padova per € 382.687, le imposte d bollo per € 3.991 ed altre imposte diverse per € 97.136. La voce Tasse diverse per € 116.578, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 8.946, comprende le tasse di possesso autoveicoli/automezzi.

Si precisa che la voce Sopravvenienze passive, pari a € 622.313, comprendono in particolare il minore ristoro da parte della Regione Veneto per i rinnovi pregressi contratto CCNL.

Proventi da Partecipazioni

Comprende, principalmente, i dividendi al lordo delle ritenute subite e le plusvalenze derivanti dalla cessione di partecipazioni di natura non straordinaria evidenziati separatamente a seconda della provenienza:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Da Imprese controllate	249.480	740.000	490.520-
Da Imprese collegate	0	818.960	818.960-
Da altre Imprese	0	30.051	30.051-
Totale	249.480	1.589.011	1.339.531-

In particolare, il titolo ricomprende il provento iscritto per competenza derivante dalla società controllata Ne-t Telerete Nord-est S.r.l. per complessivi € 249.480, di cui per € 89.100 quale distribuzione di parte dell'utile conseguito dalla controllata nel 2008 e per € 160.380 quale distribuzione di riserve di utili esercizi precedenti.

Altri Proventi Finanziari

La voce comprende i ricavi di natura finanziaria costituiti, principalmente, dagli interessi attivi su crediti e conti correnti bancari. Più in particolare, sono ricompresi:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Interessi attivi bancari	143.500	91.484	52.016
Interessi attivi diversi	3.288	7.550	4.262-
Totale	146.788	99.034	47.754

Interessi ed Altri Oneri Finanziari

In tale voce sono ricompresi gli interessi passivi su debiti verso banche e gli altri oneri che riguardano operazioni finanziarie e più precisamente:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Interessi passivi bancari su c/c	121.477-	5.977-	115.500-
Interessi passivi su mutui	911.131-	475.786-	435.345-
Interessi passivi di mora	147-	0	147-
Interessi passivi diversi	9.496-	52.105-	42.609
Totale	1.042.251-	533.868-	508.383-

Gli oneri al netto dei proventi di natura finanziaria ammontano a € 895.463- e incidono per lo 3,51%- sul fatturato (€ 25.485.871 nel 2007, 2,31%- sul fatturato). L'aumento degli oneri finanziari netti è imputabile principalmente alla stipula di un nuovo mutuo a marzo 2008 di € 9.000.000.

Si precisa che non sono stati imputati oneri finanziari ai valori iscritti nelle voci dell'attivo.

Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie

Il titolo accoglie le rivalutazioni e le svalutazioni delle attività finanziarie, comprese nell'attivo immobilizzato ed in quello circolante che costituiscono componenti positivi e negativi di reddito.

Le rettifiche di valore riguardano rivalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie, svalutate nei precedenti esercizi, effettuate in conseguenza della decadenza della motivazione che aveva indotto alla svalutazione medesima per l'importo di € 1.030.853 relativamente alla partecipazione nella società controllata Ne-t Telerete Nordest S.r.l.. Si precisa che la svalutazione della relativa partecipazione era avvenuta nel Bilancio 2005 e che sono venuti meno le motivazioni che avevano indotto all'ora Consiglio di Amministrazione della Società alla svalutazione visto i risultati positivi conseguiti dalla controllata ed il maggior valore economico-patrimoniale acquisito dalla stessa.

Proventi e Oneri Straordinari

La voce accoglie i risultati economici delle operazioni di natura straordinaria, estranee alla gestione caratteristica, ma che influiscono sul risultato netto dell'esercizio e più precisamente:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Sopravvenienze e insussistenze di oneri, spese, passività	371.164	0	371.164
<i>Totale Proventi straordinari</i>	371.164	0	371.164
Altri	1-	0	1-
<i>Totale Oneri Straordinari</i>	1-	0	1-
Totale	371.163	0	371.163

La posta Proventi, pari a complessivi € 371.164, accoglie in particolare l'errato accantonamento imposte di precedenti esercizi per € 41.615, sopravvenienze di natura straordinaria per € 13.484 e per € 316.065 ci si riferisce a quanto già riportato in commento alla voce Immobilizzazioni Materiali. La voce Oneri, pari a € 1-, riporta l'arrotondamento all'unità di euro.

Imposte sul Reddito dell'Esercizio

Lo stanziamento dell'anno, pari a € 532.177, è costituito dalla previsione di competenza per l'imposta IRAP dell'esercizio, nonché dalle imposte differite/anticipate e più precisamente:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
IRES	0	0	0
IRAP	593.017	871.410	278.393-
Imposta sostitutiva	0	0	0
Crediti d'imposta	0	0	0
Totale imposte correnti	593.017	871.410	278.393-
Imposte anticipate	29.915-	26.985	56.900-
Imposte differite	30.925-	138.899	169.824-
Proventi (oneri) da consolidato fiscale	0	567.644-	567.644
<i>Totale imposte anticipate e differite</i>	60.840-	401.760-	340.920
Totale imposte correnti e differite dell'esercizio	532.177	469.650	62.527

Si precisa che la Società in qualità di capogruppo (*consolidante*) partecipa unitamente alla società controllata APS Advertising S.r.l. (*consolidata*) al regime del Consolidato fiscale di cui agli artt. 117-129 D.P.R. n. 917/86 per il triennio 2007-2009.

Nella seguente tabella viene fornita la riconciliazione tra il carico di imposta teorico e quello effettivamente registrato:

		IRES	IRAP
Utile ante imposte	A	442.679	442.679
Differenza nella base imponibile tra IRES ed IRAP	B		24.479.910
	C=A+B	442.679	24.922.589
Aliquota d'imposta applicabile (%)	D	27,50%	3,90%
Imposte teoriche	E=DxC	121.737	971.981
Differenze permanenti in aumento	F	2.456.358	2.499.346
Differenze temporanee in aumento	G	139.713-	139.713
Differenze permanenti in diminuzione	H	2.913.351-	12.478.880-
Differenze temporanee in diminuzione	I	122.809-	122.809
Imponibile fiscale	L=C+somma(F-I)	276.837-	15.205.577
Carico d'imposta corrente registrato al 31 dicembre 2008	M=L x D	-	593.017
Imposte anticipate		38.788-	7.862
Imposte differite		28.158-	1.757-
Totale imposte (anticipate) e differite	N	66.946-	6.106
Carico d'imposta effettivo registrato al 31 dicembre 2008	O=somma(N+M)	66.946-	599.123

ALTRE INFORMAZIONI

Vengono, di seguito, riportate le ulteriori informazioni che devono essere fornite dagli Amministratori ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile.

COMPENSI AGLI ORGANI SOCIALI

Di seguito si riportano le informazioni concernenti i compensi agli Amministratori ed agli Organi di controllo ai sensi dell'art. 2427, punto 16 del Codice Civile:

	Compensi			
	Emolumenti	Benefici non monetari	Bonus e altri incentivi	Altri compensi
Consiglio di Amministrazione	127.103	-	-	-
Collegio Sindacale	51.893	-	-	-

Si precisa che il compenso erogato alla società di revisione KPMG S.p.A. è pari a € 21.500.

AZIONI, OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI, TITOLI E ALTRI STRUMENTI FINANZIARI

La Società ha emesso unicamente azioni ordinarie del valore di € 8,00 ciascuna sottoscritte dai soci come indicato nel commento alla voce Capitale sociale. La Società non ha, infine, emesso titoli o valori simili.

PATRIMONI E FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

La Società non ha posto in essere alcuna operazione rientrante in tale fattispecie.

INFORMATIVA SULL'ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Padova.

Come richiesto dall'attuale normativa in materia si espongono i dati essenziali dell'ultimo bilancio del Comune di Padova al 31 dicembre 2007:

Rendiconto	31/12/2007
Conto del Patrimonio	
Attivo	
Immobilizzazioni	923.474.038
Attivo circolante	347.277.545
Ratei e risconti	7.463.150
Totale attivo	1.278.214.733

Conti d'ordine	
Opere da realizzare	276.951.771
Beni di terzi	31.437.455
Totale conti d'ordine	308.389.226
Passivo	
Patrimonio netto	733.352.447
Conferimenti	280.540.967
Debiti	264.321.319
Totale Passivo	1.278.214.733
Conti d'ordine	
Impegni per opere da realizzare	276.951.771
Beni di terzi	31.437.455
Totale conti d'ordine	308.389.226
Conto economico	
Proventi della gestione	213.514.689
Costi della gestione	228.784.975
Proventi e oneri da aziende partecipate	4.814.537
Proventi e oneri finanziari	5.920.878-
Proventi e oneri straordinari	22.258.696
Risultato economico dell'esercizio	5.882.069

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

(dr. Amedeo Levorato)

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori azionisti,

la presente relazione accompagna il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2008 che evidenzia un risultato negativo dopo le imposte pari a € 89.498, sostanzialmente in pareggio, dato che la perdita registrata rappresenta lo 0,16% del valore della produzione.

Il risultato riportato è ulteriormente migliorativo rispetto alla stima semestrale del bilancio presentata all'assemblea dei Soci del 7 ottobre 2009, ed evidenzia che la Società, per la prima volta dopo 9 anni, ha maturato un risultato positivo prima delle imposte pari a € 442.679.

Il risultato dell'esercizio 2008 è stato raggiunto grazie a significativi sforzi sul piano degli approvvigionamenti, della produttività, nonché della valorizzazione del portafoglio di partecipazioni controllate, senza alcuna riduzione dei servizi di trasporto pubblico locale, e mantenendo inalterata la struttura principale delle tariffe di trasporto (biglietto base 75 minuti ad 1,00 Euro) fermo fin dal 2005.

Nel corso dell'esercizio è venuto meno il contributo straordinario ricorrente per l'avvio del servizio tramviario assegnato dal Comune di Padova, per circa 0,8 milioni di euro annui, ed è stato ridotto il contributo ricorrente per la maggiorazione dei servizi minimi da parte del Comune di Padova da 0,7 a 0,5 milioni di euro, riducendo le entrate di circa un milione di euro, mentre è stato conseguito un contributo straordinario da parte della Regione Veneto per un milione di euro per l'esercizio della linea tranviaria, ottenendo così il riconoscimento regionale della validità economica e ambientale dell'investimento effettuato dal Comune di Padova e da APS Holding. Il risultato di tali variazioni è stato sostanzialmente neutro.

Per quanto riguarda la corresponsione dei contributi per l'esercizio dei servizi di T.P.L., la Regione Veneto ha trasferito tutte le risorse originariamente previste dalla Legge Finanziaria 2008, e tale decisione ha comportato un incremento dei contributi in conto esercizio, fermi da quasi 10 anni, pari a circa l'8% per 1,2 milioni di euro di maggiori ricavi.

Il risultato di esercizio sarebbe stato sensibilmente migliore in assenza della "fiammata" inflazionistica e dei tassi di interesse registrati nei primi nove mesi del 2008, che ha determinato un incremento del 22,6% (maggiori costi per 1,1 milioni di euro) del costo per l'approvvigionamento del gasolio e del gas, dell'energia elettrica, inclusa quella per la percorrenza di 438.000 km. della tramvia, mentre i tassi di interesse hanno superato ampiamente il 5% nel corso del 2008, influenzando negativamente il costo per interessi passivi sostenuto dalla Società per l'indebitamento corrente e per investimenti.

Non si è ridotto nel 2008 l'impegno dell'Azienda per il completamento della linea tranviaria da 6,7 a 10,5 km., nella tratta nord del SIR1, da Stazione Ferroviaria a capolinea provvisorio Fornace Morandi, per il quale sono state verificate le condizioni del pre-esercizio, nonché per il completamento fino a capolinea Pontevigodarzere, per il quale è in corso di esecuzione il traforo autostradale A-4. Le condizioni meteorologiche proibitive evidenziate dall'ARPAV con apposita relazione alla Direzione Lavori hanno determinato l'autorizzazione allo slittamento dei lavori per 50 giorni naturali e consecutivi. Tale situazione si è estesa anche ai lavori appaltati dall'Amministrazione Comunale per il cavalferrovia Sarpi-Dalmazia, essenziale all'avvio all'esercizio sulla tratta nord in relazione alla congestione del traffico veicolare, con la conseguenza che la Linea SIR1 potrà essere completamente operativa solo con l'orario invernale 2009-2010.

Per il completamento della linea SIR1 (7° e 8° stralcio), mancando il contributo statale, APS Holding S.p.A. ha assunto nel 2008 l'impegno a cofinanziare in proprio le opere necessarie per un ammontare complessivo di 8 milioni di euro su un totale di 17 milioni di euro necessari a chiudere il cantiere fino a Pontevigodarzere.

Il pareggio di esercizio conseguito nel 2008 e programmato per il 2009 consente di sgravare la proprietà dall'impegno al ripianamento delle perdite, ed indica un graduale raggiungimento dell'autonomia nel sostegno degli investimenti aziendali, i quali hanno generato nel 2008 oltre 8 milioni di Euro di ammortamenti annui, pari al 15,1% del valore della produzione (in crescita del 20% rispetto al 2007), evidenziando un ritmo di investimento estremamente consistente in relazione alla media del settore.

Tale risultato è stato raggiunto grazie soprattutto alla riorganizzazione dell'assetto societario del gruppo, che ha consentito significative economie di scala e lo sviluppo di azioni sinergiche, oltre ai buoni risultati operativi gestionali di quasi tutte le società e divisioni aziendali.

L'esercizio chiuso al 31/12/2008 è stato influenzato da alcuni ulteriori elementi di carattere straordinario, quali:

- l'esercizio per l'intero anno a pieno regime della linea tranviaria Guizza-Ferrovia, sulla quale gravano tuttavia, fino al 31 dicembre 2008, i costi completi dell'attività di Global Service, gli ammortamenti di tutto l'impianto e l'assunzione ed addestramento di tutto il personale destinato a svolgere le medesime mansioni nel corso del 2009; l'attività di Global Service affidata all'esterno durerà fino al 30/06/2009;
- le spese sostenute per il completamento delle attrezzature di manutenzione e gestione del deposito tramviario, le spese per il trasferimento e l'allestimento della sede amministrativa e direzionale da Via Rismondo nei nuovi uffici della Guizza, che ha comportato tra l'altro un notevole sforzo organizzativo, al quale l'Azienda ha risposto con grande efficienza;

Nel corso del 2008, APS Holding S.p.A. ha incrementato il personale dipendente da 525 a 607, con un incremento di 82 unità, parte per l'assorbimento dei lavoratori di A.P.S. Parcheggio S.r.l. fusa per incorporazione, parte per assunzione di personale di guida e di manutenzione tram, per un incremento netto reale di circa 50 addetti, al netto di 17 ritiri per quiescenza.

Sempre nel corso del 2008, APS Holding S.p.A. ha incrementato il capitale sociale da € 39.488.304 a € 43.000.000, sottoscritto al 31 dicembre 2008 per € 41.797.136. Il Consiglio di Amministrazione ha ricevuto delega per il collocamento del residuo capitale sociale, alla pari e senza sovrapprezzo, presso Enti Pubblici allo scopo di estendere la base societaria. Tra i soci, hanno sottoscritto l'aumento di capitale APS Finanziaria S.p.A., il comune di Abano e quello di Vigodarzere.

Sempre nel corso del 2008, APS Holding S.p.A. ha modificato il proprio statuto societario, e tale modifica è stata approvata con delibera del Consiglio Comunale del 20 ottobre 2008. APS Holding rappresenta quindi oggi l'organizzazione aziendale comunale che esercita servizi pubblici locali in affidamento diretto (mobilità, pubblicità e affissioni, parcheggi); ente strumentale dell'amministrazione per lo svolgimento di opere pubbliche, nonché holding di partecipazione e gestione di un consistente patrimonio di partecipazioni industriali, in continua fase di evoluzione. Tali obiettivi sono perseguiti dall'Azienda potendo contare su un rilevante patrimonio economico-finanziario.

LA SOCIETÀ – ASSETTO SOCIETARIO – ASSETTO DEI SERVIZI

Il piano di ristrutturazione dell'assetto societario ha portato nel 2008 alla fusione per incorporazione in APS Holding S.p.A., della società di scopo A.P.S. Parcheggi S.r.l., mentre analogamente è stata deliberata dall'Assemblea dei Soci la futura fusione, con le stesse modalità, anche per l'altra società del gruppo, APS Advertising S.r.l., che verrà realizzata nel 2009-2010 compatibilmente con le strategie aziendali e le decisioni dell'Amministrazione Comunale. Nel contempo l'Assemblea dei soci di APS Holding ha deliberato le modifiche statutarie necessarie per acquisire lo status giuridico di azienda totalmente pubblica, e sottoposta quindi al controllo analogo previsto dalla normativa europea per le aziende cosiddette "in house".

Attraverso tale nuovo assetto societario è stato possibile raggiungere diversi obiettivi strategici:

- la riduzione di ridondanze amministrative e gestionali;
- la riduzione del numero delle sedi e dei relativi costi di gestione;
- lo sviluppo di concrete sinergie operative;
- la migliore gestione del personale;
- l'opportunità di trasferire più efficacemente risorse dai settori produttivi, a rilevanza economica (parcheggi, affissioni), verso quelli che necessitano invece di maggior sostegno, a rilevanza sociale (trasporto pubblico).

Su quest'ultimo punto va rilevato che la Legge 133/2008 introducendo la forma dell' "in house europeo" ha sospeso i termini delle gare per l'assegnazione delle concessioni, omogeneizzandoli tutti al 31 dicembre 2010, e rinviando ad uno o più provvedimenti delegati al Governo il riordino di tutto il sistema dei Servizi Pubblici Locali, prevedendo tra l'altro per APS Holding S.p.A. il rientro tra i soggetti sottoposti a normative di natura pubblica: per le assunzioni, per le gare di approvvigionamento e gli appalti.

Nel contesto della riorganizzazione si inquadra anche il trasferimento della sede direzionale e degli uffici amministrativi presso il nuovo stabile di Via Salboro, mentre la sede di Via Rismondo è stata destinata ad ospitare gli uffici operativi della Divisione Mobilità, della Divisione Parcheggi, che conserverà per la riconoscibilità il marchio A.P.S. Parcheggi, e della società APS Advertising.

È in fase di realizzazione l'ampliamento della sede di Via Salboro destinata ad ospitare i nuovi uffici della società Net-by Telerete Nordest, che consentirà di ottimizzare ulteriormente le sinergie tra le diverse aziende e Divisioni di APS Holding.

ASSETTO DEI SERVIZI

L'attivazione della linea tranviaria nella tratta nord Stazione-Pontevigodarzere comporterà una revisione complessiva della rete delle linee bus, alcune delle quali si attesteranno al capolinea nord di Pontevigodarzere, per poi interessare quasi tutta la rete. Il progetto di riassetto complessivo delle linee, attualmente in fase di studio e valutazione con il Comune di Padova, ha sostanzialmente lo scopo di rendere più capillare ed efficiente il servizio, attraverso un possibile accordo con l'Autorità di Bacino Provincia di Padova e il vettore SITA, con la riorganizzazione delle linee cosiddette suburbane, volto a garantire ai cittadini dell'area "metropolitana" un insieme di servizi di collegamento da e per il centro di Padova e i centri di interscambio con le linee regionali e ferroviarie. In questo modo sarà possibile allargare il bacino di utenza del servizio di trasporto pubblico, che sarà reso anche più efficiente dall'entrata in servizio del tram che fungerà da tronco principale di tutta la rete, sulla

quale risulteranno innestate le altre linee, come pure saranno organizzati parcheggi scambiatori dotati delle più idonee tecnologie di sorveglianza, accesso e info-mobilità.

Il Disegno di riassetto delle linee non si ferma, comunque, al semplice prolungamento dei capolinea esterni. La proposta di APS Holding è in sostanza quella di gestire il servizio di trasporto pubblico all'interno del più ampio ambito della conurbazione padovana, rappresentata da un'unica area urbana, senza soluzione di continuità, composta dal capoluogo e da tutti i comuni ad essa confinanti, dove risiedono circa 500.000 persone. Il progetto, già al vaglio di Comune e Provincia, sarà sicuramente discusso con gli enti locali, dopo la tornata elettorale del 6-7 giugno 2009.

I PASSEGGERI TRASPORTATI NEL 2008

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio, per tipologia di titolo di viaggio e per tipo di servizio, del numero dei passeggeri trasportati. I dati relativi al 2008 evidenziano un incremento complessivo di oltre 1,6 milioni di passeggeri, pari a quasi il 5%. Questo risultato, il migliore da un decennio a questa parte, è dovuto al forte aumento (+6,5%) dei passeggeri occasionali e degli abbonati ordinari e studenti (+3,4%), mentre si nota una leggera diminuzione dei passeggeri extraurbani.

Passeggeri trasportati

	2007	2008	Variazione	Variaz.%
Biglietti e carnet	12.294.310	13.098.856	804.546	6,54
Abbonamenti settimanali	412.958	403.676	-9.282	-2,25
Abbonamenti ordinari	8.797.690	9.122.240	324.550	3,69
Abbonamenti studenti	6.206.427	6.476.220	269.793	4,35
Abbonamenti pensionati e invalidi	5.573.600	5.820.800	247.200	4,44
Totale passeggeri urbani di 1° e 2° tratta	33.284.985	34.921.792	1.636.807	4,92
Biglietti extraurbani	612.756	604.920	-7836	-1,28
Abbonamenti extraurbani	1.152.794	1.135.800	-16.994	-1,47
Totale passeggeri extraurbani	1.765.550	1.740.720	-24.830	-1,41
Totale passeggeri	35.050.535	36.662.512	1.611.977	4,60

I risultati, in termini di passeggeri trasportati, sono dovuti a una serie di fattori che abbiamo provveduto ad analizzare in dettaglio e che vengono riassunti di seguito.

Cause interne

Le cause interne sono la variazione nell'offerta di servizio e le strategie tariffarie. Per quanto riguarda le strategie tariffarie l'effetto dell'aumento delle tariffe extraurbane a partire dal 1° giugno 2008 e della rimodulazione delle tariffe dei carnet urbani e degli abbonamenti annuali studenti, in vigore dal 23.6.2008 non hanno prodotto evidenze significative sulla domanda di trasporto.

L'offerta di servizio programmata dall'azienda in termini di posti/km può cambiare nel tempo per cause "fisiologiche" quali possono essere ad esempio la variazione del numero di giorni festivi da un anno all'altro, per modifiche progettuali del servizio (orari delle corse e percorsi delle linee) e perturbazioni esterne (scioperi).

Nel 2008, oltre al giorno in più dovuto alla bisestilità, ci sono stati 3 giorni festivi in meno rispetto al 2007 con 2 giorni feriali e 2 prefestivi in più. Complessivamente l'effetto è pari a circa 300.000 passeggeri in più nel 2008.

Il primo anno di servizio "a regime" del Tram, seppur nella tratta FS-Capolinea Sud, ha portato ad un aumento di passeggeri stimato in 550.000 unità, mentre il potenziamento del servizio con aumento delle frequenze su alcune linee ha portato ad un aumento di passeggeri stimato in 650.000 unità.

Le variazioni imputabili agli scioperi hanno comportato nel 2008 una perdita di 1,5 giornate di lavoro pari a una diminuzione di passeggeri di circa 150.000 unità.

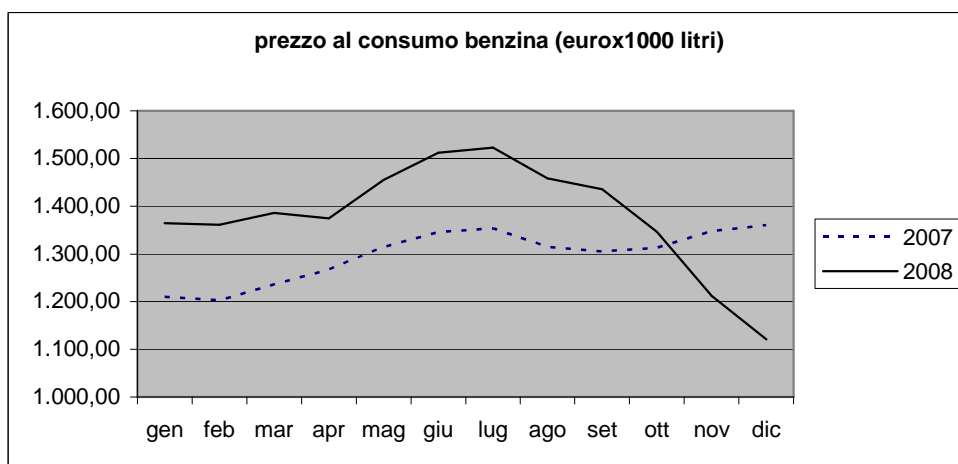
Cause esterne

Le cause esterne sono le limitazioni al traffico privato e le politiche di mobilità, le condizioni viabilistiche e di traffico e i fattori meteorologici.

Le condizioni di limitazione del traffico privato sono analoghe tra 2007 e 2008, così come le condizioni viabilistiche.

Una ulteriore causa che ha portato a un aumento di passeggeri del trasporto pubblico è data dal prezzo dei carburanti che nel 2008 hanno subito un aumento medio superiore al 10% nei primi 9 mesi con un'inversione di tendenza nell'ultimo trimestre come evidenziato nel grafico seguente 1.

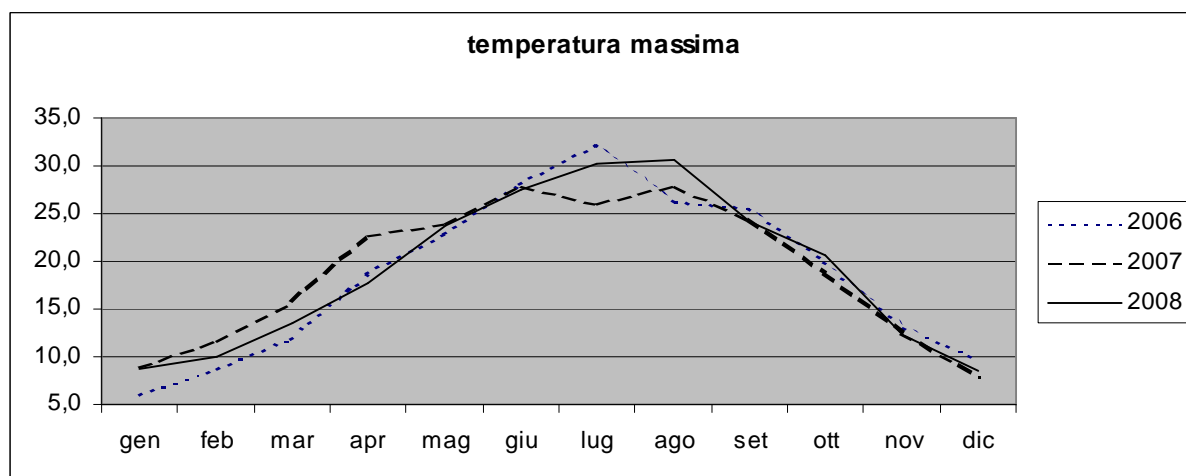
Il maggior costo di utilizzo del mezzo privato ha portato a preferire il trasporto pubblico. L'effetto in termini di aumento di passeggeri può essere stimato in 200.000 passeggeri.



Quali indicatori delle condizioni meteorologiche sono stati scelti il numero di giorni di pioggia e la temperatura massima. Nel 2008 ci sono stati ben 16 giorni in più di pioggia rispetto al 2007, mentre le temperature massime sono state, nel primo semestre più basse in media di circa 2 gradi ritornando sostanzialmente in linea con i valori del 2006, mentre nell'ultimo quadrimestre sono allineate a quelle del 2007.

L'esperienza indica che l'aumento di passeggeri in un giorno di pioggia è pari a circa il 10%, quindi l'aumento nel 2008 dovuto ai giorni di pioggia e alle temperature più basse si può stimare intorno a 160.000 passeggeri.

¹ Fonte: Ministero dello Sviluppo Economico (prezzi medi nazionali)



Giorni di pioggia													
	gen	feb	mar	apr	mag	giu	lug	ago	Set	ott	nov	dic	Tot
2007	1	4	6	0	9	5	2	4	5	6	6	6	54
2008	6	2	5	5	7	7	4	6	3	5	9	11	70

In sintesi i circa 1,6 milioni di passeggeri in più del 2008 possono essere imputati alle seguenti cause:

Causa	Variatione passeggeri nel 2008 rispetto al 2007
n. di giorni	+300.000
strategie tariffarie	-100.000
scioperi	-150.000
condizioni meteorologiche	+160.000
effetto "caro benzina"	+200.000
effetto tram	+550.000
effetto potenziamento del servizio	+650.000
Totale	+1.610.000

Un contributo concreto all'aumento delle vendite di biglietti ed abbonamenti è venuto certamente anche dalle iniziative di lotta all'evasione e all'aumento dei controlli, che hanno portato nel 2008 ad un forte incremento degli introiti provenienti dalla riscossione delle sanzioni. Iniziative che saranno ulteriormente potenziate nel corso dell'anno, anche grazie all'introduzione dei controlli con squadre miste composte da controllori APS e guardie giurate, sulla base di normative vigenti promulgate a livello regionale e nazionale.

Incrementi degli introiti, nel 2008, sono derivati anche dall'aumento del numero degli stalli in gestione alla Divisione Parcheggi, e dall'adeguamento di alcune tariffe della sosta approvate dall'Amministrazione Comunale.

Va ricordato tuttavia che tutti gli introiti derivanti dall'aumento delle tariffe dei parcheggi approvato nel 2008 sono stati destinati all'ammortamento finanziario della partecipazione di APS Holding alle spese di completamento della linea SIR1 fino a Pontevigodarzere, finanziamento richiesto ad APS Holding dal Comune di Padova per oltre otto milioni di euro. Tali maggiori introiti sui parcheggi, non contribuiscono pertanto alla riduzione della perdita di esercizio in quanto destinati integralmente al pagamento del debito contratto per finanziare le opere pubbliche di completamento del SIR1.

UN ANNO DI SERVIZIO TRANVIARIO: PRESTAZIONI E COSTI DEL SERVIZIO

Di seguito viene proposta una analisi degli indicatori di performance ed economici del primo anno di esercizio pieno del sistema di trasporto rapido di massa della città di Padova – SIR1, tratta capolinea Guizza – Stazione FS.

Come noto il servizio è stato avviato il 23 marzo 2007, prima con 2 mezzi e poi con un progressivo incremento del servizio fino alla configurazione in servizio per tutto il 2008 e che prevede l'utilizzo di 8 mezzi con un produzione di 211 corse nei giorni feriali invernali (comprensive di corse bis di rinforzo nelle ore di punta).

1) Indicatori di performance

Vengono riportati nelle tabelle seguenti i dati di domanda e offerta del servizio tranviario e i due principali indicatori prestazionali (regolarità del servizio e puntualità).

DOMANDA

MESE	numero passeggeri	passeggeri per corsa
Gennaio	309.003	52
Febbraio	314.796	57
Marzo	321.524	54
Aprile	332.740	60
Maggio	339.968	59
Giugno	287.471	56
Luglio	246.180	49
Agosto	157.963	43
Settembre	329.426	59
Ottobre	374.273	63
Novembre	356.383	64
Dicembre	372.825	65
Totale	3.742.552	57

OFFERTA E REGOLARITÀ

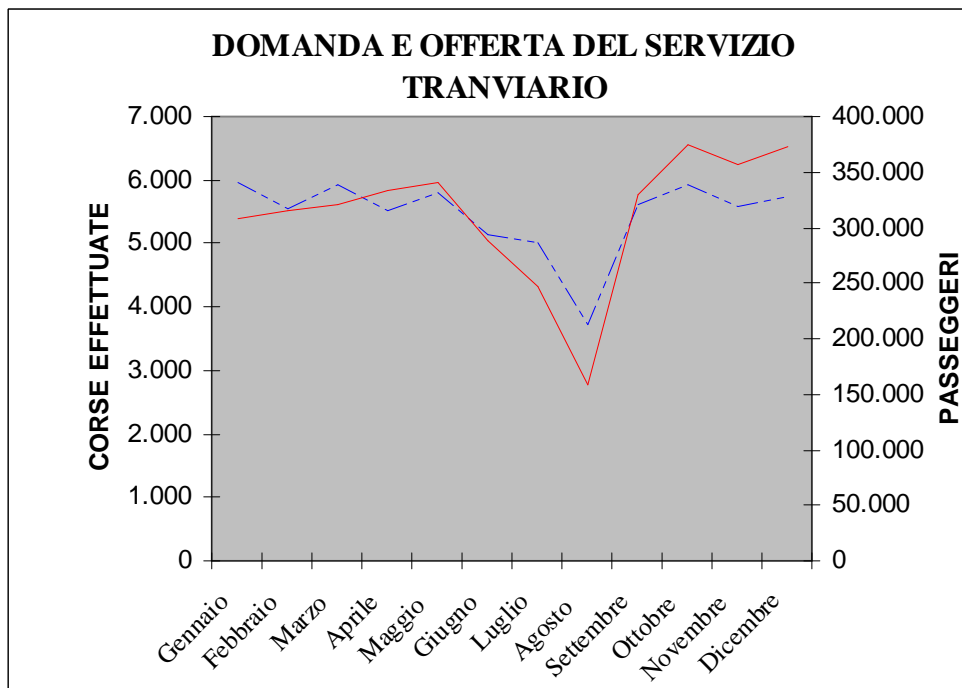
MESE	Corse programmate	Corse perse		Regolarità (1)	Regolarità (2)	Km percorsi
		totali	di cui per cause esterne			
Gennaio	5.986	38	9	99,4	99,5	39.852
Febbraio	5.577	18	15	99,7	99,9	37.245
Marzo	6.008	77	66	98,7	99,8	39.738
Aprile	5.547	27	9	99,5	99,7	36.984
Maggio	5.862	67	28	98,9	99,3	38.827
Giugno	5.240	97	64	98,1	99,4	34.458
Luglio	5.151	131	37	97,5	98,2	33.634
Agosto	3.726	10	1	99,7	99,8	24.897
Settembre	5.655	47	5	99,2	99,3	37.574
Ottobre	5.981	67	22	98,9	99,2	39.624
Novembre	5.740	165	25	97,1	97,6	37.353
Dicembre	5.760	21	6	99,6	99,7	38.451
Totale	66.233	765	287	98,8	99,3	438.636

(1) $((\text{corse programmate} - \text{corse perse}) / \text{corse programmate}) * 100$ (2) $((\text{corse programmate} - \text{corse perse per cause interne}) / \text{corse programmate}) * 100$ **PUNTUALITÀ**

MESE	% di corse con ritardo inf. a 4 min.	% di corse con ritardo tra 4 e 8 min.	% di corse con ritardo sup. a 8 min.
Febbraio	94,1	4,4	1,5
Marzo	91,6	6,8	1,6
Aprile	93,9	5	1,1
Maggio	95,4	3,9	0,7
Giugno	95,9	3,4	0,7
Luglio	98,4	1,2	0,4
Agosto	98,2	1,1	0,7
Settembre	96,7	2,6	0,7
Ottobre	96,5	2,9	0,6
Novembre	95,5	3,8	0,7
Dicembre	94	4,9	1,1
Totale	95,4	3,7	0,9

(*) Dati rilevati automaticamente dal SAE (Sistema di Ausilio dell'Esercizio) e disponibili a partire da Febbraio 2008

DOMANDA E OFFERTA DEL SERVIZIO TRANVIARIO



Si evidenzia che, coerentemente con le ottime prestazioni in termini di regolarità del servizio (solo a novembre il numero di corse effettuate su programmate è inferiore al 98%, se si considerano le sole corse perse per cause imputabili all'Azienda) e puntualità (oltre il 95% delle corse arrivano con anticipo/ritardo inferiore ai 4 minuti), la domanda è in aumento. In particolare nell'ultimo trimestre del 2008 il numero medio di passeggeri per corsa è costantemente superiore a 60 ciò sta a significare che, da settembre, con la ripresa delle attività scolastiche e lavorative il servizio ha attratto nuova utenza.

2) Indicatori economici - costo chilometrico e copertura dei costi

Si riporta di seguito una tabella che evidenzia il costo chilometrico pieno della linea capolinea Guizza – Stazione FS per l'anno 2008, con suddivisione semestrale.

COSTO TRAM	I SEM. 08	II SEM. 08	ANNO 2008
KM PERCORSI PERIODO	227.103	211.532	438.636
PERSONALE VIAGGIANTE			
retribuzioni AUTISTI	679.437,39	561.385,19	1.240.822,58
COSTO TOTALE	679.437,39	561.385,19	1.240.822,58
MANUTENZIONI - SERVIZI			
retribuzioni MOD OFFICINA Guizza	111.849,01	195.345,11	307.194,12
Lavoratori interinali officina Guizza	73.200,00	35.304,00	108.504,00
GS, ricambi, costi linea SIR1, pulizia, ass.ni, telef.	1.021.875,00	1.023.960,00	2.045.835,00
COSTO TOTALE	1.206.924,01	1.254.609,11	2.461.533,12
ENERGIA			
Energia	197.579,78	184.033,19	381.612,97
COSTO TOTALE	197.579,78	184.033,19	381.612,97
AMMORTAMENTI (Al netto dei contributi)			
SIR-SAE	267.037,98	267.037,98	534.075,96
COSTO TOTALE	267.037,98	267.037,98	534.075,96
COSTO TOT. TRAM	2.350.979,17	2.267.065,46	4.618.044,63
<i>costo chilometrico</i>	10,35	10,72	10,53
<i>costi struttura</i>	1,66	1,66	1,66
<i>costi generali</i>	0,90	0,90	0,90
costo km totale	12,91	13,28	13,09
<i>Contributo chilometrico per servizi minimi</i>			1,85
<i>Contributo straordinario regionale</i>			2,28
<i>Ricavo chilometrico da traffico</i>			4,71
TOTALE RICAPO KILOMETRICO			8,84
% COPERTURA COSTI			67,54%
QUOTA COSTO A CARICO DI APS			4,25
% A CARICO APS			32,46%

Come si può notare a fronte di ottime performance di servizio offerto, evidenziato nelle pagine precedenti, corrispondono, al momento costi chilometrici elevati di esercizio della linea. Ciò è dovuto in particolare al fatto che la linea non è ancora completa e che l'attuale configurazione non permette l'incremento della frequenza delle corse. Ciò aumenta di conseguenza l'incidenza chilometrica di alcuni costi (costi fissi e dei costi del personale di manutenzione).

L'aumento dei costi verificatosi nel secondo semestre, inoltre, deriva dalla prima fase di assunzione di nuovo personale per l'officina Guizza – Tram per l'addestramento/formazione/affiancamento in vista del termine del contratto di assistenza tecnica sottoscritto con il Consorzio Mantegna e previsto per il 30/06/2009, che ha portato quindi ad una temporanea ineludibile sovrapposizione di costi.

Sulla gestione complessiva del servizio pesa ancora l'incognita dei contributi chilometrici permanenti che la Regione Veneto deciderà di assegnare al servizio su ferro. In Piemonte, Lombardia, Lazio, Campania, ogni chilometro svolto dal servizio tramviario viene sostenuto da un contributo regionale pari a circa 4 euro, contro 1,85 euro al chilometro riconosciuto dalla Regione Veneto: la stessa quota assegnata al servizio svolto con autobus. Nel 2008, per l'esercizio della linea tranviaria è stato assegnato ad APS Holding un contributo straordinario aggiuntivo, l'auspicio è comunque che si provveda rapidamente

ad aggiornare la normativa regionale affinché disponga stabilmente, e non in via eccezionale, un sostegno adeguato al sistema tramviario.

LE PROSPETTIVE E GLI INVESTIMENTI 2009

Nell'ambito della gestione del servizio di trasporto pubblico, nel 2009 è previsto l'acquisto di n. 10 nuovi autobus, 9 urbani a metano ed 1 extraurbano. In particolare, è stata avviata la gara per l'acquisizione di n. 5 autobus da 10,5 mt., n. 2 autobus da 12 mt. e n. 2 autobus autosnodati da 18 mt, e n. 1 autobus extraurbano da 12 metri.

I nuovi veicoli, finanziati attraverso il programma regionale di investimenti 2007-2009, consentiranno di adeguare il parco mezzi alle nuove necessità connesse al riassetto della rete concomitante al completamento della linea tranviaria.

Per quanto riguarda i parcheggi, APS Holding intende avviare un piano integrale di riorganizzazione che prevede l'incremento del numero di parcheggi chiusi automatici 24 ore su 24 videosorvegliati, con sistemi di controllo di accesso e posizionati in modo da favorire lo scambio auto-mezzo pubblico a servizio della città, oltre a Guizza, i nuovi parcheggi Volta-barozzo e Bembo, sarà ampliato e rinnovato il parcheggio Sarpi, verrà acquisito in gestione il parcheggio Fiera, sarà realizzato un nuovo parcheggio in concomitanza del capolinea Guizza (sotto tangenziale), e altri progetti sono in corso di predisposizione.

In ambito di produzione e impiego di energie rinnovabili per l'alimentazione della linea tranviaria, APS Holding parteciperà allo sviluppo del progetto di costruzione di un impianto fotovoltaico sul sito della discarica di Roncajette di proprietà dell'Ente di Bacino Padova 2, che a regime, potrà coprire la metà del fabbisogno energetico della linea tramviaria. Il progetto è in via di discussione con l'Ente di Bacino Padova 2, Acegas Aps e con il comune di Ponte San Nicolò.

Riguardo alla linea tranviaria:

- Sono stati approntati studi di massima per il prolungamento della linea SIR1 verso nord (Cadoneghe) e verso sud (Albignasego).
- È stato approntato uno studio di massima per la realizzazione del collegamento tra Stazione FS e il parcheggio Fiera (sede APS via Rismondo).
- L'Amministrazione Comunale sta considerando la riprogettazione della Linea SIR3 con un prolungamento verso nord in via Annibale da Bassano lungo la direttrice Camerini, nuovo Ospedale, Stadio.
- Sono in corso di reperimento i finanziamenti necessari per la realizzazione, tramite finanziamento pubblico o project financing pubblico-privato.

Sempre nell'ambito della funzionalità della linea tranviaria sono in fase di approfondimento i progetti per la realizzazione di parcheggi multipiano ai due capolinea (Guizza e Pontevigodarzere).

All'inizio del 2009 è stata realizzata l'implementazione del sito web aziendale con sistemi di pagamento on-line per l'acquisto degli abbonamenti al servizio di trasporto pubblico ed ai parcheggi.

Tra gli investimenti, nel 2009, è previsto l'ampliamento di 1.100 mq della sede di Via Salboro, per far spazio alla nuova sede di Net-by Telerete Nordest.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nel seguito si riportano e commentano i principali risultati economici, patrimoniali e finanziari della Società.

SITUAZIONE ECONOMICA

L'esercizio 2008 ha evidenziato un trend positivo rispetto al periodo precedente, facendo registrare valori positivi dei Ricavi (+35,13%). Di seguito si presenta il Conto Economico riclassificato raffrontato con l'esercizio precedente.

Descrizione voci	31/12/2008	31/12/2007	Variazione	%
Valore della produzione	54.346.830	46.838.405	7.508.425	16,03%
<i>di cui Ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	25.485.871	18.860.349	6.625.522	35,13%
Costi esterni	21.203.508	17.989.870	3.213.638	17,86%
Costi per il personale	25.125.547	23.292.056	1.833.491	7,87%
Margine Operativo Lordo (M.O.L.)	8.017.775	5.556.479	2.461.296	44,30%
<i>% sui ricavi delle vendite</i>	31,46%	29,46%	2,00%	6,78%
Ammortamenti e svalutazioni	8.316.823	7.610.100	706.723	9,29%
Reddito Operativo Netto (E.B.I.T.)	299.048-	2.053.621-	1.754.573	-85,44%
<i>% sui ricavi delle vendite</i>	-1,17%	-10,89%	9,72%	-89,22%
Proventi e (oneri) finanziari netti	384.870	1.154.177	769.307-	-66,65%
Reddito Corrente	85.822	899.444-	985.266	-109,54%
<i>% sui ricavi delle vendite</i>	0,34%	-4,77%	5,11%	-107,06%
Proventi e (oneri) straordinari netti	356.857	112.500-	469.357	-417,21%
Risultato Prima delle Imposte	442.679	1.011.944-	1.454.623	-143,75%
<i>% sui ricavi delle vendite</i>	1,74%	-5,37%	7,10%	-132,37%
Imposte	532.177	469.650	62.527	13,31%
Utile netto dell'esercizio	89.498-	1.481.594-	1.392.096	-93,96%
<i>% sui ricavi delle vendite</i>	-0,35%	-7,86%	7,50%	-95,53%
Cash Flow (utile netto + ammortamenti)	8.116.929	5.351.286	2.765.643	51,68%
<i>% sui ricavi delle vendite</i>	31,85%	28,37%	3,48%	12,25%

SITUAZIONE PATRIMONIALE

L'evoluzione delle attività, passività e del Patrimonio Netto e la situazione patrimoniale della Società, nonché la loro correlazione può essere ulteriormente analizzata attraverso un'opportuna riclassificazione dello stato patrimoniale civilistico come di seguito esposto.

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazione	%
Crediti commerciali vs. clienti ed altri crediti	20.727.521	22.087.290	1.359.769-	-6,16%
Rimanenze	763.685	650.096	113.589	17,47%

Ratei e risconti attivi	1.399.511	565.390	834.121	147,53%
Capitale Circolante Lordo Operativo	22.890.717	23.302.776	412.059-	-1,77%
Debiti commerciali vs. fornitori	10.623.698	7.675.655	2.948.043	38,41%
Fondo per imposte, anche differite	65.116	95.031	29.915-	-31,48%
Altre passività	5.037.541	4.542.418	495.123	10,90%
Ratei e risconti passivi	52.518.659	52.221.869	296.790	0,57%
Passivo Legato al Ciclo Operativo	68.245.014	64.534.973	3.710.041	5,75%
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO COMMERCIALE (CCNc)	45.354.297-	41.232.197-	4.122.100-	10,00%
Immobilizzazioni immateriali	1.909.655	1.510.295	399.360	26,44%
Immobilizzazioni materiali	98.796.237	95.851.026	2.945.211	3,07%
Crediti vs. clienti per cessione immobilizzazioni	0	0	0	====
Investimenti Lordi Legati Alla Struttura	100.705.892	97.361.321	3.344.571	3,44%
Fondo quiescenza	0	0	0	===
Altri Fondi	950.469	1.536.760	586.291-	-38,15%
Fondo TFR	11.485.991	11.617.465	131.474-	-1,13%
Debiti vs. fornitori per acquisto immobilizzazioni	8.215.205	8.515.914	300.709-	-3,53%
Finanziamenti Legati Alla Struttura	20.651.665	21.670.139	1.018.474-	-4,70%
CAPITALE IMMOBILIZZATO NETTO	80.054.227	75.691.182	4.363.045	5,76%
CAPITALE OPERATIVO INVESTITO NETTO (COIN)	34.699.930	34.458.985	240.945	0,70%
Partecipazioni	21.590.590	20.529.737	1.060.853	5,17%
Crediti vs. controllate – collegate – controllanti	608.512	1.807.961	1.199.449-	-66,34%
Altri titoli	0	0	0	===
Azioni proprie	0	0	0	===
Disponibilità Liquide	2.802.325	1.637.409	1.164.916	71,14%
Investimenti Finanziari	25.001.427	23.975.107	1.026.320	4,28%
CAPITALE NETTO INVESTITO (CIN)	59.701.357	58.434.092	1.267.265	2,17%
Patrimonio Netto	36.285.585	33.952.663	2.332.922	6,87%
Crediti vs. soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0	===
FINANZIAMENTI CON CAPITALE DI RISCHIO	36.285.585	33.952.663	2.332.922	6,87%
Obbligazioni	0	0	0	===
Debiti finanziari a M/L	22.266.597	11.000.000	11.266.597	102,42%
Debiti verso soci per finanziamenti	0	11.091.162	11.091.162-	-100,00%
Debiti vs. imp. controllate collegate e controllanti	1.775	513.605	511.830-	-99,65%
Debiti verso banche a breve	1.147.400	1.876.662	729.262-	-38,86%
FINANZIAMENTI CON CAPITALE DI DEBITO	23.415.772	24.481.429	1.065.657-	-4,35%
CAPITALE RACCOLTO	59.701.357	58.434.092	1.267.265	2,17%

SITUAZIONE FINANZIARIA

La composizione della struttura finanziaria tra breve e lungo termine risulta equilibrata. A commento della voce si presenta il Rendiconto Finanziario.

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007
Reddito Operativo Netto (E.B.I.T.)	299.048-	2.053.621-
Ammortamenti	8.206.427	6.832.880
Svalutazione di immobilizzazioni	0	0
Autofinanziamento lordo	7.907.379	4.779.259
Imposte dell'esercizio	532.177-	469.650-
Autofinanziamento netto	7.375.202	4.309.609
Variazione Capitale Circolante Netto Commerciale (CCNc)	3.063.307	1.751.838
Variazione TFR	131.474-	3.412
Variazione altri fondi	586.291-	306.000-
LIQUIDITÀ GENERATA (UTILIZZATA) DALLA GESTIONE REDDITUALE	9.720.744	5.758.859
Plusvalenze - Minusvalenze da alienazione	14.306-	112.500-
Variazione immobilizzazioni (materiali ed immateriali)	11.303.314-	20.750.951-
Proventi ed Oneri della gestione finanziaria attiva	343.732-	1.688.045
Variazione di attività finanziarie	1.149.449	321.174
Proventi ed oneri straordinari (non altrimenti collocabili)	371.163	0
LIQUIDITÀ GENERATA (UTILIZZATA) IN ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	10.140.740-	18.854.232-
Oneri finanziari	1.042.251-	533.868-
Rimborso Debiti Finanziari a M-L termine	9.527.643-	1.664.395-
Rimborso Debiti a breve termine	729.262-	0
Distribuzione di dividendi	0	0
Rimborso di capitale sociale	0	0
Accensione debiti a M-L termine	11.500.000	13.091.162
Accensione debiti a breve termine	0	1.876.662
Aumenti di capitale	80	7
LIQUIDITÀ GENERATA (UTILIZZATA) IN ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	200.924	12.769.568
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	219.072-	325.805-
Cassa e banca iniziale	1.637.409	1.963.214
Cassa e banca iniziale (A.P.S. Parcheggio S.r.l.)	1.383.988	
Cassa e banca finale	2.802.325	1.637.409
Variazione	219.072-	325.805-

I INVESTIMENTI

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Descrizione	Importo
Terreni e fabbricati	1.967.293
Impianti e macchinari	8.181.047
Attrezzature industriali e commerciali	1.081.048
Immobilizzazioni in corso e acconti	5.228.491
ACQUISIZIONI NELL'ESERCIZIO	16.457.879

Si precisa che i lavori eseguiti e quelli affidati in fase di esecuzione sono garantiti da fidejussioni rilasciate in favore della Società per circa 27 milioni euro.

A ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 2, numero 1) del Codice Civile, si dà atto che non sono state sostenute spese per attività di ricerca e sviluppo.

R RAPPORTI CON LE SOCIETÀ CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E CONSORELLE

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con imprese del gruppo:

Descrizione	Crediti	Debiti	Costi	Ricavi
Comune di Padova (<i>controllante</i>)	9.848.651	1.658.344	3.080.110	18.138.224
<i>di cui finanziari</i>	203.181	-	-	-
Società APS Advertising S.r.l. (<i>controllata</i>)	1.747.104	56.648	314.655	1.459.286
<i>di cui finanziari</i>	-	1.775	-	-
Società Ne-t Telerete Nordest S.r.l. (<i>controllata</i>)	309.400	1.315.912	1.274.541	271.788
<i>di cui finanziari</i>	249.480	37.309	9.496	249.480

Tali relazioni, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolate da normali condizioni di mercato. Si precisa che i costi indicati con la società controllata Ne-t Telerete Nordest S.r.l. sono esposti al netto di quanto capitalizzato nella voce Immobilizzazioni.

In particolare, ai fini di una migliore comprensione del rapporto di controllo, si indicano i rapporti intrattenuti con il Comune di Padova che esercita l'attività di direzione e coordinamento e le società controllate.

In particolare si sono intrattenuti i seguenti rapporti di natura commerciale e diversi:

Descrizione	Crediti	Debiti	Garanzie	Impegni	Costi	Ricavi
Comune di Padova (<i>controllante</i>)	9.645.470	1.658.344			3.080.110	18.138.224
APS Advertising S.r.l. (<i>controllata</i>)	1.747.104	54.873			314.655	1.459.286
Ne-t Telerete Nordest S.r.l. (<i>controllata</i>)	59.920	1.278.603			1.265.045	22.308

ed i seguenti rapporti di natura finanziaria:

Descrizione	Crediti	Debiti	Garanzie	Impegni	Oneri	Proventi
Comune di Padova (<i>controllante</i>)	203.181		87.429			
APS Advertising S.r.l. (<i>controllata</i>)		1.775				
Ne-t Telerete Nordest S.r.l. (<i>controllata</i>)	249.480	37.309			9.496	249.480

Si riepilogano di seguito le informazioni principali riguardanti le società controllate e partecipate dalla Società.

SOCIETÀ CONTROLLATE

A.P.S. PARCHEGGI S.R.L.

Società fusa per incorporazione in APS Holding S.p.A. con decorrenza 1 gennaio 2008

A partire dal 1° dicembre 2008 si è perfezionato il procedimento di fusione per incorporazione dell'incorporata A.P.S. Parcheggi S.r.l. nell'incorporante APS Holding S.p.A..

Gli effetti civili dell'operazione, si sono prodotti dalla data da ultimo citata, quelli fiscali e contabili, sono stati retrodatati al 1° gennaio 2008 ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2501-ter, comma primo numeri 5) e 6), del Codice Civile.

APS ADVERTISING S.R.L.

Società controllata al 100,00%

Alla data odierna la società ha provveduto all'approvazione del bilancio di esercizio chiusosi lo scorso 31.12.2008.

Il Bilancio dell'esercizio chiusosi lo scorso 31 dicembre 2008 della società rileva un risultato negativo di € 90.844 rispetto all'utile 2007 di € 13.313. Il reddito operativo netto pari a € 82.019- ha subito una variazione di € 80.063 rispetto al dato 2007 derivante in massima parte dai maggiori ammortamenti dell'esercizio su beni strumentali.

Il valore della produzione di competenza è diminuito, dal 2007 al 2008, in misura pari al -2,71% a € 2.637.680 da € 2.711.120.

NE-T BY TELERETE NORDEST S.R.L.

Società controllata al 81,00%

Il bilancio della società è stato approvato dal Consiglio il 6 marzo 2009 e sarà esaminato e approvato in assemblea il prossimo 21 aprile 2009.

Il Bilancio dell'esercizio chiuso lo scorso 31 dicembre 2008 della società rileva un risultato positivo superiore al 2007 di circa +19,71%, pari a € 416.557 prima delle imposte, evidenziando un risultato utile di circa € 230.625 dopo le imposte correnti e differite sul reddito dell'esercizio.

Il valore della produzione di competenza è cresciuto, dal 2007 al 2008, in misura pari al +24,02% a € 4.632.146 da € 3.734.904.

L'organizzazione aziendale di Telerete Nordest evidenzia un ulteriore rilevante incremento di produttività individuale ed aziendale che ha consentito la crescita del fatturato e del margine operativo lordo.

In occasione dell'assemblea del 21 aprile si terrà una assemblea straordinaria che prevede un aumento di capitale con impiego di riserve da € 412.800 a € 562.800, e un successivo aumento di capitale a pagamento con conferimento di ramo d'azienda da parte di Pronet S.r.l. da € 562.800 a € 909.500 con sovrapprezzo quote di € 5.207.716, talchè il patrimonio netto al termine dell'operazione ammonterà a oltre sei milioni di euro.

Nell'operazione APS Holding S.p.A. subirà una diluizione mantenendo il 50,123% della società, nonché il controllo e coordinamento.

Trasferimento quota in violazione delle norme statutarie

Relativamente alla nota vicenda del trasferimento effettuato da Infracom Italia S.p.A. a favore di Business Solutions Network S.r.l., in violazione delle norme statutarie di prelazione e gradimento, della partecipazione detenuta dalla prima in Ne-t by Telerete Nordest S.r.l., si informa il Consiglio che, nell'esecuzione dell'adempimento previsto dalla legge n. 2 del 28 gennaio 2009 (Legge di conversione del decreto legge 185/2008, in tema di efficacia e pubblicità dei trasferimenti di partecipazioni in srl), segnatamente dall'articolo 16 comma 12-undecies, è stata indicata quale titolare della partecipazione, de qua, Infracom Italia S.p.A..

SOCIETÀ PARTECIPATE

INTERPORTO DI PADOVA S.P.A.

Società partecipata al 14,6578%

Nel corso del 2008 la partecipazione di APS Holding S.p.A. in Interporto di Padova S.p.A. si è accresciuta di n. 2.512 azioni ordinarie di nominali € 10,00 (dieci/00) cadauna, corrispondenti allo 0,119 % del capitale sociale, a seguito dell'acquisizione di corrispondenti azioni dall'ex socio Del Favero S.p.A. in Liquidazione. Detta acquisizione (agli atti aziendali sub prot. 8001/2008) è avvenuta al prezzo di carico di € 50.000,00 (cinquantamila/00).

N. Azioni totali possedute al 31/12/2008: 305.303 + 2.512 = 307.815.

Il Bilancio al 31/12/2008 ha chiuso con ricavi per € 21.546.258 in aumento del 32,47% rispetto al 2007. Il risultato prima delle imposte è stato di € 1.478.300 contro € 62.846 nel 2007. L'utile dell'esercizio che verrà proposto all'approvazione dell'assemblea il 22 aprile 2009 è pari a € 318.673.

APS Holding S.p.A. è rappresentata nel Consiglio di Amministrazione dal dott. Amedeo Levorato.

Operazione Interporto di Padova S.p.A./Magazzini Generali

Si ricorda al Consiglio che nel corso del 2008 è stato avviato il procedimento di fusione per incorporazione dell'Ente Autonomo Magazzini Generali di Padova nell'incorporante Interporto di Padova S.p.A..

Detta operazione, inciderà sulla partecipazione di APS Holding S.p.A. in Interporto di Padova in termini esclusivamente amministrativi, diluendo la percentuale di partecipazione al capitale sociale di quest'ultima nella società.

Il progetto di aggregazione delle più grandi realtà logistiche padovane è stato preceduto da un'importante attività di valutazione che, vista la rilevanza assunta in entrambe dalla voce patrimoniale, è stata improntata al c.d. "Metodo Patrimoniale Complesso".

Dall'applicazione di detto metodo sono emersi i seguenti dati di stima aggiornati 31.12.2008:

- Valore patrimonio netto (rettificato) Interporto di Padova S.p.A. € 146.579.631,00;
- Valore patrimonio netto (rettificato) Ente Autonomo Magazzini Generali € 56.482.827,00.

Sulla base del valore accertato nell'operazione di valutazione aggiornata, il "fair value" per le azioni di Interporto detenuta da APS Holding è di € 69,7998, pienamente compatibile con il valore di libro.

Sulla base dei valori patrimoniali rettificati, il patrimonio netto complessivo (rettificato) atteso dopo detta operazione, è stato stimato quindi in € 203.062.458,00 di cui:

- Il 72,18% rappresentato da Interporto di Padova S.p.A.;
- Il residuo 27,82% rappresentato dall'Ente Autonomo Magazzini Generali.

Alla luce di quanto sopra, nonché delle modalità di distribuzione dell'aumento di capitale sociale di Interporto S.p.A. ipotizzato a servizio dell'intera operazione de quo (previste nuove n. 809.210 azioni ordinarie da nominali € 10,00 destinate ai soci dell'Ente Autonomo Magazzini Generali), lo scenario per APS Holding S.p.A. appare così sintetizzabile:

Effetti Amministrativi:

- Riduzione percentuale della partecipazione APS Holding S.p.A. dall'attuale 14,6578% al prevedibile 10,58 (quarto socio di maggioranza relativa).

Effetti Patrimoniali:

- Il valore stimato di ogni singola azione, rapportato al valore del patrimonio netto (rettificato), rispettivamente ante e post fusione è pari a circa € 69,79982.

INFRACOM ITALIA S.P.A.

Società partecipata al 3,1556%

Alla data odierna la società non ha ancora provveduto all'approvazione del bilancio di esercizio chiusosi lo scorso 31.12.2008.

APS Holding S.p.A. è rappresentata in Consiglio di Amministrazione dal Prof. Giovanni Di Masi consigliere comunale di Padova.

² Ante Fusione: (€ 146.579.631,00/ Az 2.100.000 = € 69,7998); Post Fusione: [€ 203.062.458,00/ Az. (2.100.000+ 809.210) = € 69,7998]

APS Holding S.p.A., con il proprio 3,1556% si colloca, nella platea dei soci Infracom Italia, al terzo posto dietro Serenissima Investment S.A. titolare del 11,1793% ed Infragruppo S.p.A. titolare del 66,9983 % del capitale sociale, socio di maggioranza assoluta esercente attività di direzione e coordinamento ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2497-bis del Codice Civile.

Situazione finanziaria ed economica di Infracom Italia S.p.A.

Nel corso del 2008 Infracom Italia S.p.A., ha evidenziato un pesante stress finanziario verso gli istituti di credito a causa della stretta creditizia incorsa, con inevitabili ripercussioni sulla governance ampiamente confermate dalle recenti dimissioni del sig. Rino Mario Gambari dalla carica di Consigliere e Presidente del Consiglio di Amministrazione lo scorso 5 dicembre 2008, cui hanno fatto seguito le dimissioni di altri due consiglieri: Primo Botti e Bruno Tosoni.

A tali dimissioni il Consiglio di Amministrazione di Infracom Italia ha reagito lo scorso 16 gennaio 2009, procedendo alle cooptazioni ex art. 2386 c.c. e conseguente nomina, fino alla prima riunione utile dell'Assemblea dei soci, quali nuovi membri del Consiglio di Amministrazione di Infracom Italia S.p.A. dei signori:

- Carlo Lepore;
- Giovanni la Croce;
- Antonio Santocono.

Essendosi dimesso, tra i Consiglieri, anche il Presidente del Consiglio di Amministrazione si è, altresì, provveduto in pari data, alla individuazione del nuovo Presidente nella persona dell'Amministratore Delegato dott. Roberto Reboni.

CITYWARE ENGINEERING S.R.L.

Società partecipata al 1,22%

Alla data odierna la società non ha ancora provveduto all'approvazione del bilancio di esercizio chiusosi lo scorso 31.12.2008.

APS Holding S.p.A. non è rappresentata nell'organo di gestione.

FARMACIE COMUNALI DI PADOVA S.P.A.

Società partecipata al 0,02%

Alla data odierna la società non ha ancora provveduto all'approvazione del bilancio di esercizio chiusosi lo scorso 31.12.2008.

Il preconsuntivo esposto all'assemblea all'uopo convocata lo scorso 19 gennaio 2009 ha segnato: una flessione, sul fronte dei ricavi, nei confronti dell'esercizio precedente pari a (-2%); un lieve aumento della struttura dei costi di gestione (+0,35%); una riduzione degli utili prima delle imposte (-17%) con un miglioramento dopo le imposte per effetto di un minor carico fiscale (utile a preconsuntivo di Euro 176 mila circa, con flessione negativa rispetto al precedente anno del -3,7%).

A giustificazione dei segni negativi sono state addotte le seguenti motivazioni:

- manovre governative per il contenimento della spesa farmaceutica;
- generalizzato andamento negativo delle vendite di prodotti commerciali presso le farmacie.

APS Holding S.p.A. non è rappresentata nell'organo di gestione.

S.T.I.V. S.c. a r. l. - SOCIETA' DEI TRASPORTI INTEGRATI NEL VENETO

Società partecipata al 12,00%

Alla data odierna la società non ha ancora provveduto all'approvazione del bilancio di esercizio chiusosi lo scorso 31.12.2008.

Lo scorso 18 marzo 2009, con fax agli atti aziendali sub protocollo 3554, è stata ricevuta convocazione del Consiglio di Amministrazione della società per discutere e deliberare tra l'altro l'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2008.

APS Holding S.p.A. è rappresentata dal dott. Amedeo Levorato nel Consiglio di Amministrazione e dal Direttore Generale Ing. Umberto Rovini negli organi tecnici.

BANCA POPOLARE ETICA Società cooperativa per azioni

Società partecipata al 0,013%

Alla data odierna la società non ha ancora provveduto all'approvazione del bilancio di esercizio chiusosi lo scorso 31.12.2008.

APS Holding S.p.A. non è rappresentata nell'organo di gestione.

SOCIETÀ IN LIQUIDAZIONE**CISPEL SERVICES scarl Società consortile a responsabilità limitata In Liquidazione**

Società partecipata al 0,9619%

L'Assemblea Straordinaria dei soci dello scorso 13 gennaio 2009, su proposta del Presidente del Consiglio di Amministrazione esplicitata nella nota sulla gestione contenuta agli atti aziendali sub protocollo APS Holding S.p.A. 428 del 2009, ha deliberato la messa in liquidazione della società.

A ATTIVITÀ DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Padova.

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 4 del Codice Civile, nella Nota Integrativa è stato esposto un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato dall'Ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento, così come ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del Codice Civile nella sezione del presente documento relativa ai rapporti con le imprese controllate, collegate, controllanti e consociate, sono esposti i rapporti intercorsi tra la società.

A AZIONI PROPRIE E AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si precisa che la Società non possiede e nel corso dell'esercizio non ha acquistato o alienato azioni proprie o della/e società controllante/i né direttamente né per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

STRUMENTI FINANZIARI E GESTIONE DEI RISCHI

Nell'esercizio della sua attività la Società è esposta a diversi rischi finanziari (*financial risks*) tra cui, in particolare, il rischio di mercato nelle sue principali componenti, quali il rischio di volatilità dei tassi di interesse. I principali strumenti finanziari in essere presso la Società sono rappresentati da debiti e crediti commerciali, da debiti verso il sistema creditizio e dal debito verso società controllante e controllate.

La gestione dei rischi finanziari viene posta in essere valutando le principali operazioni finanziarie e le relative politiche di copertura, in particolare sono stati sottoscritti i seguenti strumenti di copertura:

- Contratto di Interest Rate Swap con Banca Intesa Infrastrutture Innovazione e Sviluppo S.p.A. - scadenza il 31/12/2022;
- Contratto di Interest Rate Swap con Cassa di Risparmio del Veneto S.p.A. - scadenza il 3/11/2014.

GESTIONE DEL RISCHIO DEL TASSO DI INTERESSE

Poiché l'indebitamento finanziario è in prevalenza regolato da tassi di interesse variabili, la Società è esposta al rischio di fluttuazione dei tassi d'interesse e per ridurre tale rischio, ha stipulato con controparti considerate solvibili dal mercato contratti di copertura.

In particolare, la società ha coperto l'indebitamento con contratti di *Interest Rate Swap*, grazie ai quali si riceve il tasso di interesse variabile dall'intermediario finanziario e si paga un tasso fisso.

L'obiettivo perseguito è di rendere certo l'onere finanziario relativo ad una parte dell'indebitamento, godendo di tassi fissi sostenibili relativamente alle coperture. Così si è operato in modo tale da avere un'elevata correlazione fra elemento coperto e strumento di copertura, in modo da garantire l'efficacia della copertura stessa, come richiesto anche dai Principi Contabili Internazionali.

GESTIONE DEL RISCHIO DI CAMBIO

La Società opera esclusivamente nel mercato nazionale e/o nel mercato dell'area Euro, non esistono pertanto rischi correlati alla oscillazione dei tassi di cambio.

GESTIONE DEL RISCHIO DI CREDITO

Si tratta del rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra. La Società agisce scegliendo esclusivamente controparti considerate solvibili dal mercato e quindi con elevato standing creditizio e, a questo proposito, tiene sempre monitorato il rischio mediante utilizzo di informazioni e di procedure di valutazione della clientela con cui opera.

GESTIONE DEL RISCHIO DI LIQUIDITÀ

Si tratta del rischio che l'impresa abbia difficoltà ad onorare gli impegni derivanti dagli strumenti finanziari.

La Società fa fronte a questi impegni primariamente con il *cash flow* generato dalla gestione ed, eventualmente, utilizza gli affidamenti bancari a breve termine di cui dispone presso gli intermediari finanziari con i quali opera.

PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE CUI È ESPOSTA LA SOCIETÀ

In ossequio al dettato dell'art. 2428, primo comma, C.C., si segnala che non sussistono particolari incertezze in merito alla valutazione di attività e passività. Diversamente, i principali rischi che possono gravare sull'andamento della gestione sono imputabili alle seguenti variabili:

- mercato: evoluzione della domanda, dei tassi di interesse. Sul punto, si segnala che sono stati stipulati appositi contratti di copertura contro il rischio di variazione nei tassi finanziari;
- tecniche produttive e stabilità del personale dipendente qualificato: si segnala una sostanziale stabilità nell'organico aziendale che garantisce la continuità dell'attività di erogazione di servizi;
- ambientali: la Società, nell'impiego delle proprie materie prime e nel consumo di altri fattori produttivi, opera nel pieno rispetto dell'ambiente che la circonda. I materiali utilizzati vengono regolarmente smaltiti attraverso i competenti soggetti all'uopo preposti, iscritti all'albo regionale.

RISORSE UMANE

L'interesse della Società per la valorizzazione e la crescita delle risorse umane si è concretizzato, anche nel 2008, in iniziative di formazione e sviluppo, mirate al rafforzamento delle competenze tecniche e gestionali dei collaboratori.

È obiettivo e volontà della Società formare i neoassunti fin dall'ingresso in azienda con istruzioni specifiche volte a far conoscere l'organizzazione aziendale, i suoi valori, i servizi offerti ed il sistema di erogazione degli stessi, nonché il suo impegno per la tutela della qualità.

Nell'ambito della sicurezza e dell'ambiente, vari gli interventi formativi su problematiche antinfortunistiche, in particolare su tematiche di interesse prioritario per le risorse di stabilimento (officina).

AMBIENTE, SICUREZZA E SALUTE

La Società ha intrapreso tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, della salute dei lavoratori e l'interazione con l'ambiente, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nell'Assemblea del 12 dicembre 2008 la Società ha predisposto e sottoposto all'approvazione dei soci il Bilancio di Previsione per il 2009 e il Piano degli Investimenti proposti dal Consiglio di Amministrazione, come previsto dall'art. 26 dello statuto approvato il 7/10/2008, con previsione di pareggio a condizione che vengano sottoposte e approvate dal Comune di Padova alcune misure straordinarie di adeguamento dei ricavi.

Nella medesima Assemblea i Soci hanno approvato l'effettuazione di un'operazione straordinaria di aumento di capitale della controllata Ne-T by Telerete Nordest tramite il conferimento di un ramo d'azienda della società Pro.Net. s.r.l. controllata dalla Provincia di Padova tramite la finanziaria FinSer S.p.A., dalle multiutilities CVS S.p.A., Etra S.p.A., Acegas Aps S.p.A. e da Infracom Italia S.p.A., Zaico S.r.l. e Attiva S.p.A., il cui perfezionamento è previsto per il 21 aprile 2009.

Si segnala che, con sentenza n°53/02/09 del 16 febbraio 2009, depositata il 16 marzo 2009, la Commissione Tributaria provinciale di Padova, si è pronunciata positivamente sui ricorsi 1166/07 e 1167/07 presentati da APS Holding S.p.A. avverso il silenzio rifiuto istanza rimborso IRAP 2004, dichiarando spettanti i rimborsi richiesti pari a circa € 300.000. È intenzione di APS Holding S.p.A. procedere al recupero dell'IRAP anche per gli esercizi 2005, 2006 e 2007.

Per quanto riguarda l'evoluzione prevedibile della gestione futura, la Società ha programmato i seguenti eventi:

- Entro la fine del 2009 è prevista l'attivazione dell'intera tratta tranviaria SIR1 da Guizza a Pontevigodarzere.
- Verrà realizzata la migrazione completa del sistema informativo aziendale da una costellazione di sistemi informativi (SAP per contabilità, Data Management per paghe, applicazioni sviluppate internamente per commerciale, mobilità, magazzino) ad un sistema integrato specializzato verticale molto referenziato, adottato dalla maggior parte delle aziende di trasporto pubblico italiane, denominato PLUSERVICE. La migrazione verrà completata entro la fine del 2009 e rappresenta il principale obiettivo di cambiamento e riorganizzazione della società, con prevedibili significativi incrementi di produttività ed efficienza.
- Verrà implementata l'adozione, entro il primo semestre 2009, delle procedure e dei sistemi di controllo previsti dalla legge 231/2001 in materia di disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica", con redazione e approvazione del Modello organizzativo di APS Holding e nomina del relativo Organismo di Vigilanza previsto dal Modello.
- Nel corso del 2009 è prevedibile la sottoscrizione del nuovo Contratto Collettivo di Lavoro per i lavoratori del settore del trasporto pubblico locale.

TUTELA DEI DATI PERSONALI

In base al "Codice in materia di protezione dei dati personali", ex D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, la Società ha redatto e aggiornato il previsto Documento programmatico per la sicurezza.

APROVAZIONE DEL BILANCIO

Si dà atto che la Società non ha fatto ricorso ai maggiori termini per l'approvazione del bilancio previsti dall'art. 2364 del Codice Civile.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Signori Azionisti,

Il Consiglio di Amministrazione di APS Holding S.p.A., ai sensi e per gli effetti di quanto previsto dal co. 734 ss. dell'art. 1 della Legge Finanziaria 2007, dichiara con la presente relazione che la perdita di esercizio registrata nel 2008 è dovuta allo stato di disavanzo strutturale dei servizi di trasporto pubblico locale, nonché all'esigenza di completare l'avvio della linea tranviaria, che alla data di approvazione del presente bilancio, non risulta ancora completamente operativa in relazione all'esigenza di completamento delle infrastrutture viarie e ferroviarie. Tale ritardo comporta costi di carattere straordinario dovuti principalmente:

- a) alla ridotta dimensione della tratta in esercizio (6,7 rispetto a 10,5 Km.);
- b) alla necessità di sostenere tutti i costi fissi di esercizio quali: manutenzione deposito, spese per personale adibito alla manutenzione e controllo del sistema, addestramento del personale di guida, attività collegate al pre-esercizio sulla nuova tratta Ferrovia-Fornace Morandi, senza disporre dei relativi ricavi sull'intera tratta.
- c) Alla misura rilevante dei costi di investimento, manutenzione e messa a punto nel periodo di start up (contratti di Global Service e allestimento organizzazione interna di manutenzione) rispetto ai costi ordinari previsti a regime.
- d) all'ammortamento integrale dei costi per il deposito, sostenuti con indebitamento netto tramite mutuo e non beneficiati da finanziamento statale.

Pertanto chiede ai Soci di ratificare specificamente, con l'approvazione del Bilancio al 31/12/2008, anche la manleva degli Amministratori dal vincolo di raggiungimento del pareggio di esercizio nel Bilancio al 31/12/2008, secondo i principi dettati dalla norma citata, i quali consentono la temporanea deviazione dall'obiettivo del pareggio, in presenza di programmi di investimento con caratteristiche pluriennali e di particolare rilevanza. Si segnala che il parametro di riferimento A-B evidenzia un risultato negativo di € 313.354, in sensibile riduzione rispetto al 2007.

Proponiamo che la copertura della perdita registrata pari a € 89.498 venga rinviata ai futuri esercizi.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

(dr. Amedeo Levorato)

BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2008

STATO PATRIMONIALE ATTIVO			
<i>(importi in euro)</i>			
	31/12/2008	31/12/2007	Variazione
(A) CREDITI VERSO SOCI PER I VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			
Totale crediti verso soci	0	0	0
(B) IMMOBILIZZAZIONI			
I Immobilizzazioni immateriali:			
1 Costi di impianto e di ampliamento	554.723	80.098	474.625
2 Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	12.243	24.487	12.244-
3 Diritto di brevetto industriale e diritti e utilizzazione di opere dell'ingegno	102.340	92.689	9.651
4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10.311	10.609	298-
5 Avviamento	0	0	0
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	127.479	0	127.479
7 Altre immobilizzazioni immateriali	368.495	397.658	29.163-
8 Differenza da consolidamento	0	0	0
Totale immobilizzazioni immateriali	1.175.591	605.541	570.050
II Immobilizzazioni materiali:			
1 Terreni e fabbricati	27.527.305	14.887.257	12.640.048
2 Impianti e macchinario	64.906.125	63.767.430	1.138.685
3 Attrezzature industriali e commerciali	5.381.698	5.278.625	103.073
4 Altri beni materiali	147.781	157.944	10.163-
5 Immobilizzazioni in corso e acconti	7.573.672	13.827.926	6.254.254-
Totale immobilizzazioni materiali	105.536.581	97.919.182	7.617.399
III Immobilizzazioni finanziarie:			
1 Partecipazioni	19.943.255	19.928.318	14.937
(a) Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0
(b) Partecipazioni in imprese collegate	0	40.000	-40.000
(c) Partecipazioni in imprese controllanti	0	0	0
(d) Partecipazioni in altre imprese	19.943.255	19.888.318	54.937
2 Crediti	98.024	209.469	111.445-
(a) Crediti verso imprese controllate	0	0	0
(b) Crediti verso imprese collegate	0	0	0
(c) Crediti verso imprese controllanti	0	0	0
(d) Crediti verso altri	98.024	209.469	111.445-
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>98.024</i>	<i>209.469</i>	<i>111.445-</i>
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
3 Altri titoli	0	0	0
4 Azioni proprie	0	0	0
Totale immobilizzazioni finanziarie	20.041.279	20.137.787	96.508-
Totale immobilizzazioni	126.753.451	118.662.510	9.090.941
<i>(importi in euro)</i>	31/12/2008	31/12/2007	Variazione

(C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I Rimanenze:				
1	Materie prime, sussidiarie e di consumo	822.546	670.238	152.308
2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	0
3	Lavori in corso su ordinazione	7.936	32.995	-25.059
4	Prodotti finiti e merci	0	0	0
5	Acconti	0	0	0
	Totale rimanenze	830.482	703.233	127.249
II Crediti che non costituiscono immobilizzazioni:				
1	Crediti verso clienti	6.075.548	6.590.343	514.795-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	6.075.548	6.590.343	514.795-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
2	Crediti verso imprese controllate	0	0	0
3	Crediti verso imprese collegate	4.626	0	4.626
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	4.010	0	4.010
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	616	0	616
4	Crediti verso imprese controllanti	9.848.651	9.471.984	376.667
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	9.848.651	9.471.984	376.667
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
4-bis	Crediti tributari	484.267	1.401.470	917.203-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	484.267	1.401.470	917.203
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
4-ter	Imposte anticipate	1.330.604	950.542	380.062
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	956.354	950.542	5.812
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	374.250	0	374.250
5	Crediti verso altri	5.134.845	6.269.776	1.134.931-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	5.134.845	6.269.776	1.134.931-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
	Totale crediti	22.878.541	24.684.115	1.805.574-
III Attività finanziarie non costituenti immobilizzazioni:				
1	Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0
2	Partecipazioni in imprese collegate	0	0	0
3	Partecipazioni in imprese controllanti	0	0	0
4	Altre partecipazioni	0	0	0
5	Azioni proprie	0	0	0
6	Altri titoli	451.738	301.723	150.015
	Totale attività finanziarie	451.738	301.723	150.015
IV Disponibilità liquide:				
1	Depositi bancari e postali	3.040.602	3.481.415	440.813-
2	Assegni	0	0	0
	<i>(importi in euro)</i>	31/12/2008	31/12/2007	Variazione

3	Denaro e valori in cassa	99.794	59.739	40.055
	Totale disponibilità liquide	3.140.396	3.541.154	400.758-
	Totale attivo circolante	27.301.157	29.230.225	1.929.068-
(D)	RATEI E RISCONTI ATTIVI			
	Altri ratei e risconti attivi	707.196	539.444	167.752
	Totale ratei e risconti attivi	707.196	539.444	167.752
	TOTALE ATTIVO	154.761.804	148.432.179	6.329.625

STATO PATRIMONIALE PASSIVO				
<i>(importi in euro)</i>		31/12/2008	31/12/2007	Variazione
(A)	PATRIMONIO NETTO			
I	Capitale	41.797.136	39.488.304	2.308.832
II	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	1.466.856	1.466.856	0
III	Riserve di rivalutazione	0	0	0
IV	Riserva legale	0	0	0
V	Riserve statutarie	0	0	0
VI	Riserva per azioni proprie in portafoglio	0	0	0
VII	Altre riserve	565.406	565.405	1
	- <i>Riserve straordinaria</i>	565.398	565.398	0
	- <i>Altre</i>	8	7	1
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	8.728.562-	7.556.405-	1.172.157-
IX	Utile (perdita) dell'esercizio del gruppo	1.509.951-	1.172.157-	337.794-
	Totale patrimonio netto del Gruppo	33.590.885	32.792.003	798.882
X	Capitale e Riserve di Terzi	329.730	321.699	8.031
XI	Utile (perdita) dell'esercizio di Terzi	52.265-	8.031	60.296-
	Totale patrimonio netto di Terzi	277.465	329.730	52.265-
	Totale patrimonio netto consolidato	33.868.350	33.121.733	746.617
(B)	FONDI PER RISCHI E ONERI			
1	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	2.412	2.265	147
2	Fondo per imposte, anche differite	94.651	156.051	61.400-
3	Altri fondi	950.469	1.556.694	606.225-
	Totale fondi per rischi e oneri	1.047.532	1.715.010	667.478-
(C)	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	11.805.995	12.211.864	405.869-
(D)	DEBITI			
1	Debiti per obbligazioni	0	0	0
2	Debiti per obbligazioni convertibili	0	0	0
3	Debiti verso soci per finanziamenti	0	11.091.162	11.091.162-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	0	11.091.162	11.091.162-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
4	Debiti verso banche	24.819.676	13.684.780	11.134.896
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	4.065.803	3.479.422	586.381
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	20.753.873	10.205.358	10.548.515
5	Debiti verso altri finanziatori	6.119.595	0	6.119.595
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	489.156	0	489.156
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	5.630.439	0	5.630.439
6	Acconti	250.691	251.597	906-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	250.691	251.597	906-

<i>(importi in euro)</i>		31/12/2008	31/12/2007	Variazione
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
7	Debiti verso fornitori	17.202.931	15.971.285	1.231.648
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	17.202.931	15.971.285	1.231.648
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
8	Debiti rappresentanti da titoli di credito	0	0	0
9	Debiti verso imprese controllate	0	0	0
10	Debiti verso imprese collegate	0	30.000	30.000-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	0	30.000	30.000-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
11	Debiti verso imprese controllanti	1.658.344	1.846.018	187.674-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.658.344	1.846.018	187.674-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
12	Debiti tributari	1.148.072	1.459.990	311.918-
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.140.657	1.459.990	319.333-
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	7.415	0	7.415
13	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.232.749	1.094.463	138.286
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.232.749	1.094.463	138.286
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
14	Altri debiti	3.531.710	3.487.273	44.437
	<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	3.531.710	3.487.273	44.437
	<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0	0	0
	Totale debiti	55.963.768	48.916.568	7.047.200
(E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI				
	Altri ratei e risconti passivi	52.076.159	52.467.004	390.845-
	Totale ratei e risconti PASSIVI	52.076.159	52.467.004	390.845-
	TOTALE PASSIVO	154.761.804	148.432.179	6.329.625

STATO PATRIMONIALE CONTI D'ORDINE				
<i>(importi in euro)</i>		31/12/2008	31/12/2007	Variazione
	Fideiussioni ad altre imprese	739.076	715.672	23.404
	TOTALE CONTI D'ORDINE	739.076	715.672	23.404

CONTO ECONOMICO				
<i>(importi in euro)</i>		31/12/2008	31/12/2007	Variazione
(A)	VALORE DELLA PRODUZIONE			
1	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	29.381.267	29.064.951	316.316
2	Variazione rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0	0
3	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	25.059-	83.026-	57.967
4	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.022.067	595.981	426.086
5	Altri ricavi e proventi	28.138.465	24.593.242	3.545.223
	<i>(a) Ricavi e proventi diversi</i>	11.566.413	10.224.280	1.342.133
	<i>(b) Contributi in conto esercizio</i>	16.572.052	14.368.962	2.203.090
	Totale valore della produzione	58.516.740	54.171.148	4.345.592
(B)	COSTI DELLA PRODUZIONE			
6	Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.190.029	5.681.945	1.508.084
7	Costi per servizi	9.911.783	9.255.722	656.061
8	Costi per godimento di beni di terzi	3.269.929	4.051.148	781.219-
9	Costi per il personale	27.491.643	26.333.073	1.158.570
	<i>(a) Salari e stipendi</i>	19.960.462	19.003.706	956.756
	<i>(b) Oneri sociali</i>	5.782.748	5.630.544	152.204
	<i>(c) Trattamento di fine rapporto</i>	1.692.995	1.656.843	36.152
	<i>(d) Trattamento di quiescenza e simili</i>	9.244	8.304	940
	<i>(e) Altri costi per il personale</i>	46.194	33.676	12.518
10	Ammortamenti e svalutazioni	9.520.453	7.170.197	2.350.256
	<i>(a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	277.287	125.060	152.227
	<i>(b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	9.188.128	7.026.679	2.161.449
	<i>(c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0	0	0
	<i>(d) Svalutazione crediti compresi nell'attivo circolante e disponibilità liquide</i>	55.038	18.458	36.580
11	Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	152.308-	110.714-	41.594
12	Accantonamento per rischi	110.396	777.220	666.824-
13	Altri accantonamenti	0	0	0
14	Oneri diversi di gestione	1.579.771	1.343.091	236.680
	Totale costi della produzione	58.921.696	54.501.682	4.420.014
	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	404.956-	330.534-	74.422
(C)	PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
15	Proventi da partecipazioni	0	849.011	849.011-
	<i>(a) Proventi da partecipazioni in imprese controllate</i>	0	0	0
	<i>(b) Proventi da partecipazioni in imprese collegate</i>	0	818.960	818.960-
	<i>(c) Proventi da partecipazioni in altre imprese</i>	0	30.051	30.051-
16	Altri proventi finanziari	0	0	0
	<i>(a) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>	0	0	0
	<i>(b) Proventi da titoli diversi da partecipazioni iscritti nelle immobilizzazioni</i>	0	0	0

<i>(importi in euro)</i>		31/12/2008	31/12/2007	Variazione
(c)	Proventi da titoli diversi da partecipazioni iscritti nell'attivo circolante	0	0	0
(d)	Proventi diversi dai precedenti	220.744	239.387	18.643-
	<i>d.1 Proventi diversi dai precedenti da imprese controllate</i>	0	0	0
	<i>d.2 Proventi diversi dai precedenti da imprese collegate</i>	0	0	0
	<i>d.3 Proventi diversi dai precedenti da imprese controllanti</i>	0	0	0
	<i>d.4 Proventi diversi dai precedenti da altre imprese</i>	220.744	239.387	18.643-
17	Interessi ed altri oneri finanziari	1.276.113	536.630	739.483
(a)	Interessi e altri oneri finanziari verso imprese controllate	0	0	0
(b)	Interessi e altri oneri finanziari verso imprese collegate	0	0	0
(c)	Interessi e altri oneri finanziari verso imprese controllanti	0	0	0
(d)	Interessi e altri oneri finanziari verso altri	1.276.113	536.630	739.483
17bis	Utili e perdite su cambi	0	0	0
	Totale proventi e oneri finanziari	1.055.369-	551.630	1.606.999
(D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE				
18	Rivalutazioni	0	0	0
19	Svalutazioni	0	0	0
	Totale delle rettifiche finanziarie	0	0	0
(E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20	Proventi straordinari	420.631	49.729	370.902
(a)	Plusvalenze da alienazione	0	0	0
(b)	Altri proventi straordinari	420.631	49.729	370.902
21	Oneri straordinari	37.775	11.648	26.127
(a)	Minusvalenze da alienazioni	0	0	0
(b)	Imposte relative a esercizi precedenti	0	0	0
(c)	Altri oneri straordinari	37.775	11.648	26.127
	Totale delle partite straordinarie	382.856	38.081	344.775
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.077.469-	259.315	1.336.784-
22	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	484.747	1.423.441	938.994-
(a)	Imposte correnti sul reddito dell'esercizio	909.448	1.384.828	475.380-
(b)	Imposte differite sul reddito dell'esercizio	44.363-	106.367	150.730-
(c)	Imposte anticipate sul reddito dell'esercizio	380.338-	67.754-	312.584
	Utile (perdita) dell'esercizio consolidata	1.562.216-	1.164.126-	398.090
	Utile (perdita) dell'esercizio di Terzi	52.265-	8.031	60.296-
23	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DEL GRUPPO	1.509.951-	1.172.157-	337.794

Il presente bilancio consolidato rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del Gruppo.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

(dr. Amedeo Levorato)

Nota Integrativa al Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2008

La presente Nota Integrativa fornisce le informazioni ed i dettagli supplementari utili per una più completa descrizione del bilancio consolidato con riferimento alle indicazioni previste dall'articolo 2427 del Codice Civile, dal D. Lgs. n. 127/1991 e dalle altre norme civilistiche in tema di formazione del bilancio consolidato, nonché i criteri di valutazione utilizzati per l'iscrizione delle singole voci di bilancio.

PRINCIPI DI REDAZIONE

Riguardo ai principi di redazione, alla struttura ed al contenuto dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico consolidati si conferma che sono stati rispettati i principi e i criteri contabili di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed in conformità al D. Lgs. n. 127/1991, interpretati ed integrati dai Principi Contabili Nazionali e dai documenti emessi dall'Organismo di Contabilità (OIC) e, ove mancanti, dagli I.F.R.S. emanati dall'International Accounting Standards Board qualora applicabili e con il consenso del Collegio Sindacale.

Per una più ampia informativa, sono stati inoltre predisposti il prospetto di collegamento tra il Patrimonio Netto e il risultato d'esercizio di APS Holding S.p.A. con il Patrimonio Netto e il risultato del Bilancio Consolidato, i prospetti di Stato Patrimoniale e Conto Economico riclassificati, nonché il Rendiconto Finanziario consolidato, tutti inseriti nel contesto della Relazione sulla Gestione.

Le voci del Bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2008 sono comparabili con quelle dell'esercizio precedente in quanto non sono stati modificati i criteri di valutazione.

AREA DI CONSOLIDAMENTO – PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato comprende il bilancio al 31 dicembre 2008 di APS Holding S.p.A., società Capogruppo, ed il bilancio delle società controllate nelle quali APS Holding S.p.A. detiene, direttamente o indirettamente, più del 50% del Capitale, e che rappresentano investimento di carattere duraturo.

Al 31 dicembre 2008 le partecipazioni incluse nell'area di consolidamento e per le quali APS Holding S.p.A. esercita l'attività di direzione e coordinamento sono:

APS Advertising S.r.l.	100%
Ne-t by Telerete Nordest S.r.l.	81%

Le società nelle quali APS Holding S.p.A. detiene, direttamente e/o indirettamente, una percentuale di proprietà inferiore al 50% sono state valutate al costo e sono elencate nell'apposita sezione di commento della presente Nota Integrativa.

APS Holding S.p.A. è a sua volta sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Padova.

Rispetto all'esercizio precedente l'area di consolidamento è mutata a seguito della fusione per incorporazione della società controllata A.P.S. Parcheggi S.r.l. nella società APS Holding S.p.A., avvenuta nel mese di dicembre 2008.

I bilanci di esercizio delle singole società approvati dall'Assemblea ovvero predisposti dal Consiglio di Amministrazione per l'approvazione sono stati, ove necessario, riclassificati e rettificati per uniformarli ai principi contabili adottati dal Gruppo.

Il periodo amministrativo e la data di chiusura per la predisposizione del Bilancio Consolidato corrispondono a quelli del bilancio della Capogruppo e di tutte le partecipate consolidate.

Le tecniche di consolidamento più significative adottate in conformità al D. Lgs. 127/91 sono di seguito elencate:

- le attività e le passività delle società consolidate sono assunte secondo il metodo dell'integrazione globale. Il valore di carico delle partecipazioni detenute dalla società Capogruppo e dalle altre società incluse nell'area di consolidamento è eliminato contro il relativo patrimonio netto. La differenza tra il costo di acquisizione ed il patrimonio netto a valore corrente delle partecipate alla data di acquisto della partecipazione viene distribuita, ove possibile, alle attività e passività delle partecipate; l'eventuale rimanente differenza, se positiva, viene rilevata nella voce "Differenza di consolidamento" delle immobilizzazioni immateriali e ammortizzata quote costanti in un periodo di cinque anni in relazione alla stima del periodo in cui tale valore concorre alla produzione di risultati economici. L'eventuale eccedenza del patrimonio netto rispetto al costo di acquisizione, dopo avere eventualmente ridotto i valori delle attività immobilizzate e avere costituito il "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri" a fronte di passività stimate, è stata accreditata al patrimonio netto consolidato alla voce "Riserva di consolidamento". La quota di patrimonio netto di competenza di terzi delle controllate consolidate è stata iscritta nella voce "Capitale e riserve di terzi" del patrimonio netto, mentre la quota dei terzi del risultato netto viene evidenziata separatamente nel conto economico consolidato nella voce "Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi";
- le partite di debito e di credito e quelle di costo e di ricavo tra le società incluse nell'area di consolidamento sono state eliminate, così come i dividendi distribuiti e/o distribuibili dalle partecipate. In particolare, sono eliminati, se significativi, gli utili e le perdite derivanti da operazioni fra società del Gruppo non ancora realizzati nei confronti di terzi. In particolare, il valore contabile delle immobilizzazioni è stato depurato dei profitti interni non realizzati in seguito alle operazioni infragruppo di trasferimento e/o cessione di cespiti. Gli effetti fiscali derivanti da tali rettifiche di consolidamento sono contabilizzate nel "Fondo imposte differite" o tra le "Imposte anticipate".

P PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati per la formazione dei conti consolidati annuali sono conformi a quanto disposto dall'articolo 2426 del Codice Civile e sono gli stessi utilizzati dalla Capogruppo. Fanno eccezione il trattamento dei beni in locazione finanziaria, di cui si tratterà più dettagliatamente in seguito.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo patrimoniale al costo di acquisto o di produzione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione al netto dei relativi ammortamenti. La capitalizzazione iniziale ed il mantenimento dell'iscrizione è giustificata dalla capacità di produrre benefici economici nel futuro. Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in considerazione della loro residua possibilità di utilizzazione.

Qualora il valore dell'immobilizzazione alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al valore d'iscrizione, è iscritta a tale minor valore. Questo non sarà mantenuto nei successivi bilanci se dovessero venir meno i motivi della rettifica effettuata.

La misura e le motivazioni delle riduzioni di valore applicate fanno esplicito riferimento alla futura produzione di risultati economici, alla loro prevedibile durata utile e, per quanto rilevante, al loro valore di mercato.

In particolare, si segnala che:

I *costi di impianto ed ampliamento*, in relazione alla loro utilità pluriennale, sono stati capitalizzati, con il consenso del Collegio Sindacale ove presente, e valutati in misura pari al costo sostenuto e vengono ammortizzati in un periodo non superiore a 5 anni; l'ammontare capitalizzato non eccede il valore stimato dell'utilità futura attesa.

Le *spese di ricerca, sviluppo e pubblicità* sono stati capitalizzati, con il consenso del Collegio Sindacale ove presente, e valutati in misura pari al costo sostenuto e vengono ammortizzati in un periodo non superiore a 5 anni; l'ammontare capitalizzato non eccede il valore stimato dell'utilità futura attesa.

I *diritti di brevetto industriale, di utilizzazione delle opere dell'ingegno e simili*, relativi a licenze software, sono stati valutati al costo di acquisto ed ammortizzati in un periodo di anni 5 corrispondente alla durata delle licenze medesime.

Le *Immobilizzazioni in corso e acconti* valutate al costo di acquisto e per le quali l'ammortamento avrà inizio a partire dalla data della loro utilizzazione/entrata in funzione.

Le *spese di manutenzione straordinaria* sostenute per migliorie e manutenzioni su beni di terzi vengono ammortizzati in misura corrispondente alla durata del contratto che disciplina la disponibilità dei beni stessi.

La voce differenze da consolidamento è esposta al netto delle quote di ammortamento calcolate in funzione del periodo di prevista utilità futura, determinato in modo specifico per ciascuna acquisizione, non eccedente i cinque anni.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni sono state sistematicamente ammortizzate in ogni periodo a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni nel processo aziendale.

Sono state applicate le seguenti aliquote economico-tecnico, in quanto ritenute rappresentative dell'effettivo deperimento:

Fabbricati	4,00% - 3,00%
------------	---------------

Impianti e macchinari	6,66% - 12,50% - 15,00% - 20,00% - 16,67% - 3,33% - 10,00%
Attrezzature industriali e commerciali	8,00% - 10,00% - 15,00% - 12,00% - 20,00% - 25,00% - 12,50%
Altri beni Ne-t	12,00% - 20,00% - 25,00%

I costi per migliorie, ammodernamenti, trasformazioni e manutenzioni vengono capitalizzati ad incremento del valore dei relativi cespiti se essi si traducono in un aumento significativo e misurabile di capacità produttività, di sicurezza o di vita utile e comunque non eccedono il valore recuperabile tramite l'uso. Gli analoghi costi di natura ordinaria vengono imputati al Conto Economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.

Qualora il valore dell'immobilizzazione alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al valore d'iscrizione, è iscritta a tale minor valore. Questo non sarà mantenuto nei successivi bilanci se dovessero venir meno i motivi della rettifica effettuata.

La misura e le motivazioni delle riduzioni di valore applicato fanno esplicito riferimento alla futura produzione di risultati economici, alla loro prevedibile durata utile e, per quanto rilevante, al loro valore di mercato.

Gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni si riferiscono all'impiego di materiali, personale diretto ed indiretto e prestazioni di servizi afferenti. La valutazione è in base al costo di acquisto.

I beni la cui disponibilità è ottenuta attraverso contratti di leasing finanziario sono contabilizzati secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 17, che ne prevede l'iscrizione tra le immobilizzazioni materiali al loro valore originario, ammortizzato in base alle aliquote applicabili ai rispettivi beni. Alla voce "Debiti verso altri finanziatori" è rilevato il debito verso il concedente per un importo pari alla quota capitale dei canoni a scadere; nel Conto Economico vengono contabilizzati, in sostituzione dei canoni, gli ammortamenti e gli oneri finanziari di competenza dell'esercizio ed il relativo effetto fiscale. Si precisa che nel caso di operazioni di lease-back oltre alle operazioni sopra descritte, si è proceduto, altresì, ad eliminare la quota di plusvalenza realizzate considerando il relativo effetto fiscale.

I beni iscritti in bilancio al 31 dicembre 2008 non sono stati oggetto di rivalutazioni.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le partecipazioni in imprese collegate e in altre imprese che costituiscono immobilizzazioni finanziarie sono state valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione ridotto in caso di perdite durevoli di valore; il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi qualora vengano meno i motivi della svalutazione effettuata.

I crediti immobilizzati sono iscritti al valore nominale ritenuto rappresentativo del valore di realizzo.

RIMANENZE

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto ed il corrispondente valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Il costo d'acquisto è inclusivo degli oneri accessori.

Le giacenze di articoli obsoleti o a lento rigiro sono state svalutate tenendo conto della relativa possibilità di utilizzo e di realizzo.

Le rimanenze sono state valutate al costo di acquisto con il metodo del Costo Medio Ponderato.

Le Rimanenze di lavori in corso su ordinazione sono iscritte in base al criterio della percentuale di completamento, adottando il metodo delle ore lavorate.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono iscritti al valore nominale e, qualora opportuno, ricondotti al presumibile valore di realizzo attraverso il fondo svalutazione crediti a diretta riduzione degli stessi e, quindi, esposti al presunto valore di realizzo.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

I titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al minore tra il costo ed il corrispondente valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono iscritte e valutate al loro valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Sono calcolati secondo il criterio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione tra costi e ricavi dell'esercizio e comprendono costi e proventi comuni a due o più esercizi. Si precisa che tra i risconti passivi sono compresi i contributi in c/impianti erogati da enti territoriali e dallo Stato di competenza di esercizi successivi. Tali contributi partecipano al risultato di esercizio, nella voce A5 del Conto Economico, in una quota corrispondente all'aliquota di ammortamento dei cespiti di riferimento, allorché gli stessi entrano in funzione.

TATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il debito per trattamento di fine rapporto del personale dipendente risulta adeguato alle competenze maturate a fine esercizio secondo le disposizioni di legge e contrattuali in vigore, al netto delle anticipazioni erogate ai dipendenti.

FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi per rischi e oneri riguardano perdite o passività di natura determinata, esistenza certa o probabile dei quali, alla data di chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'esatto ammontare o la data di manifestazione. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

COSTI E RICAVI

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica. Ricavi, proventi, costi e oneri sono scritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi. I ricavi di vendita di prodotti sono riconosciuti al momento del passaggio di proprietà, che generalmente coincide con la spedizione dei beni.

Si precisa inoltre che i dividendi da partecipazioni sono generalmente iscritti nell'esercizio di competenza.

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO E IN CONTO IMPIANTI

I contributi pubblici sono rilevati, indipendentemente dalla data dell'incasso, quando sussiste la ragionevole certezza che tutte le condizioni necessarie al loro ottenimento risultino soddisfatte e che essi saranno ricevuti.

I contributi ottenuti a fronte di specifiche spese sono accreditati a Conto Economico con un criterio sistematico negli esercizi necessari a contrapporli alle spese correlate.

I contributi ottenuti a fronte di specifici beni il cui valore è iscritto tra le immobilizzazioni sono accreditati a Conto Economico in relazione al periodo di ammortamento del bene cui si riferiscono (contabilizzati con la tecnica dei risconti ed imputati a Conto Economico secondo il principio della competenza).

IMPOSTE SUL REDDITO

Gli stanziamenti per le imposte a carico dell'esercizio sono calcolati sulla base degli oneri previsti dall'applicazione della vigente normativa fiscale.

Lo stanziamento delle imposte sul reddito è esposto nello Stato Patrimoniale alla voce Crediti tributari nel caso di maggiori acconti pagati rispetto all'effettivo debito di imposta di competenza del periodo o nei Debiti tributari in caso contrario.

Le imposte sul reddito, differite o anticipate, sono calcolate sulle più significative operazioni di consolidamento e sulle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali. Le imposte anticipate sono iscritte solo in presenza della ragionevole certezza della loro recuperabilità.

Le imposte anticipate e le imposte differite sono iscritte, se presenti, nella voce Imposte anticipate dell'attivo circolante e nella voce Fondo per imposte, anche differite.

Il Gruppo – ad esclusione della società Ne-t by Telerete Nordest S.r.l. – ha aderito al consolidato fiscale nazionale (*quale società consolidante*) ai sensi degli articoli 117-129 del Testo Unico delle Imposte sul Reddito (D.P.R. n. 917/86) e determina, pertanto, un'unica base imponibile per il gruppo di società aderenti con possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in un'unica dichiarazione.

GARANZIE E ALTRI CONTI D'ORDINE

Le fidejussioni e le garanzie simili sono iscritte al valore nominale delle garanzie rilasciate a terzi.

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

Sono stati stipulati a livello di Gruppo contratti derivati nell'ambito della politica di gestione del rischio conseguente a variazioni nei tassi di interesse o nei tassi di cambio, valutando che i relativi rischi possano essere adeguatamente coperti. I differenziali di interessi da pagare o incassare sugli Interest Rate Swap sono imputati a Conto Economico per competenza per tutta la durata del contratto. Le operazioni non identificabili come di copertura vengono iscritte al fair value contabilizzando a Conto Economico le eventuali perdite o utili derivanti da variazioni dello stesso fair value alla data di bilancio.

VOCI CONTABILI

Le voci che sono state raggruppate nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico sono commentate nella apposita sezione della Nota Integrativa, dove sono esplicitate, quando significative, anche le variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo.

Sono stati rispettati gli ordini progressivi delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico dettati dal Codice Civile, e dal D. Lgs. 127/91 senza ritenere necessaria l'indicazione delle lettere maiuscole, numeri romani, numeri arabi e lettere minuscole che nelle citate norme completano la denominazione delle voci di bilancio, ai fini di una maggior chiarezza sono state omesse le voci che risultano con saldo a zero sia nel bilancio consolidato in commento sia nel precedente.

I Valori di bilancio sono esposti in unità di euro.

ANALISI DELLE SINGOLE VOCI

STATO PATRIMONIALE

IMMOBILIZZAZIONI

Tale capitolo rileva le Immobilizzazioni Immateriali, le Immobilizzazioni Materiali e le Immobilizzazioni Finanziarie per un importo complessivo di € 126.753.451, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 9.090.941.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le Immobilizzazioni Immateriali ammontano al 31 dicembre 2008 a € 1.175.591, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 570.050 e risultano così composte:

	31/12/2008	31/12/2007
Costi di impianto ed ampliamento	554.723	80.098
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	12.243	24.487
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	102.340	92.689
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10.311	10.609
Avviamento	0	0
Immobilizzazioni in corso e acconti	127.479	0
Altri beni	368.495	397.658
Differenze da consolidamento	0	0
Totale	1.175.591	605.541

I movimenti intervenuti nelle Immobilizzazioni Immateriali sono riportati nella tabella e di seguito commentati:

	Costi impianto e ampli.to	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	Diritti di brevetto e opere ing.no	Conc. licenze e marchi	Avv.to	Immob. in corso e acconti	Altre	Differenze da consolidamento	Totale
Consistenza esercizio precedente:									
Costo storico	108.082	127.839	309.863	61.428	0	0	827.068	1.074.000	2.508.280
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento	27.984-	103.353-	217.174-	50.819-	0	0	429.410-	-1.074.000	1.902.739-
Consistenza al 31/12/2007	80.098	24.486	92.689	10.609	0	0	397.658	0	605.541
Variazioni dell'esercizio:									
Acquisizioni	618.312	0	76.683	0	0	127.479	24.864	0	847.338
Riclassifiche	0	0	0	8.037	0	0	8.037-	0	0
Alienazioni e Dismissioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni e Svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti	143.687-	12.243-	67.032-	8.355-	0	0	45.990-	0	277.287-
Totale Variazioni	474.625	12.243-	9.651-	298-	0	127.479	29.163-	0	570.051
Consistenza esercizio in corso:									
Costo storico	726.394	127.839	386.546	69.465	0	127.479	843.895	1.074.000	3.355.618
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento	171.671-	115.596-	284.206-	59.154-	0	0	475.400-	1.074.000-	2.180.027-
Consistenza al 31/12/2008	554.723	12.243	102.340	10.311	0	127.479	368.495	0	1.175.591

Le suddette immobilizzazioni sono ammortizzate secondo un piano di ammortamento stabilito in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Di seguito vengono illustrati i nuovi investimenti effettuati nel corso dell'esercizio e principalmente riferibili alla Capogruppo:

- Costi di impianto e ampliamento per € 618.312: l'incremento si riferisce alla capitalizzazione avvenuta nell'esercizio di costi propedeutici all'operazione di fusione citata per € 41.205 ed ai costi notarili relativi all'aumento di capitale avvenuto

nell'esercizio per € 4.454; la voce ricomprende, inoltre, la capitalizzazione dei costi del personale dipendente per € 296.134 impegnato nel corso dell'esercizio 2008 nell'officina del deposito Guizza: la capitalizzazione – avvenuta in percentuale rispetto al lavoro svolto – è relativa all'addestramento e qualificazione del personale ed i relativi costi sono stati capitalizzati, come consentito dal Principio contabile n. 24, in quanto sostenuti in relazione ad una attività di avviamento di una nuova impresa o di una nuova attività dell'impresa (*costi di start-up*) e poi in quanto il contratto di manutenzione sottoscritto dalla Società prevede che i responsabili del global service formino i dipendenti dell'Azienda fino al termine del contratto (30/06/2009); per tale motivo, nella voce medesima sono stati capitalizzati una parte dei costi di global service – effettuato dal Consorzio Mantegna – per € 261.519 in quanto, come già rilevato, il contratto stesso prevede che una parte del global service sia per la formazione ed addestramento sul campo dei dipendenti della Società. In tale voce sono, infine, stati capitalizzati una parte percentuale dei costi di consulenze per € 15.000 relative all'implementazione a livello aziendale di un modello di controllo di gestione; si precisa che tale attività sarà completata nel corso dell'esercizio 2009;

- Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno per € 76.683 relativo all'acquisto di licenze d'uso di programmi software di cui n. 17 per un sw per la gestione della manutenzione dei mezzi rotabili e altri software;
- Immobilizzazioni in corso e acconti per € 127.479: la voce ricomprende il software sistema AVM (localizzazione bus) in fase di completamento e non ancora entrato in funzione; altre immobilizzazioni per complessivi non ancora attive relative a costi per i lavori di adeguamento di aree non di proprietà al fine di renderle agibili e strutturate all'utilizzo di parcheggi a pagamento.

Le rettifiche del costo delle immobilizzazioni ammontano complessivamente a € 277.288 relativi ad ammortamenti.

Si segnala che nell'esercizio 2008 non sono state apportate variazioni rispetto alla classificazione effettuata alla chiusura del bilancio precedente delle diverse voci che compongono il titolo in esame.

Non sono stati imputati oneri finanziari al valore delle immobilizzazioni.

Non viene fornita l'informativa di cui all'articolo 2427 n. 3-bis) del Codice Civile in quanto nel presente bilancio consolidato non sono presenti immobilizzazioni il cui valore è durevolmente inferiore a quello di iscrizione.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le Immobilizzazioni Materiali ammontano al 31 dicembre 2008 a € 105.536.581 registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 7.617.399 e risultano così composte:

	31/12/2008	31/12/2007
Terreni e Fabbricati	27.527.305	14.887.257
Impianti e macchinari	64.906.125	63.767.430
Attrezzature industriali e commerciali	5.381.698	5.278.625
Altri beni	147.781	157.944
Immobilizzazioni in corso e acconti	7.573.672	13.827.926

Totale	105.536.581	97.919.182
---------------	--------------------	-------------------

I movimenti intervenuti nelle Immobilizzazioni Materiali sono riportati nella tabella e di seguito commentati.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Immob. in corso e acconti	Totale
Consistenza esercizio precedente:						
Costo storico	18.207.244	91.728.971	8.759.773	824.769	13.827.926	133.348.683
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento	3.319.987-	27.961.541-	3.481.148-	666.825	0	35.429.501-
Consistenza al 31/12/2007	14.887.257	63.767.430	5.278.625	157.944	13.827.926	97.919.182
Variazioni dell'esercizio:						
Acquisizioni	1.965.983	8.220.068	1.458.962	29.708	5.224.818	16.899.539
Riclassifiche	11.353.910	123.882	35.923	38.356	11.479.072-	72.999
Dismissioni e Alienazioni	0	53-	140.398	0	0	140.451-
Rivalutazioni e Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Fondi (decremento)	0	1.527.194-	64.183-	26.560-	0	1.617.937-
Ammortamenti	679.845-	7.205.202-	1.251.414-	51.667-	0	9.188.128-
Totale Variazioni	12.640.048	388.499	38.890	10.163-	6.254.254-	6.139.609
Consistenza esercizio in corso:						
Costo storico	31.527.137	98.545.674	10.050.077	892.833	7.573.672	148.702.980
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Fondo ammortamento	3.999.832-	33.639.549-	4.668.379-	745.052-	0	43.052.812-
Consistenza al 31/12/2008	27.527.305	64.906.125	5.381.698	147.781	7.573.672	105.536.581

Le suddette immobilizzazioni sono ammortizzate secondo un piano di ammortamento stabilito in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. L'aliquota di ammortamento è stata evidenziata nelle premesse dedicate ai principi contabili e di valutazione adottati.

Nel corso del 2008 sono stati realizzati investimenti in immobilizzazioni materiali per complessivi € 16.899.539, per la maggior parte riferibili alla capogruppo e come di seguito indicato.

Nella voce "Terreni e fabbricati" sono state capitalizzate le voci relative alla messa in esercizio del deposito-officina ed uffici presso il capolinea Sud del SIR 1 in zona Guizza di cui € 11.353.910 riclassificate dalla voce Immobilizzazioni in corso e acconti del 2007.

L'incremento della voce "Impianti e macchinari" per € 8.220.068 è determinato in particolare per € 6.161.354 dalla messa in esercizio di n. 2 convogli del SIR e da altri incrementi sugli altri 14 convogli SIR e per € 2.072.114 da incrementi sulle infrastrutture del SIR, l'importo residuo si riferisce ad altri investimenti effettuate dalle partecipate.

Nella voce "Attrezzature industriali e commerciali" gli incrementi sono dovuti principalmente all'acquisizione delle immobilizzazioni della partecipata per € 1.408.704 ed altre attrezzature ed automezzi per € 171.737.

Ulteriori incrementi significativi a tale voce sono relativi all'acquisto di arredi per la sede di Via Salboro per € 342.580, l'acquisto del sistema di videosorveglianza per le fermate del SIR1 ed altre apparecchiature informatiche per € 186.685, la

messa in esercizio di implementazioni al sistema AVM per € 123.948 ed altri impianti ed automezzi per complessivi € 111.770. In tale voce sono state inoltre iscritte, in conseguenza al maturarsi delle relative condizioni contrattuali, le infrastrutture "capipalo" per € 316.065 relative al ramo d'azienda a suo tempo acquisito.

Nella voce "Immobilizzazioni in corso e acconti", pari a complessivi € 7.573.672, sono ricompresi in particolare i costi relativi alle infrastrutture del sistema SIR1 per la tratta Nord in fase di completamento per € 5.002.630, i costi per funzionalità aggiuntive SAE per € 171.044 ed i costi di progettazione SIR2 e SIR3 per € 2.253.360. I decrementi di tale voce riguardano in particolare la messa in utilizzo del deposito, officina e uffici amministrativi presso il capolinea Guizza per € 11.353.910 e la messa a punto del sistema AVM per € 123.882.

Le dismissioni hanno riguardato in particolare la cessione di n. 6 autocarri alla società Interporto di Padova S.p.A..

Gli ammortamenti ammontano complessivamente a € 9.188.128.

Si precisa che tra le immobilizzazioni materiali sono presenti beni gravati da ipoteca a garanzia di finanziamenti ricevuti dalla Capogruppo, il valore di tale ipoteche è indicato nella voce Debiti verso banche ed istituti di credito del Passivo.

Si segnala che nell'esercizio 2008 non sono state apportate variazioni rispetto alla classificazione effettuata alla chiusura del bilancio precedente delle diverse voci che compongono il titolo in esame.

Non sono stati imputati oneri finanziari al valore delle immobilizzazioni.

Non viene fornita l'informativa di cui all'art. 2427 n. 3-bis) del Codice Civile in quanto nel presente bilancio consolidato non sono presenti immobilizzazioni il cui valore è durevolmente inferiore a quello di iscrizione.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Le Immobilizzazioni Finanziarie ammontano al 31 dicembre 2008 a € 20.041.279, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 96.508- e risultano così composte:

	31/12/2008	31/12/2007
Partecipazioni	19.943.255	19.928.318
Crediti	98.024	209.469
Titoli	0	0
Azioni proprie	0	0
Totale	20.041.279	20.137.787

I movimenti intervenuti nelle Immobilizzazioni Finanziarie sono riportati nella seguente tabella:

	Partecipazioni	Crediti	Titoli	Azioni Proprie	Totale
Consistenza esercizio precedente:					
Costo storico	19.928.318	209.469	0	0	20.137.787
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0
Oneri Finanziari	0	0	0	0	0
Consistenza al 31/12/2007	19.928.318	209.469	0	0	20.137.787

Variazioni dell'esercizio:					
Acquisizioni/Incrementi	54.937	47	0	0	54.984
Riclassifiche	0	0	0	0	0
Alienazioni/Decrementi	40.000-	111.492-	0	0	151.492-
Rivalutazioni e Svalutazioni	0	0	0	0	0
Oneri Finanziari	0	0	0	0	0
Totale Variazioni	14.937	111.445-	0	0	96.508-
Consistenza esercizio in corso:					
Costo storico	19.943.255	98.024	0	0	20.041.279
Rivalutazioni e svalutazioni	0	0	0	0	0
Oneri Finanziari	0	0	0	0	0
Consistenza al 31/12/2008	19.943.255	98.024	0	0	20.041.279

PARTECIPAZIONI

Il Gruppo APS Holding detiene partecipazioni in altre imprese che, in relazione alle ragioni del loro possesso, costituiscono immobilizzazioni finanziarie nelle seguenti società:

	Capitale Sociale o Fondo Consortile	Patrimonio Netto	Risultato d'esercizio	Quota posseduta	Valore di Bilancio	Quota di Patrimonio Netto	Delta valore bilancio / quota PN
Partecipazione dirette in altre imprese							
Interporto di Padova S.p.A. con sede in Padova - ITALIA	21.000.000	35.471.667	1.312.612-	14,6578%	11.702.792	5.199.366	6.503.426
Infracom Italia S.p.A. con sede in Verona – ITALIA	23.767.000	155.652.288	2.363.703-	3,1556%	8.223.998	4.911.764	3.312.234
Cityware Engineering S.r.l. con sede in Padova - ITALIA	118.000	255.413	34.952	1,22%	===	3.116	3.116
Farmacie Comunali di Padova S.p.A. con sede in Padova - ITALIA	5.000.000	5.221.910	183.577	0,02%	1.000	1.044	44-
S.T.I.V. S.c. a r.l. con sede in Venezia - ITALIA	50.000	37.322	12.678-	12,00%	6.000	4.479	1.521
Banca Popolare Etica con sede in Padova - ITALIA	20.293.035	25.286.763	3.352.631	0,013%	2.582	3.287	705-
Pubblitecnica S.p.A. (società in fallimento) con sede in Roma - ITALIA	N.D.	N.D.	N.D.	1,43%	===	N.D.	N.D.
Cispel Services S.c. a r.l. in liquidazione con sede in Roma – ITALIA	184.000	178.228	12.548-	0,9619%	1.446	1.714	268-
Partecipazione indirette in altre imprese							
Metadistretto Digitalmediale Scarl con sede in Venezia - ITALIA	100.000	===	=====	1,00%	1.000	=====	=====
Banca Popolare di Garanzia – Società Cooperativa per Azioni con sede in Padova - ITALIA	15.302.616	34.238.823	671.190	0,29%	4.437	9.928	5.491
TOTALE	85.814.651	256.342.414	5.268.215		19.943.255	10.134.698	9.825.788
Consistenza al 31/12/2008					19.943.255		

Si precisa che, per le Partecipazioni in altre imprese, i dati sopra indicati si riferiscono all'ultimo bilancio disponibile riferito all'esercizio 2007, eccetto per la partecipazione nella Banca Popolare di Garanzia – Società Cooperativa per Azioni per la quale il bilancio considerato è quello dell'esercizio 2006.

Si segnala che la società Metadistretto Digitalmediale S.c. a r.l. è stata costituita il 28/07/08 e che il primo esercizio sociale si chiude il 31 dicembre 2008: il bilancio relativo non è ancora disponibile alla data della presente nota.

CREDITI

I crediti iscritti nel titolo delle immobilizzazioni finanziarie sono così distinti:

	31/12/2008	31/12/2007
Crediti verso imprese collegate	0	0
Crediti verso imprese controllanti	0	0
Crediti verso altre imprese	0	0
Crediti verso altri	98.024	209.469
Totale	98.024	209.469

I Crediti verso altri, per € 97.724, sono costituiti per la Capogruppo dai crediti verso l'Erario relativi all'acconto di cui alla Legge 662/96 e successive modifiche apportate dalla Legge 140/97. La normativa citata ha introdotto l'obbligo per i sostituti di imposta di versamento nel 1997 e 1998 di una somma a titolo di acconto delle imposte da trattenere ai lavoratori dipendenti all'atto della corresponsione dei trattamenti di fine rapporto. È stata altresì effettuata la rivalutazione annuale delle somme totali versate. Dal gennaio 2000 è iniziato – ancora in capo all'ex Azienda Padova Servizi – il graduale recupero del credito da parte della Società, scomputandolo dalle ritenute effettuate sulle indennità di fine rapporto erogate ai dipendenti. Dal dicembre 2001 è altresì iniziata la compensazione del credito con l'imposta sulla componente "rivalutazione" del T.F.R. da versare (per conto dei dipendenti) ai sensi della Legge 47/2000.

Il restante importo, per € 300, si riferisce – quanto alla società Ne-t Telerete Nordest S.r.l. – a crediti per depositi cauzionali infruttiferi per utenze, contratti di locazione immobiliare, contratti di noleggio e altri vari impegni di acquisto.

Al 31 dicembre 2008 nessun credito in essere ha scadenza superiore a cinque anni.

ATTIVO CIRCOLANTE

Tale titolo ricomprende le rimanenze, i crediti, le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni e le disponibilità liquide per un importo complessivo di € 27.301.157, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.929.068-.

RIMANENZE

Le Rimanenze ammontano al 31 dicembre 2008 a € 830.482, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di

€ 127.249 e risultano così composte:

	31/12/2008	31/12/2007
Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	822.546	670.238
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
Lavori in corso su ordinazione	7.936	32.995
Prodotti finiti e merci	0	0
Acconti	0	0
Totale	830.482	703.233

Le rimanenze materie prime, sussidiarie e di consumo al 31 dicembre 2008 sono aumentate di € 152.308 rispetto al 31 dicembre 2007. Esse si riferiscono principalmente ai ricambi per la manutenzione del parco mezzi e vengono valutate al Costo Medio Ponderato. Il valore ricomprende anche le rimanenze della società controllata A.P.S. Parcheggio S.r.l. per complessivi € 19.869 relative a schede grattapark, biglietti magnetici, rotoli di carta per parcometri e casse automatiche, batterie parcometri. Le rimanenze suddette sono iscritte, con riferimento a ciascuna categoria omogenea, al costo medio di acquisto.

Il valore dei lavori in corso su ordinazione sono diminuiti complessivamente di € 25.059, in quanto sono state ultimate delle commesse.

Nel corso del 2008 il fondo obsolescenza magazzino non ha subito variazioni nel periodo come di seguito illustrato:

	Fondo al 31/12/2007	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo al 31/12/2008
Fondo obsolescenza magazzino	111.859	0	0	111.859

CREDITI

I crediti iscritti in bilancio ammontano al 31 dicembre 2008 a complessivi € 22.878.541, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.805.574- e risultano così composti:

	31/12/2008	31/12/2007
Crediti verso clienti	6.075.548	6.590.343
Crediti verso collegate	4.626	0
Crediti verso controllanti	9.848.651	9.471.984
Crediti tributari	484.267	1.401.470
Crediti per imposte anticipate	1.330.604	950.542
Crediti verso altri	5.134.845	6.269.776
Totale	22.878.541	24.684.115

Come richiesto dall'articolo 2427, n. 6, del Codice Civile, si riportano i crediti descritti in precedenza suddivisi secondo la loro durata e, segnatamente:

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni
Crediti verso clienti	6.075.548	0	0
Crediti verso collegate	4.010	616	0
Crediti verso controllanti	9.848.651	0	0
Crediti tributari	484.267	0	0
Crediti per imposte anticipate	956.354	374.250	0
Crediti verso altri	5.134.845	0	0
Totale	22.503.675	374.866	0

CREDITI VERSO CLIENTI

L'ammontare dei crediti verso clienti al 31 dicembre 2008, pari a € 6.075.548, è diminuito di € 514.795 rispetto al 31 dicembre 2007. Il valore dei crediti è esposto al netto del fondo svalutazione crediti pari a complessivi € 87.639.

Si precisa che i crediti si riferiscono a debitori operanti nel mercato nazionale.

Nel corso del 2008 il fondo svalutazione crediti ha avuto la seguente movimentazione:

	Fondo al 31/12/2007	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo al 31/12/2008
Fondo Svalutazione Crediti	43.582	55.038	10.981-	87.639

CREDITI VERSO IMPRESE CONTROLLANTI

I crediti verso società controllanti ammontano alla data del 31 dicembre 2008 a € 9.848.651, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 376.667 e si riferiscono ai crediti della Capogruppo APS Holding S.p.A. verso il Comune di Padova. Si rinvia alla Nota Integrativa della Capogruppo per una specifica della voce in esame.

CREDITI VERSO IMPRESE COLLEGATE

I crediti verso società collegate ammontano alla data del 31 dicembre 2008 a € 4.626, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 4.626 e risultano composti unicamente dal credito verso la società VSIX S.c. a r.l. relativo al credito come da piano di riparto della società redatto al 31/12/2008.

CREDITI TRIBUTARI

La voce "Crediti tributari" ammonta alla data del 31 dicembre 2008 a € 484.267, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 917.203- e risulta composta da:

	31/12/2008	31/12/2007
Credito IVA	0	1.233.653
Erario c/imposte IRES	28.793	0
Erario c/imposte IRAP	332.608	6.749
Crediti v/consolidato fiscale	39.350	99.857
Erario c/ritenute d'acconto	2.352	689
Altri crediti	81.164	60.522
Totale	484.267	1.401.470

CREDITI PER IMPOSTE ANTICIPATE

La voce "Crediti per imposte anticipate" ammonta, alla data del 31 dicembre 2008, a € 1.330.604, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 380.062 e comprende, come previsto dal principio contabile n. 25 "Trattamento contabile delle imposte sul reddito", le imposte anticipate in ragione della possibilità di recupero delle stesse e nel rispetto del principio di prudenza. Dette imposte si riferiscono a quei costi la cui deducibilità fiscale è rimandata ai prossimi esercizi.

Si precisa che non sono intervenute variazioni rispetto all'esercizio precedente nell'aliquota fiscale applicata alle differenze temporanee.

CREDITI VERSO ALTRI

La voce "Crediti verso altri" ammonta alla data del 31 dicembre 2008 a complessivi € 5.134.845, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.134.931-. La voce ricomprende in particolare il credito per il rimborso oneri rinnovi CCLN e rimborso oneri malattia verso lo Stato e la Regione Veneto per € 4.565.682 riferibile a APS Holding S.p.A..

Per Ne-t Telerete Nordest S.r.l., la voce accoglie i crediti per depositi cauzionali per € 3.856, il credito per fornitori c/antici ed anticipi diversi per € 124.409, i crediti verso Enti previdenziali per € 13.230 ed altri crediti per € 4.700; la voce accoglie anche altri crediti di APS Advertising S.r.l. per € 5.266.

ATTIVITÀ FINANZIARIE NON COSTITUENTI IMMOBILIZZAZIONI

La voce in esame, che accoglie le partecipazioni e gli altri titoli che secondo gli obiettivi strategici dell'Impresa non costituiscono immobilizzazioni finanziarie, ammonta al 31 dicembre 2008 a € 451.738, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 150.015 e risulta così composta:

	31/12/2008	31/12/2007
Crediti verso collegate	0	0
Altre partecipazioni	0	0
Azioni proprie	0	0
Altri titoli	451.738	301.723

Totale	451.738	301.723
---------------	----------------	----------------

In particolare nel titolo sono ricompresi gli acquisti di titoli CCT effettuati dalla società Ne-t Telerete Nordest S.r.l. nell'esercizio 2007, rispettivamente nel mese di maggio (CCT Novembre 2011 TV) per € 176.173 e nel mese di novembre (CCT 01 Novembre 2011 TV) per € 125.550, nonché l'acquisto effettuato a marzo 2008 (CCT 01 Novembre 2011 TV) per € 150.015.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

La voce in esame ammonta a complessivi € 3.140.396, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 400.758-, ed accoglie i saldi dei conti correnti bancari e postali con saldo attivo al 31 dicembre 2008 del Gruppo APS Holding, nonché il denaro ed i valori esistenti in cassa alla chiusura dell'esercizio.

Per una migliore comprensione delle variazioni intervenute nella posizione finanziaria, si rinvia al prospetto di Rendiconto finanziario illustrato nella Relazione sulla Gestione.

RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce in esame ammonta al 31 dicembre 2008 a € 707.196, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 167.752.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto consolidato ammonta a € 33.868.350, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 746.617-.

La seguente tabella riporta i movimenti intervenuti e la composizione del Patrimonio netto al 31 dicembre 2008.

	Capitale	Riserva sovrapprezzo	Riserva rivalutazione	Riserva legale	Riserva Statutaria	Riserva Azioni Proprie	Altre riserve	Utili (perdite) portate a nuovo	Utile (perdita) del gruppo	Patrimonio Netto del Gruppo	Capitale e riserve di terzi	Utile (perdita) dell'esercizio di terzi	Patrimonio netto di terzi	Patrimonio Netto totale
Saldo al 01/01/2007	27.944.000	1.466.856	0	0	0	0	565.398	4.673.405-	2.883.000-	22.419.849	116.699	205.000	321.699	22.741.548
Destinazione utile (perdita) 2006	0	0	0	0	0	0	0	2.883.000-	2.883.000	0	205.000	205.000-	0	0
- assegnazione a riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- distribuzione dividendi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumenti di capitale	11.544.304	0	0	0	0	0	7	0	0	11.544.304	0	0	0	11.544.311
Riduzioni di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riclassifiche riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utile (Perdita) 2007 del Gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	1.172.157-	1.172.157-	0	8.031	8.031	1.164.126
Saldo al 31/12/2007	39.488.304	1.466.856	0	0	0	0	565.405	7.556.405-	1.172.157-	32.792.003	321.699	8.031	329.730	33.121.733
Destinazione utile (perdita) 2007	0	0	0	0	0	0	0	1.172.157-	1.172.157	0	8.031	8.031-	0	0
- assegnazione a riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- distribuzione dividendi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumenti di capitale	2.308.832	0	0	0	0	0	1	0	0	2.308.833	0	0	0	2.308.833
Riduzioni di capitale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Riclassifiche riserve	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utile (Perdita) 2008 del Gruppo	0	0	0	0	0	0	0	0	1.509.951-	1.509.951-	0	52.265-	52.265-	1.562.216-
Saldo al 31/12/2008	41.797.136	1.466.856	0	0	0	0	565.406	8.728.562-	1.509.951-	33.590.885	329.730	52.265-	277.465	33.868.350

CAPITALE SOCIALE

In riferimento alla Capogruppo, il Capitale Sociale sottoscritto e versato ammonta al 31 dicembre 2008 a € 41.797.136 diviso in 5.224.642 azioni da € 8,00 nominali cadauna ed è aumentato rispetto al 2007 di € 2.308.832 in esecuzione alla delibera dell'Assemblea del 28/07/2008 relativa all'operazione di aumento del capitale sociale da € 39.488.304 sino all'importo di € 43.000.000 mediante l'emissione alla pari ed a pagamento di n. 438.962 nuove azioni ordinarie del valore nominale di € 8,00 offerte in opzione ai soci in proporzione al numero delle azioni possedute.

Si precisa che in quella sede è stata data specifica delega al Consiglio di Amministrazione di collocare le eventuali azioni inopstate presso altri enti pubblici locali, estranei alla compagine sociale, entro il termine di 18 mesi dal giorno dell'iscrizione del verbale nel Registro delle Imprese, con la possibilità di ammettere oltre al conferimento in denaro anche il conferimento di beni necessari allo svolgimento dell'attività sociale.

Il socio Finanziaria APS S.p.A. ha opzionato n. 288.594 azioni (pari a € 2.308.752) mediante compensazione tra il debito derivante dalla sottoscrizione ed il debito per finanziamento infruttifero a suo tempo concesso alla Società. Il socio Comune di Abano Terme ha opzionato n. 5 azioni (pari a € 40); il Socio Comune di Vigodarzere ha opzionato anch'esso n. 5 azioni (pari a € 40). Si precisa che n. 150.358 azioni sono rimaste inopstate (pari a € 1.202.864).

La compagine sociale al 31 dicembre 2008 della Capogruppo è riportata nella tabella sottostante.

Soci	Numero azioni	Quota Capitale	Percentuale Capitale
Comune di Padova	3.685.466	29.483.728	70,5400%
Finanziaria APS S.p.A.	1.538.566	12.308.528	29,4483%
Comune di Abano Terme	57	456	0,0011%
Comune di Albignasego	52	416	0,0010%
Comune di Cadoneghe	52	416	0,0010%
Comune di Casalserugo	80	640	0,0015%
Comune di Cittadella	52	416	0,0010%
Comune di Legnaro	52	416	0,0010%
Comune di Limena	52	416	0,0010%
Comune di Noventa Padovana	52	416	0,0010%
Comune di Polverara	52	416	0,0010%
Comune di Ponte San Nicolò	52	416	0,0010%
Comune di Vigodarzere	57	456	0,0011%
Totale	5.224.642	41.797.136	100,000 %

Come richiesto dall'articolo 2427 n. 7-bis) del Codice Civile, il Capitale Sociale è fiscalmente composto in base alla disciplina del DPR n. 917/86 come indicato nella seguente tabella:

Capitale sottoscritto	41.797.136
Riserva e fondi di rivalutazione	0
Riserva di capitale	0
Riserve di utili	0
Riserve in sospensione d'imposta	0
Totale al 31 dicembre 2008	41.797.136

RISERVA DA SOVRAPPREZZO AZIONI

Tale fondo di riserva – in riferimento alla Capogruppo – ammonta a € 1.466.856 e non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

ALTRE RISERVE

La voce – in riferimento alla Capogruppo – ammonta al 31 dicembre 2008 a complessivi € 678.993 ed accoglie:

- Riserva per ammortamenti anticipati di complessivi € 565.398 effettuati nell'anno 2001 dall'ex Azienda Padova Servizi. Tale riserva resta a copertura delle variazioni fiscali che saranno iscritte nel quadro EC della dichiarazione dei redditi; si precisa, peraltro, che la residua quota indisponibile è pari a € 192.376;
- Riserva da aumento capitale sociale di € 8.

UTILE (PERDITA) PORTATO A NUOVO

Sono riportate in tale voce, che al 31 dicembre 2008 ammonta a € 8.728.562-, le perdite del Gruppo rilevate in precedenti periodi.

UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO

Rappresenta il risultato economico netto del Gruppo conseguito nel periodo e che ammonta a € 1.509.951-.

Il Prospetto di collegamento tra il Patrimonio Netto e il risultato dell'esercizio evidenziato nel Bilancio della Capogruppo e il Patrimonio Netto e il risultato dell'esercizio evidenziato nel Bilancio Consolidato mostra che al 31 dicembre 2008 il Patrimonio Netto di Gruppo è inferiore rispetto a quello di APS Holding S.p.A. di € 2.694.700, mentre la perdita consolidata dell'esercizio, pari a € 1.509.951-, è superiore a quella registrata da APS Holding S.p.A. per € 1.420.453.

	Risultato netto d'esercizio 2008	Patrimonio Netto al 31 dicembre 2008	Risultato netto d'esercizio 2007	Patrimonio Netto al 31 dicembre 2007
APS Holding S.p.A.	89.498-	36.285.585	1.481.594-	33.952.662
Eliminazione dividendi infragruppo	249.480-	0	740.000-	0
Eliminazione effetto plusvalenza Ramo Antenne al netto eff. fiscale	223.181	603.980-	112.838	827.162-
Eliminazione rivalutazione NET	1.030.853-	0	0	0
Trattamento Leasing IAS 17	544.216-	544.216-	0	0
Eliminazione margini infragruppo	11.132-	11.132-	0	0
Apporto partecipazioni consolidate integralmente	139.780	1.257.907-	944.630	3.768-
<i>Interessi di terzi</i>	<i>52.265-</i>	<i>277.465</i>	<i>8.030</i>	<i>329.729</i>
Totale Consolidato Gruppo	1.509.951-	33.590.885	1.172.156-	32.792.003

PATRIMONIO NETTO DI COMPETENZA DI TERZI

La voce, che ammonta al 31 dicembre 2008 a € 277.465, rappresenta la quota capitale e di risultato d'esercizio attribuita ai soci di minoranza sulla base delle percentuali da questi possedute nelle società rientranti nell'area di consolidamento.

FONDI RISCHI ED ONERI

Nel titolo in esame sono stati rilevati gli accantonamenti costituiti a fronte di specifici oneri che potranno avere manifestazione numeraria in futuro per un importo complessivo di € 1.047.532, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 667.478-.

Nel seguito è indicato il dettaglio delle movimentazioni del Fondo per rischi ed oneri:

	Fondo al 31/12/2007	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo al 31/12/2008
Fondo per rischi ed oneri	1.715.010	110.543	778.021-	1.047.532
- per trattamento di quiescenza e obblighi simili	2.265	147	0	2.412
- per imposte, anche differite	156.051	0	61.400-	94.651
- altri	1.556.694	110.396	716.621-	950.469

FONDO IMPOSTE

La voce, che al 31 dicembre 2008, ammonta a complessivi € 94.651, registrando una variazione di € 61.400-, rispetto all'esercizio precedente, ed accoglie lo stanziamento per imposte in contenzioso di Ne-t Telerete Nordest S.r.l. per € 27.955 e il saldo

delle imposte differite per € 66.696 calcolato sulle differenze temporanee di valori aventi rilevanza fiscale e sulle più significative operazioni di consolidamento.

ALTRI FONDI

La voce degli "Altri fondi" accoglie – in riferimento alla Capogruppo – specifici accantonamenti destinati a coprire perdite e debiti di natura tale da non essere, allo stato attuale, definibili nell'importo e nella data di insorgenza.

Più specificatamente sono ricompresi:

- fondo per rischi e vertenze con il personale per € 688.000 a fronte di oneri presunti derivanti da vertenze di lavoro intentate dal personale prevalentemente per pregresse assunzioni con contratto di formazione e vertenze per malattie professionali; il fondo ha avuto una diminuzione di € 593.396 ed un accantonamento d'esercizio di € 25.396;
- fondo per rischi contrattuali per € 160.000; il fondo ha avuto una diminuzione di € 103.291 ed un accantonamento d'esercizio di € 60.000; si precisa che la diminuzione del fondo di € 103.291 riguardava la vertenza con la società Atriplex relativa alla mancata aggiudicazione di un appalto per la fornitura di carburanti;
- fondo per rischi ed oneri futuri per € 102.469 costituito a fronte per il riconoscimento all'I.N.P.S. di oneri per prepensionamenti di cui al D. L. 28/07/1995 n. 311; il fondo non ha avuto diminuzioni ed un accantonamento d'esercizio di € 25.000.

T RATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Al 31 dicembre 2008 il debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato per il Gruppo, pari a € 11.805.995, presenta una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 405.869- e risulta così movimentato:

	Debito al 31/12/2007	Accantonamenti	Utilizzi	Debito al 31/12/2008
Trattamento di fine rapporto				
Indennità anzianità operai/impiegati/ dirigenti	12.211.864	1.600.206	2.006.075-	11.805.995
Totale	12.211.864	1.600.206	2.006.075-	11.805.995

La riforma della previdenza complementare attuata a partire dal 1° gennaio 2007 con il D. Lgs. 252/2005, L. 296/2006 e con i relativi decreti attuativi, ha introdotto modifiche nella disciplina del T.F.R., tra cui la scelta del lavoratore in merito alla destinazione di quanto di competenza. In particolare, il lavoratore ha potuto scegliere di indirizzare il proprio T.F.R. a fondi pensionistici oppure di mantenerlo in azienda, la quale poi lo riversa in un conto di tesoreria presso l'I.N.P.S.. Il fondo T.F.R. al 31/12/2008 è quindi esposto al netto di quanto destinato al Fondo di Tesoreria I.N.P.S., mentre l'importo degli utilizzi comprende anche quanto destinato ai fondi di pensione complementare.

DEBITI

I Debiti iscritti in bilancio ammontano al 31 dicembre 2008 a € 55.963.768, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 7.047.200 e risultano così composti:

	31/12/2008	31/12/2007
Obbligazioni	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0
Debiti verso soci	0	11.091.162
Debiti verso banche ed istituti di credito	24.819.676	13.684.780
Debiti verso altri finanziatori	6.119.595	0
Acconti	250.691	251.597
Debiti verso fornitori	17.202.931	15.971.285
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	30.000
Debiti verso imprese controllanti	1.658.344	1.846.018
Debiti tributari	1.148.072	1.459.990
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.232.749	1.094.463
Debiti verso altri	3.531.710	3.487.273
Totale	55.963.768	48.916.568

Come richiesto dall'articolo 2427, n. 6, del Codice Civile, si riportano i debiti descritti in precedenza suddivisi secondo la loro durata e, segnatamente:

	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni
Obbligazioni	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0
Debiti verso soci	0	0	0
Debiti verso banche ed istituti di credito	4.065.803	3.040.300	17.713.573
Debiti verso altri finanziatori	6.119.595	0	0
Acconti	250.691	0	0
Debiti verso fornitori	17.202.931	0	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0
Debiti verso imprese controllanti	1.658.344	0	0
Debiti tributari	1.140.657	7.415	0

Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.232.749	0	0
Debiti verso altri	3.531.710	0	0
Totale	35.202.480	3.047.715	17.713.573

DEBITI VERSO SOCI

Detta voce accoglieva per la Capogruppo il complessivo debito esistente al 31 dicembre 2007 verso il socio Finanziaria APS S.p.A. a titolo di finanziamento fruttifero (€ 8.782.410) ed infruttifero (€ 2.308.752) che è stato oggetto di rimborso nel corso dell'esercizio; si precisa che quanto a € 2.308.752 è stato imputato a capitale sociale tramite sottoscrizione di parte dell'aumento di capitale del luglio 2008 e la restante parte per € 8.782.410 tramite restituzione finanziaria al socio medesimo.

DEBITI VERSO BANCHE E ISTITUTI DI CREDITO

I Debiti verso istituti di credito ammontano complessivamente a € 24.819.676, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 11.134.896 e sono costituiti da finanziamenti a breve concessi da Istituti di credito per € 2.647.400 in relazione alla necessità di cassa per APS Holding S.p.A., anticipi su fatture per € 658.696 per Ne-T Telerete Nordest S.r.l., quote di mutui correnti per € 759.707 e quote a medio-lungo termine per € 20.753.873.

Si precisa – per la Capogruppo – che sul mutuo sottoscritto nel 2007 è iscritta un'ipoteca di primo grado – a favore degli Istituti eroganti – sul complesso immobiliare costituito dall'area concessa in diritto di superficie e sui fabbricati dell'area medesima. L'importo complessivo dell'ipoteca è di € 18.000.000.

La variazione rispetto all'esercizio precedente è principalmente connessa all'accensione di un nuovo mutuo a marzo 2008 per € 9.000.000, per la Capogruppo, finalizzato al rimborso del finanziamento concesso dal socio Finanziaria APS S.p.A. a suo tempo erogato per l'acquisto di 34 autobus nuovi. A garanzia del mutuo concesso è stata iscritta ipoteca di primo grado sul complesso immobiliare di Via Rismondo di € 18.000.000.

Per Ne-t Telerete Nordest S.r.l. è stato acceso un nuovo mutuo per € 500.000 a marzo 2008 e per APS Advertising S.r.l. nel 2007 era stato acceso un mutuo sempre per € 500.000 finalizzato all'acquisto di monitor LCD da installare a bordo degli autobus.

ACCONTI

È ricompreso in questa voce l'acconto ricevuto nel 2006 dal Comune di Padova per € 250.000 dalla Capogruppo quale anticipazione finanziaria in relazione alla Mostra Andrea Mantegna. Per Ne-t Telerete Nordest S.r.l. la voce ricomprende acconti da clienti per € 691.

DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI

I Debiti verso altri finanziatori ammontano complessivamente a € 6.119.595, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 6.119.595 e sono costituiti per la totalità dai debiti iscritti nei confronti dei concedenti i beni in leasing al netto delle quote di capitale già rimborsate.

DEBITI VERSO FORNITORI

I Debiti verso fornitori rappresentano la voce riassuntiva dei debiti per forniture alla chiusura dell'esercizio ed ammontano a complessivi € 17.202.931, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.231.648.

DEBITI VERSO IMPRESE CONTROLLANTI

La voce Debiti verso Imprese controllanti alla chiusura dell'esercizio è pari a € 1.658.344 con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 187.674- ed accoglie il debito della Capogruppo APS Holding S.p.A. verso l'Ente controllante Comune di Padova. Si rinvia alla Nota Integrativa della Capogruppo per una specifica della voce in esame.

DEBITI TRIBUTARI

Nel conto in esame sono riportate le passività del Gruppo nei confronti dell'Erario che ammontano alla chiusura dell'esercizio a complessivi € 1.148.072, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 311.918- e risultano composti come di seguito indicato:

	31/12/2008	31/12/2007
Erario c/IVA	470.011	184.442
Erario c/imposte IRAP	2.975	123.837
Erario c/imposte IRES	0	312.766
Erario c/ritenute d'acconto lavoratori dipendenti	637.330	638.367
Erario c/ritenute d'acconto lavoratori dipendenti (arretrati)	0	136.705
Erario c/ritenute d'acconto lav. autonomi/collaboratori/amministratori	19.471	18.474
Erario c/imposta sostitutiva	10.593	0
Altri debiti verso l'erario	7.692	45.399
Totale	1.148.072	1.459.990

DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E DI SICUREZZA SOCIALE

La voce in esame alla data di chiusura dell'esercizio è pari a € 1.232.749, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 138.286, ed accoglie i debiti verso i sottoelencati enti:

	31/12/2008	31/12/2007
I.N.P.S.	1.115.071	958.863
I.N.A.I.L.	14.963	24.593
Fondi previdenza complementare	83.381	89.251
I.N.P.S. collaboratori	2.144	0
PREVINDAI	5.232	8.608

INPDAP	8.927	11.053
Altri minori	3.031	2.095
Totale	1.232.749	1.094.463

ALTRI DEBITI

La voce in esame che presenta al 31 dicembre 2008 un ammontare di € 3.531.710, registrando una variazione di € 44.437 rispetto all'esercizio precedente accoglie:

	31/12/2008	31/12/2007
Debiti verso dipendenti	613.153	611.575
Debiti verso dipendenti (premio)	763.565	742.842
Debiti verso dipendenti (ferie/permessi/ecc.)	1.322.374	1.012.484
Debiti verso dipendenti (indennità di contolleria)	102.229	102.229
Debiti verso Sindacati	7.233	7.757
Debiti verso amministratori/collaboratori	9.741	1.724
Depositi cauzionali	106.010	110.206
Altri debiti	607.405	898.456
Totale	3.531.710	3.487.273

Ratei e Risconti Passivi

La voce in esame ammonta al 31 dicembre 2008 a € 52.076.159, registrando una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 390.845-.

Conti d'Ordine

I Conti d'ordine del Gruppo che alla data del 31 dicembre 2008 ammontano a € 739.076 con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 23.404, ed accolgono i rischi e gli impegni assunti dall'Impresa nonché i beni di terzi in deposito, lavorazione o comodato.

In particolare, il titolo ricomprende per la Capogruppo APS Holding S.p.A. le fideiussioni a favore del Comune di Padova per servizio di trasporto e rimozioni per € 87.429, alla Provincia di Padova per servizio di trasporto per € 13.428, all'Agenzia delle Entrate per richiesta di rimborso IVA per € 500.000 e sempre all'Agenzia delle Entrate per richiesta di rimborso anticipato IVA per € 533. Per Ne-t Telerete Nordest S.r.l. altre garanzie per complessivi € 137.686.

Altri Impegni non risultanti dal Bilancio

La Capogruppo ha in essere contratti n. 2 di Interest Rate Swap stipulati per la gestione del rischio sui tassi d'interesse, in relazione alla presenza di indebitamento finanziario legato alla variabilità dei tassi.

- Contratto di Interest Rate Swap di tipo Collar (n. MX703140580) stipulato con Banca Intesa Infrastrutture Innovazione e Sviluppo S.p.A. per la gestione del rischio sui tassi d'interesse, in relazione alla presenza di indebitamento finanziario legato alla variabilità dei tassi. Il valore nozionale dell'IRS al 31/12/08 è pari a € 11.891.552. Il fair value del derivato è stato calcolato attraverso l'utilizzo di modelli e tecniche di valutazione generalmente accettati e che assicurano una ragionevole approssimazione del valore di mercato; il valore di mercato (*Market to Market*) del contratto evidenzia al 31/12/08 una perdita di € 970.184. Il contratto derivato è stato stipulato e valutato con finalità di copertura del tasso variabile applicato al mutuo ipotecario sottoscritto il 14/03/2007 ed iscritto alla voce D4 del passivo patrimoniale. La decorrenza del contratto è il 14/03/2007 e la sua scadenza è fissata per il 31/12/2022. Vengono di seguito evidenziate le informazioni principali del contratto.

Tipologia del contratto derivato	Opzione sui tassi di interesse
Finalità (trading o copertura)	Copertura
Valore nozionale al 31/12/2008	€ 11.891.552
Rischio finanziario sottostante	€ 970.184-

- Contratto di Interest Rate Swap di tipo Collar (n. KS40183) stipulato con Cassa di Risparmio del Veneto S.p.A. per la gestione del rischio sui tassi d'interesse, in relazione alla presenza di indebitamento finanziario legato alla variabilità dei tassi. Il valore nozionale dell'IRS al 31/12/08 è pari a € 8.733.970. Il fair value del derivato è stato calcolato attraverso l'utilizzo di modelli e tecniche di valutazione generalmente accettati e che assicurano una ragionevole approssimazione del valore di mercato; il valore di mercato (*Market to Market*) del contratto evidenzia al 31/12/08 una perdita di € 475.774. Il contratto derivato è stato stipulato e valutato con finalità di copertura del tasso variabile applicato al mutuo ipotecario sottoscritto il 07/03/2008 ed iscritto alla voce D4 del passivo patrimoniale. La decorrenza del contratto è il 08/10/2007 e la sua scadenza è fissata per il 03/11/2014. Vengono di seguito evidenziate le informazioni principali del contratto.

Tipologia del contratto derivato	Opzione sui tassi di interesse
Finalità (trading o copertura)	Copertura
Valore nozionale al 31/12/2008	€ 8.733.970
Rischio finanziario sottostante	€ 475.774-

La società Ne-t Telerete Nordest S.r.l ha in essere n. 1 contratto di Interest Rate Swap stipulato per la gestione del rischio sui tassi d'interesse, in relazione alla presenza di indebitamento finanziario legato alla variabilità dei tassi.

- Contratto di Interest Rate Swap (n. KS000067001) stipulato con Cassa di Risparmio del Veneto S.p.A. per la gestione del rischio sui tassi d'interesse, in relazione alla presenza di indebitamento finanziario legato alla variabilità dei tassi. Il valore

nozionale dell'IRS al 31/12/08 è pari a € 433.050. Il fair value del derivato è stato calcolato attraverso l'utilizzo di modelli e tecniche di valutazione generalmente accettati e che assicurano una ragionevole approssimazione del valore di mercato; il valore di mercato (*Market to Market*) del contratto evidenzia al 31/12/08 una perdita di € 13.888. Il contratto derivato è stato stipulato e valutato con finalità di copertura del tasso variabile applicato al mutuo sottoscritto a marzo 2008 ed iscritto alla voce D4 del passivo patrimoniale. La decorrenza del contratto è il 21/02/2008 e la sua scadenza è fissata per il 15/03/2013. Vengono di seguito evidenziate le informazioni principali del contratto.

Tipologia del contratto derivato	Opzione sui tassi di interesse
Finalità (trading o copertura)	Copertura
Valore nozionale al 31/12/2008	€ 433.050
Rischio finanziario sottostante	€ 13.888-

CONTO ECONOMICO

Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni relativi all'attività dell'impresa sono così composti:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Ricavi lordi delle vendite e delle prestazioni	29.381.267	29.064.951	316.316
- abbuoni, sconti e resi	0	0	0
Totale	29.381.267	29.064.951	316.316

Variazione dei lavori in corso su ordinazione

Il conto in esame, che presenta un saldo negativo alla data del 31 dicembre 2008 di € 25.059, si riferisce per la società Ne-t Telerete Nordest S.r.l alla variazione intervenuta nel valore dei lavori in corso su ordinazione rispetto all'esercizio precedente.

Incrementi di Immobilizzazioni per Lavori Interni

Il conto in esame, che presenta un saldo positivo alla data del 31 dicembre 2008 di € 1.022.067, si riferisce per la Capogruppo alla capitalizzazione effettuata, con il consenso del Collegio Sindacale, dei costi di start-up per addestramento personale dipendente officina Tram per € 296.134; sempre in relazione al SIR sono stati, inoltre, capitalizzati costi del personale tecnico per lavori interni per complessivi € 170.562 ed i costi interni per la realizzazione del deposito alla Guizza per € 61.921 ed adeguamento struttura sede Via Rismondo per € 21.050. Sono inoltre stati iscritti in tale voce gli importi connessi alle operazioni di consolidamento per la eliminazione dei margini sui rapporti reciproci.

Altri Ricavi e Proventi

Gli altri ricavi e proventi pari a complessivi € 28.138.465 hanno subito una variazione positiva di € 3.545.223 rispetto all'esercizio precedente e sono dettagliati nella tabella seguente:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Affitti	1.436.827	1.108.232	328.595
Vendite diverse	1.558	1.313	245
Rimborsi spese	76.027	70.282	5.745
Plusvalenze da alienazione di beni strumentali	35.566	3.210	32.356
Utilizzi fondo per contributi	5.032.404	3.710.489	1.321.915
Sanzioni addebitate a clienti	312.419	322.165	9.746-
Risarcimenti danni	284.801	428.879	144.078-
Altri rimborsi	3.391.433	3.772.319	380.886-
Ricavi e proventi diversi di natura non finanziaria	611.242	127.466	483.776
Sopravvenienze attive	315.642	238.015	77.627
Ricavi diversi	68.396	439.381	370.985-
Altri diversi	97	29	68
Contributi in conto esercizio	16.572.053	14.371.462	2.200.591
Totale	28.138.465	24.593.242	3.545.223

I contributi in conto esercizio comprendono gli importi erogati per i contratti di servizio e relative integrazioni stipulati con il Comune di Padova per la tratta urbana e con la Provincia di Padova per la tratta extraurbana.

Costi per Materie Prime Sussidiarie di Consumo e di Merci

Tale voce pari a complessivi € 7.190.029, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.508.084, comprende:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Acquisti (acqua-energia)	642.303	400.592	241.711
Acquisti materiale (per manutenzione)	229.153	128.831	100.322
Acquisti metano	1.536.226	1.087.813	448.413
Acquisti di materiale (carburante, ecc.)	3.874.302	3.524.392	349.910
Acquisto diversi	495.378	424.164	71.214
Acquisto materiale hardware e software	412.667	116.153	296.514
Totale	7.190.029	5.681.945	1.508.084

Costi per Servizi

Tale voce pari a complessivi € 9.911.783, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 656.061, è dettagliata nella tabella seguente:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Consulenze tecniche legali, fiscali, amministrative o commer-	670.556	646.778	23.778
Compensi agli amministratori	282.208	275.175	7.033
Compensi ai sindaci	95.875	84.899	10.976
Spese facchinaggio	13.799	45.584	31.785-
Spese postali	17.183	16.522	661
Spese fotografiche e tipografiche	35.518	60.725	25.207-
Manutenzioni e riparazioni	2.560.401	2.162.321	398.080
Canoni manutenzioni	161.426	144.229	17.197
Costi lavoro interinale	1.397.543	1.559.418	161.875-
Prestazioni diverse	512.492	178.516	333.976
Studi e progettazioni tecniche	41.152	2.613	38.539
Analisi e prove	8.819	7.298	1.521
Spese pulizie	701.843	486.412	215.431
Spese di trasporto	6.774	4.191	2.583
Viaggi e trasferte	21.039	17.746	3.293
Utenze energetiche	42.622	51.784	9.162-
Spese telefoniche	242.799	241.531	1.268
Assicurazioni diverse	1.429.298	1.327.374	101.924
Spese varie personale	311.669	295.289	16.380
Spese pubblicità	94.854	56.334	38.520
Costi per servizi bancari	50.684	54.223	3.539-
Spese vigilanza	130.801	134.496	3.695-
Spese comunicazioni	88.179	76.868	11.311
Spese trasporto disabili	116.387	126.634	10.247-
Spese smaltim.rif.speciali	18.434	17.195	1.239
Costi add.mo personale	17.973	30.984	13.011-
Prestaz.diverse antenne	35.914	51.573	15.659-
Servizi rimozioni	51.760	46.723	5.037
Comp.servizio riscossioni	117.565	0	117.565
Aggi vendita biglietti	636.216	600.030	36.186
Costi per Mostra Mantegna	0	452.257	452.257-
Totale	9.911.783	9.255.722	656.061

Costi per Godimento Beni di Terzi

I costi per godimenti di beni di terzi pari a complessivi € 3.269.929, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 781.219-, sono così composti:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Affitti per locazioni di immobili, uffici, depositi, magazzini e vari	181.541	244.154	62.613-
Locazioni antenne	450.566	387.265	63.301
Noleggio macchine d'ufficio	15.733	14.942	791
Noleggio diversi	77.991	65.459	12.532
Canoni di concessione	2.536.098	3.334.476	798.378-
Noleggio attrezzature	8.000	4.852	3.148
Totale	3.269.929	4.051.148	781.219-

Costi del Personale

I costi del personale ammontano complessivamente a € 27.491.643, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 1.158.570, e riflettono la normale evoluzione delle dinamiche salariali. Essi comprendono:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Salari e Stipendi	19.960.462	19.003.706	956.756
Oneri sociali	5.782.748	5.630.544	152.204
Trattamento di Fine Rapporto	1.692.995	1.656.843	36.152
Trattamento di quiescenza o simili	9.244	8.304	940
Altri costi del personale	46.194	33.676	12.158
Totale	27.491.643	26.333.073	1.158.570

Il numero medio degli addetti a livello di Gruppo, ripartito per categoria, è stato il seguente:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Dirigenti	3	3	0
Impiegati	114	116	2-
Operai	487	468	19
Totale	604	587	17

I movimenti del personale dipendente a livello di Gruppo nell'esercizio 2008 sono riepilogati come segue:

	1/01/2008	Incrementi	Decrementi	31/12/2008	Dipendenti medi
Dirigenti	3	1	1	3	3
Impiegati	121	13	10	124	114
Operai	471	91	14	548	487
Totale	595	105	25	675	604

Ammortamenti e Svalutazioni

La voce in esame comprende gli ammortamenti delle immobilizzazioni e le svalutazioni non straordinarie di beni iscritti all'attivo.

La voce comprende gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali per complessivi € 277.287 e quelli delle immobilizzazioni materiali per complessivi € 9.188.128, come più dettagliatamente indicati nella sezione di commento delle relative voci di Stato Patrimoniale.

Sono state inoltre incluse le svalutazioni dei crediti, per la società Ne-t Telerete Nordest S.r.l., iscritti nell'attivo circolante.

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Accantonamento per rischi su crediti	55.038	18.458	36.580
Accantonamento per rischi su effetti commerciali scontati	0	0	0
Accantonamenti per rischi relativi al factoring	0	0	0
Totale	55.038	18.458	36.580

Variazione delle Rimanenze di Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Mercì

Il conto in esame, che presenta un saldo negativo alla data del 31 dicembre 2008 di € 152.308-, esprime la variazione intervenuta a livello di Gruppo nelle Rimanenze finali di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, rispetto all'ammontare esistente all'inizio dell'anno.

Accantonamenti per Rischi

Nel conto in argomento sono ricompresi gli accantonamenti per la Capogruppo che sono stati determinati a fronte di futuri rischi e che trovano contropartita nella voce "Altri fondi per rischi e oneri" del Passivo dello Stato Patrimoniale e più precisamente:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Accantonamento rischi e vertenze con il personale	25.396	777.220	751.824-
Accantonamento rischi contrattuali	60.000	0	60.000
Accantonamento rischi ed oneri futuri	25.000	0	25.000
Totale	110.396	777.220	666.824-

Oneri Diversi di Gestione

Gli oneri diversi di gestione per complessivi € 1.579.771, con una variazione rispetto all'esercizio precedente di € 236.680, comprendono:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Imposte e tasse	159.552	90.959	68.593
Tasse diverse	504.908	493.221	11.687
Iva indetraibile	0	41.860	41.860-
Contributi sindacali e di categoria	53.469	55.502	2.033-
Minusvalenze da alienazione cespiti	54.362	184.918	130.556-
Risarcimento danni	1.210	0	1.210
Oneri non deducibili	35.280	34.018	1.262
Oneri vari	16.923	21.254	4.331-
Sopravvenienze passive diverse	634.239	219.883	414.356
Costi diversi	468	17.503	17.035-
Altri oneri diversi di gestione	119.360	183.973	64.613-
Totale	1.579.771	1.343.091	236.680

Proventi da Partecipazioni

Comprende, principalmente, i dividendi al lordo delle ritenute subite e le plusvalenze derivanti dalla cessione di partecipazioni di natura non straordinaria evidenziati separatamente a seconda della provenienza:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Da Imprese controllate	0	0	0
Da Imprese collegate	0	818.960	818.960-
Da altre Imprese	0	30.051	30.051-
Totale	0	849.011	849.011-

Altri Proventi Finanziari

La voce comprende i ricavi di natura finanziaria costituiti, principalmente, dagli interessi attivi su crediti e conti correnti bancari e da proventi su titoli. Più in particolare, sono ricompresi:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Interessi attivi bancari	158.785	166.203	7.418-
Interessi attivi su titoli	17.128	5.708	11.420
Interessi attivi di mora	38.648	0	38.648
Interessi attivi diversi e proventi diversi	6.183	67.476	9.189-
Totale	220.744	239.387	18.643-

Interessi ed Altri Oneri Finanziari

In tale voce sono ricompresi gli interessi passivi su debiti verso banche e gli altri oneri che riguardano operazioni finanziarie e più precisamente:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Interessi passivi bancari su c/c	155.810-	34.179-	121.631-
Interessi passivi su mutui	952.450-	498.333-	454.117-
Interessi passivi di mora	516-	122-	394-
Interessi su leasing registrati IAS 17	156.788-	0	156.788-
Interessi passivi ed altri oneri finanziari	10.549-	3.996-	6.779-
Totale	1.276.113-	536.630-	739.483-

Si precisa che non sono stati imputati oneri finanziari ai valori iscritti nelle voci dell'attivo.

Proventi e Oneri Straordinari

La voce accoglie i risultati economici delle operazioni di natura straordinaria, estranee alla gestione caratteristica, ma che influiscono sul risultato netto dell'esercizio e più precisamente:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
Altri proventi	420.631	49.729	370.902
Totale Proventi straordinari	420.631	49.729	370.902
Altri oneri	37.775	11.648	26.127
Totale Oneri Straordinari	37.775	11.648	26.127
Totale	328.856	38.081	344.775

La posta Proventi, pari a complessivi € 420.631, accoglie in particolare un errato accantonamento imposte di precedenti esercizi per € 41.615, sopravvenienze di natura straordinaria per € 62.951 e per € 316.065 ci si riferisce a quanto già riportato in commento alla voce Immobilizzazioni Materiali.

Imposte sul Reddito dell'Esercizio

Lo stanziamento dell'anno, pari a € 484.747, è costituito dalla previsione di competenza per l'imposte correnti dell'esercizio, nonché dalle imposte differite/anticipate e più precisamente:

	31/12/2008	31/12/2007	Differenza
IRES	223.974	288.324	64.350-
IRAP	685.474	1.096.504	411.030-
<i>Totale imposte correnti</i>	909.448	1.384.828	475.380-
Imposte differite	44.363-	106.367	150.730-
Imposte anticipate	380.338-	67.754-	312.584
<i>Totale imposte anticipate e differite</i>	424.701-	38.613	463.314-
Totale Imposte correnti e differite dell'esercizio	484.747	1.423.441	938.994-

Si precisa che la Società in qualità di capogruppo (*consolidante*) partecipa unitamente alla società APS Advertising S.r.l. (*consolidata*) al regime del Consolidato fiscale di cui agli artt. 117-129 D.P.R. n. 917/86 per il triennio 2007-2009.

Nella seguente tabella viene fornita la riconciliazione tra il carico di imposta teorico e quello effettivamente registrato:

		<u>IRES</u>	<u>IRAP</u>
Risultato ante imposte	A	1.077.469-	1.077.469-
Differenza nella base imponibile tra IRES ed IRAP	B		28.329.590
	C=A+B	1.077.469-	27.252.121
Aliquota d'imposta applicabile (%)	D	27,50%	3,90%
Imposte teoriche	E=DxC	0	1.062.833
Differenze permanenti in aumento	F	4.776.451	3.297.806
Differenze temporanee in aumento	G	101.855-	101.855
Differenze permanenti in diminuzione	H	3.013.223-	12.844.962-
Differenze temporanee in diminuzione	I	230.548	230.548-
Imponibile fiscale	L=C+somma(F-I)	814.453	17.576.271
Carico d'imposta corrente registrato al 31 dicembre 2008	M=L x D	223.973	685.475
Imposte anticipate		357.441-	22.898-
Imposte differite		42.306-	2.056-
<i>Totale imposte (anticipate) e differite</i>	N	399.747-	24.954
Carico d'imposta effettivo registrato al 31 dicembre 2008	O=somma(N+M)	175.774-	660.520

ALTRE INFORMAZIONI

Vengono, di seguito, riportate le ulteriori informazioni che devono essere fornite dagli Amministratori ai sensi dell'articolo 2427 del Codice Civile.

COMPENSI AGLI ORGANI SOCIALI

Le informazioni relative ai compensi degli Amministratori, dei sindaci e/o del soggetto incaricato al controllo contabile sono riportate nelle Nota Integrativa della Capogruppo nella relativa sezione.

PATRIMONI E FINANZIAMENTI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE

La Società non ha posto in essere alcuna operazione rientrante in tale fattispecie.

INFORMATIVA SULLA SOCIETÀ CONTROLLANTE

Si segnala che la Capogruppo è controllata dal Comune di Padova, ente pubblico.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

(dr. Amedeo Levorato)

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori azionisti,

per effetto delle partecipazioni di controllo che APS Holding S.p.A. detiene nelle Società APS Advertising S.r.l. e Ne-t Telere-te Nordest S.r.l., si rende necessaria la redazione del Bilancio Consolidato del GRUPPO APS HOLDING.

Il Bilancio Consolidato del Gruppo si chiude al 31 dicembre 2008 con un valore della produzione di € 58.516.740 ed un risultato negativo di € 1.509.951. Il Patrimonio Netto del Gruppo è pari a € 33.704.472.

ATTIVITÀ DELL'AZIENDA

L'attività del Gruppo si sviluppa prevalentemente nell'ambito del territorio provinciale e cittadino del Comune di Padova, ampliando le proprie attività anche al resto di Italia contando sul contributo di 675 collaboratori.

SERVIZI DI TRASPORTO PUBBLICO URBANO

L'attivazione della linea tranviaria nella tratta nord Stazione-Pontevigodarzere comporterà una revisione complessiva della rete delle linee bus, alcune delle quali si attesteranno al capolinea nord di Pontevigodarzere, per poi interessare quasi tutta la rete. Il progetto di riassetto complessivo delle linee, attualmente in fase di studio e valutazione con il Comune di Padova, ha sostanzialmente lo scopo di rendere più capillare ed efficiente il servizio, attraverso un possibile accordo con l'Autorità di Bacino Provincia di Padova e il vettore SITA, con la riorganizzazione delle linee cosiddette suburbane, volto a garantire ai cittadini dell'area "metropolitana" un insieme di servizi di collegamento da e per il centro di Padova e i centri di interscambio con le linee regionali e ferroviarie. In questo modo sarà possibile allargare il bacino di utenza del servizio di trasporto pubblico, che sarà reso anche più efficiente dall'entrata in servizio del tram che fungerà da tronco principale di tutta la rete, sulla quale risulteranno innestate le altre linee, come pure saranno organizzati parcheggi scambiatori dotati delle più idonee tecnologie di sorveglianza, accesso e info-mobilità.

Il Disegno di riassetto delle linee non si ferma, comunque, al semplice prolungamento dei capolinea esterni. La proposta di APS Holding è in sostanza quella di gestire il servizio di trasporto pubblico all'interno del più ampio ambito della conurbazione padovana, rappresentata da un'unica area urbana, senza soluzione di continuità, composta dal capoluogo e da tutti i comuni ad essa confinanti, dove risiedono circa 500.000 persone. Il progetto, già al vaglio di Comune e Provincia, sarà sicuramente discusso con gli enti locali, dopo la tornata elettorale del 6-7 giugno 2009.

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio, per tipologia di titolo di viaggio e per tipo di servizio, del numero dei passeggeri trasportati. I dati relativi al 2008 evidenziano un incremento complessivo di oltre 1,6 milioni di passeggeri, pari a quasi il 5%. Questo risultato, il migliore da un decennio a questa parte, è dovuto al forte aumento (+6,5%) dei passeggeri occasionali e degli abbonati ordinari e studenti (+3,4%), mentre si nota una leggera diminuzione dei passeggeri extraurbani.

	2007	2008	Variazione	Variaz.%
Biglietti e carnet	12.294.310	13.098.856	804.546	6,54
Abbonamenti settimanali	412.958	403.676	-9.282	-2,25
Abbonamenti ordinari	8.797.690	9.122.240	324.550	3,69
Abbonamenti studenti	6.206.427	6.476.220	269.793	4,35
Abbonamenti pensionati e invalidi	5.573.600	5.820.800	247.200	4,44
Totale passeggeri urbani di 1° e 2° tratta	33.284.985	34.921.792	1.636.807	4,92
Biglietti extraurbani	612.756	604.920	-7836	-1,28
Abbonamenti extraurbani	1.152.794	1.135.800	-16.994	-1,47
Totale passeggeri extraurbani	1.765.550	1.740.720	-24.830	-1,41
Totale passeggeri	35.050.535	36.662.512	1.611.977	4,60

I risultati, in termini di maggiori passeggeri trasportati, sono dovuti ad una serie di fattori che si riassumono nella tabella seguente.

Causa	Variazione passeggeri nel 2008 rispetto al 2007
n. di giorni	+300.000
strategie tariffarie	-100.000
scioperi	-150.000
condizioni meteorologiche	+160.000
effetto "caro benzina"	+200.000
effetto tram	+550.000
effetto potenziamento del servizio	+650.000
Totale	+1.610.000

Si precisa inoltre che un contributo concreto all'aumento delle vendite di biglietti ed abbonamenti è venuto certamente anche dalle iniziative di lotta all'evasione e all'aumento dei controlli, che hanno portato nel 2008 ad un forte incremento degli introiti provenienti dalla riscossione delle sanzioni. Iniziative che saranno ulteriormente potenziate nel corso dell'anno, anche grazie all'introduzione dei controlli con squadre miste composte da controllori APS e guardie giurate, sulla base di normative vigenti promulgate a livello regionale e nazionale.

Incrementi degli introiti, nel 2008, sono derivati anche dall'aumento del numero degli stalli in gestione alla Divisione Parcheggi, e dall'adeguamento di alcune tariffe della sosta approvate dall'Amministrazione Comunale.

Va ricordato tuttavia che tutti gli introiti derivanti dall'aumento delle tariffe dei parcheggi approvato nel 2008 sono stati destinati all'ammortamento finanziario della partecipazione di APS Holding alle spese di completamento della linea SIR1 fino a Pontevigodarzere, finanziamento richiesto ad APS Holding dal Comune di Padova per oltre otto milioni di euro. Tali maggiori introiti sui parcheggi, non contribuiscono pertanto alla riduzione della perdita di esercizio in quanto destinati integralmente al pagamento del debito contratto per finanziare le opere pubbliche di completamento del SIR1.

UN ANNO DI SERVIZIO TRANVIARIO: PRESTAZIONI E COSTI DEL SERVIZIO

Si evidenzia una analisi sintetica degli indicatori di performance ed economici del primo anno di esercizio pieno del sistema di trasporto rapido di massa della città di Padova – SIR1, tratta capolinea Guizza – Stazione FS.

Come noto il servizio è stato avviato il 23 marzo 2007, prima con 2 mezzi e poi con un progressivo incremento del servizio fino alla configurazione in servizio per tutto il 2008 e che prevede l'utilizzo di 8 mezzi con un produzione di 211 corse nei giorni feriali invernali (comprensive di corse bis di rinforzo nelle ore di punta).

1) Indicatori di performance

Vengono riportati nelle tabelle seguenti i dati di domanda e offerta del servizio tranviario e i due principali indicatori prestazionali (regolarità del servizio e puntualità).

DOMANDA

Anno 2008	Numero passeggeri	Passeggeri per corsa
Totale	3.742.552	57

OFFERTA E REGOLARITÀ

Anno 2008	Corse Programmate	Corse perse totali	Corse perse (di cui per cause esterne)	Regolarità (Nota 1)	Regolarità (Nota 2)	Km percorsi
Totale	66.233	765	287	98,8	99,3	438.636

Nota 1: $((\text{Corse programmate} - \text{corse perse}) / \text{corse programmate}) * 100$

Nota 2: $((\text{Corse programmate} - \text{corse perse per cause esterne}) / \text{corse programmate}) * 100$

PUNTUALITÀ

Anno 2008	% di corse con ritardo inf. a 4 min.	% di corse con ritardo inf. a tra 4 e 8 min.	% di corse con ritardo sup. a 8 min.
Totale	95,4	3,7	0,9

Nota: I dati sopra indicati sono rilevati automaticamente dal SAE (Sistema di Ausilio dell'Esercizio) e disponibili a partire dal mese di febbraio.

Si evidenzia che, coerentemente con le ottime prestazioni in termini di regolarità del servizio (solo a novembre il numero di corse effettuate su programmate è inferiore al 98%, se si considerano le sole corse perse per cause imputabili all'Azienda) e puntualità (oltre il 95% delle corse arrivano con anticipo/ritardo inferiore ai 4 minuti), la domanda è in aumento. In particolare nell'ultimo trimestre del 2008 il numero medio di passeggeri per corsa è costantemente superiore a 60 ciò sta a significare che, da settembre, con la ripresa delle attività scolastiche e lavorative il servizio ha attratto nuova utenza.

2) Indicatori economici - costo chilometrico e copertura dei costi

Nella Relazione sulla Gestione della Capogruppo si è riportata una tabella che evidenzia il costo chilometrico pieno della linea capolinea Guizza – Stazione FS per l'anno 2008, con suddivisione semestrale. Si riporta di seguito il risultato totale dell'esercizio.

Costi TRAM	Dettaglio
Costo totale TRAM	€ 4.618.045
Costo kilometrico	10,53
Costi struttura	1,66
Costi generali	0,90
Totale Costo km totale	13,09
Contributo kilometrico per servizi minimi	1,85
Contributo straordinario regionale	2,28
Ricavo kilometrico da traffico	4,71
Totale Ricavo kilometrico	8,84
% Copertura Costi	67,54%
Quota Costo a carico di APS Holding S.p.A.	4,25
% a carico di APS Holding S.p.A.	32,46%

Come è già stato evidenziato a fronte di ottime performance di servizio offerto, corrispondono al momento costi chilometrici elevati di esercizio della linea. Ciò è dovuto in particolare al fatto che la linea non è ancora completa e che l'attuale configurazione non permette l'incremento della frequenza delle corse. Ciò aumenta di conseguenza l'incidenza chilometrica di alcuni costi (costi fissi e dei costi del personale di manutenzione).

L'aumento dei costi verificatosi nel secondo semestre, inoltre, deriva dalla prima fase di assunzione di nuovo personale per l'officina Guizza – Tram per l'addestramento/formazione/affiancamento in vista del termine del contratto di assistenza tecnica sottoscritto con il Consorzio Mantegna e previsto per il 30/06/2009, che ha portato quindi ad una temporanea ineludibile sovrapposizione di costi.

Sulla gestione complessiva del servizio pesa ancora l'incognita dei contributi chilometrici permanenti che la Regione Veneto deciderà di assegnare al servizio su ferro. In Piemonte, Lombardia, Lazio, Campania, ogni chilometro svolto dal servizio tramviario viene sostenuto da un contributo regionale pari a circa 4 euro, contro 1,85 euro al chilometro riconosciuto dalla Regione Veneto: la stessa quota assegnata al servizio svolto con autobus. Nel 2008, per l'esercizio della linea tranviaria è stato assegnato ad APS Holding un contributo straordinario aggiuntivo, l'auspicio è comunque che si provveda rapidamente ad aggiornare la normativa regionale affinché disponga stabilmente, e non in via eccezionale, un sostegno adeguato al sistema tramviario.

SERVIZI DI GESTIONE PARCHEGGI

Nel settore della gestione delle aree di parcheggio, si è proceduto a dicembre 2008 alla fusione per incorporazione della società A.P.S. Parcheggi S.r.l. nella Capogruppo APS Holding S.p.A..

SERVIZI DI CALL CENTER

Nel settore del Call Center, gestito a livello di Gruppo dalla Società Ne-t Telerete Nordest S.r.l., l'attività del 2008 è stata dedicata alla sostituzione del sistema informativo con un software altamente performante, volto al consolidamento della produttività individuale e collettiva e al "reporting" destinato alla clientela. È proseguito sostanzialmente l'allargamento geografico e settoriale della clientela. Sono state estesi i servizi rivolti a strutture museali e culturali a Padova ed in Italia, con l'aggiudicazione di significative gare a Padova, Milano, Torino, Arezzo, Belluno, perfezionando la partnership con primarie società organizzatrici di eventi culturali e museali. Sono state estese le attività di outsourcing per conto di diverse grandi aziende commerciali retail. Il settore produce un accettabile utile di gestione.

SERVIZI DI TELECOMUNICAZIONI

Nel settore telecomunicazioni, gestito a livello di Gruppo dalla Società Ne-t Telerete Nordest S.r.l., è stata ampliata la rete di collegamento Hyperlan a servizio dei sistemi di videosorveglianza e della clientela privata, con particolare riferimento all'area di Limena, all'area Brentelle a Padova, ai centri urbani di Este e Monselice.

È stata implementata la rete Padova WiFi, che copre con numerosi "hotspots" installati nel centro cittadino, integrata con la rete Unipd WiFi, i cui terminali sono collocati presso le Aule Studio e numerose facoltà dell'Università di Padova.

SERVIZI DI PROGETTAZIONE DI SISTEMI INFORMATICI

Nel settore progetti, la società del Gruppo Ne-t Telerete Nordest S.r.l. ha completato il sistema di gestione del Sistema di Ausilio all'Esercizio del Metrotram di Padova, ha realizzato il sistema di Videosorveglianza dello Stadio Euganeo di Padova, ha realizzato numerosi impianti di videosorveglianza a Padova e in provincia.

SERVIZI DI GESTIONE E COMMERCIALIZZAZIONE DI SPAZI PUBBLICITARI

La società del Gruppo operante in tale settore, APS Advertising S.r.l., si è trovata parzialmente impreparata ad affrontare l'emergere della crisi congiunturale che ha, dapprima, influenzato l'andamento del mercato pubblicitario.

L'andamento dell'ultimo trimestre 2008 e del primo trimestre 2009 evidenziano particolarmente la fase di crisi economica. In particolare si sono registrati ritardati pagamenti da parte di diversi operatori clienti di APS Advertising S.r.l., con negoziazione di piani di rientro, nonché il possibile contenzioso con il principale cliente nel settore della "pubblicità esterna", che rappresenta un terzo circa del fatturato aziendale, il quale ha richiesto la rinegoziazione del contratto generale, con una significativa riduzione degli spazi prenotati per i prossimi tre anni.

Nel corso dell'esercizio 2008, la società del Gruppo APS Advertising S.r.l. ha sostenuto significativi impegni economici e organizzativi per sostenere l'attività istituzionale del Comune affidante, con particolare riferimento alle attività culturali, ai servizi pubblici locali, alle attività di comunicazione istituzionale, di divulgazione e informazione, allestendo mezzi multimediali per la fruizione di tutti i principali eventi sportivi, con particolare riferimento agli Europei di Calcio e alle Olimpiadi di Pechino, e promuovendo il Comune per tutte le principali mostre e manifestazioni civiche.

STRUTTURA DEL GRUPPO

Il piano di ristrutturazione dell'assetto societario ha portato nel 2008 alla fusione per incorporazione in APS Holding S.p.A., della società di scopo A.P.S. Parcheggi S.r.l., mentre analogamente è stata deliberata dall'Assemblea dei Soci la futura fusione, con le stesse modalità, anche per l'altra società del gruppo, APS Advertising S.r.l., che verrà realizzata nel 2009-2010 compatibilmente con le strategie aziendali e le decisioni dell'Amministrazione Comunale. Nel contempo l'Assemblea dei soci di APS Holding ha deliberato le modifiche statutarie necessarie per acquisire lo status giuridico di azienda totalmente pubblica, e sottoposta quindi al controllo analogo previsto dalla normativa europea per le aziende cosiddette "in house".

Attraverso tale nuovo assetto societario è stato possibile raggiungere diversi obiettivi strategici:

- la riduzione di ridondanze amministrative e gestionali;
- la riduzione del numero delle sedi e dei relativi costi di gestione;
- lo sviluppo di concrete sinergie operative;
- la migliore gestione del personale;
- l'opportunità di trasferire più efficacemente risorse dai settori produttivi, a rilevanza economica (parcheggi, affissioni), verso quelli che necessitano invece di maggior sostegno, a rilevanza sociale (trasporto pubblico).

Su quest'ultimo punto va rilevato che la Legge 133/2008 introducendo la forma dell' "in house europeo" ha sospeso i termini delle gare per l'assegnazione delle concessioni, omogeneizzandoli tutti al 31 dicembre 2010, e rinviando ad uno o più provvedimenti delegati al Governo il riordino di tutto il sistema dei Servizi Pubblici Locali, prevedendo tra l'altro per APS Holding S.p.A. il rientro tra i soggetti sottoposti a normative di natura pubblica: per le assunzioni, per le gare di approvvigionamento e gli appalti.

Nel contesto della riorganizzazione si inquadra anche il trasferimento della sede direzionale e degli uffici amministrativi presso il nuovo stabile di Via Salboro, mentre la sede di Via Rismondo è stata destinata ad ospitare gli uffici operativi della Divisione Mobilità, della Divisione Parcheggi, che conserverà per la riconoscibilità il marchio A.P.S. Parcheggi, e della società APS Advertising.

È in fase di realizzazione l'ampliamento della sede di Via Salboro destinata ad ospitare i nuovi uffici della società Net-by Telerete Nordest, che consentirà di ottimizzare ulteriormente le sinergie tra le diverse aziende e Divisioni di APS Holding.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nel seguito si riportano e commentano i principali risultati economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo.

SITUAZIONE ECONOMICA

Si presenta il Conto Economico riclassificato del Gruppo raffrontato con l'esercizio precedente.

Descrizione voci	31/12/2008	31/12/2007	Variazione	%
Valore della produzione	58.481.174	54.170.648	4.310.526	7,96%
<i>di cui Ricavi delle vendite e delle prestazioni</i>	29.381.267	29.064.951	316.316	1,09%
Costi esterni	21.743.958	20.108.192	1.635.766	8,13%
Costi per il personale	27.491.643	26.333.073	1.158.570	4,40%
Margine Operativo Lordo (M.O.L.)	9.245.573	7.729.383	1.516.190	19,62%
<i>% sui ricavi delle vendite</i>	31,47%	26,59%	4,87%	18,33%
Ammortamenti e svalutazioni	9.630.849	7.947.417	1.683.432	21,18%
Reddito Operativo Netto (E.B.I.T.)	385.276-	218.034-	167.242-	76,70%
<i>% sui ricavi delle vendite</i>	-1,31%	-0,75%	-0,56%	74,80%
Proventi e (oneri) finanziari netti	1.055.369-	551.768	1.607.137-	-291,27%
Reddito Corrente	1.440.645-	333.734	1.774.379-	-531,67%
<i>% sui ricavi delle vendite</i>	-4,90%	1,15%	-6,05%	-527,03%
Proventi e (oneri) straordinari netti	363.176	74.419-	437.595	-588,02%
Risultato Prima delle Imposte	1.077.469-	259.315	1.336.784-	-515,51%
<i>% sui ricavi delle vendite</i>	-3,67%	0,89%	-4,56%	-511,03%
Imposte	484.747	1.423.441	938.694-	-65,95%
Risultato netto dell'esercizio	1.562.216-	1.164.126-	398.090-	34,20%
<i>% sui ricavi delle vendite</i>	-5,32%	-4,01%	-1,31%	32,75%
Cash Flow (risultato netto + ammortamenti)	7.903.199	5.987.613	1.915.586	31,99%
<i>% sui ricavi delle vendite</i>	26,90%	20,60%	6,30%	30,57%

SITUAZIONE PATRIMONIALE

L'evoluzione delle attività, passività e del Patrimonio Netto e la situazione patrimoniale del Gruppo, può essere ulteriormente analizzata attraverso un'opportuna riclassificazione dello stato patrimoniale civilistico come di seguito esposto.

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007	Variazione	%
Crediti commerciali vs. clienti ed altri crediti	22.675.360	24.684.115	2.008.755-	-8,14%
Rimanenze	830.482	703.233	127.249	18,09%
Ratei e risconti attivi	707.196	539.444	167.752	31,10%
Capitale Circolante Lordo Operativo	24.213.038	25.926.792	1.713.754-	-6,61%
Debiti commerciali vs. fornitori	10.646.070	9.331.389	1.314.681	14,09%
Fondo per imposte, anche differite	94.651	156.051	61.400-	-39,35%
Altre passività	6.163.222	6.293.323	130.101-	-2,07%
Ratei e risconti passivi	52.076.159	52.467.004	390.845-	-0,74%
Passivo Legato al Ciclo Operativo	68.980.102	68.247.767	732.335	1,07%
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO COMMERCIALE (CCNc)	44.767.064-	42.320.975-	2.446.089-	5,78%

Immobilizzazioni immateriali	1.175.591	605.541	570.050	94,14%
Immobilizzazioni materiali	105.536.581	97.919.182	7.617.399	7,78%
Crediti vs. clienti per cessione immobilizzazioni	0	0	0	====
Investimenti Lordi Legati Alla Struttura	106.712.172	98.524.723	8.187.449	8,31%
Fondo quiescenza	2.412	2.265	147	6,49%
Altri Fondi	950.469	1.556.694	606.225-	-38,94%
Fondo TFR	11.805.995	12.211.864	405.869-	-3,32%
Debiti vs. fornitori per acquisto immobilizzazioni	8.215.205	8.515.914	300.709-	-3,53%
Finanziamenti Legati Alla Struttura	20.974.081	22.286.737	1.312.646-	-5,89%
CAPITALE IMMOBILIZZATO NETTO	85.738.091	76.237.986	9.500.105	12,46%
CAPITALE OPERATIVO INVESTITO NETTO (COIN)	40.971.027	33.917.011	7.054.016	20,80%
Partecipazioni	19.943.255	19.928.318	14.937	0,07%
Crediti vs. controllate – collegate – controllanti	301.205	209.469	91.736	43,79%
Altri titoli	451.738	301.723	150.015	49,72%
Azioni proprie	0	0	0	===
Disponibilità Liquide	3.140.396	3.541.154	400.758-	-11,32%
Investimenti Finanziari	23.836.594	23.980.664	144.070-	-0,60%
CAPITALE NETTO INVESTITO (CIN)	64.807.621	57.897.675	6.909.946	11,93%
Patrimonio Netto	33.868.350	33.121.733	746.617	2,25%
Crediti vs. soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0	===
FINANZIAMENTI CON CAPITALE DI RISCHIO	33.868.350	33.121.733	746.617	2,25%
Obbligazioni	0	0	0	===
Debiti finanziari a M/L	29.133.175	11.408.776	17.724.399	155,36%
Debiti verso soci per finanziamenti	0	11.091.162	11.091.162-	-100,00%
Debiti vs. imp. controllate collegate e controllanti	0	0	0	===
Debiti verso banche a breve	1.806.096	2.276.004	469.908-	-20,65%
FINANZIAMENTI CON CAPITALE DI DEBITO	30.939.271	24.775.942	6.163.329	24,88%
CAPITALE RACCOLTO	64.807.621	57.897.675	6.909.946	11,93%

SITUAZIONE FINANZIARIA

La composizione della struttura finanziaria tra breve e lungo termine risulta equilibrata. A commento della voce si presenta il Rendiconto Finanziario del Gruppo.

Descrizione	31/12/2008	31/12/2007
Reddito Operativo Netto (E.B.I.T.)	385.276-	218.034-
Ammortamenti	9.465.415	7.151.739
Svalutazione di immobilizzazioni	0	0
Autofinanziamento lordo	9.080.139	6.933.705

Imposte dell'esercizio	484.747-	1.423.441-
Autofinanziamento netto	8.595.392	5.510.264
Variazione Capitale Circolante Netto Commerciale (CCNc)	2.446.090	1.122.426-
Variazione TFR	405.722-	16.129
Variazione altri fondi	606.225-	319.306-
LIQUIDITÀ GENERATA (UTILIZZATA) DALLA GESTIONE REDDITUALE	10.029.535	4.084.661
Plusvalenze - Minusvalenze da alienazione	19.680-	112.500-
Variazione immobilizzazioni (materiali ed immateriali)	17.953.573-	21.595.295-
Proventi ed Oneri della gestione finanziaria attiva	220.744	1.088.398
Variazione di attività finanziarie	256.688-	119.490
Proventi ed oneri straordinari (non altrimenti collocabili)	382.856	38.081
LIQUIDITÀ GENERATA (UTILIZZATA) IN ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	17.626.341-	20.461.826-
Oneri finanziari	1.276.113-	536.630-
Rimborso Debiti Finanziari a M-L termine	10.155.120-	591.224-
Rimborso Debiti a breve termine	469.908-	0
Distribuzione di dividendi	0	0
Rimborso di capitale sociale	0	0
Accensione debiti a M-L termine	19.097.109	13.591.162
Accensione debiti a breve termine	0	1.790.004
Aumenti di capitale	80	7
LIQUIDITÀ GENERATA (UTILIZZATA) IN ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	7.196.048	14.253.319
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	400.758-	2.123.846-
Cassa e banca iniziale	3.541.154	5.665.000
Cassa e banca finale	3.140.396	3.541.154
Variazione	400.758-	2.123.846-

INVESTIMENTI

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Descrizione	Importo
Terreni e fabbricati	1.967.293
Impianti e macchinari	8.221.093
Attrezzature industriali e commerciali	1.091.665
Altri beni	4.199
Immobilizzazioni in corso e acconti	5.228.491
Software	55.679
ACQUISIZIONI NELL'ESERCIZIO	16.568.420

Con specifico riferimento all'ambito della gestione del servizio di trasporto pubblico, nel 2009 è previsto l'acquisto di n. 10 nuovi autobus, 9 urbani a metano ed 1 extraurbano. In particolare, è stata avviata la gara per l'acquisizione di n. 5 autobus da 10,5 mt., n. 2 autobus da 12 mt. e n. 2 autobus autosnodati da 18 mt, e n. 1 autobus extraurbano da 12 metri.

I nuovi veicoli, finanziati attraverso il programma regionale di investimenti 2007-2009, consentiranno di adeguare il parco mezzi alle nuove necessità connesse al riassetto della rete concomitante al completamento della linea tranviaria.

Per quanto riguarda i parcheggi, il Gruppo APS Holding intende avviare un piano integrale di riorganizzazione che prevede l'incremento del numero di parcheggi chiusi automatici 24 ore su 24 videosorvegliati, con sistemi di controllo di accesso e posizionati in modo da favorire lo scambio auto-mezzo pubblico a servizio della città, oltre a Guizza, i nuovi parcheggi Volta-barozzo e Bembo, sarà ampliato e rinnovato il parcheggio Sarpi, verrà acquisito in gestione il parcheggio Fiera, sarà realizzato un nuovo parcheggio in concomitanza del capolinea Guizza (sotto tangenziale), e altri progetti sono in corso di predisposizione.

In ambito di produzione e impiego di energie rinnovabili per l'alimentazione della linea tranviaria, APS Holding parteciperà allo sviluppo del progetto di costruzione di un impianto fotovoltaico sul sito della discarica di Roncasette di proprietà dell'Ente di Bacino Padova 2, che a regime, potrà coprire la metà del fabbisogno energetico della linea tramviaria. Il progetto è in via di discussione con l'Ente di Bacino Padova 2, Acegas Aps e con il comune di Ponte San Nicolò.

Riguardo alla linea tranviaria:

- Sono stati approntati studi di massima per il prolungamento della linea SIR1 verso nord (Cadoneghe) e verso sud (Albignasego).
- È stato approntato uno studio di massima per la realizzazione del collegamento tra Stazione FS e il parcheggio Fiera (sede APS via Rismondo).
- L'Amministrazione Comunale sta considerando la riprogettazione della Linea SIR3 con un prolungamento verso nord in via Annibale da Bassano lungo la direttrice Camerini, nuovo Ospedale, Stadio.
- Sono in corso di reperimento i finanziamenti necessari per la realizzazione, tramite finanziamento pubblico o project financing pubblico-privato.

Sempre nell'ambito della funzionalità della linea tranviaria sono in fase di approfondimento i progetti per la realizzazione di parcheggi multipiano ai due capolinea (Guizza e Pontevigodarzere).

All'inizio del 2009 è stata realizzata l'implementazione del sito web aziendale con sistemi di pagamento on-line per l'acquisto degli abbonamenti al servizio di trasporto pubblico ed ai parcheggi.

Tra gli investimenti, nel 2009, è anche previsto l'ampliamento di 1.100 mq della sede di Via Salboro, per far spazio alla nuova sede della società del Gruppo Net-by Telerete Nordest, completa di strutture di servizio, centralino e controlli accessi centralizzati, parcheggio autonomo, mensa per il personale, nonché di un Data Center chiuso e protetto per il ricovero delle attrezzature informatiche, accessibile direttamente dalla sede. La contiguità con il cliente primario di Telerete Nordest e con il sistema di controllo e gestione del sistema della mobilità urbana padovana consente di intravedere molteplici sinergie e potenzialità di sviluppo.

La consegna dell'immobile è prevista per la primavera del 2010.

Per quanto concerne il servizio di Advertising nel 2009 proseguirà l'attività di investimento per l'installazione di nuovi impianti nei formati più idonei alla domanda pubblicitaria nazionale ed è proseguita la riconversione di alcuni formati pubblicitari, saranno inoltre Saranno riviste nel 2009 le banche dati consultabili on line dalla Clientela e verrà completamento del circuito di collegamento dei totem LCD installati ad Abano Terme e Padova per la gestione on line dei palinsesti programmati.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Ai sensi dell'articolo 2428, comma 2, numero 1) del Codice Civile, le attività di ricerca e sviluppo poste in essere dal Gruppo quali progetti interni ammontano a complessivi € 132.240 e riguardano le seguenti aree specifiche:

- Analisi delle prestazioni tramite benchmark sul campo del sistema di trouble ticketing OTRS;
- Analisi e sviluppo prototipo per la gestione di palinsesti multimediali geolocalizzati.
- Analisi e sviluppo di strumenti innovativi per il controllo di processo di nuovi servizi erogati tramite contact center.
- Studio soluzioni per la realizzazione di infrastruttura wireless tramite LL2TP e bridging.
- Sviluppo di nuovi moduli per lo sviluppo commerciale di nuovi servizi assistenza e CRM con il supporto di rich internet application.
- Studio di fattibilità per la realizzazione di una piattaforma per la gestione di beni museali, con realizzazione di prototipi per la verifica sul campo.
- Analisi, con prototipazione, dei possibili sviluppi commerciali derivanti dall'adozione della piattaforma videosever RED5.
- Definizione piano sviluppo per la realizzazione di prototipi di soluzioni con tecnologia bluetooth per il proximity marketing.
- Analisi, con prototipazione, dei possibili sviluppi commerciali derivanti dall'adozione della piattaforma videosever RED5 per la videosorveglianza e la trasmissione live di eventi.

Vi è inoltre il progetto BIT4M finanziato attraverso fondi regionali relativo ad Integrazione di metodologie di BPM nello sviluppo di progetti concreti di gestione dell'informazione aziendale e di erogazione di servizi di business. Il budget previsto ai fini del finanziamento regionale ammonta a € 102.340 di cui spese rendicontabili per € 97.921 e spese non rendicontabili per € 4.419.

Si precisa che tutti i progetti ed i costi sopra indicati si riferiscono alle attività poste in essere dalla controllata Ne-t Telerete Nordest S.r.l., mentre nessuna attività di ricerca e sviluppo è stata sostenuta dalla Capogruppo APS Holding S.p.A. e dalla controllata APS Advertising S.r.l..

RAPPORTI CON LA SOCIETÀ CONTROLLANTE

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con l'Ente controllante la Capogruppo:

Descrizione	Crediti	Debiti	Costi	Ricavi
Comune di Padova (<i>controllante</i>)	9.848.651	1.658.344	3.080.110	18.138.224
<i>di cui finanziari</i>	203.181	-	-	-

Tali relazioni, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolate da normali condizioni di mercato.

In particolare, ai fini di una migliore comprensione del rapporto di controllo, si indicano i rapporti intrattenuti con il Comune di Padova che esercita l'attività di direzione e coordinamento. Si sono intrattenuti i seguenti rapporti di natura commerciale e diversi:

Descrizione	Crediti	Debiti	Garanzie	Impegni	Costi	Ricavi
Comune di Padova (<i>controllante</i>)	9.645.470	1.658.344			3.080.110	18.138.224

ed i seguenti rapporti di natura finanziaria:

Descrizione	Crediti	Debiti	Garanzie	Impegni	Oneri	Proventi
Comune di Padova (<i>controllante</i>)	203.181		87.429			

ANDAMENTO DELLE SOCIETÀ DEL GRUPPO

Di seguito si riportano le principali informazioni delle Società del Gruppo così come rinvenienti dai dati dei Bilanci delle partecipate stesse.

APS HOLDING S.p.A.

Il risultato dell'esercizio 2008 è stato raggiunto grazie a significativi sforzi sul piano degli approvvigionamenti, della produttività, nonché della valorizzazione del portafoglio di partecipazioni controllate, senza alcuna riduzione dei servizi di trasporto pubblico locale, e mantenendo inalterata la struttura principale delle tariffe di trasporto (biglietto base 75 minuti ad 1,00 Euro) fermo fin dal 2005.

Nel corso dell'esercizio è venuto meno il contributo straordinario ricorrente per l'avvio del servizio tramviario assegnato dal Comune di Padova, per circa 0,8 milioni di euro annui, ed è stato ridotto il contributo ricorrente per la maggiorazione dei servizi minimi da parte del Comune di Padova da 0,7 a 0,5 milioni di euro, riducendo le entrate di circa un milione di euro, mentre è stato conseguito un contributo straordinario da parte della Regione Veneto per un milione di euro per l'esercizio della linea tranviaria, ottenendo così il riconoscimento regionale della validità economica e ambientale dell'investimento effettuato dal Comune di Padova e da APS Holding. Il risultato di tali variazioni è stato sostanzialmente neutro.

Per quanto riguarda la corresponsione dei contributi per l'esercizio dei servizi di T.P.L., la Regione Veneto ha trasferito tutte le risorse originariamente previste dalla Legge Finanziaria 2008, e tale decisione ha comportato un incremento dei contributi in conto esercizio, fermi da quasi 10 anni, pari a circa l'8% per 1,2 milioni di euro di maggiori ricavi.

Il risultato di esercizio sarebbe stato sensibilmente migliore in assenza della "fiammata" inflazionistica e dei tassi di interesse registrati nei primi nove mesi del 2008, che ha determinato un incremento del 22,6% (maggiori costi per 1,1 milioni di euro)

del costo per l'approvvigionamento del gasolio e del gas, dell'energia elettrica, inclusa quella per la percorrenza di 438.000 km. della tramvia, mentre i tassi di interesse hanno superato ampiamente il 5% nel corso del 2008, influenzando negativamente il costo per interessi passivi sostenuto dalla Società per l'indebitamento corrente e per investimenti.

Non si è ridotto nel 2008 l'impegno dell'Azienda per il completamento della linea tranviaria da 6,7 a 10,5 km., nella tratta nord del SIR1, da Stazione Ferroviaria a capolinea provvisorio Fornace Morandi, per il quale sono state verificate le condizioni del pre-esercizio, nonché per il completamento fino a capolinea Pontevigodarzere, per il quale è in corso di esecuzione il traforo autostradale A-4. Le condizioni meteorologiche proibitive evidenziate dall'ARPAV con apposita relazione alla Direzione Lavori hanno determinato l'autorizzazione allo slittamento dei lavori per 50 giorni naturali e consecutivi. Tale situazione si è estesa anche ai lavori appaltati dall'Amministrazione Comunale per il cavalferrovia Sarpi-Dalmazia, essenziale all'avvio all'esercizio sulla tratta nord in relazione alla congestione del traffico veicolare, con la conseguenza che la Linea SIR1 potrà essere completamente operativa solo con l'orario invernale 2009-2010.

Per il completamento della linea SIR1 (7° e 8° stralcio), mancando il contributo statale, APS Holding S.p.A. ha assunto nel 2008 l'impegno a cofinanziare in proprio le opere necessarie per un ammontare complessivo di 8 milioni di euro su un totale di 17 milioni di euro necessari a chiudere il cantiere fino a Pontevigodarzere.

Il pareggio di esercizio conseguito nel 2008 e programmato per il 2009 consente di sgravare la proprietà dall'impegno al ripianamento delle perdite, ed indica un graduale raggiungimento dell'autonomia nel sostegno degli investimenti aziendali, i quali hanno generato nel 2008 oltre 8 milioni di Euro di ammortamenti annui, pari al 15,1% del valore della produzione (in crescita del 20% rispetto al 2007), evidenziando un ritmo di investimento estremamente consistente in relazione alla media del settore.

Tale risultato è stato raggiunto grazie soprattutto alla riorganizzazione dell'assetto societario del gruppo, che ha consentito significative economie di scala e lo sviluppo di azioni sinergiche, oltre ai buoni risultati operativi gestionali di quasi tutte le società e divisioni aziendali.

L'esercizio chiuso al 31/12/2008 è stato influenzato da alcuni ulteriori elementi di carattere straordinario, quali:

- l'esercizio per l'intero anno a pieno regime della linea tranviaria Guizza-Ferrovia, sulla quale gravano tuttavia, fino al 31 dicembre 2008, i costi completi dell'attività di Global Service, gli ammortamenti di tutto l'impianto e l'assunzione ed addestramento di tutto il personale destinato a svolgere le medesime mansioni nel corso del 2009; l'attività di Global Service affidata all'esterno durerà fino al 30/06/2009;
- le spese sostenute per il completamento delle attrezzature di manutenzione e gestione del deposito tramviario, le spese per il trasferimento e l'allestimento della sede amministrativa e direzionale da Via Rismondo nei nuovi uffici della Guizza, che ha comportato tra l'altro un notevole sforzo organizzativo, al quale l'Azienda ha risposto con grande efficienza;

Nel corso del 2008, APS Holding S.p.A. ha incrementato il personale dipendente da 525 a 607, con un incremento di 82 unità, parte per l'assorbimento dei lavoratori di A.P.S. Parcheggi S.r.l. fusa per incorporazione, parte per assunzione di personale di guida e di manutenzione tram, per un incremento netto reale di circa 50 addetti, al netto di 17 ritiri per quiescenza.

Sempre nel corso del 2008, APS Holding S.p.A. ha incrementato il capitale sociale da € 39.488.304 a € 43.000.000, sotto-

scritto al 31 dicembre 2008 per € 41.797.136. Il Consiglio di Amministrazione ha ricevuto delega per il collocamento del residuo capitale sociale, alla pari e senza sovrapprezzo, presso Enti Pubblici allo scopo di estendere la base societaria. Tra i soci, hanno sottoscritto l'aumento di capitale APS Finanziaria S.p.A., il comune di Abano e quello di Vigodarzere.

Sempre nel corso del 2008, APS Holding S.p.A. ha modificato il proprio statuto societario, e tale modifica è stata approvata con delibera del Consiglio Comunale del 20 ottobre 2008. APS Holding rappresenta quindi oggi l'organizzazione aziendale comunale che esercita servizi pubblici locali in affidamento diretto (mobilità, pubblicità e affissioni, parcheggi); ente strumentale dell'amministrazione per lo svolgimento di opere pubbliche, nonché holding di partecipazione e gestione di un consistente patrimonio di partecipazioni industriali, in continua fase di evoluzione. Tali obiettivi sono perseguiti dall'Azienda potendo contare su un rilevante patrimonio economico-finanziario.

SOCIETÀ CONSOLIDATE INTEGRALMENTE

APS ADVERTISING S.R.L.

Società partecipa al 100,00%

Il Bilancio dell'esercizio chiuso lo scorso 31 dicembre 2008 della società rileva un risultato negativo di € 90.844 rispetto all'utile 2007 di € 13.313. Il reddito operativo netto pari a € 82.019- ha subito una variazione di € 80.063 rispetto al dato 2007 derivante in massima parte dai maggiori ammortamenti dell'esercizio su beni strumentali.

Il valore della produzione di competenza è diminuito, dal 2007 al 2008, in misura pari al -2,71% a € 2.637.680 da € 2.711.120.

Il personale in forza nella Società al 31 dicembre 2008 è di 9 unità, identico valore dell'esercizio precedente.

NE-T BY TELERETE NORDEST S.R.L.

Società partecipata al 81,00%

Il Bilancio dell'esercizio chiuso lo scorso 31 dicembre 2008 della società rileva un risultato positivo superiore al 2007 di circa +19,71%, pari a € 416.557 prima delle imposte, evidenziando un risultato utile di circa € 230.625 dopo le imposte correnti e differite sul reddito dell'esercizio.

Il valore della produzione di competenza è cresciuto, dal 2007 al 2008, in misura pari al +24,02% a € 4.632.146 da € 3.734.904.

L'organizzazione aziendale di Telerete Nordest evidenzia un ulteriore rilevante incremento di produttività individuale ed aziendale che ha consentito la crescita del fatturato e del margine operativo lordo.

Il personale in forza nella Società al 31 dicembre 2008 è di 59 unità, in diminuzione di n. 2 unità rispetto al precedente esercizio

In occasione dell'assemblea del 21 aprile si terrà una assemblea straordinaria che prevede un aumento di capitale con impiego di riserve da € 412.800 a € 562.800, e un successivo aumento di capitale a pagamento con conferimento di ramo

d'azienda da parte di Pronet S.r.l. da € 562.800 a € 909.500 con sovrapprezzo quote di € 5.207.716, talchè il patrimonio netto al termine dell'operazione ammonterà a oltre sei milioni di euro.

ALTRE SOCIETÀ PARTECIPATE

INTERPORTO DI PADOVA S.P.A.

Società partecipata al 14,6578%

Nel corso del 2008 la partecipazione del Gruppo nella Società Interporto di Padova S.p.A. si è accresciuta di n. 2.512 azioni ordinarie di nominali € 10,00 (dieci/00) cadauna, corrispondenti allo 0,119 % del capitale sociale, a seguito dell'acquisizione di corrispondenti azioni dall'ex socio Del Favero S.p.A. in Liquidazione. Detta acquisizione (agli atti aziendali sub prot. 8001/2008) è avvenuta al prezzo di carico di € 50.000,00 (cinquantamila/00).

N. Azioni totali possedute al 31/12/2008: 305.303 + 2.512 = 307.815.

Il Bilancio al 31/12/2008 ha chiuso con ricavi per € 21.546.258 in aumento del 32,47% rispetto al 2007. Il risultato prima delle imposte è stato di € 1.478.300 contro € 62.846 nel 2007. L'utile dell'esercizio che verrà proposto all'approvazione dell'assemblea il 22 aprile 2009 è pari a € 318.673.

Operazione Interporto di Padova S.p.A./Magazzini Generali

Si ricorda al Consiglio che nel corso del 2008 è stato avviato il procedimento di fusione per incorporazione dell'Ente Autonomo Magazzini Generali di Padova nell'incorporante Interporto di Padova S.p.A..

Detta operazione, inciderà sulla partecipazione di APS Holding S.p.A. in Interporto di Padova in termini esclusivamente amministrativi, diluendo la percentuale di partecipazione al capitale sociale di quest'ultima nella società.

Il progetto di aggregazione delle più grandi realtà logistiche padovane è stato preceduto da un'importante attività di valutazione che, vista la rilevanza assunta in entrambe dalla voce patrimoniale, è stata improntata al c.d. "Metodo Patrimoniale Complesso".

Dall'applicazione di detto metodo sono emersi i seguenti dati di stima aggiornati 31.12.2008:

- Valore patrimonio netto (rettificato) Interporto di Padova S.p.A. € 146.579.631,00;
- Valore patrimonio netto (rettificato) Ente Autonomo Magazzini Generali € 56.482.827,00.

Sulla base del valore accertato nell'operazione di valutazione aggiornata, il "fair value" per le azioni di Interporto detenuta dal Gruppo è di € 69,7998, pienamente compatibile con il valore di libro.

Sulla base dei valori patrimoniali rettificati, il patrimonio netto complessivo (rettificato) atteso dopo detta operazione, è stato stimato quindi in € 203.062.458,00 di cui:

- Il 72,18% rappresentato da Interporto di Padova S.p.A.;
- Il residuo 27,82% rappresentato dall'Ente Autonomo Magazzini Generali.

Alla luce di quanto sopra, nonché delle modalità di distribuzione dell'aumento di capitale sociale di Interporto S.p.A. ipotizzato a servizio dell'intera operazione de quo (previste nuove n. 809.210 azioni ordinarie da nominali € 10,00 destinate ai soci dell'Ente Autonomo Magazzini Generali), lo scenario per il Gruppo appare così sintetizzabile:

Effetti Amministrativi:

- Riduzione percentuale della partecipazione detenuta dal Gruppo dall'attuale 14,6578% al prevedibile 10,58 (quarto socio di maggioranza relativa).

Effetti Patrimoniali:

- Il valore stimato di ogni singola azione, rapportato al valore del patrimonio netto (rettificato), rispettivamente ante e post fusione è pari a circa € 69,79981.

INFRACOM ITALIA S.P.A.

Società partecipata al 3,1556%

Il Gruppo, con il proprio 3,1556% si colloca, nella platea dei soci Infracom Italia, al terzo posto dietro Serenissima Investment S.A. titolare del 11,1793% ed Infragruppo S.p.A. titolare del 66,9983 % del capitale sociale, socio di maggioranza assoluta esercente attività di direzione e coordinamento ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2497-bis del Codice Civile.

Situazione finanziaria ed economica di Infracom Italia S.p.A.

Nel corso del 2008 Infracom Italia S.p.A., ha evidenziato un pesante stress finanziario verso gli istituti di credito a causa della stretta creditizia incorsa, con inevitabili ripercussioni sulla governance ampiamente confermate dalle recenti dimissioni del sig. Rino Mario Gambari dalla carica di Consigliere e Presidente del Consiglio di Amministrazione lo scorso 5 dicembre 2008, cui hanno fatto seguito le dimissioni di altri due consiglieri: Primo Botti e Bruno Tosoni.

A tali dimissioni il Consiglio di Amministrazione di Infracom Italia ha reagito lo scorso 16 gennaio 2009, procedendo alle cooptazioni ex art. 2386 c.c. e conseguente nomina, fino alla prima riunione utile dell'Assemblea dei soci, quali nuovi membri del Consiglio di Amministrazione di Infracom Italia S.p.A. dei signori:

- Carlo Lepore;
- Giovanni la Croce;
- Antonio Santocono.

Essendosi dimesso, tra i Consiglieri, anche il Presidente del Consiglio di Amministrazione si è, altresì, provveduto in pari data, alla individuazione del nuovo Presidente nella persona dell'Amministratore Delegato dott. Roberto Reboni.

CITYWARE ENGINEERING S.R.L.

Società partecipata al 1,22%

Alla data odierna la società non ha ancora provveduto all'approvazione del bilancio di esercizio chiusosi lo scorso 31.12.2008.

¹ Ante Fusione: (€ 146.579.631,00/ Az 2.100.000 = € 69,7998); Post Fusione: [€ 203.062.458,00/ Az. (2.100.000+ 809.210) = € 69,7998]

FARMACIE COMUNALI DI PADOVA S.p.A.

Società partecipata al 0,02%

Alla data odierna la società non ha ancora provveduto all'approvazione del bilancio di esercizio chiusosi lo scorso 31.12.2008.

Il preconsuntivo esposto all'assemblea all'uopo convocata lo scorso 19 gennaio 2009 ha segnato: una flessione, sul fronte dei ricavi, nei confronti dell'esercizio precedente pari a (-2%); un lieve aumento della struttura dei costi di gestione (+0,35%); una riduzione degli utili prima delle imposte (-17%) con un miglioramento dopo le imposte per effetto di un minor carico fiscale (utile a preconsuntivo di Euro 176 mila circa, con flessione negativa rispetto al precedente anno del -3,7%).

A giustificazione dei segni negativi sono state addotte le seguenti motivazioni:

- manovre governative per il contenimento della spesa farmaceutica;
- generalizzato andamento negativo delle vendite di prodotti commerciali presso le farmacie.

S.T.I.V. S.c. a r. l. - SOCIETA' DEI TRASPORTI INTEGRATI NEL VENETO

Società partecipata al 12,00%

Alla data odierna la società non ha ancora provveduto all'approvazione del bilancio di esercizio chiusosi lo scorso 31.12.2008.

Lo scorso 18 marzo 2009, con fax agli atti aziendali sub protocollo 3554, è stata ricevuta convocazione del Consiglio di Amministrazione della società per discutere e deliberare tra l'altro l'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2008.

BANCA POPOLARE ETICA Società cooperativa per azioni

Società partecipata al 0,013%

Alla data odierna la società non ha ancora provveduto all'approvazione del bilancio di esercizio chiusosi lo scorso 31.12.2008.

CISPEL SERVICES scarl Società consortile a responsabilità limitata In Liquidazione

Società partecipata al 0,9619%

L'Assemblea Straordinaria dei soci dello scorso 13 gennaio 2009, su proposta del Presidente del Consiglio di Amministrazione esplicita nella nota sulla gestione contenuta agli atti aziendali sub protocollo APS Holding S.p.A. 428 del 2009, ha deliberato la messa in liquidazione della società.

AZIONI PROPRIE E AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Si precisa che le Società del Gruppo non possiedono e nel corso dell'esercizio non hanno acquistato o alienato azioni proprie o della/e società controllante/i né direttamente né per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

STRUMENTI FINANZIARI E GESTIONE DEI RISCHI

Nell'esercizio della sua attività le Società del Gruppo sono esposte a diversi rischi finanziari (*financial risks*) tra cui, in particolare, il rischio di mercato nelle sue principali componenti, quali il rischio di volatilità dei tassi di interesse. I principali strumenti finanziari in essere presso a livello di singole società del Gruppo sono rappresentati da debiti e crediti commerciali, da debiti verso il sistema creditizio e dal debito verso società controllante.

La gestione dei rischi finanziari viene posta in essere valutando le principali operazioni finanziarie e le relative politiche di copertura, in particolare sono stati sottoscritti i seguenti strumenti di copertura:

- Contratto di Interest Rate Swap con Banca Intesa Infrastrutture Innovazione e Sviluppo S.p.A. - scadenza il 31/12/2022 (APS Holding S.p.A.);
- Contratto di Interest Rate Swap con Cassa di Risparmio del Veneto S.p.A. - scadenza il 3/11/2014 (APS Holding S.p.A.);
- Contratto di Interest Rate Swap con Cassa di Risparmio del Veneto S.p.A. - scadenza il 15/03/ 2013 (Ne-T Telerete Nordest S.r.l.).

GESTIONE DEL RISCHIO DEL TASSO DI INTERESSE

Poiché l'indebitamento finanziario è in prevalenza regolato da tassi di interesse variabili, le Società del Gruppo sono esposte al rischio di fluttuazione dei tassi d'interesse e per ridurre tale rischio, hanno stipulato con controparti considerate solvibili dal mercato contratti di copertura.

In particolare, le società APS Holding S.p.A. e Ne-T Telerete Nordest S.r.l. hanno coperto l'indebitamento con contratti di *Interest Rate Swap*, grazie ai quali si riceve il tasso di interesse variabile dall'intermediario finanziario e si paga un tasso fisso.

L'obiettivo perseguito è di rendere certo l'onere finanziario relativo ad una parte dell'indebitamento, godendo di tassi fissi sostenibili relativamente alle coperture. Così si è operato in modo tale da avere un'elevata correlazione fra elemento coperto e strumento di copertura, in modo da garantire l'efficacia della copertura stessa, come richiesto anche dai Principi Contabili Internazionali.

GESTIONE DEL RISCHIO DI CAMBIO

Le Società del Gruppo operano esclusivamente nel mercato nazionale e/o nel mercato dell'area Euro, non esistono pertanto rischi correlati alla oscillazione dei tassi di cambio.

GESTIONE DEL RISCHIO DI CREDITO

Si tratta del rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra. Le società del Gruppo agiscono scegliendo esclusivamente controparti considerate solvibili dal mercato e quindi con elevato standing creditizio e, a questo proposito, tiene sempre monitorato il rischio mediante utilizzo di informa-

zioni e di procedure di valutazione della clientela con cui opera. L'entità ed i criteri di valutazione del fondo svalutazione alla data di bilancio sono esplicitati nella Nota Integrativa.

GESTIONE DEL RISCHIO DI LIQUIDITÀ

Si tratta del rischio che l'impresa abbia difficoltà ad onorare gli impegni derivanti dagli strumenti finanziari.

Le società del Gruppo fanno fronte a questi impegni primariamente con il *cash flow* generato dalla gestione ed, eventualmente, utilizza gli affidamenti bancari a breve termine di cui dispone presso gli intermediari finanziari con i quali opera.

P RINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE CUI È ESPOSTA LA SOCIETÀ

In ossequio al dettato dell'art. 2428, primo comma, C.C., si segnala che non sussistono particolari incertezze in merito alla valutazione di attività e passività. Diversamente, i principali rischi che possono gravare sull'andamento della gestione sono imputabili alle seguenti variabili:

- *mercato*: evoluzione della domanda, concorrenza in termini di prezzo, processi tecnologici ed evoluzione dei tassi di interesse. Sul punto, si segnala che sono stati stipulati appositi contratti di copertura contro il rischio di variazione nei tassi finanziari;
- *tecniche produttive e stabilità del personale dipendente qualificato*: si segnala una sostanziale stabilità nell'organico aziendale delle società del Gruppo che garantisce la continuità dell'attività di erogazione di servizi, nonché si tiene costantemente monitorato le posizioni chiave per lo sviluppo dell'attività caratteristiche delle società del Gruppo;
- *ambientali*: le società del Gruppo, nell'impiego delle proprie materie prime e nel consumo di altri fattori produttivi, opera nel pieno rispetto dell'ambiente che la circonda. I materiali utilizzati vengono regolarmente smaltiti attraverso i competenti soggetti all'uopo preposti, iscritti all'albo regionale.

R ISORSE UMANE

L'interesse del Gruppo per la valorizzazione e la crescita delle risorse umane si è concretizzato, anche nel 2008, in iniziative di formazione e sviluppo, mirate al rafforzamento delle competenze tecniche e gestionali dei collaboratori.

È obiettivo e volontà delle società del Gruppo formare i neoassunti fin dall'ingresso in azienda con istruzioni specifiche volte a far conoscere l'organizzazione aziendale, i suoi valori, i servizi offerti ed il sistema di erogazione degli stessi, nonché il suo impegno per la tutela della qualità.

Nell'ambito della sicurezza e dell'ambiente, vari gli interventi formativi su problematiche antinfortunistiche, in particolare su tematiche di interesse prioritario per le risorse di stabilimento.

AMBIENTE, SICUREZZA E SALUTE

Le Società del Gruppo hanno intrapreso tutte le iniziative necessarie alla tutela dei luoghi di lavoro, della salute dei lavoratori e l'interazione con l'ambiente, secondo quanto disposto dalla legislazione in materia.

TUTELA DEI DATI PERSONALI

In base al "Codice in materia di protezione dei dati personali", ex D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, le Società del Gruppo hanno redatto e aggiornato il previsto Documento programmatico per la sicurezza.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nell'Assemblea del 12 dicembre 2008 la Capogruppo APS Holding S.p.A. ha predisposto e sottoposto all'approvazione dei soci il Bilancio di Previsione per il 2009 e il Piano degli Investimenti proposti dal Consiglio di Amministrazione, come previsto dall'art. 26 dello statuto approvato il 7/10/2008, con previsione di pareggio a condizione che vengano sottoposte e approvate dal Comune di Padova alcune misure straordinarie di adeguamento dei ricavi.

Nella medesima Assemblea i Soci hanno approvato l'effettuazione di un'operazione straordinaria di aumento di capitale della controllata Ne-T by Telerete Nordest tramite il conferimento di un ramo d'azienda della società Pro.Net. s.r.l. controllata dalla Provincia di Padova tramite la finanziaria FinSer S.p.A., dalle multiutilities CVS S.p.A., Etra S.p.A., Acegas Aps S.p.A. e da Infracom Italia S.p.A., Zaico S.r.l. e Attiva S.p.A., il cui perfezionamento è previsto per il 21 aprile 2009.

Si segnala che, con sentenza n°53/02/09 del 16 febbraio 2009, depositata il 16 marzo 2009, la Commissione Tributaria provinciale di Padova, si è pronunciata positivamente sui ricorsi 1166/07 e 1167/07 presentati da APS Holding S.p.A. avverso il silenzio rifiuto istanza rimborso IRAP 2004, dichiarando spettanti i rimborsi richiesti pari a circa € 300.000. È intenzione di APS Holding S.p.A. procedere al recupero dell'IRAP anche per gli esercizi 2005, 2006 e 2007.

Per quanto riguarda l'evoluzione prevedibile della gestione futura, le società del Gruppo hanno programmato gli eventi di seguito indicati.

Per quanto concerne il settore del trasporto pubblico urbano:

- Entro la fine del 2009 è prevista l'attivazione dell'intera tratta tranviaria SIR1 da Guizza a Pontevigodarzere.
- Verrà realizzata la migrazione completa del sistema informativo aziendale da una costellazione di sistemi informativi (SAP per contabilità, Data Management per paghe, applicazioni sviluppate internamente per commerciale, mobilità, magazzino) ad un sistema integrato specializzato verticale molto referenziato, adottato dalla maggior parte delle aziende di trasporto pubblico italiane, denominato PLUSERVICE. La migrazione verrà completata entro la fine del 2009 e

rappresenta il principale obiettivo di cambiamento e riorganizzazione della società, con prevedibili significativi incrementi di produttività ed efficienza.

- Verrà implementata l'adozione, entro il primo semestre 2009, delle procedure e dei sistemi di controllo previsti dalla legge 231/2001 in materia di disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica", con redazione e approvazione del Modello organizzativo di APS Holding e nomina del relativo Organismo di Vigilanza previsto dal Modello.
- Nel corso del 2009 è prevedibile la sottoscrizione del nuovo Contratto Collettivo di Lavoro per i lavoratori del settore del trasporto pubblico locale.

Per quanto concerne invece la società del Gruppo Net by Telerete Nordest S.r.l.:

- Alla fine del 2008 e nel primo bimestre 2009 sono state portate avanti importanti trattative per l'ingresso di un importante socio di riferimento nella società, cui partecipano la Provincia di Padova attraverso FINSER S.p.A., le multi utilities Etra S.p.A., CVS S.p.A., Acegas Aps S.p.A. e le società di sviluppo industriale Cosecon S.p.A. (oggi Attiva s.p.a.) e Zaico S.p.A., nonché il socio Infracom Italia S.p.a., attraverso il conferimento di importanti assets debitamente periziati, che dovrebbe consentire un forte consolidamento patrimoniale di Telerete Nordest ed un significativo allargamento del volume d'affari della società nella provincia di Padova e nella regione Veneto. L'operazione dovrebbe concludersi in concomitanza all'approvazione del Bilancio di esercizio al 31/12/2008.
- Ulteriore trasformazione ed espansione territoriale, che costituisce una necessità imprescindibile nell'attuale quadro del mercato delle telecomunicazioni e dell'informatica italiani.
- Le prospettive di sviluppo create dall'imminente operazione di concentrazione tra Telerete Nordest e Pronet rappresentano un delicato e importante momento di crescita, che richiede continuità gestionale e consapevolezza tecnica e commerciale, per assicurare il raggiungimento di più elevati risultati di fatturato e utili ed un efficace sistema di alleanze territoriali.

Per quanto concerne i servizi di APS Adevertising S.r.l.:

- Sviluppo dell'attività di coordinamento commerciale con una rete diretta ed una rete indiretta.
- Potenziamento della rete di agenzie e operatori pubblicitari gestiti quotidianamente al fine di massimizzare le vendite e l'uso dei mezzi pubblicitari di APS Advertising, attualmente ancora sottoutilizzati.
- A seguito della risoluzione del contratto con CIEMME Sistemi S.r.l., si procederà all'individuazione di nuovi canali per la riattivazione dei monitors installati a bordo dei bus.
- Completamento del circuito di collegamento dei totem LCD installati ad Abano Terme e Padova per la gestione on line dei palinsesti programmati.
- A seguito dei risultati ottenuti con le prove eseguite durante le festività Natalizie di sfruttamento dei nuovi sistemi "blue-tooth" per la distribuzione su telefonini di informazioni di servizio e pubblicità, si prevede di procedere alla costituzione di un Consorzio con partner specializzati nella fornitura e gestione degli apparati Bluetooth, la connettività e la commercializzazione.

- A seguito del contratto di sub-concessione triennale sottoscritto il 20 febbraio '09 per la vendita degli spazi per la vestizione delle vetture tramviarie in concessione da APS Holding S.p.A., APS Advertising S.r.l. otterrà un riscontro commerciale dell'attività avviata.
- La coincidenza di attività elettorali, tra cui le elezioni amministrative, europee e il referendum, garantirà un sostegno ai ricavi della società nel primo semestre 2009.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

(dr. Amedeo Levorato)

APS HOLDING S.P.A.

Sede legale in Padova, via Rismondo n. 28

Sede amministrativa e operativa in Padova, Via Salboro, 22/b

Registro Imprese n. 03860240286

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI
AZIONISTI AI SENSI DELL'ART. 2429 DEL CODICE CIVILE**

ESERCIZIO 2008

Signori Azionisti,

nel corso dell'esercizio abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge.

Mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessaci abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società, del sistema di controllo interno, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione, anche con riferimento agli interventi migliorativi programmati ed in corso di attuazione.

Il Collegio, oltre alle partecipazioni alle riunioni del consiglio di amministrazione ed alle assemblee degli azionisti, è stato informato periodicamente acquisendo direttamente informazioni dagli amministratori con particolare attenzione all'andamento della gestione. In particolare sono state approfondite le operazioni di maggior rilievo economico e finanziario, anche di finanza straordinaria, e le operazioni infragruppo, con riferimento alle quali il Collegio ha accertato, per quanto

di sua competenza, anche la conformità alla legge e allo statuto e la rispondenza all'interesse sociale.

Anche nel corso del 2008 non si è ridotto l'impegno dell'azienda nell'ambito della gestione dell'attività riferita alla realizzazione e all'avvio della linea tranviaria nella tratta nord del SIR1, che potrà essere completata e operativa solo con l'orario invernale 2009-2010, la quale ha comportato un impegno importante per la società, sia in termini di apparato operativo che sotto il profilo economico-finanziario.

La struttura patrimoniale continua a risentire in misura importante di questo impegno, anche se l'esercizio è stato influenzato da alcuni elementi di carattere straordinario, quali l'assunzione e l'addestramento in proprio del personale destinato a svolgere le medesime mansioni e funzioni dell'attività di Global Service che fino al giugno 2009 sarà affidato all'esterno.

Dal punto di vista finanziario, seppur venuti meno da una parte i contributi straordinari ricorrenti per l'avvio del servizio tranviario e per la maggiorazione dei servizi minimi da parte del Comune di Padova, dall'altra è stato conseguito il contributo straordinario dalla Regione Veneto per l'esercizio della linea tranviaria, tale da consentire un sostanzialmente pareggio.

Nel richiedere un costante aggiornamento sulla situazione e un'attenta verifica dei flussi finanziari previsti nel medio periodo abbiamo preso atto delle informative fornite dal consiglio di amministrazione al Comune di Padova, quale azionista di maggioranza che esercita l'attività di direzione e di coordinamento, per evidenziare le possibili dinamiche dei fabbisogni ed i relativi provvedimenti da porre in essere.

Nell'esame del contenzioso giudiziario in essere ci siamo soffermati in particolare ad approfondire i possibili esiti delle cause relative ai Contratti Formazione e Lavoro, prendendo atto delle motivazioni alla base della previsione di una maggiore probabilità di soccombenza.

Ai fini dello scambio di informazioni richiesto dall'art. 2409 septies del codice civile abbiamo incontrato la società KPMG S.p.a., incaricata del controllo contabile, senza rilevare elementi meritevoli di segnalazione.

Relativamente alle controllate abbiamo preso atto dei primi effetti del programma di riorganizzazione societaria, con l'incorporazione della società APS Parcheggi e la prossima fusione di un'altra società del gruppo, APS Advertising, il tutto rientrante nel piano di raggiungimento di un assetto snello e razionale di gruppo.

Per quanto concerne la controllata Telerete Nordest, abbiamo verificato le condizioni necessarie per il ripristino del valore della partecipazione al suo costo originario, esprimendo parere favorevole, anche alla luce dell'operazione straordinaria d'impresa che interesserà positivamente e direttamente la società e la controllante APS Holding nel corso del 2009.

Relativamente alle società partecipate, oltre a prendere atto dell'operazione di fusione per incorporazione dell'Ente Autonomo Magazzino Generali di Padova nell'incorporante Interporto di Padova Spa, ci siamo soffermati sull'attuale situazione economica e finanziaria della società Infracom Italia Spa.

Nel richiedere un costante aggiornamento di tale situazione, resa delicata dall'evidente e pesante stress finanziario verso gli istituti di credito a causa della stretta creditizia intercorsa, abbiamo preso atto delle

informative fornite dal consiglio di amministrazione e sui possibili scenari e risvolti futuri da parte di APS Holding.

Diamo atto che nel corso dell'esercizio non sono state documentate denunce di cui all'art. 2408 c.c. o esposti al collegio sindacale.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla formazione e all'impostazione del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato ed abbiamo discusso, anche con la società di revisione, le problematiche di fondo e le appostazioni contabili di particolare rilievo.

Le note integrative contenute nel bilancio di esercizio e nel bilancio consolidato contengono i criteri di valutazione seguiti e le informazioni richieste dalle norme vigenti.

La relazione sulla gestione per l'esercizio 2008 e la redazione al bilancio consolidato risultano conformi alle leggi vigenti, nonché coerenti con le deliberazioni adottate dal consiglio di amministrazione.

La società di revisione, alla quale è stato demandato il controllo della corrispondenza del bilancio di esercizio alle risultanze contabili e dell'osservanza delle norme stabilite dal codice civile per le valutazioni, ci ha riferito in merito all'andamento dei lavori per il rilascio del giudizio, preannunciando sulla base dell'attività svolta un generale esito positivo con la probabile formulazione di una riserva, riferita alla attuale impossibilità di esprimersi in merito alla recuperabilità degli investimenti del valore dei costi di impianto e ampliamento.

Riprendendo quanto già indicato nella relazione dell'esercizio 2007 nell'ambito delle immobilizzazioni materiali, il collegio ritiene di rinnovare la condivisione della riserva prospettata dalla società di revisione, in quanto tecnicamente corretta, richiamando peraltro la necessità di valutare ai fini della problematica proposta, sia le caratteristiche

intrinseche dell'azienda stessa sia il programmato aggiornamento del piano industriale dei prossimi anni, comprendente anche la prospettiva di assunzione, addestramento e impiego in proprio del personale dell'azienda per l'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale.

Con riferimento al bilancio di esercizio, che espone una perdita di € 89.498.=. non abbiamo osservazioni o proposte da formulare e, nell'esprimere, per i profili di nostra competenza, parere favorevole all'approvazione dello stesso, prendiamo atto della proposta di riporto a nuovo della perdita.

Padova 14 aprile 2009

IL COLLEGIO SINDACALE

- dott. Andrea Pendini
- dott. Lorenzo Valentini
- dott. Nicola Ramundo